



AGRO SCHOOL FOR LIFE

RECUEIL DES RESUMES
MEMOIRES DE FIN D'ETUDES
SOUTENUS EN 2024-25
53^e PROMOTION



ISARA- AGRAPOLE - 23 Rue Jean Baldassini – 69364 LYON CEDEX 07
Mémoires de Fin d'Etudes

COMMERCIAL..... 15

BRIDIER ANDRÉA	16
AZELIS FRANCE.....	16
BURELLIER GABRIEL	17
NENUFAR	17
FRANCO INÈS	18
DANONE GLOBAL RESEARCH & INNOVATION CENTER	18
GRATALOUP LÉA	19
AGRIBIO RHONE ET LOIRE	19
PERE MAXIME	20
SANDERS CENTRE AUVERGNE	20

ECONOMIE / DEVELOPPEMENT 21

ARSEGUEL CLARA	22
CERFRANCE DES SAVOIE - ASSOCIATION DE GESTION ET DE COMPTABILITE DES SAVOIE.....	22
BAC EMILIE	23
CLUSTER BIO AUVERGNE RHONE-ALPES	23
BERTHET CLÉMENT	24
FONROCHE ENERGIES RENOUVELABLES	24
BLANC AURORE	25
AGROPARISTECH INNOVATION	25
CICCONE-CIVET MATHIEU	26
EDF RENOUVELABLES FRANCE	26
DESPIT JULIE	27
ADEAR DES ALPES DE HAUTE-PROVENCE	27
FEJOZ MARIE	28
ASSOCIATION DE GESTION ET DE COMPTABILITE DES SAVOIE - CERFRANCE DES SAVOIE	28
FUCHS HECTOR	29
METROPOLE D'AIX-MARSEILLE-PROVENCE.....	29
GALLIERE MAÏWENN	30
COM DE COM BEAUJOLAIS SAONE PIERRES DOREES	30
GRILLET EMILIEN	31
GRDF	31
GUICHARNAUD JEANNE	33
STOAINFRAENERGY.....	33
LOMBARD MARGAUX	34
ASSOCIATION DE GESTION ET DE COMPTABILITE DES SAVOIE - CERFRANCE DES SAVOIE	34
MARTIN CAMILLE	35
CARPE ET CAPUCINE	35
MOLLAT DU JOURDIN ALIX	36
SOLSTIS SA	36
MONNET SOPHIE	37
CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE MUTUEL CENTRE EST.....	37
PARISOT LAURA	38
HALTO	38
PASCHAL EMMY	39
NEWREST RESTAURATION	39

PELOUX AMBRE	40
AGRIBIO RHONE ET LOIRE	40
SEBIA LUCAS	41
AGC MOSELLE	41
SY MARIEME	42
AGC ALLIANCE CENTRE	42
SYLLA--MAINE JULIA.....	43
USP ESALQ ESCOLA SUPERIOR DE AGRICULTURA LUIS DE QUEIROZ.....	43
THAUVIN CHARLES.....	44
XPERT AGRO.....	44
MARCONE CORENTIN.....	45
CRYSTAL	45
GESTION DE PRODUCTION/SUPPLY CHAIN.....	46
ANDRIANASOLO RAZAFIMANDIMBY MATÉO	47
BRESSOR SA	47
ANDUGAR CLAIRE	48
STEF LOGISTIQUE	48
BALLAIS MANON	49
BLEDINA.....	49
BARBIER ARTHUR.....	50
BOUVARD ALINA INDUSTRIE	50
BLANC GAUTHIER.....	51
MCCORMICK FRANCE	51
BOICHON IRINA	52
NESTLE PURINA PETCARE FRANCE	52
CHASTAING HENRI	54
CANDIA	54
CÔTE RÉMI	55
LUSTUCRU FRAIS.....	55
DONGMO GUIMDO FORTHUNE	56
MCCORMICK FRANCE	56
FOURNEAU ELISE.....	57
PERUZZO	57
GAYE THIerno	58
CANDIA	58
HUG RÉMI	59
BLEDINA.....	59
JACQUIN ESTELLE	60
SOCIETE FROMAGERE DE SAINT JUST	60
MOUNIR CHOUAIB	61
LACTALIS NESTLE ULTRA FRAIS	61
N'DAKPRI YELENA	62
SAINT JEAN.....	62
ODART DE RILLY D'OYSONVILLE SABINE	63
FRENCH MUSH.....	63
ODET CORALISE.....	64
SALAISONS DU LIGNON.....	64

OSTROWSKY THOMAS	65
ECKES GRANINI FRANCE SNC	65
PARACUELLOS MAËL	66
SNCF RESEAU	66
PSOMIADIS CHIARA	67
ORANGINA SUNTORY FRANCE PRODUCTION	67
RAZAFIARISON JESSICA	68
SAVIEL FRANCE.....	68
REINERT BLANDINE	69
ALPES BISCUITS SARL	69
ROSE CÉLIA	70
ENTREMONT ALLIANCE.....	70
WOINET MATHILDE	71
SAVIEL FRANCE.....	71
MARKETING/STRATEGIE	72
ALLIES MARGAUX	73
AGRI'UP.....	73
ANDRÉ CONSTANCE	74
BIOMERIEUX	74
BADIOU MAË	75
VOLAILLERS DE NOS REGIONS	75
BARREIRINHO ANDRÉA	76
BLADINA.....	76
BEAUFILS MAÏWENN	77
VALRHONA.....	77
BENGOLD NINA	78
SILLIKER GROUP CORPORATION FRANCE	78
BOIRON ASTRID	79
TROPICANA FRANCE SAS.....	79
BONHOMME DELPHINE	80
AOSTE SNC	80
BOUCKENHOVE ILONA	81
ROYAL CANIN SAS.....	81
BOUVARD AXELLE	82
LABEYRIE FINE FOODS FRANCE	82
CANET GARANCE	83
DANONE PRODUITS FRAIS FRANCE	83
CHERPIN PAULINE	84
EKIBIO	84
DARRAS SIMON	85
BASF FRANCE SAS.....	85
DE BARBENTANE ARNAUD	86
AOSTE SNC	86
DEBRUCQ THÉOPHILE	87
SILLIKER GROUP CORPORATION FRANCE	87
FALATICO-BOULICAULT LOUANE	88
VIRBAC.....	88

FAYE MATHILDE	89
GROUPE BEL.....	89
FEIGNIER MANON	90
BIOMERIEUX	90
GALLAND JULIETTE.....	91
AOSTE SNC	91
GOUTAUDIER LAURA.....	92
CONSULAT GÉNÉRAL DE FRANCE À CHICAGO	92
LABOURET AMBRE	93
ELVIR SAS ELLE & VIRE INTERNATIONAL	93
LISSOM LEILA	94
PCAS.....	94
MICHELON CLÉMENTINE	95
PROJET ECOTROPHÉLIA.....	95
MURTIN GABIN	96
AKANEA AGRO SOFTWARE.....	96
NICOLAS BAPTISTE	97
ECOTONE FRANCE	97
NOIRET VIOLETTE.....	98
SUNTORY BEVERAGE AND FOOD FRANCE	98
PERRET COLOMBE.....	99
COUP DE PATES	99
PETIT JULIE.....	100
BONNETERRE ET COMPAGNIE.....	100
PIERRE JULIA	101
SILLIKER.....	101
PONCHARAL JULIE.....	102
ORANGINA SCHWEPES FRANCE	103
RAKOTONDRANAHY DIT RASOLOMANANA OCEANE	104
BONNETERRE ET COMPAGNIE.....	104
ROCCA MATHIEU	105
AOSTE SNC	105
ROZAND SOLENN	106
BISCUITS BOUVARD.....	106
VANHOVE JEANNE.....	107
PANZANI.....	107
VEYRIER DU MURAUD EMELINE	108
ROQUEFORT SOCIETE DES CAVES ET PRODUCTEURS REUNIS	108
VIAL MAXIMILIEN	109
REVILLON CHOCOLATIER.....	109
VIOLET ADELE	110
ICI & LA SAS HARI & CO.....	110
PRODUCTION AGRICOLE	111
ACKER ZIAN.....	112
SOCIETE CIVILE DU DOMAINE DE LA TUILIERE	112
BAUDRY KÉVIN.....	113
ASSOCIATION CENTRE SOCIOCULTUREL BARBEZILIEN	113

BERNARD NICOLAS	114
SENURA.....	114
BROSSET HENRI	115
INSTITUT DE L'ELEVAGE.....	115
BURELOUT MATHILDE	116
OBIONE	116
CARETTE VICTOIRE	117
FL SUPPORT.....	118
CHABAL JUSTINE	119
CC YVETOT NORMANDIE - COMMUNAUTÉ DE COMMUNES.....	119
CHAIGNION CLÉMENT	120
AXEREAL INNOVATIONS	121
CHAILLOUD MAÉVA	122
SEGUY NUTRITION ANIMALE	122
CHAIZE LÉA	123
SELIA	124
CHAMPEAUX PHILIBERT	125
OXYANE	125
CLEMENT JULIEN	126
OXYANE	126
CRAPLET MAYLIS	127
BASF FRANCE DIVISION AGRO.....	127
DRAY BENJAMIN	128
FONDS DE DOTATION POUR LA SAUVEGARDE DU PATRIMOINE LAVANDES EN PROVENCE.....	128
ESTIVAL ELISE	129
FEDERATION NATIONALE DES PRODUCTEURS DE LAIT.....	129
GOUTTENOIRE COLINE	130
EPL DE FONTAINES	130
GUIHARD ARTHUR	131
FRANCE RECHERCHE DEVELOPPEMENT.....	131
JANVIER BAPTISTE	132
LES TRUITES DU MOULIN DU CLOS.....	132
LE DUC VALÉRIAN	133
METROPOLE D'AIX-MARSEILLE-PROVENCE.....	133
MARIN ESTEBAN-CHARLES	134
AGRILEADER.....	134
MARTIN OCÉANE	135
CERFRANCE DES SAVOIE - ASSOCIATION DE GESTION ET DE COMPTABILITE DES SAVOIE.....	135
MATHON JULES	137
INSTITUT DE L'ELEVAGE.....	137
RANHADA BAPTISTE	138
HAUTE LOIRE CONSEIL ELEVAGE	138
RAT-PATRON MATHILDE	139
MANPOWER FRANCE.....	139
RIBOUCHON ELIE	140
LA COOPERATION AGRICOLE AUVERGNE RHONE-ALPES	140
ROBINEAU LOUIS	141
SOCIETE COOPERATIVE JURA MONT-BLANC	141

SEBILLE LÉO	142
GROUPEMENT D'EMPLOYEURS LES ABRICOTIERS FLEURIS	142
VIDAL EMELINE	143
TIMAC AGRO	143
VIEUX VALENTIN	144
LOIRE CONSEIL ELEVAGE	144
WELIKSON RÉMY	145
ECOLE DU DOMAINE DU POSSIBLE.....	145

QUALITE-SECURITE-ENVIRONNEMENT..... 146

ADIOYE KEMI	147
MADEMOISELLE DESSERTS	147
ALLOKA CYRILLE QUENTIN	149
SCHOEPFER ETS SA.....	150
ATAN ALEyna	151
ENTREMONT ALLIANCE.....	151
BARAKEL QUENTIN	152
AGRODIA.....	152
BESSOULO BENIE	153
STEF TRANSPORT	153
BILLON-FAUVILLE CAMILLE	154
COMPAGNIE FROMAGERE DE LA VALLEE DE L'ANCE BEAUZAC	154
BLAIN LISE	155
NATEVA	155
CALTRAN LAUREN	156
METROPOLE DE LYON	156
CHIPIER CHLOÉ	157
CANDIA	157
COLLIOT ARTHUR	158
DURANSIA.....	158
COURTES LILIAN	159
DANONE PRODUITS FRAIS FRANCE	159
CROS MARIE	160
COOPERATIVE FRUITIERE DU VAL D'ARLY	160
DAMON MARIE	161
SANOFI PASTEUR.....	161
DE MIN CORALIE	162
CARESTIA	163
DELANNAY DIAMANDE	164
FLORETTE FRANCE	164
DHAMENE LILAS	165
SOCIETE FROMAGERE DE LONS LE SAUNIER	165
DJOUPOU TAKOUDJOU CYNTHIA SHARON	166
DUC.....	166
DUNIAU LAURA	168
PLANÈTE VERTE, SAS	168
GHESQUIER OCÉANE	169
CHEZ ANDRE - BOUCHERIES ANDRE	169

HEJJAJ MANEL	170
DANONE NUTRICIA AFRICA & OVERSEAS	170
HOCQUETTE ÉLISE	171
SANOFI	171
JOURNET NOÉMIE	172
FRUITIERE DE DOMESSIN	172
KUMARCI MELISSA	173
REVILLON CHOCOLATIER	173
LABBACI RANYA	174
LABORATOIRE D'HERBORISTERIE GENERALE	174
LAEBOUSSE JIWAR	175
ECOTONE FRANCE	175
LECOQ TOM	176
BRENNTAG SA	176
MARIE MAËLIA	177
SOBERCO ENVIRONNEMENT	177
MARIETTI EVAN	178
REFRESCO FRANCE	178
MORLAND MARINE	179
LINDT ET SPRUNGLI	179
ORSINI LOUIS	180
CHAMBRE D'AGRICULTURE DE LA RÉGION CORSE	180
PHILIPPE MAEWA	181
NIGAY SAS	181
RECCHIA HUGO	182
PROSEED INGREDIENTS SA	182
ROUSSEL PAUL	183
COLOMBUS CONSULTING	183
SAUZET ROMANE	184
INSTITUT ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET RECHERCHE EN ALIMENTATION SANTE ANIMALE SCIENCES AGRONOMIQUES ET ENVIRONNEMENT	184
SOTTON AGATHE	185
LA VIE CLAIRE	185
SZATANEK LÉANNE	186
ELCIMAI ENVIRONNEMENT	186
TAVERNE ANTONIN	187
SNCF RESEAU	187
THAMPHYA MAYOULI	188
LUSTUCRU FRAIS	188
THIÉBAUD JEANNE	190
VALECO	190
TSOUSSIS EUGÉNIE	191
CC VALLEE DES BAUX-ALPILLES CC VBA	191
VERNOUX AGATHE	192
PRIMEALE FRANCE	192
VIE JULIE	193
ECKES GRANINI FRANCE SNC	193

VINCENT NOËLIE	195
VALRHONA	195
WADE BADARA	196
SODEXO SANTE MEDICO SOCIAL	196
WAGNER NOÉMIE	197
SCHNEIDER FOOD	197
WIRTH SAVANAH	198
CHARLES FARAUD SA	198
RECHERCHE - DEVELOPPEMENT.....	199
AISSANI ELIE	200
PATISSERIE PASQUIER ETOILE	200
ALONZO MARINA	201
ROQUETTE FRERES.....	201
AUDHUY NOÉMIE	203
LAMBÉY.....	203
BEAUCAMPS LAURYNÉ	204
ALPES BISCUITS SARL	204
BELTAIEF WISSEM	205
CREDIT AGRICOLE CENTRE FRANCE	205
BRILLANT CHLOÉ	206
ORISAE	206
BROUILLET PIERRE	207
FEDERATION DES COOPERATIVES LAITIÈRES DES SAVOIE	207
CHEVALIER AUDE	208
BLEDINA.....	208
CHONIER MARION	209
PATISSERIE PASQUIER ETOILE	209
CHOUA ARIANNA	210
ECOTONE FRANCE	210
CINTAS LOLA	211
CRYSTAL	211
COMPAROT ADÈLE	212
BARDINET	212
COUSTON CLARA	213
ETS GUILLOT COBREDÀ	213
DE ARAUJO CARLA	215
ENCIS ENVIRONNEMENT	215
DE MONTAIGNE DE PONCINS JEANNE	216
INRAE ORLÈANS	216
DE TOURDONNET CHLOÉ	217
SORBONNE UNIVERSITÉ.....	217
DEHUT ELIA	218
IRD	218
DELOCHE ARTHUR	219
HM CLAUSE	219
DEMEURE ALEX	220
SNCF RESEAU	220

DUBOIS NOLWENN	221
REFRESCO FRANCE	221
DUBREUIL MAËVA	222
VERDI INGENIERIE MEDITERRANEE	223
DUMONT JULIETTE	223
INSA LYON	223
DUPASQUIER CHARLOTTE	224
UNILASALLE	225
FAU LOUISE	226
CENTRE DE COOPÉRATION INTERNATIONALE EN RECHERCHE AGRONOMIQUE POUR LE DÉVELOPPEMENT	226
FERRATON MORGANE	227
TEFAL SAS	227
FOURNIER FABIEN	228
INRAE AUVERGNE RHONE ALPES	228
GANDREAU BASILE	229
OXYANE	229
HAMEURY ROMANE	230
EDF RENOUVELABLES FRANCE	230
HUTINET LISE	231
A.D.I VALOR	231
LADREYT LISON	233
ENCIS ENVIRONNEMENT	233
LANGLAIS EMMA	234
CENTRE INRAE OCCITANIE-TOULOUSE	234
LE BLET MANON	235
INRAE RENNES	235
LEROY FAUSTINE	236
IDELE INSTITUT DE L'ELEVAGE	236
LIVERNAUX RÉMY	237
REFRESCO FRANCE SERVICES	237
LIVOLSI LÉANE	238
CHAMBRE RÉGIONALE D'AGRICULTURE PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR	238
MARCAUD MÉLINA	239
ROYAL CANIN SAS	239
MELLOUK-BATTU LÉONORE	240
UNIVERSITÀ DI NAPOLI FEDERICO II DIPARTIMENTO DI MEDICINA MOLECOLARE E BIOTECNOLOGIE MEDICHE	240
MERCAT MAËVA	241
CENTRE INRAE OCCITANIE-TOULOUSE	242
MEYER MAXIME	243
EPITEST	243
MICHEL SOLÈNE	244
BIOMERIEUX SA	244
MORET CLÉMENCE	245
IMCD FRANCE SAS	245
MORGANTI MELISSA	246
YGF MANUFACTURING	246
NIBEL LEON	247
ARVALIS INSTITUT DU VEGETAL	247

NOLIN LOLA	248
TOSSOLIA	248
PARENT SIMON	249
NITIDAE	249
PELLEGRINO CHIARA	250
LACTALIS INGREDIENTS	250
PERRIN ALEXANDRE	251
STATION EXPERIMENTALE FRUITS RHONE ALPES	251
PEYRONNET NOÉMIE	252
SPATIALISE	252
PHILIPPE JULIE	253
FLEURY MICHON SA	253
POMMIER AURÉLIEN	254
BIOSPHERES	254
RAFFARD ALICIA	255
WAGENINGEN UR	255
REYNAUD LORICK	257
CAZES SAS	257
RICHARD ROSALIE	258
CTIFL SERAIL	258
ROMAND ADRIEN	259
CHICHE	259
RONDEAU PAULINE	260
LA SOURCE DU VERGER	260
ROSE AURÉLIEN	261
LUSTUCRU FRAIS	261
ROUMEGOU CAPUCINE	262
GSE	262
SAGLIO MANON	263
GRCETA DE BASSE DURANCE	263
SARTRE LIANE	264
NIBIO	264
SAUTEL LISA	265
ETS PERRET	265
SELLAMI AZIZA	266
DANONE GLOBAL RESEARCH & INNOVATION CENTER	266
SERTILLANGE MALO	267
INRAE - CENTRE DE VERSAILLES SACLAY	267
TARDIF CLÉMENT	268
ESRI FRANCE SA	268
TEKIELI JULIETTE	269
INSTITUT DE L'ELEVAGE	269
TESTARD AÉLA	270
SOLVÉO ÉNERGIES	270
VAZART MATHILDE	271
SOLINA STRASBOURG	271
VERRIERE EMMA	272
ITAVI	272

VITTEAUT LYDIE	273
INRAE	273
ZHOU CÉLINE	274
MARIE SAS	274
VITI/VINI	275
BARRILLON-FERREY GABRIELLE	276
GROUPE DE RECHERCHE EN AGRICULTURE BIOLOGIQUE	276
BEYDON ZOÉ	277
SYNDICAT DES VINS COTES DE PROVENCE.....	277
BONNARD ELIOTT	278
LES VIGNERONS DU CASTELAS	278
BONNET MARTIN	279
GIE ICV-VVS	279
BOUDON GAËTAN	281
SYNDICAT DES VINS COTES DE PROVENCE.....	281
CAPORILLI CORENTIN	282
FONJOYA DELTA.....	282
CHIRON LÉA	283
SCEA DOMAINE DE COYEUX	283
CORSOIS HUGO	284
ETS PERRET	284
DOTTIN MARION	285
GROUPEMENT D'EMPLOYEURS LES LYS.....	285
FERRER AUDREY	286
RACINE SUD AGRO PERRET	286
GOUGEON LOUANE	287
AGRI EMPLOI 69	288
GUEDES LOAN	289
LES VIGNERONS MONTAGNAC-DOMITIENNE	289
LAMIC CÉLIA	290
LES CELLIERS DE L'ISSOLE	290
LARCHER JULIETTE	291
SOUFFLET VIGNE.....	291
NIETO CHARLOTTE	292
ETS PERRET	292
PEYSSON AURÉLIE	293
SCEA DOMAINE LOMBARD	293
PICARD MAEL	294
PERIS	294
RACCURT CLÉMENT	295
ETS PERRET	295
RAMILLON JULIA	296
RACINE SUD AGRO PERRET	296
AUTRES	297
AROCA MALLAURY	298
ROANNAIS AGGLOMERATION	298

AUMAITRE BASILE	299
FDSEA DE LA MARNE	299
BELMADAN ZINEB	300
GATTEFOSSÉ.....	300
BENOIST OCÉANE	301
STOCK CO2	301
BIDAUX LÉONIE	302
CC SUD VENDEE LITTORAL	302
BONNEFOND NOLAN	303
COMITE AUVERGNE RHONE ALPES GOURMAND	303
BONNET CAMILLE	304
VETOQUINOL SA	304
BOSDEDORE ANTHONY	306
LUSTUCRU FRAIS.....	306
CORONEL EDITH	307
CHAMBRE D'AGRICULTURE DE L'ISERE.....	307
DE LAUNAY DU COUËDIC DE KERGOUALER ELÉONORE	308
SANOFI WINTHROP INDUSTRIE.....	308
DUQUÉ JULES	309
SOLASUN.....	309
ESCALIER ELODIE	310
STEF SA.....	310
FERNANDEZ--SANTONNAT THOMAS	311
MARTINET	311
FERREIRA NOÉ	312
BLEDINA	312
JOANDEL AMBRE	313
VEOLIA PROPRETE RHIN-RHONE	313
JULLIEN LOUIS	314
SBM CROP PROTECTION	314
LADET NOÉMIE	315
CANDIA	315
LAMOUILLE HENRI	316
ENERGITER.....	316
LASSAYS MARGOT	317
SNCF RESEAU	317
MARTIN-ROY GAELE	318
CENTRE D'ETUDES ET D'EXPERTISE SUR LES RISQUES L'ENVIRONNEMENT LA MOBILITE ET L'AMENAGEMENT	318
MONIER ANTOINE	319
MINISTERE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION	319
PAUL SARAH	320
POLE D'EQUILIBRE TERRITORIAL ET RURAL DU PAYS D'ARLES	320
SINKINSON ADÈLE	321
FRM INGÉNIERIE (FRMI).....	321
THIOLLIÈRE LÉONIE	322
FÉDÉRATION DÉPARTEMENTALE DES CHASSEURS DE LA LOIRE.....	322
THIÉBAUD EMERIC	323
LACTALIS GESTION LAIT	323

VAL ANAIS.....	325
SEYA	325
AUBINAUD PAUL-ADRIEN	326
BIOTOPE	3254

COMMERCIAL

Comment concevoir une innovation alimentaire pour le secteur BtoB ?
Energy Ball : un support commercial innovant pour le marché de la nutrition spécialisée

How to design a food innovation for the BtoB sector ?
Energy Ball: an innovative sales tool for the specialised nutrition market

Mots-clés : Innovation - Marketing - R&D - Commerce - Nutraceutique - Energy Ball
Key-words : Innovation - Marketing - R&D - Business- Nutraceutical - Energy Ball

Résumé :

Azelis est une société commerciale qui distribue des ingrédients de spécialité pour différents secteurs industriels à travers le monde. L'entreprise mise sur les applications développées par ses laboratoires pour promouvoir et mettre en avant les fonctionnalités des ingrédients qui lui sont confiés par ses commettants et mettre en lumière le savoir-faire technique associé à leur utilisation. Chaque année, Azelis France participe au salon CFIA au mois de mars. A cette occasion, en 2025, les équipes commerciales alimentaire et nutraceutique ont souhaité présenter une formulation qui met en avant les ingrédients de leurs commettants. Le catalogue d'applications dédiées à la nutrition spécialisée, limité à des shakers et des barres, nécessitait l'introduction de nouveaux supports de promotion. Dans cette optique, les équipes ont proposé au laboratoire alimentaire de formuler une ou plusieurs Energy Balls afin d'enrichir l'offre et de mettre en avant de nouveaux ingrédients. Ce mémoire propose une analyse marketing des tendances de consommation des français concernant les snacks, la formulation et le prototypage de deux Energy balls innovantes puis l'évaluation des retombées commerciales et stratégiques pour Azelis France suite à leur présentation au CFIA.

Abstract :

Azelis is a distribution company that supplies specialty ingredients to various industrial sectors worldwide. The company relies on applications developed by its laboratories to promote and highlight the functionalities of the ingredients entrusted to it by its principals, while showcasing the technical expertise associated with their use. Each year, Azelis France participates in the CFIA trade show held in March. For the 2025 edition, the food and nutraceutical sales teams aimed to present a formulation that highlights their principals' ingredients. The existing application catalog dedicated to specialized nutrition—limited to shakes and bars—required the introduction of new promotional formats. With this in mind, the teams asked the food laboratory to formulate one or more Energy Balls to enrich the offering and showcase new ingredients.

This thesis presents a marketing analysis of French consumer trends regarding snacks, the formulation and prototyping of two innovative Energy Balls, and an evaluation of the commercial and strategic outcomes for Azelis France following their presentation at the CFIA.

Nombre de pages du document final : 60

Demandeur (entreprise, organisme...) :

AZELIS FRANCE

Perspectives de développement du Nénufar dans les élevages français en système lisier
Identification du potentiel du déploiement du système Nénufar en France et étude de faisabilité d'un système d'épuration et d'injection multipartenaires

Prospects for the development of Nenufar in French livestock farms using slurry systems
Identification of the potential for deploying the Nénufar system in France and feasibility study for a multi-partner purification and injection system

Mots-clés : Biogaz, lisier, élevage, GES, biométhane, méthanisation

Key-words : Biogas, slurry, livestock farming, greenhouse gases, biomethane, anaerobic digestion

Résumé :

Ce mémoire s'inscrit dans le cadre du développement de l'entreprise Nénufar, pionnière dans la récupération du biogaz à partir des fosses à lisier grâce à des couvertures flottantes récupératrices de biogaz. Le système Nénufar s'adresse à différents types d'élevages et unités de méthanisation, mais son déploiement se heurte à des limites économiques. L'étude explore le contexte agricole et énergétique français, ainsi que les enjeux liés à la transition énergétique et à la réduction des émissions de gaz à effet de serre. Une analyse de marché permet d'identifier les freins et leviers au développement du Nénufar. Après avoir mis en évidence les zones et exploitations qui présente un intérêt pour l'entreprise Nénufar, une étude de faisabilité d'un système mutualisé d'épuration et d'injection de biométhane est conduite afin d'évaluer la pertinence technique, économique et environnementale de cette nouvelle voie de valorisation. Ce travail met en lumière les conditions nécessaires à la rentabilité et à la diffusion de la technologie Nénufar dans les exploitations françaises, contribuant ainsi à la transition agro-énergétique du pays.

Abstract :

This thesis is part of the development of the company Nénufar, a pioneer in biogas recovery from slurry pits through floating biogas recovery covers. The Nénufar system targets different types of livestock farms and anaerobic digestion units, but its deployment still faces economic constraints. The study explores the French agricultural and energy context, as well as the challenges related to the energy transition and the reduction of greenhouse gas emissions. A market analysis identifies the barriers and drivers for the development of Nénufar. After highlighting the zones and farms of interest for the company, a feasibility study of a shared biogas upgrading and injection system is conducted to assess the technical, economic, and environmental relevance of this new recovery pathway. This work sheds light on the conditions required for the profitability and dissemination of the Nénufar technology in French farms, thereby contributing to the country's agro-energy transition.

Nombre de pages du document final : 66

Demandeur (entreprise, organisme...) :

NENUFAR

Comment piloter le triptyque bon choix achat, financement externe et critères RSE ?

Dans un périmètre européen, la stratégie des achats et du choix des fournisseurs dans le centre de recherche et d'innovation de Danone.

How to manage the triptych of smart purchasing, external funding, and CSR criteria ?

Procurement strategy and supplier selection in a European research center

Mots-clés : Achats, R&D, RSE, CIR, pilotage, innovation, financement externe

Key-words : Procurement, R&D, CSR, RTC, Management, Innovation, External funding

Résumé :

Dans un contexte d'innovation rapide et de transition durable, la fonction achats en R&I joue un rôle stratégique. Ce mémoire s'intéresse à la manière de piloter simultanément trois dimensions clés : le bon choix achat, l'intégration des critères RSE et la mobilisation de financements externes. L'étude a été menée au sein du centre de recherche de Danone, à l'échelle européenne. Une méthodologie qualitative a été adoptée, combinant entretiens semi-directifs, analyse documentaire et benchmark. Les résultats révèlent une organisation structurée mais encore cloisonnée, où les critères RSE sont peu intégrés et les financements externes sous-exploités. Des outils concrets ont été développés (arbre d'aide à la décision, site intranet, matrice d'évaluation) pour fluidifier la collaboration interfonctionnelle et renforcer la cohérence stratégique. Ce travail met en lumière l'importance d'une approche globale, outillée et collaborative pour faire des achats un levier d'innovation responsable.

Abstract :

In a context of rapid innovation and sustainable transition, the procurement function in R&I plays a strategic role. This thesis explores how to simultaneously manage three key dimensions: smart supplier selection, integration of CSR criteria, and mobilization of external funding. The study was conducted within Danone's European research center. A qualitative methodology was used, combining semi-structured interviews, document analysis, and benchmarking. Results show a structured yet siloed organization, where CSR criteria are rarely formalized and external funding remains underused. Concrete tools were developed (decision tree, website, evaluation matrix) to improve cross-functional collaboration and strategic alignment. This work highlights the need for a global, structured, and collaborative approach to make procurement a driver of responsible innovation.

Nombre de pages du document final : 37

Demandeur (entreprise, organisme...) :

DANONE GLOBAL RESEARCH & INNOVATION CENTER

Comment un diagnostic aide-t-il à cibler les leviers de vente des maraîcher·ère·s bio ?

Un outil pour identifier les facteurs de performance et affiner l'accompagnement d'AGRIBIO Rhône & Loire

How can a diagnosis help identify sales levers for organic vegetable growers?

A tool to identify performance factors and refine the support of AGRIBIO Rhône & Loire

Mots-clés : Maraîchers ; Agriculture biologique ; Vente directe; Accompagnement commercial

Key-words : Market gardeners; Organic farming; Direct sales; Commercial support

Résumé :

Ce mémoire porte sur l'expérimentation d'un diagnostic commercial visant à améliorer la performance des maraîcher·ère·s biologiques en vente directe. Dans un contexte de crise du bio et de réduction des soutiens publics, AGRIBIO Rhône & Loire cherche à outiller ses adhérents pour renforcer leurs circuits courts. La méthodologie repose sur l'accompagnement de huit fermes via entretiens, collecte de données chiffrées (CA, panier moyen, nombre de clients), observations qualitatives et analyses statistiques. Les résultats confirment trois hypothèses : (1) le type de vente influence la performance (plus de clients au marché, panier plus élevé en vente à la ferme), (2) la localisation joue un rôle, mais l'ancienneté n'a pas d'effet significatif, (3) l'agencement du stand conditionne fortement les ventes. L'étude révèle l'importance de la communication, de la visibilité des produits et des actions de fidélisation, souvent absentes. Les producteurs ont apprécié le regard extérieur et commencé à appliquer certaines recommandations. Malgré des limites méthodologiques (échantillon réduit, saisonnalité, biais d'observateur), l'outil s'avère pertinent à la fois pour l'accompagnement individuel et la capitalisation collective. Il constitue une base solide pour enrichir l'offre d'AGRIBIO Rhône & Loire et contribuer à la résilience des fermes bio.

Abstract :

This thesis focuses on the trial of a commercial diagnostic aimed at improving the performance of organic market gardeners engaged in direct sales. In a context of crisis in the organic sector and reduced public support, AGRIBIO Rhône & Loire seeks to equip its members to strengthen their short supply chains. The methodology is based on supporting eight farms through interviews, the collection of quantitative data (turnover, average basket size, number of customers), qualitative observations, and statistical analyses. The results confirm three hypotheses: (1) the type of sales channel influences performance (more customers at markets, higher basket size in on-farm sales), (2) location plays a role, but farm age has no significant effect, (3) stall layout strongly influences sales. The study highlights the importance of communication, product visibility, and customer loyalty strategies, which are often lacking. Producers appreciated the external perspective and began implementing some of the recommendations. Despite methodological limitations (small sample size, seasonality, observer bias), the tool proves relevant for both individual support and collective knowledge building. It provides a solid foundation to enrich AGRIBIO Rhône & Loire's support offer and contribute to the resilience of organic farms.

Nombre de pages du document final : 50

Demandeur (entreprise, organisme...) :

AGRIBIO RHONE ET LOIRE

Quelles sont les performances technico-économiques et environnementales du Toni mill ?
Étude d'un nouveau concept d'aliment complet pour bovins viande

What are the technical, economic and environmental performances of the Toni mill?
Study of a new complete feed concept for beef cattle

Mots-clés : Bovins Viande, Nutrition Animale, Innovation, Performance Technico-économique, Empreinte Carbone, Elevage Durable

Key-words : Beef Cattle, Animal Nutrition, Innovation, Techno-economic Performance Carbon Footprint, Sustainable Livestock Farming

Résumé :

Ce mémoire explore les performances technico-économiques et environnementales du Toni mill, un aliment innovant conçu pour la repousse et l'engraissement des bovins viande. Dans un contexte de forte hausse des prix des bovins en 2025, le Toni mill se positionne comme une solution stratégique pour optimiser le coût journalier des rations tout en maximisant le potentiel de croissance des animaux. L'étude s'appuie sur des essais terrain rigoureux menés dans divers contextes d'élevage, permettant d'évaluer à la fois l'efficacité alimentaire, l'impact économique et la contribution environnementale du produit. Les résultats montrent une réduction de la durée d'engraissement grâce à une croissance accélérée, une rentabilité accrue des ateliers et une baisse des émissions de CO₂ par kilogramme de viande produite, obtenue grâce à une meilleure conversion alimentaire.

Au-delà des chiffres, ce travail illustre comment un produit comme le Toni mill peut répondre aux enjeux actuels de compétitivité et de durabilité dans la filière bovine française.

Abstract :

This thesis explores the techno-economic and environmental performance of Toni mill, an innovative feed designed to support growth and fattening in beef cattle. In the context of a sharp rise in cattle prices in 2025, Toni mill emerges as a strategic solution to optimize the daily cost of rations while maximizing the animals' growth potential. The study is based on rigorous field trials conducted across various farming contexts, enabling the evaluation of feed efficiency, economic impact, and the product's environmental contribution. The results demonstrate a reduction in fattening duration due to accelerated growth, increased profitability of production units, and a decrease in CO₂ emissions per kilogram of meat produced—achieved through improved feed conversion. Beyond the figures, this work illustrates how a product like Toni mill can address current challenges of competitiveness and sustainability within the French beef industry.

Nombre de pages du document final : 56

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SANDERS CENTRE AUVERGNE

ECONOMIE / DEVELOPPEMENT

Comment accompagner l'installation en appellation Beaufort dans un contexte d'incertitude?

De nombreux freins existent. Valoriser au mieux les compétences des conseillers pour accompagner des projets d'installation durables.

How can we support the setting up of Beaufort appellation in a context of uncertainty ?

There are many obstacles. Make the most of advisors' skills to support sustainable setting-up projects.

Mots-clés : installation, AOP Beaufort, accompagner, Cerfrance des Savoie

Key-words : set up in farming, Beaufort PDO, support, Cerfrance des Savoie

Résumé :

Le Cerfrance des Savoie désire améliorer son accompagnement auprès des porteurs de projets à l'installation en AOP Beaufort. Dans un contexte incertain, il était important de soulever les problématiques principales auxquelles ils sont confrontés : les coûts d'installation élevés (rachat de parts sociales, coûts de bâtiments, achat d'une exploitation existante), et l'accès au foncier (coûts du logement liés à la zone touristique, accessibilité et sécurisation des terres). Ces freins mettent en avant des problématiques indépendantes du Cerfrance des Savoie. Cependant, différentes pistes d'amélioration peuvent être encouragées par ce dernier : renforcer les liens entre les acteurs du territoire, donner une formation plus spécifique à l'AOP Beaufort pour les conseillers et suggérer la mise en place d'un parrainage / tutorat entre agriculteurs par le Syndicat de Défense du Beaufort. En parallèle, un suivi des installations et des tâches à réaliser pour les différents profils d'installations (création, rachat, société, individuel, etc.) sera mis en place dans le service conseil.

Abstract :

Cerfrance des Savoie wishes to improve its support for project leaders setting up in the Beaufort PDO area. In an uncertain context, it was important to raise the main issues they face: high set-up costs (purchase of shares, building costs, purchase of an existing farm), and access to land (housing costs linked to the tourist area, accessibility and security of land). These obstacles highlight issues that are beyond the control of Cerfrance des Savoie. However, there are various areas for improvement that Cerfrance des Savoie can encourage: strengthening links between local stakeholders, providing more specific training on the Beaufort PDO for advisors, and suggesting the establishment of a sponsorship/mentoring programme between farmers by the Syndicat de Défense du Beaufort. At the same time, the advisory service will monitor the installations and tasks to be carried out for the various installation profiles (creation, purchase, company, individual, etc.).

Nombre de pages du document final : 58

Demandeur (entreprise, organisme...) :

**CERFRANCE DES SAVOIE - ASSOCIATION DE GESTION ET DE
COMPTABILITE DES SAVOIE**

Rôle d'un réseau d'acteurs dans la structuration d'une filière biologique

Étude de la filière brassicole biologique en Auvergne-Rhône-Alpes et perspectives d'actions pour le Cluster Bio

The role of a stakeholder network in structuring an organic sector

The role of the Cluster Bio in structuring the organic brewing sector in Auvergne-Rhône-Alpes

Mots-clés : filière ; agriculture biologique ; brassicole ; interprofession ;

Key-words : sector ; organic agriculture ; brewing ; corporate network

Résumé :

C'est dans le cadre du Plan Brassicole régional et la structuration de la filière brassicole biologique en région Auvergne-Rhône-Alpes que le Cluster Bio mène une enquête tous les deux ans depuis 2021 auprès des brasseries et malteries régionales. Celle-ci a pour but principal de connaître le taux d'approvisionnements en matières premières régionales (malt et houblon) des entreprises, leur forme économique et leurs débouchés. La troisième enquête menée en 2025 a permis de voir la relocalisation progressive des matières premières de la bière (houblon et malt) depuis 2021, grâce à l'arrivée et au développement de malteries artisanales bio et de houblonnières bio en région. D'autre part, la vente directe a permis aux brasseries d'assurer un débouché alternatif aux magasins bio et aux grandes surfaces, où les brasseries observent une baisse de leur chiffre d'affaires. Le Cluster Bio a été un élément majeur dans la structuration de cette filière, et doit continuer à lui apporter son soutien. Grâce à son expertise et à sa connaissance du réseau, il peut mener plusieurs actions pour répondre aux besoins des brasseries et malteries, en termes d'approvisionnements et d'études techniques notamment. Il doit en parallèle fidéliser et attirer de nouveaux adhérents pour légitimer ses actions auprès de ses financeurs et de son Conseil d'Administration. Cependant, des actions à échelle plus large doivent être menées pour relancer la consommation de produits bio locaux.

Abstract :

As part of the Regional Brewing Plan and the structuring of the organic brewing sector in the Auvergne-Rhône-Alpes region, the Cluster Bio has been conducting a survey of regional breweries and maltings every two years since 2021. The main aim of the survey is to find out what proportion of the companies' raw materials (malt and hops) are sourced from the region, what their economic state is, and what their outlets are. The third survey, carried out in 2025, revealed the gradual relocalization of beer raw materials (hops and malt) since 2021, thanks to the arrival and development of artisanal organic maltings and organic hop plants in the region. On the other hand, direct sales have enabled breweries to provide an alternative outlet to organic stores and supermarkets, where breweries are seeing a decline in sales. The Cluster Bio has played a major role in structuring this sector, and should continue to support it. Thanks to its expertise and knowledge of the network, the Cluster Bio can carry out a number of actions to meet the needs of breweries and maltings, particularly in terms of supplies and technical studies. At the same time, it needs to build loyalty and attract new members to legitimize its actions to its funders and its Board of Directors. However, larger-scale actions are needed to boost consumption of local organic products.

Nombre de pages du document final : 57

Demandeur (entreprise, organisme...) :

CLUSTER BIO AUVERGNE RHONE-ALPES

Comment favoriser les partenariats entre monde agricole et développeurs de méthanisation ?

Analyse de partenariats entre coopératives de production agricole et TotalEnergies Biogaz France sur un territoire donné.

How to foster partnerships between the agricultural sector and biogas project developers?

An analysis of partnerships between agricultural production cooperatives and TotalEnergies Biogaz France within a specific territorial context.

Mots-clés : biogaz coopératives partenariats méthanisation

Key-words : biogas agricultural cooperatives partnership methanization

Résumé :

Dans un contexte de forte ambition de production de biométhane, la méthanisation territoriale apparaît comme une solution viable pour atteindre ces objectifs. Ces projets territoriaux nécessitent la construction de partenariats solides entre les développeurs et les autres acteurs du territoire.

Parmi ceux-ci, le monde agricole est idéalement représenté par les coopératives agricoles, qui se placent comme uniques interlocutrices sur les sujets de matière mobilisable, de gestion du digestat, et qui apportent un ancrage territorial fort.

Ces compétences sont complétées par les apports du développeur, qui détient une expertise en développement et en exploitation d'unités de méthanisation. Ces aspects techniques sont renforcés par une capacité de financement, souvent nécessaire au développement de ces projets.

L'étude des partenariats entre les coopératives agricoles et les développeurs d'unités de méthanisation suscite une réflexion sur différents sujets. Parmi ceux-ci, les notions de partage de la valeur et de gouvernance apparaissent comme des thématiques pour lesquelles des accords doivent être trouvés.

À travers une approche comparative et qualitative, elle propose également des scénarios types de collaboration ainsi que des recommandations opérationnelles, afin de structurer des projets de méthanisation territoriale à fort potentiel.

Abstract :

In a context of strong ambitions for biomethane production, territorial methanation appears to be a viable solution for achieving these objectives. These local projects require the establishment of solid partnerships between developers and other regional stakeholders.

Among these, the agricultural sector is ideally represented by agricultural cooperatives, which act as key interlocutors on issues related to feedstock supply and digestate management, while also providing strong territorial anchoring.

These competencies are complemented by the contributions of developers, who possess expertise in the development and operation of methanation units. This technical knowledge is further supported by financing capacity, which is often essential for project development.

The study of partnerships between agricultural cooperatives and developers of methanation units prompts reflection on various issues. Among them, the notions of value sharing and governance emerge as critical topics requiring clear agreements.

Through a comparative and qualitative approach, the study also proposes standard collaboration models and operational recommendations aimed at structuring high-potential territorial methanation projects.

Nombre de pages du document final : 58

Demandeur (entreprise, organisme...) :

FONROCHE ENERGIES RENOUVELABLES

Les filières bovine et ovine allaitantes espagnoles sont-elles durables et viables ?
Région d'Aragon, Catalogne et Murcie

Are the spanish suckler cattle and sheep sectors sustainable and viable ?
Regions of Aragon, Catalonia and Murcia

Mots-clés : viabilité, durabilité, filière, engraisseur, naisseur-engraisseur, espagnol
Key-words : Viability, sustainability, sector, fattener, breeder-finisher, Spanish

Résumé :

Ce mémoire traite de la viabilité et de la durabilité des filières d'élevage ovins et bovins viande espagnoles, des régions d'Aragon, Catalogne et Murcie. L'étude a été commanditée par le Céréopa (Centre d'Études et de Recherches sur l'Économie et l'Organisation des Productions Animales) et AgroParisTech. La viabilité et la durabilité des thématiques suivantes ont été étudiées pour les deux filières : l'organisation des filières, les pratiques d'élevages et le bien-être animal, l'alimentation animale suffisante et de proximité, l'impact environnemental, les enjeux sociétaux, et leur viabilité économique. Pour cela, nous avons réalisé une analyse complète des filières ovines et bovines, en interrogeant une grande diversité d'acteurs du monde agricole, comme les éleveurs, l'industrie de la viande, les institutions publiques, à l'aide d'entretiens semi-directifs. Nous avons confronté ces résultats d'enquêtes à la bibliographie déjà existante. Nous en avons conclu que le marché espagnol se structurait différemment du système français, avec une séparation entre les élevages naisseurs et engraisseurs. Les centres d'engraissement bovins et ovins ont pour principal débouché l'export d'animaux en vifs. Les éleveurs respectent la réglementation du bien-être animal et maîtrisent leur impact environnemental. Les élevages naisseurs et engraisseurs sont rentables mais dépendants des aides de la Politique Agricole Commune, tandis que les centres d'engraissement sont rentables sans les aides. A propos de la dimension sociale des élevages, ces derniers manquent de main d'œuvre et de relève générationnelle malgré la présence d'ouvriers immigrés volontaires.

Abstract :

This thesis deals with the viability and sustainability of the Spanish sheep and beef livestock sectors, in the regions of Aragon, Catalonia and Murcia. The study was commissioned by Céréopa (Centre for Studies and Research on the Economy and Organization of Animal Production) and AgroParisTech. The viability and sustainability of the following themes were studied for both sectors: the organization of the sectors, breeding practices and animal welfare, sufficient and local animal feed, environmental impact, societal issues, and their economic viability. To this end, we carried out a comprehensive analysis of the sheep and beef sectors, interviewing a wide variety of stakeholders in the agricultural world, such as breeders, the meat industry, and public institutions, using semi-structured interviews. We compared these survey results with the existing literature. We concluded that the Spanish market is structured differently from the French system, with a separation between breeder and fattener farms. The main outlet for cattle and sheep fattening centers is the export of live animals. Breeders comply with animal welfare regulations and control their environmental impact. Breeder and breeder-to-fattener farms are profitable but dependent on aid from the Common Agricultural Policy, while fattening centers are profitable without aid. Regarding the social dimension of livestock farming, the latter lack labor and generational succession despite the presence of voluntary immigrant workers.

Nombre de pages du document final : 61

Demandeur (entreprise, organisme...) :

AGROPARISTECH INNOVATION

Comment concevoir un projet agrivoltaïque adapté à un territoire à forts enjeux ?
mettre en place un projet agricole adapté à la parcelle agricole et durable dans la vie du projet d'agrivoltaïsme

How to design an agrivoltaic project suited to a territory with major challenges ?
implementing an agricultural project adapted to the farmland and sustainable throughout the life of the agrivoltaic project.

Mots-clés : Agronomie Agrivoltaïsme Développement de projet Energie renouvelables
Key-words : Agronomy Agri-voltaics Project development Renewable energy

Résumé :

Ce mémoire examine le développement de projets agrivoltaïques dans des territoires complexes, caractérisés par de forts enjeux d'acceptabilité sociale, environnementaux et politiques. Pour cela il s'appuie sur l'analyse de deux projets EDF Power Solutions situés dans l'Ouest de l'Aude.

Il dresse dans un premier temps un diagnostic des défis territoriaux et évalue comment l'entreprise les intègre dans sa démarche. Dans un deuxième temps, il analyse les obligations réglementaires applicables aux projets agrivoltaïques, couvrant à la fois la dimension agricole et les spécificités techniques des installations. L'objectif est de fournir des outils pratiques aux chefs de projet pour ajuster leur approche selon les contextes locaux et favoriser l'acceptation de leurs projets. Tout au long de ce mémoire, l'accent est mis sur l'importance de la concertation et du dialogue avec les parties prenantes, facteurs clés de réussite dans le secteur des énergies renouvelables.

Abstract :

This thesis examines the development of agrivoltaic projects in complex territories characterized by significant social acceptance, environmental, and political challenges. To do so, it relies on the analysis of two EDF Power Solutions projects located in western Aude.

First, it provides a diagnostic assessment of territorial challenges and evaluates how the company integrates them into its approach. Second, it analyzes the regulatory obligations applicable to agrivoltaic projects, covering both the agricultural dimension and the technical specificities of the installations. The objective is to provide practical tools for project managers to adjust their approach according to local contexts and promote acceptance of their projects. Throughout this thesis, emphasis is placed on the importance of consultation and dialogue with stakeholders, which are key success factors in the renewable energy sector.

Nombre de pages du document final : 62

Demandeur (entreprise, organisme...) :

EDF RENOUVELABLES FRANCE

Quels leviers pour une gestion des conflits liés à l'usage des communs ?

Enquête auprès des éleveur·euse·s et des forestier·ère·s de la commune de Seyne-les-Alpes

What levers can help manage conflicts related to the use of commons?

Field study with livestock farmers and foresters in the municipality of Seyne-les-Alpes

Mots-clés : GIEE, forêt, pastoralisme, élevage, conflits, sylvopastoralisme**Key-words** : GIEE, pastoralism, livestock farming, conflicts, sylvopastoralism**Résumé :**

Les conflits entre éleveur·euse·s et forestier·ère·s, amorcés au XIX^e siècle avec les politiques de reboisement, se sont intensifiés ces dernières années à Seyne-les-Alpes. La déprise agricole a favorisé l'expansion forestière, tandis que l'augmentation du nombre d'éleveur·euse·s et les sécheresses liées au changement climatique accroissent la pression foncière et les volontés de réouvertures d'espaces de pâturages. Les deux professions se disputent le droit d'accès et d'usage communaux, et ces conflits s'intensifient dans le temps. Quels leviers seraient envisageables pour une gestion des conflits liés à l'usage des communs ? Pour y répondre, une enquête a été menée auprès des éleveur·euse·s et forestier·ère·s, complétée par un travail de cartographie participative des zones pâturées et par l'organisation de journées d'interconnaissance. Les entretiens ont permis d'établir une typologie des fermes et de mettre en évidence les inégalités d'accès à la ressource, ainsi que des tensions internes entre éleveur·euse·s, notamment dans les groupements pastoraux. La cartographie participative a révélé une occupation inégale des parcelles communales et un manque de coordination dans leur usage. Enfin, les journées d'interconnaissance ont favorisé l'échange entre métiers et permis d'amorcer des pistes communes, comme la mise en place de tests de pâturage en forêt. L'étude souligne la nécessité d'une gouvernance plus souple, collective et adaptée aux réalités locales pour gérer durablement les espaces partagés.

Abstract :

Conflicts between livestock farmers and foresters, which began in the 19th century with reforestation policies, have intensified in recent years in Seyne-les-Alpes. Agricultural decline has favored forest expansion, while the increasing number of livestock farmers and droughts linked to climate change have heightened land pressure and demands to reopen grazing areas. The two professions dispute communal access and usage rights, and these conflicts are growing over time. What levers could be considered to manage conflicts related to the use of common lands? To address this question, a survey was conducted among livestock farmers and foresters, complemented by participatory mapping of grazed areas and the organization of mutual acquaintance days. The interviews helped establish a typology of farms and highlighted inequalities in resource access, as well as internal tensions among livestock farmers, particularly within pastoral groups. The participatory mapping revealed uneven use of communal parcels and a lack of coordination in their usage. Finally, the mutual acquaintance days fostered exchanges between professions and initiated common avenues, such as testing grazing in forest areas. The study underlines the need for more flexible, collective governance adapted to local realities to sustainably manage shared spaces.

Nombre de pages du document final : 71

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ADEAR DES ALPES DE HAUTE-PROVENCE

En quoi la transmission viticole en Savoie est-elle freinée et quel rôle pour Cerfrance ?

Identification des freins et des leviers d'action pour une transmission pérenne.

What slows the transfer of Savoie vineyards, and what role for Cerfrance ?

Identifying obstacles and levers for sustainable transmission.

Mots-clés : Viticulture / Savoie / Transmission / Gestion / Economie / Sociologie**Key-words** : Viticulture / Savoie / Transfer / Management / Economics / Sociology**Résumé :**

Le vignoble de Savoie bénéficie d'un microclimat unique, situé entre lacs et montagnes. Sa diversité de cépages, son identité territoriale forte et ses trois AOP lui donnent une place singulière dans le paysage viticole français. La production est majoritairement orientée vers le vin blanc (70 % de la production). Ce positionnement constitue un avantage, car les jeunes consommateurs privilégient aujourd'hui ce type de vin.

Cependant, la transmission des exploitations viticoles demeure un enjeu majeur. L'étude identifie quatre freins principaux : financiers, humains, administratifs et fonciers. La transmission familiale assure une continuité et facilite l'intégration des repreneurs. Elle peut néanmoins engendrer des tensions intergénérationnelles et un manque d'anticipation. À l'inverse, la transmission hors cadre familial, rend l'intégration plus complexe et pose des problèmes d'accès au foncier. De plus les installés hors cadre familial sont également confrontés au frein financier. Dans ce contexte, Cerfrance des Savoie joue un rôle central. Ses experts accompagnent les viticulteurs en anticipant les étapes clés de la transmission. Ils évaluent la valeur patrimoniale des exploitations et conseillent sur les aspects fiscaux, juridiques et économiques. Cet appui constitue un facteur déterminant de réussite.

Abstract :

The Savoie vineyards enjoy a unique microclimate, located between lakes and mountains. Its diversity of grape varieties, strong regional identity, and three AOPs give it a unique place in the French wine landscape. Production is mainly focused on white wine (70% of production). This positioning is an advantage, as young consumers today prefer this type of wine.

However, the transfer of wine-growing estates remains a major challenge. The study identifies four main obstacles: financial, human, administrative, and land-related. Family succession ensures continuity and facilitates the integration of new owners. However, it can also lead to intergenerational tensions and a lack of foresight. Conversely, succession outside the family makes integration more complex and raises issues of access to land. In addition, those who set up outside the family also face financial obstacles. In this context, Cerfrance des Savoie plays a central role. Its experts support winegrowers by anticipating the key stages of the transfer. They assess the asset value of the farms and advise on tax, legal, and economic aspects. This support is a key factor in success.

Nombre de pages du document final : 85

Demandeur (entreprise, organisme...) :

**ASSOCIATION DE GESTION ET DE COMPTABILITE DES SAVOIE -
CERFRANCE DES SAVOIE**

Quels sont les critères de succès d'une évaluation d'un Projet Alimentaire Territorial ?

Analyse et retour d'expérience des évaluations de Projets Alimentaires Territoriaux

What are the success criteria for an evaluation of a Territorial Food Project?

Analysis and feedback from territorial food project evaluations

Mots-clés : PAT, évaluation, politique publique, alimentation, indicateur

Key-words : territorial food project, evaluation, public policy, food, indicator

Résumé :

L'objectif de cette étude est d'identifier les critères de succès des démarches d'évaluation menées dans le cadre des Projets Alimentaires Territoriaux (PAT). Le cœur de l'analyse et la plus-value de celle-ci est la réalisation de 24 entretiens d'animateurs de PAT, sélectionnés parmi les 50 projets les plus avancés en matière d'évaluation à l'échelle nationale. Il ressort de cette enquête que la question de l'évaluation dans les PAT en est encore à ses débuts, les notions étant souvent mal comprises par de nombreux acteurs. Toutefois, cette thématique tend à se développer, notamment sous l'impulsion de l'État. L'étude met en évidence plusieurs facteurs qui favorisent la mise en place d'une démarche évaluative structurée, à savoir : la présence d'une personne spécifiquement dédiée à l'évaluation, la mobilisation d'au moins deux personnes sur le projet, l'intérêt de l'animateur pour la démarche évaluative, un soutien politique affirmé, l'ancienneté du PAT sur cette thématique, une organisation structurelle plus organisée comme dans les départements ou les métropoles, ainsi que l'expérience de l'animateur en gestion de projet ou en animation.

Abstract :

The aim of this study is to identify the success criteria for evaluation processes carried out as part of territorial food projects. The core of the analysis, and its added value, is the 24 interviews conducted with project leaders, selected from the 50 most advanced projects in terms of evaluation at national level. The survey revealed that the issue of evaluation in territorial food projects is still in its infancy, with the concepts often misunderstood by many players. However, the subject is tending to develop, particularly under the impetus of the French government. The study highlights several factors that encourage the implementation of a structured evaluation process: the presence of a person specifically dedicated to evaluation, the mobilization of at least two people on the project, the leader's interest in the evaluation process, assertive political support, the age of the project on this theme, a more organized structural organization such as in departments or metropolises, as well as the leader's experience in project management or facilitation.

Nombre de pages du document final : 53

Demandeur (entreprise, organisme...) :

METROPOLE D'AIX-MARSEILLE-PROVENCE

Comment le PAT de la CCBPD peut-il répondre à la précarité alimentaire de son territoire ?
Le rôle de levier d'action de la Communauté de communes

How can the CCBPD's Territorial Food Project respond to food insecurity in its territory?
The role of the federation of municipalities as a lever for action

Mots-clés : Projet Alimentaire Territorial (PAT), précarité alimentaire, aide alimentaire, épiceries solidaires, communauté de communes, Centre communal d'action sociale (CCAS)

Key-words : territorial food project, food insecurity, food aid, solidarity grocery, federation of municipalities, municipal social action center

Résumé :

Ce mémoire porte sur l'évaluation de la précarité alimentaire sur le territoire de la Communauté de communes Beaujolais Pierres Dorées (CCBPD). Il revient dans un premier temps sur les grands enjeux que soulève la précarité alimentaire en France, en l'abordant comme une problématique à la fois sociale, économique et territoriale. L'étude s'intéresse ensuite aux réalités concrètes de cette précarité sur le territoire de la CCBPD, à travers une enquête qualitative. Des entretiens ont été réalisés avec des personnes concernées par l'insécurité alimentaire ainsi qu'avec des acteurs locaux engagés dans l'aide sociale et alimentaire. Cette démarche a permis de mettre en lumière les besoins, les parcours, ainsi que les limites du système d'accompagnement existant à l'échelle intercommunale. Enfin, des recommandations ont été formulées pour renforcer la réponse locale à ces enjeux, notamment dans la perspective d'une meilleure intégration de la dimension sociale dans les dynamiques territoriales, et en particulier dans le cadre d'un Projet Alimentaire Territorial (PAT).

Abstract :

This thesis focuses on assessing food insecurity within the territory of the Beaujolais Pierres Dorées federation of municipalities (CCBPD). It begins by exploring the major challenges posed by food insecurity in France, considering it as a social, economic, and territorial issue. The study then turns to the specific realities of food insecurity within the CCBPD through a qualitative investigation. Interviews were conducted with individuals affected by food insecurity as well as with local stakeholders involved in social and food aid. This approach helped to highlight the needs, personal experiences, and limitations of the current support system at the intermunicipal level. Finally, recommendations were proposed to strengthen the local response to these challenges, particularly through better integration of the social dimension into territorial development strategies, and more specifically within the framework of a territorial food project.

Nombre de pages du document final : 58

Demandeur (entreprise, organisme...) :

COM DE COM BEAUJOLAIS SAONE PIERRES DOREES

Quel est l'impact de la mutualisation des boues de STEU sur la production de biométhane ?

Etude du potentiel des projets de méthanisation par mutualisation des boues de STEU (stations de traitement des eaux usées) d'un territoire, en France.

What is the impact of pooling WWTP sludge on biomethane production ?

Study of the potential for methanisation projects by pooling the sludge from a wastewater treatment plant in France.

Mots-clés : Boues, STEU, méthanisation, Biométhane, assainissement collectif.

Key-words : Sludge, WWTP, methanisation, biomethane.

Résumé :

Cette étude, commandée par la Direction Biométhane de GRDF, vise à évaluer la pertinence de la mutualisation des boues de stations d'épuration (STEU) pour développer la production de biométhane, en particulier sur les installations de petite à moyenne taille. Au 1er mai 2025, 760 GWh de capacité sont déjà installés. L'objectif est de tendre vers le plein potentiel estimé à 2,12 TWh par l'ADEME pour les STEU de plus de 10 000 EH.

La mutualisation des boues apparaît comme l'un des trois leviers majeurs identifiés par GRDF pour renforcer ce développement. Elle est étudiée dans le contexte de la révision de la DERU, qui impose des objectifs de neutralité énergétique aux STEU > 10 000 EH. La méthanisation pourrait ainsi jouer un rôle clé dans la réduction des énergies fossiles et la production d'énergie renouvelable.

L'étude s'inscrit également dans le cadre de la révision du socle commun sur les matières fertilisantes et supports de culture (MFSC), qui pourrait modifier les pratiques d'évacuation des boues. La pertinence du levier a été analysée à travers des rapports d'experts (ADEME, INRAE, SOLAGRO...) et des études de faisabilité.

Le gisement a été évalué à l'échelle des EPCI à l'échelle nationale grâce à un outil SIG, et une analyse économique des scénarios de mutualisation a permis d'identifier les plus pertinents pour soutenir le développement du biométhane issu des boues.

Abstract :

This study, commissioned by GRDF's Biomethane Division, aims to assess the relevance of pooling sludge from wastewater treatment plants (WWTPs) to develop biomethane production, particularly in small to medium-sized facilities. As of 1 May 2025, 760 GWh of capacity had already been installed, with the aim of reaching the full potential estimated by ADEME at 2.12 TWh for WWTPs of more than 10,000 PE.

Pooling sludge appears to be one of the three major levers identified by GRDF to boost this development. It is being studied in the context of the revision of the DERU, which imposes energy neutrality targets on WWTPs > 10,000 p.e. Methanisation could therefore play a key role in reducing the use of fossil fuels and producing renewable energy.

The study is also part of the revision of the "Socle Commun" on Fertilisers and Growing Media (MFSC), which could change sludge disposal practices. The relevance of this lever has been analysed through expert reports (ADEME, INRAE, SOLAGRO, etc.) and feasibility studies.

A GIS tool was used to assess the potential at the level of EPCIs and nationwide, and an economic analysis of the pooling scenarios was used to identify the most appropriate ones for supporting the development of biomethane from sludge.

Nombre de pages du document final : 51

Demandeur (entreprise, organisme...) :

GRDF

Comment les acteurs financiers peuvent-ils devenir des moteurs de la transition écologique
Les leviers stratégiques et opérationnels qui permettent aux investisseurs de maximiser leur contribution environnementale et sociale

How can financial actors become drivers of the ecological transition ?

The strategic and operational levers that enable investors to maximize their environmental and social contribution.

Mots-clés : Le rôle des acteurs financiers dans la transition écologique

Key-words : The role of financial actors in the ecological transition

Résumé :

Face à l'urgence climatique et aux limites planétaires atteintes, la transition écologique s'impose comme un impératif à l'agenda international. Les acteurs financiers, par leur rôle d'allocation du capital, disposent de leviers fondamentaux pour orienter les flux vers des modèles durables. Ce mémoire explore la manière dont ces institutions peuvent devenir des moteurs de la transition écologique, à travers des leviers stratégiques, opérationnels et financiers. S'appuyant sur une expérience de six mois en tant qu'analyste Environnement & Social (E&S) chez STOA, ce travail repose sur une approche qualitative combinant études de cas, entretiens, analyse documentaire et retour d'expérience. Il met en lumière la structuration croissante de la finance durable autour de cadres réglementaires et volontaires, les outils concrets d'intégration des critères E&S dans l'investissement, ainsi que l'importance d'une culture et d'une gouvernance engagée en interne. La conclusion souligne que la transformation du secteur financier est en cours, mais qu'elle nécessite encore une évolution profonde des pratiques et des modes de coopération public-privé.

Abstract :

As we are facing climate emergency and planetary boundaries being exceeded, ecological transition has become a strategic necessity. Financial actors, through their capital allocation role, hold critical and fundamental levers to redirect financial flows towards sustainable models. This thesis explores how these institutions can become key drivers of the ecological transition through strategic, operational, and financial levers. Drawing on a six-month internship as an Environmental & Social (E&S) Analyst at STOA, the research combines qualitative analysis, case studies, and field sharing experience. It highlights the increasing structuring of sustainable finance around both regulatory and voluntary frameworks, the practical tools for integrating ESG criteria into investment processes, and the importance of fostering an engaged organizational culture and governance. The conclusion stresses that while the financial sector's transformation is underway, it still requires a profound shift in practices, and public-private cooperation dynamics.

Nombre de pages du document final : 51

Demandeur (entreprise, organisme...) :

STOAINFRAENERGY

Impact des apports protéiques sur la robustesse économique des élevages laitiers savoyards
Comment accompagner les élevages bovin lait des Savoie à réduire leur risque économique au regard de leur dépendance aux apports protéiques ?

impact of protein supply on the economic resilience of dairy cattle farms in the Savoie
How to Support Dairy Cattle Farms in the Savoie Region to Reduce Their Economic Risk Considering Their Dependence on Protein Supplies?

Mots-clés : autonomie protéique – robustesse économique – bovins laitiers – Savoie – Gestion
Key-words : protein autonomy – economic robustness – dairy farm – Savoie – economic management

Résumé :

Ce mémoire analyse la relation entre l'autonomie protéique et la robustesse économique des exploitations de bovins laitiers sous signe de qualité (SIQO) dans la région des Savoie. Face à des enjeux croissants liés aux aléas climatiques et géopolitiques, la production de protéines végétales constitue un levier essentiel pour assurer la durabilité et la rentabilité des exploitations. L'étude s'appuie sur un échantillon de données comptables et techniques des exploitations suivies par CERFRANCE des Savoie entre 2019 et 2023. Une analyse quantitative, incluant une analyse en composante principale (ACP), permet de caractériser les groupes d'éleveurs selon leur stratégie d'apport protéique et leur performance économique. Les résultats ne permettent pas de valider un lien de corrélation entre l'autonomie protéique et la robustesse économique, mais soulignent que la gestion économique des exploitations agricoles est de plus en plus complexe et stratégique. Le rôle du conseiller d'entreprise est alors essentiel pour accompagner cette gestion.

Abstract :

This thesis analyzes the relationship between protein self-sufficiency and the economic robustness of dairy cattle farms under quality labels (SIQO) in the Savoie region. Facing increasing challenges linked to climatic and geopolitical uncertainties, the production of plant-based proteins is a key lever to ensure the sustainability and profitability of farms. The study is based on a sample of accounting and technical data from farms monitored by CERFRANCE des Savoie between 2019 and 2023. A quantitative analysis, including principal component analysis (PCA), was conducted to characterize groups of farmers according to their protein supply strategies and economic performance. The results do not confirm a correlation between protein self-sufficiency and economic robustness but highlight that the economic management of farms is becoming increasingly complex and strategic. The role of the business advisor is therefore essential in supporting this management.

Nombre de pages du document final : 60

Demandeur (entreprise, organisme...) :

**ASSOCIATION DE GESTION ET DE COMPTABILITE DES SAVOIE -
CERFRANCE DES SAVOIE**

En aquaponie, comment optimiser les rendements pour allier rentabilité et durabilité ?
Faire de l'aquaponie un modèle économique viable et durable : Stratégies et Enjeux

In aquaponics, how can yields be optimized to combine profitability and sustainability?
Making Aquaponics a Viable and Sustainable Model: Strategy and Challenges

Mots-clés : Aquaponie, rendement, levier, KPI
Key-words : Aquaponics, yeld, leverage, KPI

Résumé :

Dans un contexte où les productions agricoles sont de plus en plus incertaines, il est essentiel de développer de nouvelles méthodes de production alimentaire. L'aquaponie, combinant élevage piscicole et production végétale en hydroponie, se déploie progressivement et gagne des parts de marché, mais la rentabilité économique, notamment de la production végétale, reste un frein majeur à son développement. Ce mémoire vise à faire l'état des connaissances de l'aquaponie moderne et à identifier les leviers permettant d'optimiser la rentabilité d'une entité végétale, afin de faciliter leur mise en œuvre opérationnelle. Ce travail s'appuie sur l'analyse des conditions de culture (paramètres physicochimiques de l'eau, gestion climatique), le choix des cultures, la lutte contre les ravageurs, la mise en place d'outils de suivi des indicateurs clés, ainsi que sur des stratégies opérationnelles et de valorisation permettant de justifier des prix élevés. Il propose ainsi des pistes concrètes pour tendre vers une exploitation végétale en aquaponie durable et économiquement viable.

Abstract :

In a context where agricultural production is becoming increasingly uncertain, it is essential to develop new methods of food production. Aquaponics, which combines fish farming with hydroponic plant production, is gradually expanding and gaining market share, yet economic profitability, particularly for plant production, remains a major barrier to its development. This thesis aims to provide an overview of modern aquaponics and to identify the key levers to optimize the profitability of a plant production unit, facilitating their practical implementation. The work is based on the analysis of growing conditions (physicochemical parameters of water, climate management), crop selection, pest control, implementation of key performance indicator tracking tools, as well as operational and marketing strategies that justify higher prices. It thus proposes concrete pathways toward a sustainable and economically viable plant production system in aquaponics.

Nombre de pages du document final : 56

Demandeur (entreprise, organisme...) :

CARPE ET CAPUCINE

Comment concevoir un outil photovoltaïque qui soutient l'autonomie énergétique du client ?
Étudier la simulation de production solaire et l'autoconsommation

How to design a photovoltaic tool that supports the customer's energy dependance ?
Study solar production simulation and self-consumption

Mots-clés : photovoltaïque, autoconsommation, simulation, optimisation, conception d'installation, gestion de projets

Key-words : photovoltaics, self-consumption, simulation, optimisation, installation design, project management

Résumé :

Pour des raisons économiques à long terme et environnementales, de plus en plus de clients souhaitent équiper leur toiture de panneaux photovoltaïques, que ce soit dans des contextes résidentiels (villas) ou industriels. Pour les entreprises de mise en oeuvre de projets photovoltaïques, l'enjeu n'est plus uniquement de mettre en place des panneaux, mais d'optimiser la conception des installations, afin que l'électricité produite soit consommée localement, par le client lui-même. C'est le principe de l'autoconsommation. Ce mémoire vise à proposer et tester une méthodologie d'optimisation, permettant de concevoir une installation photovoltaïque adaptée à chaque situation, en maximisant la part d'énergie consommée sur place. Cette approche permet de renforcer l'autonomie énergétique du client et de réduire sa dépendance aux tarifs variables du réseau et de bénéficier des subventions existantes. Deux axes d'étude ont structuré ce travail : la simulation de la production solaire, à l'aide d'un logiciel spécialisé, et l'étude du profil de consommation, afin de mesurer le taux d'autoconsommation. L'analyse prend en compte des paramètres variés (type et inclinaison du toit, ombrages, besoins énergétiques), et implique de tester plusieurs configurations, comparer les résultats et ajuster les choix afin de proposer des solutions adaptées au site étudié.

Abstract :

For long-term economic and environmental reasons, more and more customers want to equip their roofs with photovoltaic panels, whether in residential (villas) or industrial contexts. For companies implementing photovoltaic projects, the challenge is no longer just to install panels, but to optimise the design of the installations so that the electricity produced is consumed locally by the customer themselves. This is the principle of self-consumption. This thesis aims to propose and test an optimisation methodology that allows the design of a photovoltaic installation adapted to each situation, maximising the share of energy consumed on site. This approach makes it possible to strengthen the customer's energy autonomy, reduce their dependence on variable grid tariffs and benefit from existing subsidies. This work is structured around two areas of study: the simulation of solar production using specialised software, and the study of consumption profiles in order to measure the rate of self-consumption. The analysis takes into account various parameters (roof type and pitch, shading, energy needs) and involves testing several configurations, comparing the results and adjusting the choices in order to propose solutions adapted to the site under study.

Nombre de pages du document final : 63

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SOLSTIS SA

Le rôle du Crédit Agricole dans l'avenir des exploitations viticoles en Côte-Rôtie

Comment le Crédit Agricole Centre Est contribue-t-il à garantir l'avenir des exploitations viticoles possédant des terrains en Côte-Rôtie ?

The Role of Crédit Agricole in Securing the Future of Wine Estates in Côte-Rôtie

How does Crédit Agricole Centre-Est contribute to securing the future of wine-growing estates with vineyards in Côte-Rôtie ?

Mots-clés : Transmission viticole – Côte-Rôtie – Accompagnement bancaire – Enjeux climatiques

Key-words : Wine estate succession – Côte-Rôtie – Banking support – Climate challenges

Résumé :

Dans le vignoble de Côte-Rôtie, territoire restreint, accidenté et économiquement stratégique, la gestion d'une exploitation constitue un défi à la fois économique, humain et organisationnel. Ce mémoire analyse les principaux enjeux susceptibles de compromettre leur avenir : complexité du foncier et de sa transmission, pressions environnementales liées au changement climatique et contraintes économiques. En s'appuyant sur une immersion prolongée dans le milieu viticole et bancaire afin de saisir pleinement les réalités de terrain et les interactions entre acteurs. L'ensemble de ces informations a été croisé pour dégager des profils-types et retracer des parcours clients, offrant une vision concrète et nuancée des besoins, attentes et freins. Les résultats montrent que la pérennité des exploitations nécessite un accompagnement bancaire spécialisé, adapté aux spécificités du territoire. Si cet appui existe déjà, il gagnerait à être renforcé par un soutien technique face aux pressions climatiques, un appui stratégique et collectif pour anticiper au mieux les transmissions, ainsi qu'une implication accrue dans les initiatives territoriales. Combinés, ces leviers permettraient de renforcer la capacité des domaines à s'adapter, à maintenir leur compétitivité et à préserver l'identité viticole unique de la Côte-Rôtie.

Abstract :

In the Côte-Rôtie vineyard, a territory that is limited in size, rugged in terrain, and of strategic economic importance, managing an estate represents a major economic, human, and organizational challenge. This thesis examines the key issues that could jeopardize its future: the complexity of land ownership and its transmission, environmental pressures linked to climate change, and economic constraints. Drawing on extended immersion in the viticultural and banking sectors to gain a full understanding of on-the-ground realities and stakeholder interactions, the collected insights were cross-analyzed to define representative profiles and map customer journeys, providing a concrete and nuanced view of needs, expectations, and obstacles. The findings show that ensuring the long-term viability of these estates requires specialized banking support tailored to the specific characteristics of the territory. While such support already exists, it would benefit from being strengthened through technical assistance to address climate pressures, strategic and collective guidance to better anticipate transmissions, and greater involvement in territorial initiatives. Combined, these levers would enhance the estates' ability to adapt, remain competitive, and preserve the unique viticultural identity of Côte-Rôtie.

Nombre de pages du document final : 60

Demandeur (entreprise, organisme...) :

CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE MUTUEL CENTRE EST

En quoi l'optimisation des processus est-elle un facteur clé de succès pour une TPE ?

Application au sein d'un atelier de rhums arrangés artisanaux

In what way is process optimization a key success factor for a small business?

Application in an artisan infused rum workshop

Mots-clés : Optimisation des processus, DMAICS, TPE, Spiritueux

Key-words : Process optimization, DMAICS, VSB, Spirits

Résumé :

Dans un contexte de croissance et d'un lancement d'élargissement de gamme, l'atelier de rhums arrangés Halto souhaite structurer sa production pour assurer sa pérennité et améliorer sa rentabilité. Ce mémoire traite de l'optimisation des processus comme levier stratégique pour accompagner le développement de cette TPE artisanale.

La méthodologie s'appuie sur une démarche d'amélioration continue utilisant la méthode DMAIC+S. L'approche vise à concilier maintien de la qualité artisanale, amélioration des rendements, réduction des coûts et standardisation des processus.

Les résultats obtenus démontrent une amélioration significative de la performance globale opérationnelle et organisationnelle. Ce travail confirme que l'optimisation des processus constitue un facteur clé de réussite pour les petites structures artisanales en croissance, leur permettant de structurer leur développement tout en préservant leur identité.

Abstract :

Against a backdrop of business growth and a planned range expansion, the Halto artisanal rum workshop aims to structure its production to ensure long-term sustainability and improve profitability. This study examines process optimization as a strategic lever to support the development of a small craft business. The methodology is based on a continuous improvement approach using the DMAIC+S framework. The goal is to maintain artisanal quality while improving yields, reducing costs, and standardizing processes. Extensive data collection and analysis of key production variables helped optimize each stage of the process. The results show a significant improvement in overall performance, both operational and organizational. This confirms that process optimization is a key success factor for small, growing craft businesses. It allows them to structure their development while preserving their identity.

Nombre de pages du document final :

Demandeur (entreprise, organisme...) :

HALTO

Les freins et leviers au développement des achats locaux en Restauration Collective
Une étude de cas sur les initiatives de l'entreprise Newrest

The obstacles and means to the development of local purchasing in collective catering
A case study of Newrest's initiatives

Mots-clés : achat local, produit de qualité, restauration collective, circuit court

Key-words : Local purchasing, quality product, collective catering, short circuit supply chain

Résumé :

Ces dernières années ont été marquées par diverses crises sanitaires, entraînant ainsi une perte de confiance des Français dans la sécurité des aliments. Le consommateur est rassuré par une origine identifiée et avérée, ce qui est par essence le cas du local. En effet, les achats locaux apparaissent comme une solution pertinente pour soutenir l'économie locale, réduire les émissions de gaz à effet de serre liées au transport et répondre aux attentes sociétales de renouvellement du lien producteur/consommateur. Toutefois, leur mise en œuvre se heurte à plusieurs obstacles tels qu'un surcoût, une logistique complexifiée et des habitudes ancrées des professionnels de la restauration. En parallèle, des leviers tels que des solutions logistiques, la communication en interne, la sensibilisation des convives et des exemples d'initiatives réussies favorisent leur intégration. À travers des entretiens internes à l'entreprise ou auprès de consommateurs, cette étude analyse les conditions nécessaires à un développement durable de ces pratiques.

Abstract :

The last few years have been marked by various health crisis, leading to a loss of confidence in food safety. The consumer is assured by an identified and verified origin, which is essentially the case of local food supplies. Indeed, local purchasing appears to be a relevant solution to support the local economy, reduce transport-related greenhouse gas emissions and meet societal expectations for producer/consumer renewal. However, their implementation faces several obstacles such as additional costs, complicated logistics and entrenched habits of restaurant professionals. At the same time, drivers such as logistics solutions, internal communication, awareness of guests and examples of successful initiatives promote their integration. This study analyses the necessary conditions for the sustainable development of these practices through interviews with Newrest professionals or with consumers.

Nombre de pages du document final : 70

Demandeur (entreprise, organisme...) :

NEWREST RESTAURATION

La structuration de filières bio et locales comme réponse aux crises de l'AB

Une analyse de trois projets collectifs d'éleveurs laitiers accompagnés par AGRIBIO Rhône & Loire.

The structuring of organic and local sectors as a response to crises in organic farming

An analysis of three collective projects by dairy farmers supported by AGRIBIO Rhône & Loire.

Mots-clés : Agriculture Biologique, Filière, Elevage, Développement Territorial, Politique Agricole

Key-words : Organic farming, supply chain, breeding, regional development, agricultural policy

Résumé :

Depuis 2021, la filière biologique est confrontée à une crise durable, marquée par la baisse de la consommation, la pression sur les prix et un soutien politique en recul. Dans le Rhône et la Loire, où l'élevage bio occupe une place importante, ces difficultés renforcent la dépendance des producteurs aux collecteurs industriels et nourrissent un profond sentiment de manque de reconnaissance. En réponse, des éleveurs et éleveuses s'organisent pour structurer collectivement des filières laitières locales, afin de retrouver une autonomie économique et un pouvoir d'action.

L'analyse de trois projets accompagnés par AGRIBIO Rhône & Loire montre que ces démarches ne constituent pas une réponse immédiate aux difficultés économiques : elles nécessitent des fermes déjà solides financièrement et une forte disponibilité des porteurs de projet. En revanche, elles apparaissent particulièrement pertinentes pour résoudre des crises organisationnelles de filière et rompre l'isolement social des producteurs, en s'appuyant sur des relations de proximité et de confiance. Ces initiatives soulignent aussi l'importance d'un accompagnement technique, humain et institutionnel de qualité, ainsi que du soutien des collectivités pour leur donner légitimité et pérennité. Si elles ne suffisent pas à elles seules à résoudre la crise du bio, elles ouvrent des perspectives concrètes pour reterritorialiser les filières et redonner sens et reconnaissance au métier d'éleveur.

Abstract :

Since 2021, the organic sector has been facing a lasting crisis, marked by a decline in consumption and declining political support. In the Rhône and the Loire, where organic livestock farming plays an important role, these difficulties reinforce the dependence of producers on industrial collectors and fuel a deep sense of lack of recognition. In response, farmers are organizing themselves to collectively structure local dairy sectors, in order to regain economic autonomy and power of action.

The analysis of three projects supported by AGRIBIO Rhône & Loire shows that these approaches do not constitute an immediate response to economic difficulties: they require farms that are already financially solid and a high availability of project leaders. On the other hand, they appear particularly relevant to resolve sector organizational crises and break the social isolation of producers, relying on close relationships and trust. These initiatives also highlight the importance of quality technical, human and institutional support, as well as the support of local authorities to give them legitimacy and sustainability. If they alone are not enough to solve the organic crisis, they open up concrete prospects for reterritorializing sectors and giving back meaning and recognition to the profession of breeder.

Nombre de pages du document final : 58

Demandeur (entreprise, organisme...) :

AGRIBIO RHONE ET LOIRE

Comment l'outil de valorisation des sociétés permet d'étoffer le conseil en transmission ?
AMELIORATION DE LA METHODE D'EVALUATION DES SOCIETES DANS LE CADRE DE LA
TRANSMISSION

How can the company valuation tool be used to enhance advice on transfers ?

Mots-clés : Conseil, Evaluation, Valorisation, Transmission, Renouvellement générationnel, Sociologie

Key-words : Consulting, Evaluation, Valuation, Transmission, Generational renewal, Sociology

Résumé :

L'agriculture moderne évolue dans un contexte multifactoriel précaire face auquel les exploitations agricoles doivent se montrer résilientes afin de pérenniser leurs activités. Tandis que le nombre d'exploitants diminue, les entreprises tendent à croître en dimension et en valeur. Bien que la rentabilité des exploitations reste volatile, la transmission des capitaux et des biens représente couramment le premier frein à l'installation des nouvelles générations. Parallèlement, l'accès à la ressource foncière se révèle équivoque sur le territoire mosellan. Acteur historiquement engagé du monde rural, Cerfrance Moselle fait l'objet de l'interlocuteur privilégié des dirigeants d'entreprises agricoles. Les expertises portent sur la comptabilité et la gestion mais également sur l'ensemble des volets du conseil économique, social, juridique et fiscal. Ce Mémoire de Fin d'Etudes a pour objet d'énoncer les ressources et perspectives d'évolutions de l'accompagnement à la transmission proposé par Cerfrance Moselle, tout en intégrant la dimension humaine.

Abstract :

Modern agriculture is evolving in a precarious multifactorial context in which farms must demonstrate resilience to sustain their activities. As the number of operators decreases, companies tend to grow in size and value. Even if the profitability of agricultural operations remains volatile, transfers of capital and goods commonly represent the first obstacle to the installation of new generations. At the same time, access to land resources appears ambiguous on the Moselle territory. A historic player committed to the rural world, Cerfrance Moselle is the preferred contact for agricultural business leaders. The expertise covers accounting and management but also all aspects of economic, social, legal and tax advice. The purpose of this final dissertation is to outline the resources and prospects for development of the business transfer support offered by Cerfrance Moselle, while integrating the human dimension.

Nombre de pages du document final :

Demandeur (entreprise, organisme...) :

AGC MOSELLE

En quoi les installations photovoltaïques peuvent-elles faciliter la transmission ?

La photovoltaïque comme levier d'installation pour les jeunes agriculteurs en zone herbagère nivernaise

En quoi les installations photovoltaïques peuvent-elles faciliter la transmission ?

Photovoltaic installations, a helping hand for young farmers setting up in the Nivernais grassland zone

Mots-clés : Zone herbagère nivernaise - Exploitations agricoles - Photovoltaïque - Énergies renouvelables - Diversification des revenus - Viabilité économique

Key-words : transmission agricole - Nivernais grassland area - Farms - Photovoltaic - Renewable energy - Income diversification - Economic viability

Résumé :

L'agriculture dans la région herbagère nivernaise est fortement marquée par un problème de renouvellement de génération. Nous remarquons une perte de diversité agricole et diminution du nombre d'agriculteurs actifs sur le territoire. Dans ce cadre, l'installation de panneaux solaires photovoltaïques apparaît comme une solution intéressante pour apporter des revenus complémentaires et alléger l'endettement des exploitations. Ces revenus peuvent aider les jeunes à financer leur reprise d'exploitation des exemples concrets montrent que sans ces revenus solaires certains projets d'installation auraient été impossibles ou trop risqués financièrement. Cependant, il reste essentiel de bien encadrer ces projets sur le plan juridique, fiscal et patrimonial pour éviter tout risque de perte de terres agricoles ou d'artificialisation des sols.

Abstract :

Farming in the Nivernais region is strongly marked by a problem of generational renewal. We're seeing a loss of agricultural diversity and a decline in the number of active farmers in the area. In this context, the installation of photovoltaic solar panels appears to be an interesting solution for generating additional income and reducing farm debt. This income can help young people to finance the purchase of a new farm. Concrete examples show that without this solar income, some start-up projects would have been impossible or too risky financially. However, it remains essential to ensure that these projects are properly supervised from a legal, tax and asset point of view, to avoid any risk of loss of farmland or soil artificialization.

Nombre de pages du document final : 80

Demandeur (entreprise, organisme...) :

AGC ALLIANCE CENTRE

Quels facteurs influencent le gaspillage alimentaire au RUCAS ?

Gaspillage alimentaire au Brésil : le cas de la cantine universitaire de l'ESALQ, université brésilienne dans l'État de São Paulo

What factors influence food waste at the RUCAS?

Food Waste in Brazil: The Case of the University Cafeteria at ESALQ, a Brazilian University in the State of São Paulo

Mots-clés : Gaspillage alimentaire ; Sécurité alimentaire ; Comportements alimentaires ; Brésil

Key-words : Food waste ; Food Security ; Eating behaviors ; Brazil

Résumé :

Le gaspillage alimentaire est un enjeu mondial ayant des impacts écologiques, économiques et sociaux. La FAO estime qu'un tiers de la production destinée à l'alimentation humaine est perdu chaque année, soit 1,3 milliard de tonnes. Au Brésil, 30% des aliments produits sont gaspillés, situant le pays dans le top 10 mondial. Le restaurant universitaire RUCAS, à l'ESALQ-USP, illustre cette problématique malgré des campagnes de sensibilisation. Cette recherche analyse les causes du gaspillage alimentaire au RUCAS à travers une méthode mixte : pesée des restes alimentaires et questionnaires aux usagers. Les résultats montrent que le type de repas, le sexe, le type service et l'insatisfaction vis-à-vis des plats influencent les pertes, augmentant la quantité de déchets. De plus, la non capacité à évaluer sa faim et certains facteurs contextuels comme le bas prix et la proximité favorisent le gaspillage. Enfin, des pistes d'action émergent : étudier l'influence du sexe sur les comportements, et renforcer la valeur perçue des repas pour inciter à une consommation plus responsable.

Abstract :

Food waste is a global issue with ecological, economic, and social impacts. The FAO estimates that one-third of food produced for human consumption is lost each year, amounting to 1.3 billion tons. In Brazil, 30% of food produced is wasted, placing the country among the world's top ten contributors. The RUCAS university restaurant, at ESALQ-USP, reflects this challenge despite awareness campaigns.

This research analyzes the causes of food waste at RUCAS using a mixed-methods approach: weighing food leftovers and distributing questionnaires to users. The results show that meal type, gender, serving system, and dissatisfaction with meals influence waste, increasing the amount discarded. Additionally, difficulty in assessing one's hunger and contextual factors such as low price and proximity encourage waste. Finally, some possible actions emerge: studying the influence of gender on behavior and enhancing the perceived value of meals to foster more responsible consumption.

Nombre de pages du document final : 32

Demandeur (entreprise, organisme...) :

USP ESALQ ESCOLA SUPERIOR DE AGRICULTURA LUIS DE QUEIROZ

Quelles sont les nouvelles solutions pour répondre aux besoins nutritifs des plantes ?
Peuvent-elles répondre aux enjeux autour des engrais ?

What are the news solutions to cover the nutritional needs of plants ?
Can they address the challenges related to fertilizers

Mots-clés : Agriculture-Engrais-Enjeux-Azote-Innovation
Key-words : Agriculture-Fertilizers-Challenges-Nitrogen-Innovation

Résumé :

Ce mémoire a pour objectif de comprendre les nouvelles solutions qui arrivent sur le marché. Nous allons nous concentrer sur les engrais azotés. Après une introduction sur les enjeux liés aux engrais qui sont nombreux et complexes, nous tenterons de comprendre en quoi ces engrais sont des innovations. Puis, à travers des résultats d'essais, nous analyserons si l'engrais que nous testons est réellement performant du point de vue technique ainsi qu'économique. Nous comparerons aussi les résultats trouvés dans les essais avec les données fournies par les fabricants. Ensuite, nous étudierons les limites de ces essais ainsi que celles de ces innovations. Enfin, nous conclurons pour savoir si oui ou non ces engrais sont des innovations et s'ils répondent aux enjeux décrits en introduction.

Abstract :

This thesis aims to understand the new solutions emerging on the market. We will focus on fertilizers, and more specifically on nitrogen-based fertilizers. After an introduction outlining the numerous and complex issues related to fertilizers, we will seek to understand how these new products can be considered innovations. Then, using trial results, we will analyze whether the fertilizer being tested is truly effective, both technically and economically. We will also compare the trial outcomes with the data provided by the manufacturers. Next, we will examine the limitations of these trials, as well as the limitations of the innovations themselves. Finally, we will conclude by answering the following question: are these fertilizers truly innovative, and do they address the challenges outlined in the introduction?

Nombre de pages du document final : 45

Demandeur (entreprise, organisme...) :

XPERT AGRO

Comment pérenniser la production des knacks de volaille halal sur le site de Neulise ?

How can the production of halal poultry knacks at Neulise be sustained long term?

Mots-clés : Formulation, essais R&D, étude de faisabilité, retour sur investissement, pasteurisation, benchmark
Key-words : Formulation, R&D trials, feasibility study, return on investment, pasteurization, benchmark

Résumé :

Crystal, site historique de production de charcuterie halal d'Isla Délice situé à Neulise, est confronté à un défi crucial : allier performance industrielle, qualité nutritionnelle et durabilité de sa production face aux attentes croissantes des consommateurs. Le site souffre actuellement d'une recette fragile, riche en additifs, et d'un Nutri Score élevé, aggravée par une ligne de production vieillissante et saturée. Parallèlement, la dépendance croissante envers le sous-traitant polonais Indykpol, proposant une recette plus clean, une DLC quatre fois supérieure, et un coût inférieur, menace la pérennité du site. Ce mémoire s'articule donc autour d'une problématique centrale : comment rénover les recettes et procédés sur le site de Neulise afin de garantir leur compétitivité industrielle et nutritionnelle, tout en assurant leur maintien durable en France face à une offre sous-traitée optimisée ?

Abstract :

Crystal, the historic production site for Isla Délice's Halal charcuterie located in Neulise, faces a critical challenge : reconciling industrial performance, nutritional quality, and production sustainability with growing consumer expectations. The site currently suffers from a fragile recipe, rich in additives, and a high Nutri Score, exacerbated by an aging and overloaded production line. At the same time, the growing dependence on the Polish subcontractor Indykpol, which offers a cleaner recipe, four times longer shelf life, and lower cost, threatens the site's long-term viability. This thesis therefore revolves around a central question : how can the recipes and manufacturing processes at the Neulise site be renovated to ensure its industrial and nutritional competitiveness, while guaranteeing its sustainable maintenance in France in the face of an optimized subcontracted offer ?

Nombre de pages du document final : 83

Demandeur (entreprise, organisme...) :

CRYSTAL

GESTION DE PRODUCTION/SUPPLY CHAIN

ANDRIANASOLO

RAZAFIMANDIMBY Matéo

Optimiser la performance industrielle face à une croissance soutenue des ventes

Comment concevoir des solutions efficaces et rentables pour répondre à la croissance soutenue des ventes de la marque Carré Frais, tout en optimisant sa performance financière ?

Designing and boosting industrial efficiency to support sustained sales growth

How to design effective and cost-efficient solutions to meet the sustained sales growth of the Carré Frais brand while optimizing its financial performance?

Mots-clés : Industrie laitière, Production, Amélioration continue, Lean management, Augmentation de capacité, Prix de revient

Key-words : Dairy Industry, Production, Continuous Improvement, Lean Management, Capacity Expansion, Cost Price

Résumé :

L'usine de Bressor Grièges est confrontée à une demande croissante pour la marque Carré Frais, dépassant ses capacités de production actuelles. Pour relever ce défi, il est crucial de débloquent les goulots d'étranglement dans les processus de fabrication et de conditionnement en améliorant la performance selon la méthode Lean. Une attention particulière sera portée à l'optimisation des performances financières en réduisant les pertes de matières, les coûts énergétiques et la consommation d'emballages, tout en repensant certains processus et l'organisation des postes de travail. L'objectif est de fournir les volumes souhaités par les clients tout en maintenant un coût de revient compétitif. En parallèle, une réflexion globale sur les stratégies de vente est nécessaire, englobant les aspects marketing, achats et ventes.

Abstract :

The Bressor Grièges plant is facing increasing demand for the Carré Frais brand, exceeding its current production capacities. To address this challenge, it is crucial to eliminate bottlenecks in the manufacturing and packaging processes by improving performance according to Lean methodology. Special attention will be given to optimizing financial performance by reducing material losses, energy costs, and packaging consumption, while rethinking certain processes and the organization of workstations. The goal is to deliver the volumes desired by customers while maintaining a competitive cost price. In parallel, a comprehensive reflection on sales strategies is necessary, encompassing marketing, purchasing, and sales aspects.

Nombre de pages du document final : 74

Demandeur (entreprise, organisme...) :

BRESSOR SA

Leviers de performance d'un entrepôt logistique dédié au e-commerce pour la GMS

Performance factors for a logistics warehouse dedicated to e-commerce for food retail

Mots-clés : logistique ; supply chain ; GMS ; e-commerce ; distribution ; performance ; efficacité ; efficience ; amélioration continue ; lean management

Key-words : logistics ; supply chain ; supermarkets ; e-commerce ; retail ; performance ; effectiveness; efficiency ; continuous improvement ; lean management

Résumé :

Dans un contexte où les ventes en e-commerce augmentent en France, qui est le leader européen du e-commerce alimentaire, la concurrence s'intensifie avec l'arrivée de nouveaux acteurs et de nouveaux modes de consommation. Les enseignes de grande distribution et leurs partenaires logistiques doivent relever le défi d'accroître leur capacité de préparation et de renforcer la compétitivité de leurs opérations. Il est donc crucial de lancer et de suivre des projets visant à améliorer la performance des sites logistiques, la logistique étant un facteur clé de différenciation et de satisfaction client sur ce marché.

Abstract :

In a context where online sales are increasing in France, which occupies first place in the European online food retail market, competition is intensifying with the arrival of new players and new modes of consumption. Major retailers and their logistics partners face the challenge of increasing their preparation capacity and improving the competitiveness of their operations. It is therefore essential to launch and monitor projects to improve the performance of logistics sites, as logistics is a key factor in differentiation and customer satisfaction in this market.

Nombre de pages du document final : 45

Demandeur (entreprise, organisme...) :

STEF LOGISTIQUE

Comment maintenir la performance de la Supply Chain usine lors d'un remaniement des flux?
Etude de la centralisation du pilotage des flux vers une seule unité.

How to maintain factory Supply Chain performance during a flow reorganization ?
Study of the centralization of flow management into a single unit.

Mots-clés : Amélioration continue; Flux informationnels; Service client; Approvisionnements; Conduite du changement; Réorganisation

Key-words : Continuous improvement; Information flows; Customer service; Supplying; Change management; Reorganization

Résumé :

La performance d'une entreprise repose en partie sur l'efficacité de sa Supply Chain. Par l'intermédiaire d'un projet général, le groupe Danone est aujourd'hui à l'origine d'une profonde réorganisation des flux dans le but d'améliorer sa performance globale. A l'usine Blédina de Villefranche-sur-Saône, ce projet est accueilli avec une certaine crainte par les collaborateurs. De par sa position centrale dans ce projet et les ambitions d'amélioration de la performance protégées, le service doit être prêt à s'adapter. Dans ce contexte, l'étude se concentre sur deux services se trouvant en plein cœur de cette réorganisation de manières distinctes. Le service client est confronté à une évolution de ses échanges avec les unités de vente, nécessitant une adaptation à de nouveaux modes de communication. Le service approvisionnement, quant à lui fragilisé par le départ de l'un de ses collaborateurs majeurs, est soumis à un remaniement interne. Dans le but d'assurer une transition fluide vers un nouveau système stabilisé et plus performant, diverses méthodes d'amélioration continue ont été employées et différentes mesures ont été déployées.

Abstract :

A company's performance depends in part on the efficiency of its supply chain. Through a comprehensive project, Danone company is currently undertaking a major reorganization of its flows with the aim of improving its overall performance. At the Blédina factory in Villefranche-sur-Saône, this project is being met with some apprehension by employees. Given its central role in this project and the ambitions to improve performance, the department must be ready to adapt. In this context, the study focuses on two departments that are at the heart of this reorganization in different ways. The customer service department is facing changes in its interactions with the sales units, requiring it to adapt to new modes of communication. On the other hand, the supply department, weakened by the departure of one of its key employees, is undergoing internal restructuring. In order to ensure a smooth transition to a new, more stable and efficient system, various continuous improvement methods have been employed, and different measures have been implemented.

Nombre de pages du document final : 56

Demandeur (entreprise, organisme...) :

BLEDINA

Comment optimiser les performances de conditionnement de biscuits via les outils du LEAN ?

How to boost biscuit packaging performance using LEAN tools?

Mots-clés : Biscuits Performance Lean

Key-words : Biscuit Performance Lean

Résumé :

Au sein de l'usine Biscuits Bouvard, j'ai travaillé sur l'amélioration des performances de production en m'appuyant sur les outils du Lean Management. J'ai développé des outils de suivi et d'affichage des performances afin de fournir aux équipes une meilleure visibilité sur les indicateurs clés et ainsi faciliter le pilotage quotidien de la production. En parallèle, j'ai mené des actions concrètes sur le terrain, notamment la mise en place du 5S, la standardisation des réglages machines et l'intégration de systèmes de type poka-yoke. Ces démarches ont permis de fiabiliser les redémarrages après les changements de format, souvent sources de pertes de temps et de productivité. Mon intervention a également permis de responsabiliser les opérateurs en les impliquant dans l'amélioration continue.

Abstract :

At the Biscuits Bouvard factory, I worked on improving production performance using Lean Management tools. I developed monitoring and performance display tools to provide teams with better visibility on key indicators, thereby facilitating daily production management. In parallel, I implemented concrete actions on the shop floor, including the application of 5S, standardization of machine settings, and integration of poka-yoke systems. These initiatives were designed to ensure more reliable restarts after format changes, which are often sources of time loss and reduced productivity. My work also aimed to empower operators by involving them in the continuous improvement process.

Nombre de pages du document final : 49

Demandeur (entreprise, organisme...) :

BOUVARD ALINA INDUSTRIE

Comment améliorer la productivité en atelier industriel de mélange d'épices?

How to improve productivity in an industrial spice blending workshop?

Mots-clés :
Key-words :

Résumé :

Ce mémoire s'inscrit dans le cadre d'un projet d'amélioration de la performance au sein de l'atelier de mélange d'épices MixPack, sur le site McCormick à Carpentras. L'étude porte plus spécifiquement sur la phase de préparation, identifiée comme le goulot d'étranglement du processus de production. Dans le but de viser un gain ambitieux de 30% de productivité, nous suivons la méthodologie DMAIC, issue du Lean Six Sigma, pour structurer notre projet. Des observations et mesures terrain ont permis, grâce à leur analyse, l'identification de pistes d'amélioration. Nous détaillons notamment l'élaboration d'une amélioration organisationnelle prometteuse. Le projet a permis d'instaurer une dynamique d'amélioration continue, en valorisant l'implication des opérateurs et la standardisation des pratiques.

Abstract :

This thesis is part of a performance improvement project within the spice blending workshop MixPack, located at the McCormick site in Carpentras. The study focuses specifically on the preparation phase, identified as the bottleneck in the production process. With the ambitious goal of achieving a 30% productivity gain, we will follow the DMAIC methodology from Lean Six Sigma to structure our project. Field observations and measurements enabled the identification of areas for improvement through their analysis. In particular, we detail the development of a promising organizational improvement. The project helped establish a continuous improvement dynamic by emphasizing operator involvement and the standardization of practices.

Nombre de pages du document final : 51

Demandeur (entreprise, organisme...) :

MCCORMICK FRANCE

Comment moderniser les machines en conciliant enjeux écologiques, industriels et sociaux ?

Assurer l'étude, le suivi, la mise en place et le bon démarrage de ce projet de modernisation sur le site de Veauche dans le respect du cahier des charges, des spécifications et des standards Nestlé.

How to modernize machines by reconciling ecological, industrial and social issues ?

Ensure the study, monitoring, implementation, and successful start-up of this modernization project on the Veauche site, in compliance with the specifications, requirements and Nestlé standards.

Mots-clés : Enjeux environnementaux - Modernisation - Standardisation - Total Performance Management - Formations - Amélioration continue

Key-words : Environmental challenges - Modernization - Standardization - Total Productive Maintenance - Training - Continuous improvement

Résumé :

Ce mémoire explore la modernisation des machines de conditionnement sur le site PURINA de Veauche, filiale du groupe Nestlé, en croisant les dimensions environnementales, industrielles et sociales. L'objectif principal de ce projet est d'optimiser la performance des lignes FFS (Form Fill Seal) tout en réduisant l'impact écologique du produit final et en accompagnant la montée en compétences des opérateurs. En tant qu'apprentie au sein de l'équipe, j'ai assuré plusieurs missions au service du projet : déploiement d'un nouveau logiciel de suivi de compétences, mise à jour de standards de production, implication dans les formations des opérateurs et accompagnement au démarrage.

À travers une démarche croisant observations sur le terrain et apports théoriques, ce travail met en lumière les impacts multiples de cette modernisation sur la chaîne de production, la supply chain, les compétences humaines, ainsi que sur la transition vers une industrie plus durable.

Au-delà des aspects techniques, cette expérience a été un véritable levier de développement personnel. Elle m'a permis de gagner en autonomie, en rigueur, en capacité d'analyse, mais aussi de renforcer mes compétences relationnelles et mon positionnement professionnel en tant que future ingénieure.

Abstract :

This thesis explores the modernization of packaging machines at the PURINA site in Veauche, a subsidiary of the Nestlé group, by combining environmental, industrial and social dimensions. The main objective of this project is to optimize the performance of FFS (Form Fill Seal) lines while reducing the ecological impact of the final product and supporting the increase in skills of operators. As an apprentice in the team, I have carried out several tasks for the project: deploying a new skills-tracking software, updating production standards, participating in operator training sessions, and assisting during the startup phase.

Through an approach combining field observations and theoretical contributions, this work highlights the multiple impacts of this modernization on the production chain, the supply chain, human skills, as well as on the transition towards a more sustainable industry.

Beyond the technical aspects, this experience has been a real lever for personal development. It allowed me to gain autonomy, rigor, analytical skills, but also to strengthen my interpersonal skills and my professional positioning as a future engineer.

Nombre de pages du document final : 45

Demandeur (entreprise, organisme...) :

NESTLE PURINA PETCARE FRANCE

Amélioration de la fiabilité du système d'information de prévision des ventes chez Candia

Comment optimiser le système d'information et la gestion actuelle des données à destination des professionnels, pour améliorer l'ensemble du processus de prévision des ventes ?

Improving the reliability of Candia's sales forecasting information system

How can the current information system and data management be optimized for professional customers to improve the overall sales forecasting process ?

Mots-clés : Prévision des ventes, Gestion des données, Optimisation, Système d'information

Key-words : Sales forecasting, Data management, Optimization, Information system

Résumé :

La fiabilité de la prévision des ventes est aujourd'hui un enjeu clé pour les entreprises d'agroalimentaires, en particulier lorsqu'il s'agit d'anticiper la demande des clients professionnels. Dans ce contexte, Candia vise à améliorer la fiabilité de ses prévisions en optimisant l'intégration et la gestion des données au sein d'un outil unifié. L'analyse du système d'information et de la gestion des données liées aux prévisions a permis d'identifier plusieurs limites : utilisation de flux de données multiples, processus manuels, chronophages et redondants. Ces dysfonctionnements nuisent à la lisibilité et à la cohérence des prévisions, tout en freinant la prise de décision stratégique. Face à ces constats, une réflexion a été menée afin de proposer et de mettre en place un système plus fluide, plus automatisé, aligné avec les besoins opérationnels. La solution proposée vise à fiabiliser les prévisions, tout en allégeant la charge de travail des équipes. Son déploiement, prévu pour début 2026, doit permettre d'optimiser la fiabilité des prévisions à destination des professionnels, de faciliter leur pilotage, tout en améliorant la réactivité des équipes face aux aléas.

Abstract :

The reliability of sales forecasting has become a key challenge for agri-food companies, particularly when it comes to anticipating the demand of professional customers. In this context, Candia aims to improve forecast accuracy by optimizing data integration and management within a unified tool. The analysis of the information system and data management processes related to forecasting revealed several limitations: the use of multiple data flows, manual, time-consuming, and redundant processes. These issues undermine the clarity and consistency of forecasts, while slowing down strategic decision-making. In response to these findings, a reflection was carried out to design and implement a more streamlined and automated system, aligned with operational needs. The proposed solution aims to enhance forecast reliability while reducing the workload of the teams. Its deployment, scheduled for early 2026, should help optimize forecast accuracy for professional clients, facilitate their management, and improve teams' responsiveness to market fluctuations.

Nombre de pages du document final : 56

Demandeur (entreprise, organisme...) :

CANDIA

Optimisation d'un processus de fabrication alimentaire : la réduction des pertes matières

L'exemple des pertes de farce pour les gnocchis à poêler farcis

Optimization of a food manufacturing process : reducing material losses

The Case of Filling Losses in Pan-Fried Stuffed Gnocchi

Mots-clés : Gnocchis farcis, amélioration continue, pertes, production**Key-words** : Stuffed gnocchi, continuous improvement, losses, production**Résumé :**

Dans un contexte de forte pression concurrentielle, l'entreprise Lustucru Frais poursuit ses efforts d'optimisation de la production afin de réduire les pertes de farce sur son site de Lorette. Ces pertes concernent principalement les gnocchis farcis, dont la farce est le composant le plus coûteux. Pour approfondir les travaux déjà engagés par un précédent alternant, le projet a été reconduit afin d'identifier de nouvelles pistes d'amélioration. La conduite de ce projet s'appuie sur la méthodologie DMAICS du Six Sigma, associée au PDCA. Une analyse du processus de fabrication à l'aide d'un diagramme d'Ishikawa et d'une cartographie a permis d'identifier et de hiérarchiser les origines majeures des pertes de farces. Puis plusieurs actions correctives sont étudiées : l'alimentation continue de la trémie farce ou encore la détermination du moment optimal de réalisation des autocontrôles. Le développement d'un outil informatique afin de suivre la stabilité du pourcentage de farce lors de la production a également été abordé. Enfin, des recommandations sont formulées pour approfondir ces pistes, les standardiser, former les conducteurs et poursuivre la réduction durable des pertes de farce.

Abstract :

In a context of strong competitive pressure, Lustucru Frais is continuing its efforts to optimize production in order to reduce stuffing losses at its Lorette site. These losses mainly concern filled gnocchi, whose filling is the most expensive component. To build on the work already carried out by a previous apprentice, the project was renewed with the aim of identifying new improvement opportunities. The project is based on the DMAICS methodology from Six Sigma, combined with the PDCA cycle. An analysis of the manufacturing process using an Ishikawa diagram and process mapping helped identify and prioritize the main causes of stuffing losses. Several corrective actions were then studied: continuous feeding of the stuffing hopper, determination of the optimal timing for performing quality checks, and the impact of material transfers between dough and filling. The development of a digital tool to monitor the stability of the stuffing percentage during production was also addressed. Finally, recommendations were made to deepen these initiatives, standardize them, train the line operators, and continue reducing stuffing losses in a sustainable way.

Nombre de pages du document final : 55

Demandeur (entreprise, organisme...) :

LUSTUCRU FRAIS

Impact de la digitalisation des données de ligne sur la prise de décision en production

Quels impacts la digitalisation des données de suivi de ligne a-t-elle sur la performance des processus de production chez McCormick France ? Cas du site: Monteux 1

Impact of Production Line Data Digitalization on Decision-Making in Manufacturing

What impacts does the digitalization of line monitoring data have on the performance of production processes at McCormick France? Case study : Monteux 1 site

Mots-clés : Digitalisation, amélioration continue, performance, maintenance autonome premier niveau, industrie agroalimentaire, données de suivi de ligne, prise de décision

Key-words : Digitalization, continuous improvement, performance, autonomous maintenance (Level 1), food industry, Line monitoring data, Decision-making

Résumé :

Ce document retrace les différentes étapes réalisées dans un projet d'amélioration continue sur la performance industrielle mené chez McCormick France, site de Monteux 1. Il s'articule autour d'un enjeu central : mesurer et améliorer l'impact de la digitalisation des données de suivi de ligne sur les processus de production.

Dans une première partie, une synthèse bibliographique présente les notions clés liées à la digitalisation industrielle, à la maintenance autonome de premier niveau, et à l'amélioration continue dans l'industrie agroalimentaire. La seconde partie décrit la méthodologie utilisée pour concevoir, déployer et tester un outil digital dédié au suivi des actions terrain. Enfin, la troisième partie expose les résultats obtenus sur les lignes pilotes, avec une analyse des gains en réactivité, en traçabilité des actions et en réduction des arrêts.

L'ensemble de ces éléments permet de retracer la mise en œuvre opérationnelle d'un outil digital pensé pour renforcer la performance industrielle via une meilleure prise de décision, tout en favorisant l'engagement des équipes de production

Abstract :

This document outlines the various stages of a continuous improvement project focused on industrial performance, carried out at McCormick France, Monteux 1 site. It centers around a key objective: measuring and enhancing the impact of digitalizing line monitoring data on production processes.

The first section provides a literature review summarizing key concepts related to industrial digitalization, first-level autonomous maintenance, and continuous improvement in the agri-food industry. The second section describes the methodology used to design, deploy, and test a digital tool dedicated to tracking field actions. Finally, the third section presents the results obtained on pilot lines, with an analysis of improvements in responsiveness, traceability of actions, and reduction of downtime.

Together, these elements illustrate the operational implementation of a digital tool designed to strengthen industrial performance through better decision-making, while also fostering engagement among production teams.

Nombre de pages du document final : 57

Demandeur (entreprise, organisme...) :

MCCORMICK FRANCE

Structuration d'une filière post-récolte de melon précoce en Tunisie pour le marché FR

Une alternative stratégique et compétitive au marché marocain face aux enjeux climatiques et logistiques

Structuring a post-harvest supply chain for early-season melons in Tunisia for the French

A strategic and competitive alternative to the Moroccan market in response to climate and logistics challenges.

Mots-clés : melon, Tunisie, marché précoce, post-récolte, traçabilité, logistique, qualité

Key-words : melon, Tunisia, early market, post-harvest, traceability, logistics, quality

Résumé :

Dans un contexte de réchauffement climatique et de pression hydrique croissante, les filières agricoles doivent s'adapter pour maintenir leur compétitivité. Ce mémoire s'intéresse à la structuration d'une filière post-récolte de melon précoce en Tunisie, visant à offrir une alternative stratégique au marché marocain actuellement dominant sur le marché français en début de saison. La mission réalisée au sein du groupe Peruzzo et de l'entreprise Idéal Agro a consisté à analyser, concevoir et mettre en œuvre une organisation post-récolte performante : récolte, conditionnement, traçabilité et logistique. Grâce à des outils opérationnels, une meilleure formation du personnel et une attention particulière portée à la qualité, le modèle mis en place vise à sécuriser les expéditions vers la France tout en valorisant une nouvelle zone de production méditerranéenne.

Abstract :

In a context of global warming and increasing water stress, agricultural supply chains must adapt to remain competitive. This thesis focuses on structuring a post-harvest supply chain for early season melons in Tunisia, aiming to offer a strategic alternative to the Moroccan supply currently dominating the early French market. The mission carried out within the Peruzzo Group and Idéal Agro involved analyzing, designing, and implementing an efficient post-harvest organization: harvesting, conditioning, traceability, and logistics. Through operational tools, improved staff training, and a focus on quality, the model aims to secure shipments to France while enhancing the value of a new Mediterranean production area.

Nombre de pages du document final : 72

Demandeur (entreprise, organisme...) :

PERUZZO

Optimisation de la performance des lignes de conditionnement aseptique**Optimizing the performance of aseptic packaging lines**

Mots-clés : Performance industrielle - Lean Management - Conditionnement aseptique - Amélioration continue**Key-words** : Industrial performance - Lean Management - aseptic packaging - Continuous improvement

Résumé :

Se limiter seulement aux seuls indicateurs de rendement ne suffit pas pour mesurer la performance industrielle, surtout avec l'accélération des transitions écologiques et numériques. Elle intègre désormais des enjeux globaux de durabilité, de réduction des pertes matières, de fiabilité des équipements et de responsabilité sociétale des entreprises (RSE). Tout comme les autres secteurs, le secteur laitier est impliqué et concerné. C'est dans ce contexte que le projet SIG+ a vu le jour au sein du site Candia de Vienne, spécialisé dans le conditionnement de lait UHT. La problématique posée réside dans la performance dans le secteur SIG de l'atelier UHT et notamment en la capacité de Candia Vienne de prendre les mesures et dispositions afin d'améliorer la performance des lignes de conditionnement SIG. Le travail consistait à identifier les causes profondes des pertes de performance et de proposer des pistes d'amélioration. L'objectif principal est d'optimiser la performance des lignes SIG, en particulier par l'augmentation du taux de rendement synthétique (TRS), la réduction des pannes et arrêts machines, la diminution des taux de réclamations consommateurs et la montée en compétence des pilotes de conditionneuse aseptique via l'élaboration d'un parcours de formation adapté.

Abstract :

Limiting ourselves to performance indicators alone is not enough to measure industrial performance, especially with the acceleration of ecological and digital transitions. It now integrates global issues of sustainability, reduction of material losses, equipment reliability and corporate social responsibility (CSR). Just like other sectors, the dairy sector is involved and concerned. It is in this context that the SIG+ project was born within the Candia site in Vienne, specialized in the packaging of UHT milk. The problem posed lies in the performance in the SIG sector of the UHT workshop and in the capacity of Candia Vienne to take measures and arrangements to improve the performance of the SIG packaging lines. The work consisted of identifying the root causes of performance losses and proposing avenues for improvement. The main objective is to optimize the performance of SIG lines, by increasing the overall efficiency rate (OEE), reducing machine breakdowns and downtime, reducing consumer complaint rates and increasing the skills of aseptic packaging machine operators through the development of a suitable training course.

Nombre de pages du document final : 64

Demandeur (entreprise, organisme...) :**CANDIA**

Comment améliorer l'efficacité opérationnelle de Danone avec la grande distribution ?**How to improve Danone's operational efficiency with its retail customers?**

Mots-clés : Supply chain, performance, relation client, efficacité opérationnelle**Key-words** : Supply chain, performance, customer relationship, operational efficiency

Résumé :

Danone est un groupe agroalimentaire français créé en 1919 et implanté dans de nombreux pays à travers le monde. Fortement présent sur les trois marchés des produits laitiers, des eaux et de la nutrition spécialisée, Danone a pour but d'apporter la santé par l'alimentation au plus grand nombre. Dans le secteur très concurrentiel de l'agroalimentaire, l'un des objectifs majeurs du groupe est la satisfaction du client. Pour ce faire, il est nécessaire de mettre la notion d'efficacité opérationnelle au cœur des préoccupations. Cela passe par l'analyse des performances et l'amélioration continue des processus existants. Afin d'illustrer ceci, ce mémoire évoque la mise en place d'un projet de réduction des fréquences de livraison d'un client de la grande distribution en présentant les phases de planification, de négociation et de mise en place opérationnelle. L'objectif est de s'intéresser à la manière dont cela contribue à améliorer l'efficacité opérationnelle de Danone.

Abstract :

Danone is a French agri-food group founded in 1919 and established in many countries worldwide. Strongly present in three key markets: dairy products, water, and specialized nutrition, Danone aims to bring health through food to as many people as possible. In the highly competitive agri-food sector, one of the group's major objectives is customer satisfaction. To achieve this, it is essential to place the concept of operational efficiency at the heart of its priorities. This involves analyzing performance and continuously improving existing processes. To illustrate this, this thesis discusses the implementation of a project to reduce the delivery frequency for a retail customer, presenting the planning, negotiation, and operational implementation phases. The objective is to examine how this initiative contributes to improving Danone's operational efficiency.

Nombre de pages du document final : 50

Demandeur (entreprise, organisme...) :

BLEDINA

Comment l'amélioration des processus industriels réduit-elle les disparités ?

Caractérisation des écarts engendrés par l'installation de séchage.

How can improving industrial processes reduce disparities ?

Characterisation of deviations generated by the drying plant.

Mots-clés : Fromage à pâte molle, séchage dynamique, paramètre de séchage, affinage, fabrication traditionnelle

Key-words : Soft cheese, dynamic drying, drying parameters, ripening, traditional production

Résumé :

La production de fromages à pâte molle, tels que le Saint-Marcellin IGP et le Saint-Félicien, repose sur des méthodes ancestrales. Les traditions comme le moulage à la louche et le salage manuel permettent de garantir la fabrication de produits de haute qualité. L'amélioration des processus industriels, notamment avec l'investissement dans de nouvelles infrastructures a pour but de simplifier le travail et d'améliorer la rentabilité. L'installation de séchoirs dynamiques a pour objectif de standardiser le séchage des fromages. Or la diversité de la production et l'hétérogénéité engendrée par les méthodes traditionnelles compliquent cette standardisation. L'influence de chaque paramètre de séchage: air, hygrométrie et température, est à prendre en compte lors de la qualification de l'infrastructure afin d'optimiser le fonctionnement des séchoirs dynamiques et de réduire les écarts entre les fromages.

Abstract :

The production of soft cheeses such as Saint-Marcellin IGP and Saint-Félicien is based on traditional methods. Traditions such as ladle moulding and manual salting ensure the production of high-quality products. Improving industrial processes, in particular by investing in new infrastructure, is designed to simplify work and improve profitability. The installation of dynamic dryers is designed to standardise cheese drying. However, the diversity of production and the heterogeneity generated by traditional methods complicate this standardisation. The influence of each drying parameter: air, hygrometry and temperature, must be taken into account when qualifying the infrastructure in order to optimise the operation of the dynamic dryers and reduce the differences between cheeses.

Nombre de pages du document final : 51

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SOCIETE FROMAGERE DE SAINT JUST

Développement d'un produit alimentaire innovant, éco-conçu et anti gaspillage.

Innovation avec les Fanettis, pâtes fraîches farcies éco-conçues à partir de pain invendu et de fanes de carottes, alliant lutte contre le gaspillage alimentaire et valorisation de débouchés pour les producteurs.

Development of an innovative, eco-designed, and waste-reducing food product

Innovation with Fanettis: eco-designed, fresh stuffed pasta made from unsold bread and carrot greens. It combines fighting food waste with developing outlets for producers.

Mots-clés : Innovation, développement, stratégie, qualité, coproduit, entrepreneuriat, écoconception

Key-words : Innovation, development, strategy, quality, co-production, entrepreneurship, eco-design

Résumé :

Le projet "Encore MIEUX !" vise à rendre l'anti-gaspillage alimentaire accessible au plus grand nombre. Pour répondre à un fort désir d'agir, nous avons développé une solution simple, gourmande et abordable. Afin de maximiser notre impact, nous avons choisi un produit fortement consommé au quotidien : les pâtes. Les Fanettis sont une alternative innovante aux pâtes fraîches farcies, intégrant des coproduits et soutenant une meilleure rémunération des agriculteurs.

Notre démarche a consisté à identifier puis à cibler les plus grands gisements d'aliments gaspillés, à réaliser une étude de marché, à conduire des essais de formulation et de production, et à mener des enquêtes auprès des consommateurs et distributeurs pour ajuster notre offre. Nous valorisons les rebuts de pain précuit et les fanes de carottes, transformant ainsi des matières non utilisées et comestibles en une innovation gourmande et engagée. En parallèle, nous avons créé une filière complète, du producteur au consommateur, pour soutenir la lutte contre le gaspillage. Avec "Encore MIEUX !", nous permettons aux consommateurs d'agir sans renoncer à leurs habitudes, en alliant plaisir, simplicité et engagement responsable.

Abstract :

The "Encore MIEUX!" project aims to make food waste prevention accessible to as many people as possible. In response to the strong desire to take action, we developed a simple, gourmet, and affordable solution. To maximize our impact, we chose pasta, a product widely consumed on a daily basis. Fanettis is an innovative alternative to fresh filled pasta that integrates co-products and supports better remuneration for farmers. We identified and targeted the largest sources of food waste, conducted a market study, and carried out formulation and production trials. We also conducted consumer and distributor surveys to fine-tune our offering. We transform unused and edible materials, such as precooked bread scraps and carrot tops, into a gourmet and socially responsible innovation. At the same time, we created a complete supply chain to support the fight against waste. With "Encore MIEUX!," we empower consumers to take action without changing their habits by combining pleasure, simplicity, and responsible commitment.

Nombre de pages du document final :

Demandeur (entreprise, organisme...) :

LACTALIS NESTLE ULTRA FRAIS

Optimisation d'une ligne de palettisation et mise en service d'une nouvelle
Optimisation d'une ligne de palettisation et mise en service d'une nouvelle

Optimization of a palletizing line and commissioning of a new one
Optimization of a palletizing line and commissioning of a new one

Mots-clés : Performance, Optimisation, Palettisation, Arrêts

Key-words : Performance, Optimisation, Palletisation, Downtimes

Résumé :

Dans le cadre de mon mémoire de fin d'étude chez Saint Jean, j'ai travaillé sur l'optimisation d'une ligne de palettisation dans l'usine PAT2, récemment mise en service. L'usine étant encore jeune, de nombreux arrêts en production étaient liés à des réglages instables et à l'absence de standards clairs. Une démarche d'amélioration continue a été structurée autour des outils terrain, afin de fiabiliser les équipements, en particulier l'encartonneuse et le robot palettiseur. Le travail a consisté à structurer les recettes, standardiser les changements de format et clarifier les profils d'accès pour renforcer l'autonomie des équipes. Dans un second temps, une deuxième ligne de palettisation a été lancée. Contrairement à la première, cette mise en service a bénéficié des apprentissages et standards déjà établis, permettant de garantir un démarrage plus fluide et mieux maîtrisé. L'enjeu désormais est de consolider ces acquis pour assurer la pleine exploitation de PAT2, site stratégique pour l'augmentation des capacités de production et la spécialisation des lignes, en lien avec la stratégie CAP 2030 porté par l'entreprise.

Abstract :

At Saint Jean, I worked on optimizing a palletising line at the newly commissioned PAT2 factory, as part of my final year dissertation. As the plant was still in its early stages, frequent production stoppages were caused by unstable settings and the lack of clear operational standards. A continuous improvement approach was implemented using shop-floor tools, with the objective of making the equipment more reliable, especially the case packer and the palletising robot. My work involved structuring machine recipes, standardising format changeovers, and clarifying access profiles to reinforce team autonomy. In a second phase, a second palletising line was launched. Unlike the first, this commissioning benefited from the lessons learned and established standards, leading to a smoother and more controlled start-up. The next challenge is to consolidate these gains to ensure the full performance of PAT2, a strategic site in the company's CAP 2030 plan to increase production capacity and specialise manufacturing lines.

Nombre de pages du document final : 57

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SAINT JEAN

**ODART DE RILLY
D'OYSONVILLE Sabine**

Comment fiabiliser un changement de prestataire logistique externalisé dans une startup ?

How to ensure reliability in switching external logistics providers in a growing startup ?

Mots-clés : Logistique externalisée ; PDCA ; Service client ; amélioration continue

Key-words : Outsourced logistics; PDCA; Customer service; Continuous improvement

Résumé :

French Mush est une jeune marque de compléments alimentaires en croissance, portée par un marché français en plein essor. Ce mémoire analyse la fiabilisation d'un service logistique externalisé à la suite d'un changement de prestataire. La démarche s'appuie sur la méthode PDCA et une lecture approfondie des données d'exécution, comme les réceptions, les préparations B2C/B2B, les expéditions, les délais de livraison, et la satisfaction client. Le travail a consisté à diagnostiquer les dysfonctionnements du prestataire sortant, à cadrer le cahier des charges de l'entreprise, puis à préparer et conduire la bascule vers le nouveau logisticien. La montée en charge a été accompagnée par l'organisation des opérations, la création de documents de référence pour la facturation, la mise en place d'indicateurs fiables suivis dans le temps, ainsi que de standards opérationnels et des revues bimensuelles partagées. La discussion propose ensuite un cadre de gouvernance de la relation avec le prestataire logistique, ainsi que des recommandations pour poursuivre la réduction des délais et sécuriser la promesse faite au client final.

Abstract :

French Mush is a young, growing dietary supplements brand, buoyed by a rapidly expanding French market. This thesis examines how to secure the reliability of an outsourced logistics service following a change of provider. The approach is based on the PDCA method and an in-depth analysis of execution data, including inbound receiving, B2C/B2B order preparation, shipments, delivery lead times, and customer satisfaction. The work involved diagnosing the shortcomings of the outgoing provider, defining the company's requirements, then preparing and executing the cutover to the new logistics provider. The ramp-up was supported by organizing operations, creating reference documents for billing, implementing reliable KPIs tracked over time, and establishing operational standards and biweekly joint reviews. The discussion then proposes a governance framework for managing the relationship with the logistics provider, along with recommendations to further reduce lead times and secure the promise made to the end customer.

Nombre de pages du document final : 51

Demandeur (entreprise, organisme...) :

FRENCH MUSH

Comment développer les suivis des formations aux postes dans un atelier agroalimentaire ?

Le développement des formations aux postes de travail

How to develop the training follow-ups for positions in a food processing workshop?The development of training for job positions

Mots-clés : formation, agroalimentaire, suivi, management, production**Key-words** : training, agri-food, monitoring, management, production

Résumé :

La mise en place d'un suivi de formations, avec une méthode de gestion de projet, a été étudiée dans l'un des ateliers de production des Salaisons du Lignon. L'objectif de ce suivi des formations est d'améliorer la situation de cet atelier à différentes échelles (gestion des effectifs, performance économique, résultats qualité et sécurité). Assurer la transmission des savoirs et savoir-faire, pour une montée en compétences, est au cœur des enjeux. Pour ce faire, une procédure en plusieurs étapes, destinée à l'encadrement, guide l'utilisation des supports créés pour aider à accompagner les formations. Ces différents supports sont construits pour suivre, aider et évaluer les formations aux postes réalisées. Ils se caractérisent en étant détaillés pour chaque poste de travail, avec le souci d'être pertinents tout en étant accessibles à chacun. Les premiers tests de mise en place sont encourageants, et les efforts d'application de toutes les étapes de la procédure doivent être poursuivis. Des effets globaux commencent à être visibles à travers les indicateurs liés à l'effectif des salariés, au nombre d'heures de formation et aux performances globales (production, qualité, sécurité).

Abstract :

The implementation of a training follow-up system, using a project management method, was studied in one of the production workshops at Salaisons du Lignon. The objective of this training follow-up is to improve the situation of the workshop at various levels (workforce management, economic performance, quality and safety results). Ensuring the transmission of knowledge and know-how, in order to foster skill development, is at the heart of the challenges. To achieve this, a multi-step procedure intended for supervisors guides the use of the materials created to support the training process. These various tools are designed to monitor, support, and assess on-the-job training. They are detailed for each workstation, with a focus on being both relevant and accessible to everyone. Initial implementation tests are encouraging, and efforts to apply all steps of the procedure must be continued. Overall effects become visible through indicators related to employee numbers, training hours, and overall performance (production, quality, safety).

Nombre de pages du document final : 50

Demandeur (entreprise, organisme...) :**SALAISONS DU LIGNON**

Comment piloter le changement des pratiques de production en industrie agroalimentaire ?
L'exemple de déploiement des nouvelles recettes chez Eckes-Granini

How to manage change in production practices in the food industry?
THE EXAMPLE OF ROLLING OUT NEW RECIPES AT ECKES-GRANINI

Mots-clés : Performance Industrielle, Amélioration Continue, Lean Management, Accompagner le Changement
Key-words : Industrial Performance, Lean Management, Continuous Improvement, supporting change.

Résumé :

Dans un contexte de diversification des recettes et de recherche de performance industrielle, l'atelier de préparation d'Eckes-Granini a été confronté à de nouvelles contraintes : complexification des procédés, augmentation du nombre d'ingrédients à intégrer, et dysfonctionnements sur certains équipements. Pour accompagner ces changements, une démarche structurée a été menée en s'appuyant sur des outils issus du Lean Management (PDCA, 5S, Ishikawa, 5 pourquoi) et le modèle de conduite du changement de Kotter. Ce mémoire retrace cette dynamique à travers l'identification collective des irritants en atelier, la mise en œuvre de groupes de travail multidisciplinaires et la recherche de solutions concrètes avec les opérateurs. Plusieurs actions ont été déployées, allant de l'amélioration du fonctionnement de l'homogénéisateur à la réorganisation du stockage des arômes. Les résultats ont été visibles : réduction du stress, gains de temps en production, meilleures conditions de travail.

Au-delà des solutions techniques, le projet a engagé une transformation culturelle fondée sur la participation, l'écoute du terrain et l'amélioration continue. Les recommandations visent à prolonger cette dynamique, en outillant les équipes et en pérennisant les démarches initiées dans une logique d'évolution durable de l'atelier.

Abstract :

As part of a strategy to diversify recipes and enhance industrial performance, Eckes-Granini's juice preparation area faced new challenges: increased process complexity, a higher number of ingredients to handle, and recurring equipment malfunctions.

To support this transformation, a structured approach was implemented using Lean Management tools (PDCA, 5S, Ishikawa diagram, 5 Whys) and Kotter's eight-step change management model. This thesis traces the deployment of this approach through the collective identification of operational bottlenecks, the establishment of multidisciplinary working groups, and the implementation of practical solutions involving operators. Several concrete actions were carried out, from improving the performance of the homogenizer to reorganizing the storage of flavourings. The outcomes are tangible: reduced operator stress, time savings in recipe preparation, and improved working conditions.

Beyond the technical improvements, the project has initiated a cultural shift grounded in participation, active listening, and continuous improvement. The recommendations aim to sustain this momentum by training teams, reinforcing local initiatives, and embedding continuous improvement practices within the workshop's long-term development strategy.

Nombre de pages du document final : 55

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ECKES GRANINI FRANCE SNC

Comment créer un plan de maintenance pour une gestion durable de la végétation ?

How to create a maintenance plan for sustainable vegetation management ?

Mots-clés : Maintenance, Ferroviaire, Végétation, Automatisation, Planification

Key-words : Maintenance, Railway, Vegetation, Automation, Planning

Résumé :

Ce mémoire présente la conception et la mise en œuvre d'un outil automatisé de plan de maintenance pour une gestion durable de la végétation sur le réseau ferroviaire de l'UTM Savoie Lacs. L'objectif est d'optimiser les interventions tout en respectant les enjeux de sécurité, de biodiversité et les contraintes réglementaires. Après une analyse des risques liés à la végétation et une revue des méthodes d'intervention (mécaniques, manuelles, expérimentales), un classeur Excel enrichi d'interfaces en VBA a été développé. Il permet de centraliser les données, générer automatiquement des bilans et planifier les interventions sur plusieurs années. L'outil facilite la traçabilité, la communication interne, et constitue une base évolutive pour une gestion différenciée intégrant les espèces invasives. Les premiers retours d'utilisation sont positifs, et des pistes d'amélioration ont été proposées.

Abstract :

This thesis presents the design and implementation of an automated maintenance planning tool for the sustainable management of vegetation on the railway network of UTM Savoie Lacs. The aim is to optimize interventions while meeting safety, biodiversity, and regulatory requirements. Following a risk analysis and a review of intervention methods (mechanical, manual, experimental), an Excel workbook with integrated VBA interfaces was developed. It centralizes data, automatically generates reports, and allows multi-year intervention planning. The tool enhances traceability, facilitates internal communication, and provides a scalable foundation for differentiated vegetation management, including invasive species. Initial user feedback has been positive, and improvement paths have been identified.

Nombre de pages du document final : 47

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SNCF RESEAU

Comment optimiser les changements de parfums sur une ligne d'embouteillage de boissons ?

Recherche et optimisation des changements de parfums sur la ligne d'embouteillage grand format carboné de l'usine Suntory à Meyzieu

How to optimize flavor changes on a beverage bottling line?

Research and optimization of fragrance changes on the large-format carbonated bottling line at Suntory's Meyzieu plant.

Mots-clés : Amélioration Continue, Lean Management, Optimisation, Changement de parfum

Key-words : Continous Improvement, Lean Management, Optimization, Fragrance change

Résumé :

Dans un contexte économique marqué par une concurrence accrue et une quête constante de rentabilité, le groupe SBFE s'engage dans l'optimisation de ses processus afin de maximiser ses performances. Le site SBFE de Meyzieu cible notamment l'amélioration de son indicateur de performance, l'OEE (Overall Equipment Effectiveness), sur l'ensemble de ses lignes de production. Cette étude se focalise sur l'optimisation de l'OEE de la ligne grand format carboné, en réduisant le temps nécessaire pour les changements de parfum. En s'inspirant de l'approche japonaise du groupe, marquée par des méthodologies d'amélioration continue et par le Kaizen, le projet applique des outils de Lean Management pour concevoir et mettre en œuvre des solutions concrètes. L'objectif est de diminuer les temps d'arrêt planifiés liés aux changements de parfum, ce qui permettra non seulement d'améliorer les performances de la ligne, mais également d'augmenter la production de bouteilles. Ce projet suit une démarche structurée, comprenant l'analyse des étapes du processus, suivies de la recherche et de l'implémentation de solutions adaptées.

Abstract :

In an economic context marked by increased competition and a constant quest for profitability, the SBFE group is committed to optimizing its processes to maximize its performance. In particular, the SBFE Meyzieu site is aiming to improve its performance indicator, OEE (Overall Equipment Effectiveness), on all its production lines. This study focuses on optimizing the OEE of the large-format carbon line, by reducing the time required for perfume changeovers. Drawing on the Group's Japanese approach, marked by continuous improvement methodologies and Kaizen, the project applies Lean Management tools to design and implement concrete solutions. The aim is to reduce planned downtime linked to perfume changes, which will not only improve line performance, but also increase bottle production. This project follows a structured approach, involving the analysis of process steps, followed by the search for and implementation of suitable solutions.

Nombre de pages du document final : 60

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ORANGINA SUNTORY FRANCE PRODUCTION

Amélioration Continue en Production : Intégration du MES et Analyse des Performances
Une approche digitale pour une meilleure maîtrise des lignes de production

Continuous Improvement in Production: MES Integration and Performance Analysis
A digital approach for more effective production line supervision

Mots-clés : MES, TRS, arrêt, ligne semi-automatique, animateurs/trices
Key-words : MES, OEE, stops, semi-automatized line, animators

Résumé :

La SAVIEL de Tain-l'Hermitage, du Groupe Les Mousquetaires, constitue une unité de transformation et d'élaboration de produits carnés. Désireuse d'améliorer sa performance, sa Direction met en place en son sein un outil de suivi numérique. Il est connu sous le nom du MES ou Système de Gestion de la Production. A travers ce logiciel, les données de la production sont collectées en temps réel. Puis, elles sont traitées dans une base de données centralisée. Des indicateurs de performance en ressortiront. Le but de la présente étude consiste à rendre le MES opérationnel dans un des ateliers de l'entreprise. En d'autres termes, le MES ne marche pas encore et ses utilisateurs sur les lignes de production doivent s'habituer à l'utiliser. Pour y parvenir, la démarche est principalement orientée vers la recherche documentaire, l'observation sur terrain et la réalisation de tests concrets. Le MES fonctionne et présente des résultats exploitables. Son ajustement exact est confronté à des limites. De la montée en compétence vers la maîtrise du logiciel ressortira une utilisation intéressante. En termes de perspective, le MES peut aussi servir à la communication entre la Maintenance et la Production, et soutenir à la prise de décision.

Abstract :

SAVIEL from Tain-l'Hermitage, belonging to the Group Les Mousquetaires, is a production and transformation unit of meat-based products. Willing to improve its performance, the Managerial Committee is implementing a digital monitoring tool within the company. It is called the MES or Manufacturing Executive System. Through this software, production datas are collected in real time. Then, they are processed in a centralized database. Indicators values will be obtained. The aim of this current study is to make the MES work into one the production workplace of the company. So, it is not working yet and its users which are working at the production line are not used to it yet. In order to achieve this, the approach is mainly focused on documentary research, field observation, and conducting concrete tests. The MES is currently working and showing operating results. Its exact adjustment is facing limitations. Improving skills in mastering the software will result in interesting uses. In terms of prospects, the MES can also be used to communicate between Maintenance and Production sections, as well as to support decision-making.

Nombre de pages du document final : 58

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SAVIEL FRANCE

Comment un ERP favorise-t-il l'amélioration continue du processus de production ?

How does an ERP promote the continuous improvement of the production process?

Mots-clés :

Key-words : ERP, production, amélioration continue

Résumé :

Dans ses perspectives d'évolution sur le long terme, l'entreprise Alpes Biscuits, PME leadeuse sur le marché des biscuits biologiques a fait le choix d'intégrer pour la première fois un ERP. L'optimisation de la gestion des opérations qui en découlent permettra à l'entreprise d'envisager une amélioration des performances et contribuera à son développement en offrant la possibilité de s'ouvrir à de nouveaux marchés. Le choix de l'entreprise s'est porté sur Copilote, un progiciel d'Infologic : l'ERP a été déployé simultanément en avril 2025 sur ses deux sites de production. Cette installation a modifié les habitudes de travail mais contribué à l'amélioration du processus de production de l'entreprise. Ce mémoire aborde ces différentes améliorations et les contraintes associées. Les différents indicateurs qui ont été mis en place pour suivre l'évolution de l'implantation sont explicités. Ce mémoire présente également les facteurs qui ont conduit à un déploiement réussi, respectant le planning temporel établi. Installé récemment, de nombreuses possibilités d'améliorations en lien avec l'ERP restent envisageables pour l'entreprise.

Abstract :

As part of its long-term growth plans, Alpes Biscuits, a leading SME in the organic biscuit market, has decided to implement an ERP system for the first time. Optimizing operations management will enable the company to improve performance and contribute to its growth by opening up new business. The company chose Copilote, a software package from Infologic: the ERP system was deployed simultaneously in April 2025 at its two production sites. This installation changed working habits but contributed to improving the company's production process. This thesis discusses these various improvements and the associated constraints. The various indicators that were put in place to monitor the progress of the implementation are explained. This thesis also presents the factors that led to a successful deployment, in line with the established schedule. Recently installed, there are still many possibilities for improvements related to the ERP system for the company.

Nombre de pages du document final : 42

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ALPES BISCUITS SARL

Comment maîtriser le remplacement d'un équipement au coeur d'un process industriel ?

Cas du projet d'installation d'un stérilisateur au sein de l'usine Ste-Catherine Entremont.

How to effectively manage the replacement of key equipment in an industrial process?

Case study of the project to install a sterilizer at the Ste-Catherine Entremont plant.

Mots-clés : Projet, Changement, Process, analyse, Modernisation

Key-words : Project, Change, Process, Analysis, Modernisation

Résumé :

Ce mémoire porte sur le remplacement d'un équipement clé dans une ligne de production industrielle. Il souligne l'importance d'une analyse rigoureuse préalable pour identifier les limites techniques, les difficultés de performance, de qualité et les impacts sur les conditions de travail. Le diagnostic utilise des outils reconnus pour cibler les contraintes techniques, organisationnelles et humaines, qui motivent le projet. La gestion du projet s'appuie sur une méthodologie claire pour structurer les phases, anticiper les risques et répartir les responsabilités. Enfin, la démarche collaborative via des groupes pluridisciplinaires garantit l'appropriation du projet, en intégrant l'expérience terrain et en assurant la cohérence technique, humaine et organisationnelle.

Abstract :

This thesis focuses on the replacement of a key piece of equipment within an industrial production line. It emphasizes the importance of a thorough preliminary analysis to identify technical limitations, performance and quality issues, as well as impacts on working conditions. The diagnosis uses recognized tools to pinpoint technical, organizational, and human constraints that drive the project. Project management relies on a clear methodology to structure phases, anticipate risks, and allocate responsibilities. Finally, a collaborative approach through multidisciplinary groups ensures collective ownership of the project by integrating field experience and maintaining technical, human, and organizational coherence.

Nombre de pages du document final : 60

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ENTREMONT ALLIANCE

Analyse et suivi d'indicateurs de performance en vue d'une communication en atelier

Analyse d'indicateurs de performance dans un service de production agroalimentaire et développement d'un outil pour une communication interne sous forme de tableau de bord d'une sélection de KPI à destination d'acteurs clé

Analysis and monitoring of performance indicators for agri-food workshop communication

Analysis of performance indicators in an agri-food production department and development of a tool for internal communication in the form of a dashboard of a selection of KPIs for key players

Mots-clés : MES, TRS, KPI, cadence nominale, Power BI, tableau de bord, communication interne

Key-words : MES, OEE, KPI, nominal cadence, Power BI, dashboard, internal communication

Résumé :

Le suivi des indicateurs de performance (KPI) est un élément phare des entreprises de production souhaitant optimiser leur performance et orienter efficacement leur prise de décision. De ce fait, les entreprises investissent dans des outils de gestion de pilotage, tels que les MES (Manufacturing Execution System). C'est le cas de Saviel France, filiale du Groupement Agromousquetaires, spécialisée dans la fabrication de produits carnés. Sur son site basé à Tain-l'Hermitage, l'entreprise a investi dans le MES depuis presque dix ans. Avec l'évolution des ateliers de production et l'investissement dans de nouvelles machines, les indicateurs calculés par le MES sont devenus obsolètes, remettant en question sa fiabilité. Par ailleurs, le suivi et la communication interne des KPI sont à ce jour insuffisants, notamment par l'absence de supports dédiés à leur diffusion. Ce mémoire porte ainsi sur la compréhension et l'analyse des KPI, ainsi qu'à la proposition de la mise en place de tableaux de bord pour l'atelier Saucisserie dans le but d'accroître sa communication interne. Des recommandations permettront à l'atelier de poursuivre dans une optique d'amélioration de son suivi des indicateurs ainsi que sa communication interne.

Abstract :

Monitoring key performance indicators (KPIs) is a key element for manufacturing companies looking to optimize their performance and effectively guide their decision-making. As a result, companies are investing in management tools such as MES (Manufacturing Execution Systems). This is the case for Saviel France, a subsidiary of the Agromousquetaires Group, specializing in the manufacture of meat products. At its site in Tain-l'Hermitage, the company has invested in MES for almost ten years. With the evolution of production workshops and investment in new machinery, the indicators calculated by the MES have become obsolete, calling into question its reliability. Furthermore, the monitoring and internal communication of KPIs are currently insufficient, particularly due to the lack of dedicated media for their dissemination. This thesis focuses on understanding and analyzing KPIs, as well as proposing the implementation of dashboards for the sausage workshop with the aim of increasing its internal communication. Recommendations will enable the workshop to continue with a view to improving its monitoring of indicators as well as its internal communication.

Nombre de pages du document final : 52

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SAVIEL FRANCE

MARKETING/STRATEGIE

Comment valoriser les produits issus de la transformation des grenades provençales ?

Stratégie de valorisation de la grenade : de la production locale à l'innovation produit

How to add value to products made from processed Provençal pomegranates ?

Pomegranate valorization strategy: from local production to product innovation

Mots-clés : Innovation, Concept marketing, Développement, Changement climatique

Key-words : Innovation, Marketing concept, Development, Climate change

Résumé :

Ce mémoire s'intéresse à la valorisation de la grenade produite dans le Sud de la France, ainsi qu'à ses coproduits, dans une logique économique, durable et innovante. C'est face à un marché en pleine expansion et à des enjeux environnementaux croissants, que cette étude explore les leviers de développement d'une filière locale structurée, depuis sa culture jusqu'à sa transformation. A travers une analyse des opportunités agronomiques, industrielles, sociétales et économiques, elle propose des pistes concrètes pour valoriser la production, limiter les pertes et diversifier les débouchés pour créer une chaîne de valeur. Cette recherche met en lumière l'importance d'une approche territoriale intégrée, fondée sur l'innovation, la circularité des ressources et la valorisation des savoir-faire de l'entreprise. Elle ambitionne ainsi de contribuer à une agriculture plus résiliente et à une économie de la grenade à haute valeur ajoutée pour les producteurs comme pour les consommateurs.

Abstract :

This thesis focuses on the valorization of pomegranates grown in the south of France, as well as their co-products, through an economic, sustainable, and innovative approach. In response to a rapidly expanding market and increasing environmental challenges, this study explores the development levers of a structured local value chain, from cultivation to processing. Through an analysis of agronomic, industrial, societal, and economic opportunities, it offers concrete strategies to optimize production, reduce losses, and diversify market outlets in order to build a value chain. This research highlights the importance of an integrated territorial approach, grounded in innovation, resource circularity, and the valorization of the company's know-how. Its aim is to contribute to a more resilient agriculture and to a high value-added pomegranate economy, benefiting both producers and consumers.

Nombre de pages du document final : 59

Demandeur (entreprise, organisme...) :

AGRI'UP

Comment lancer plus rapidement un produit Third Party ?

How can we speed up the launch of a Third Party Product?

Mots-clés : Amélioration Continue, Changement, Management, Performance

Key-words : Continuous Improvement, Change management, Management, Performance

Résumé :

Dans un environnement marqué par l'instabilité sanitaire que ce soit avec les épidémies, les crises de santé publique, et la maîtrise parfois insuffisante de la sécurité sanitaire, les entreprises du secteur de la santé doivent continuellement adapter leurs offres. Pour rester compétitives et répondre aux attentes du marché, elles misent sur l'innovation et le développement régulier de nouveaux produits.

Dans ce contexte, bioMérieux, spécialiste du diagnostic in vitro, cherche à optimiser ses processus internes, notamment ceux liés au lancement de nouveaux produits. Une meilleure gestion de cette phase est perçue comme un levier clé de performance, permettant de garantir la qualité, de respecter les délais et de répondre plus efficacement aux enjeux actuels de santé publique.

Cependant, ces projets exigent une forte implication des parties prenantes, en particulier lorsqu'ils impliquent des fournisseurs externes. Ce mémoire propose donc d'analyser les leviers d'Amélioration Continue et les perceptions internes autour de ces projets, tout en ayant pour objectif de construire une démarche collective et l'améliorant la performance organisationnelle de l'entreprise.

Abstract :

In an environment marked by health instability — including epidemics, public health crises, and at times insufficient control over sanitary safety — companies in the healthcare sector must constantly adapt their offerings. To remain competitive and meet market expectations, they rely on innovation and the continuous development of new products.

In this context, bioMérieux, a specialist in in vitro diagnostics, seeks to optimize its internal processes, particularly those related to new product launches. Improved management of this phase is seen as a key performance driver, ensuring quality, meeting deadlines, and responding more effectively to today's public health challenges.

However, such projects require strong involvement from stakeholders, especially when they involve external suppliers. This thesis therefore aims to analyze the levers of Continuous Improvement and the internal perceptions surrounding these projects, with the ultimate goal of building a collective approach that enhances the company's organizational performance.

Nombre de pages du document final : 52

Demandeur (entreprise, organisme...) :

BIOMERIEUX

Relancer les ventes de la volaille de Bourgogne dans un contexte inflationniste**Boost sales of Bourgogne poultry in an inflationary context.**

Mots-clés : Volaille Croissance Inflation Pouvoir d'achat Labellisées Stratégie**Key-words** : Poultry Growth Inflation Purchasing power Labeled Strategy

Résumé :

Le marché mondial de la volaille a connu une croissance remarquable, passant de 9 millions de tonnes en 1961 à 133 millions en 2020. En France, la volaille est la deuxième viande la plus consommée depuis 2018. Néanmoins, en 2022, la France a connu une période d'inflation, avec une augmentation des prix des denrées alimentaires. Dans ce contexte, le pouvoir d'achat des Français a diminué, et les ventes de volailles labellisées, des produits plus chers que les volailles standards, ont diminué.

De ce fait, les ventes de volailles labellisées du Pôle VDR, pôle appartenant au Groupe LDC, premier producteur de volailles élevées en plein air, Label Rouge et bio, ont également été impactées. C'est dans ce contexte que s'inscrit la problématique de mon mémoire de fin d'études : dans un contexte marqué par l'inflation, comment relancer les ventes de la volaille de Bourgogne ?

Pour répondre à cette problématique, la démarche retenue s'articulera autour de trois grands axes : un diagnostic interne et externe du marché des volailles labellisées, des préconisations au regard des leviers mobilisables par le Pôle VDR, et enfin la mise en place d'un plan stratégique.

Abstract :

The global poultry market has experienced remarkable growth, increasing from 9 million tons in 1961 to 133 million tons in 2020. In France, poultry has been the second most consumed meat since 2018. However, in 2022, France experienced a period of inflation, with rising food prices. In this context, the purchasing power of the French has decreased, and sales of labeled poultry, which are more expensive than standard poultry, have declined.

As a result, sales of labeled poultry from the VDR Division, a division of the LDC Group, the leading producer of free-range, Label Rouge, and organic poultry, have also been impacted. It is in this context that the issue of my final thesis arises: in an inflationary context, how can we revive sales of Burgundy poultry?

To address this issue, the chosen approach will be structured around three main axes: an internal and external diagnosis of the labeled poultry market, recommendations regarding the levers that can be activated by the VDR Division, and finally, the implementation of a strategic plan.

Nombre de pages du document final : 60

Demandeur (entreprise, organisme...) :

VOLAILLERS DE NOS REGIONS

Quels sont les facteurs clés du succès d'une innovation en Nutrition Spécialisée ?

Etude de cas d'une innovation au sein de Danone Nutrition Spécialisée : Procesa

What are the key success factors for innovation in Specialized Nutrition?

Case study of an innovation at Danone Specialized Nutrition: Procesa

Mots-clés : Innovation, Marketing, Stratégie, Nutrition, Lait infantile

Key-words : Innovation, Marketing, Strategy, Nutrition, Infant milk

Résumé :

Ce mémoire s'intéresse aux difficultés rencontrées par Procesa, un lait infantile innovant dont les bénéfices cliniques sont pourtant avérés, à s'imposer sur le marché. Malgré un positionnement différenciant et une segmentation claire, ses ventes restent en deçà des objectifs, soulevant des interrogations sur les facteurs qui freinent son adoption par les parents et les professionnels de santé. L'objectif principal de cette étude est d'identifier les éléments déterminants du succès d'une innovation en nutrition spécialisée, à travers le cas de Procesa.

Pour ce faire, un diagnostic externe est d'abord réalisé afin d'analyser le marché, la concurrence et le macro-environnement. Il est complété par un diagnostic interne centré sur la stratégie marketing, la distribution et l'accessibilité du produit. Une analyse qualitative explore ensuite la perception des professionnels de santé et leur influence sur les comportements d'achat. Enfin, une étude quantitative permet de mieux comprendre les attentes des consommateurs et leurs critères de choix en matière de laits infantiles.

Ces différents éléments aboutissent à la proposition d'un plan d'action stratégique visant à améliorer la notoriété, l'adoption et la performance commerciale de Procesa. Plus largement, ce travail contribue à une meilleure compréhension des leviers d'adhésion aux innovations dans le secteur exigeant de la nutrition spécialisée.

Abstract :

This report looks at the difficulties encountered by Procesa, an innovative infant milk with proven clinical benefits, in establishing itself on the market. Despite its differentiating positioning and clear segmentation, sales have fallen short of targets, raising questions about the factors holding back its adoption by parents and healthcare professionals. The main objective of this study is to identify the factors determining the success of an innovation in specialized nutrition, using the case of Procesa.

To achieve this, an external diagnosis is first carried out to analyze the market, the competition and the macro-environment. This is complemented by an internal diagnosis focusing on marketing strategy, distribution and product accessibility. A qualitative analysis then explores the perceptions of healthcare professionals and their influence on purchasing behavior. Finally, a quantitative study provides a better understanding of consumers' expectations and choice criteria when it comes to infant formula.

These various elements lead to the proposal of a strategic action plan aimed at improving awareness, adoption and sales performance of Procesa. More broadly, this work contributes to a better understanding of the drivers of innovation in the demanding specialized nutrition sector.

Nombre de pages du document final : 62

Demandeur (entreprise, organisme...) :

BLEDNA

Les facteurs clés de succès de l'offre semi-personnalisable du cadeau d'affaires Valrhona

Key factors in the success of Valrhona's semi customisable corporate gifting offer

Mots-clés : agroalimentaire, cadeau d'affaires, semi-personnalisation, chocolat
Key-words : food industry, corporate gifts, semi-customisable, chocolate

Résumé :

Au sein de l'offre BtoC de Valrhona, il existe une offre semi-personnalisable. La semi-personnalisation consiste à offrir la possibilité au client (souvent pour des cadeaux d'affaires) de personnaliser l'emballage d'un produit BtoC via une étiquette ou un marquage à chaud. Le client décide s'il souhaite mettre son logo ou un univers graphique qui lui est propre. Aujourd'hui, l'offre semi-personnalisable du cadeau d'affaires Valrhona est en décroissance volume. Deux facteurs sont à l'origine de cette baisse : la hausse de prix majoritairement due à l'augmentation du cours de cacao et une diminution de la valeur perçue due à un changement de packaging. Pourtant, le marché de la personnalisation est en plein essor avec de nombreuses opportunités business. L'objectif de ce mémoire a été d'imaginer des solutions à mettre en place pour inverser cette tendance. Les recommandations se sont basées sur un SWOT réalisé à travers un diagnostic externe, pour identifier les opportunités et les menaces, et un diagnostic interne pour identifier les forces et les faiblesses.

Abstract :

Valrhona's BtoC range includes a semi-customisable offer. Semi-customisation consists in offering the customer (often for business gifts) the possibility of personalising the packaging of a BtoC product through a label or hot stamping. Customers decide whether they want to use their logo or their own graphic identity. Today, the semi-customisable Valrhona business gift offer is decreasing in volume. Two factors explain this decline: the increase in price, mainly due to the rise in cocoa prices, and a reduction in perceived value due to a change in packaging. However, the personalisation market is booming, with numerous business opportunities. The aim of this project was to imagine solutions to reverse this trend. The recommendations are based on a SWOT analysis carried out through an external diagnostic to identify opportunities and threats, and an internal diagnostic to identify strengths and weaknesses.

Nombre de pages du document final : 47

Demandeur (entreprise, organisme...) :

VALRHONA

Comment faire du Blue Paper un outil marketing accessible, attractif et stratégique ?

Problématique entière: Comment faire évoluer le Blue Paper vers un support marketing plus accessible, attractif et stratégique, tout en valorisant l'expertise de MxNS ?

How can the Blue Paper become a more accessible, attractive and strategic marketing tool?

How can the Blue Paper evolve into a more accessible, attractive, and strategic marketing tool, while highlighting the expertise of Mérieux NutriSciences?

Mots-clés : Blue Paper; outil marketing; stratégie; positionnement

Key-words : Blue Paper; marketing tool; strategy; positioning

Résumé :

Mérieux NutriSciences est une entreprise française, présente à l'international et spécialisée dans la sécurité, la qualité et la durabilité des aliments. Parmi ses outils, Mérieux NutriSciences compte le Blue Paper: une plateforme digitale regroupant des analyses scientifiques, réglementaires et techniques à destination des professionnels de l'agroalimentaire. Il se concentre sur des sujets spécifiques tels que les contaminants et les matrices alimentaires. Ce mémoire s'intéresse à la manière de faire évoluer le Blue Paper vers un support marketing plus accessible, attractif et stratégique, tout en valorisant l'expertise de Mérieux NutriSciences. Pour répondre à cette problématique, une méthodologie croisée a été mise en place : une analyse comparative entre les anciens formats papier et la version digitale actuelle, une analyse quantitative des performances (trafic, engagement, usages), et une analyse qualitative avec des questionnaires et des entretiens menés auprès des contributeurs, des utilisateurs, des clients.

Les résultats obtenus ont permis de formuler plusieurs recommandations, notamment en matière de stratégie marketing, de structuration et d'amélioration du contenu, de communication interne et d'usage commercial. Ce travail ouvre des pistes concrètes pour repositionner le Blue Paper comme un véritable levier de différenciation et de valorisation de l'expertise MxNS auprès de ses clients.

Abstract :

Mérieux NutriSciences is a French company with an international presence, specialized in food safety, quality, and sustainability. Among its tools, Mérieux NutriSciences offers the Blue Paper: a digital platform that brings together scientific, regulatory, and technical information for agri-food professionals. It focuses on specific topics such as contaminants and food matrices.

This thesis explores how the Blue Paper can evolve into a more accessible, attractive, and strategic marketing tool, while showcasing the expertise of Mérieux NutriSciences. To address this issue, a multi-method approach was implemented: a comparative analysis between the former paper-based version and the current digital platform, a quantitative analysis of performance indicators (traffic, engagement, usage), and a qualitative study based on questionnaires and interviews conducted with contributors, users, and clients. The results made it possible to formulate several recommendations, particularly in terms of marketing strategy, content structure and enhancement, internal communication, and commercial use. This work offers concrete opportunities to reposition the Blue Paper as a true lever for differentiation and a tool for promoting MxNS's expertise to its clients.

Nombre de pages du document final : 51

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SILLIKER GROUP CORPORATION FRANCE

Comment la marque Tropicana pourrait-elle redynamiser sa gamme de jus ambiants?

How can the Tropicana brand revitalise its range of ambient juices?

Mots-clés : Marketing; Stratégie; Leadership, Jus ambiants
Key-words : Marketing; Stratégie; Leadership, ambient Juices

Résumé :

La gamme de jus ambiant de la marque Tropicana évolue dans un contexte en forte mutation. La catégorie des jus ambiants est en décroissance avec de nombreux consommateurs qui se détournent du rayon. Dans ce marché très concurrentiel, les marques nationales peinent à émerger face à la domination des marques distributeurs. L'objectif pour Tropicana est de redynamiser sa gamme de jus ambiants. Une marque dynamique se caractérise par sa capacité d'adaptation face aux mutations de son environnement

Abstract :

The Tropicana range of ambient juices is evolving in a rapidly changing environment. The ambient juice category is experiencing a significant decline, with many consumers turning away from the product. In this highly competitive market, national brands are struggling to emerge from the domination of private labels. Tropicana's objective is to revitalise its range of ambient juices. A dynamic brand is characterised by its ability to adapt to changes in its environment

Nombre de pages du document final : 57

Demandeur (entreprise, organisme...) :

TROPICANA FRANCE SAS

Le marché hyper-protéiné peut-il être un levier de croissance pour le groupe Aoste ?

Etude exploratoire des opportunités et intérêts stratégiques pour le groupe Aoste de se positionner sur le marché français de l'hyper-protéine.

Would the Aoste group be able to expand due to the hyper-protein market ?

A study that examines the strategic opportunities and interests of the Aoste group to position itself on the French hyper-protein market.

Mots-clés : Hyper-protéiné, leviers de croissance, stratégie, innovation alimentaire, marché français

Key-words : Hyper-protein, growth drivers, strategy, food innovation, French market

Résumé :

Le Groupe Aoste est une entreprise majeure du secteur agroalimentaire, reconnue pour son savoir-faire dans la charcuterie. Grâce à ses marques emblématiques, elle a su s'imposer comme leader sur différents segments du marché : Aoste pour le jambon cru, Cochonou pour le saucisson, ou encore Justin Bridou pour le snacking à base de saucisson. Forte de cette position, elle ambitionne désormais de diversifier son offre et de conquérir de nouveaux marchés. Pour cela, elle n'hésite pas à investir et à lancer de nouvelles marques, telles que Better Balance, positionnée sur le marché des produits végétaux.

Le marché des produits hyper-protéinés connaît une croissance significative en France, porté par les tendances de consommation orientées vers la santé, la nutrition et la performance. Cette étude vise à analyser dans quelle mesure le Groupe Aoste, historiquement positionné sur les produits de charcuterie, peut tirer parti de cette dynamique pour diversifier son offre et stimuler sa croissance.

Abstract :

Aoste Group is a major company in the agri-food sector, recognized for its expertise in charcuterie products. Thanks to its famous brands, it became a leader in different market segments: Aoste for dry ham, Cochonou for dry sausage, or even Justin Bridou for the dry sausage snack. With this position, it now aims to diversify its offer and conquer new markets. For this, it does not hesitate to invest and has created new brands, such as Better Balance on the market of plant-based alternatives.

The market for high-protein products grow significantly in France, driven by consumer trends oriented towards health, nutrition and performance. This study aims to analyze how Aoste Group, historically positioned on charcuterie products, can take advantage of this dynamic to diversify its offer and stimulate its growth.

Nombre de pages du document final : 76

Demandeur (entreprise, organisme...) :

AOSTE SNC

Comment optimiser une stratégie DtoC avec les outils digitaux ?

How to optimize a DtoC strategy with digital tools?

Mots-clés : Marketing, stratégie, DtoC, agroalimentaire

Key-words : Marketing, strategy, DtoC, food industry

Résumé :

Au cours des dernières années, les comportements de consommation des français ont connu une évolution significative, largement influencée par l'utilisation massive des outils numériques au quotidien. Pour s'adapter à ces nouvelles pratiques d'achat, les industriels ont été amenés à développer des solutions digitales, notamment des plateformes de vente en ligne, afin de maintenir à la fois leur attractivité mais aussi leur business. Dans ce contexte, Royal Canin, l'un des leaders du marché français de l'alimentation animale, a été conduite à digitaliser sa distribution pour faire face à une concurrence accrue. Ce mémoire a ainsi pour objectif d'analyser la stratégie « Direct-to-Consumer » (DtoC) de l'entreprise et de formuler des recommandations visant à améliorer ses performances par le recours aux outils numériques.

Abstract :

Over the past few years, French consumer behavior has experienced significant changes, driven by the widespread integration of digital tools into daily life. To respond to these new purchasing patterns, companies have been required to develop digital solutions, particularly online sales platforms, in order to preserve both their market appeal and business performance. In this context, Royal Canin, a leading player in the French pet food market, has undertaken the digitalization of its distribution channels to address increasing competition. The aim of this dissertation is therefore to examine the company's Direct-to-Consumer (DtoC) strategy and to provide recommendations for enhancing its performance through the effective use of digital tools.

Nombre de pages du document final : 60

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ROYAL CANIN SAS

Quelles voies d'innovation pour développer le saumon fumé chez les Millennials ?

Exploration de voies d'innovation pour Labeyrie, entre analyse stratégique et approche centrée utilisateur

How can we innovate to develop smoked salmon among Millennials ?

Exploring innovation pathways for Labeyrie, between strategic analysis and user-centered approach

Mots-clés : Design Thinking, User-centric, Innovation, Usages Alimentaires, Grande Distribution

Key-words : Design Thinking, User-centric, Innovation, Consumption patterns, Grocery retail

Résumé :

Dans un contexte de déclin structurel du marché du saumon fumé, dont les volumes ont chuté de 27% entre 2014 et 2024, ce mémoire s'intéresse aux voies d'innovation permettant de mieux répondre aux attentes des jeunes adultes, et notamment des Millennials. Réalisé au sein du groupe Labeyrie Fine Foods, il mobilise une méthodologie hybride articulant analyse stratégique et démarche centrée utilisateur inspirée du Design Thinking. Cette approche permet de croiser les dynamiques du marché avec les usages et perceptions réels des consommateurs. À travers des immersions terrain, des entretiens qualitatifs et un atelier de créativité collaboratif, plusieurs pistes d'innovation ont été explorées puis testées. Ce travail aboutit à la formulation de recommandations pour renforcer l'attractivité de la catégorie auprès de cette génération, tout en intégrant des contraintes propres à l'industrie agroalimentaire.

Abstract :

In a context of structural decline in the smoked salmon market, with volumes dropping by 27% between 2014 and 2024, this thesis explores innovation pathways to better meet the expectations of young adults, particularly Millennials. Conducted within the Labeyrie Fine Foods group, it draws on a hybrid methodology combining strategic analysis and a user-centered approach inspired by Design Thinking. This framework allows for the intersection of market dynamics with real consumer practices and perceptions. Through field immersions, qualitative interviews, and a collaborative creativity workshop, several innovation avenues were explored and tested. The work concludes with recommendations aimed at strengthening the category's appeal among this generation, while accounting for the specific constraints of the food industry.

Nombre de pages du document final : 104

Demandeur (entreprise, organisme...) :

LABEYRIE FINE FOODS FRANCE

Développement d'un produit alimentaire innovant, éco-conçu et anti gaspillage.

Innovation avec les Fanettis, pâtes fraîches farcies éco-conçues à partir de pain invendu et de fanes de carottes, alliant lutte contre le gaspillage alimentaire et valorisation de débouchés pour les producteurs.

Development of an innovative, eco-designed, and waste-reducing food product

Innovation with Fanettis: eco-designed, fresh stuffed pasta made from unsold bread and carrot greens. It combines fighting food waste with developing outlets for producers.

Mots-clés : Innovation, développement, stratégie, qualité, coproduit, entrepreneuriat, écoconception

Key-words : Innovation, development, strategy, quality, co-production, entrepreneurship, eco-design

Résumé :

Le projet "Encore MIEUX !" vise à rendre l'anti-gaspillage alimentaire accessible au plus grand nombre. Pour répondre à un fort désir d'agir, nous avons développé une solution simple, gourmande et abordable. Afin de maximiser notre impact, nous avons choisi un produit fortement consommé au quotidien : les pâtes. Les Fanettis sont une alternative innovante aux pâtes fraîches farcies, intégrant des coproduits et soutenant une meilleure rémunération des agriculteurs.

Notre démarche a consisté à identifier puis à cibler les plus grands gisements d'aliments gaspillés, à réaliser une étude de marché, à conduire des essais de formulation et de production, et à mener des enquêtes auprès des consommateurs et distributeurs pour ajuster notre offre. Nous valorisons les rebuts de pain précuit et les fanes de carottes, transformant ainsi des matières non utilisées et comestibles en une innovation gourmande et engagée. En parallèle, nous avons créé une filière complète, du producteur au consommateur, pour soutenir la lutte contre le gaspillage. Avec "Encore MIEUX !", nous permettons aux consommateurs d'agir sans renoncer à leurs habitudes, en alliant plaisir, simplicité et engagement responsable.

Abstract :

The "Encore MIEUX!" project aims to make food waste prevention accessible to as many people as possible. In response to the strong desire to take action, we developed a simple, gourmet, and affordable solution. To maximize our impact, we chose pasta, a product widely consumed on a daily basis. Fanettis is an innovative alternative to fresh filled pasta that integrates co-products and supports better remuneration for farmers. We identified and targeted the largest sources of food waste, conducted a market study, and carried out formulation and production trials. We also conducted consumer and distributor surveys to fine-tune our offering. We transform unused and edible materials, such as precooked bread scraps and carrot tops, into a gourmet and socially responsible innovation. At the same time, we created a complete supply chain to support the fight against waste. With "Encore MIEUX!," we empower consumers to take action without changing their habits by combining pleasure, simplicity, and responsible commitment.

Nombre de pages du document final :

Demandeur (entreprise, organisme...) :

DANONE PRODUITS FRAIS FRANCE

Élaboration d'une stratégie de redynamisation de la marque Ma Vie Sans Gluten
Réimposer le leadership transcatégoriel de la marque en s'appuyant sur le levier digital

Development of a strategy to revitalise the Ma Vie Sans Gluten brand
Re-establish the brand's cross-category leadership by leveraging digital technology

Mots-clés : Stratégie marketing, analyse de marché, étude consommateur, facteurs de succès, sans gluten
Key-words : Marketing strategy, market analysis, consumer research, success factors, gluten-free

Résumé :

Le marché de l'alimentation sans gluten connaît une évolution dynamique, portée par des enjeux de santé, de bien-être et de diversification des modes de consommation. La marque Ma Vie Sans Gluten, créée en 2008 et leader historique sur ce segment, doit renouveler sa stratégie pour rester compétitive dans un contexte de transformation des attentes consommateurs et d'évolution du paysage concurrentiel. Ce mémoire s'appuie sur une méthodologie marketing éprouvée, fondée sur une analyse de l'environnement, combinant une étude approfondie du marché et de la concurrence et mobilisant les outils PESTEL et PORTER. Cette première approche a été complétée par une étude qualitative auprès des consommateurs, qui a permis d'appréhender leurs attentes, leurs freins et leurs comportements d'achat. Enfin, une analyse interne de la marque, reposant notamment sur l'étude de son mix marketing, a permis de mettre en lumière ses forces, ses faiblesses et les opportunités à saisir, au travers d'un SWOT.

Ces analyses croisées ont permis d'identifier les leviers essentiels à activer pour redynamiser Ma Vie Sans Gluten et accompagner sa croissance. Des recommandations concrètes ont ainsi été élaborées pour permettre à la marque de retrouver un leadership transcatégoriel et de s'inscrire durablement sur ce marché en pleine mutation.

Abstract :

The gluten-free food market is undergoing dynamic change, driven by health, well-being and diversification of consumption patterns. The Ma Vie Sans Gluten brand, created in 2008 and the long-standing leader in this segment, needs to renew its strategy to remain competitive in a context of changing consumer expectations and an evolving competitive landscape.

This thesis is based on a proven marketing methodology, founded on an analysis of the environment, combining an in-depth study of the market and the competition and using the PESTEL and PORTER tools. This initial approach was supplemented by a qualitative study of consumers, which provided insight into their expectations, barriers and purchasing behaviour. Finally, an internal analysis of the brand, based in particular on a study of its marketing mix, highlighted its strengths, weaknesses and opportunities to be seized, through a SWOT analysis. These cross-analyses identified the key levers to be activated to revitalise Ma Vie Sans Gluten and support its growth. Concrete recommendations were thus developed to enable the brand to regain cross-category leadership and establish a lasting presence in this rapidly changing market.

Nombre de pages du document final : 63

Demandeur (entreprise, organisme...) :

EKIBIO

Comment implanter Agrigenius by Horta chez ses cibles en 2025-2026 ?

Quelles sont les stratégies de mise en marché des solutions digitales Agrigenius by Horta à déployer en 2025/2026 pour s'implanter chez les différentes cibles à savoir : distributeurs, prescripteurs, caves coopératives vinicoles & grandes maisons et ETA ?

How can Agrigenius by Horta be introduction to its targets in 2025-2026?

What are the marketing strategies for the Agrigenius by Horta digital solutions to be deployed in 2025/2026 in order to gain a foothold with the various target groups : distributors, specifiers, cooperative wineries & major wineries and ETAs?

Mots-clés : Mise en marché, Outils d'Aide à la Décision, viticulture, solutions digitales, enjeux stratégiques, enquête, scientifique

Key-words : Marketing, Decision Support Tools, viticulture, digital solutions, strategic issues, survey, scientific

Résumé :

Au terme de cette étude, il apparaît que le déploiement et la commercialisation de la solution Agrigenius by Horta par le groupe BASF s'inscrivent dans une dynamique stratégique ambitieuse, à la croisée des chemins entre innovation, expertise agronomique et exigences d'une filière viticole en perpétuelle évolution. L'exploitation méthodique des résultats qui en ont découlé, ont permis de mettre en lumière les freins, leviers et attentes des différents acteurs cibles préalablement définis. Cette analyse s'appuie à la fois sur une compréhension fine du contexte concurrentiel et sur une lecture rigoureuse des besoins exprimés par la filière viticole. Ce travail nous a permis de formuler des recommandations stratégiques précises, adaptées aux spécificités de chaque cible identifiée. Ces recommandations visent à améliorer la commercialisation d'Agrigenius, tant sur les volets marketing, technique, opérationnel que relationnel. Ainsi, Agrigenius ne se réduit pas à un simple outil d'aide à la décision, mais constitue un véritable service au bénéfice d'une viticulture de demain : plus précise, raisonnée, durable et résiliente. Sa réussite sur ce marché, marqué par une forte concurrence, reposera sur sa capacité à répondre aux attentes évolutives de la filière. Malgré les limites identifiées, les recommandations issues de cette étude s'imposent comme un socle solide de réflexion stratégique pour les prochaines étapes du développement de la solution.

Abstract :

At the end of this study, it appears that the deployment and marketing of the Agrigenius by Horta solution by the BASF Group is part of an ambitious strategic dynamic, at the crossroads between innovation, agronomic expertise and the demands of a constantly evolving wine industry. The methodical exploitation of the research results has enabled us to highlight the obstacles, levers and expectations of the various target players defined beforehand. This analysis is based on both a detailed understanding of the competitive context and a rigorous reading of the needs expressed by the wine industry. This work has enabled us to formulate precise strategic recommendations, adapted to the specificities of each identified target. These recommendations are aimed at improving the marketing, technical, operational and relational aspects of Agrigenius. In this way, Agrigenius is more than just a decision-support tool: it's a genuine service for the viticulture of tomorrow: more precise, reasoned, sustainable and resilient. Its success in this highly competitive market will depend on its ability to meet the evolving expectations of the industry. Despite the limitations identified, the recommendations resulting from this study provide a solid basis for strategic reflection on the next stages in the solution's development.

Nombre de pages du document final : 1

Demandeur (entreprise, organisme...) :

BASF FRANCE SAS

Comment Aoste peut-il se développer sur le traiteur végétal grâce à une stratégie santé ?

How can Aoste grow its plant-based delicatessen business with a healthy strategy?

Mots-clés : industrie agroalimentaire, traiteur végétal, category management, stratégie, développement commercial

Key-words : food industry, plant-based catering market, category management, strategy, business development

Résumé :

Ce mémoire aborde la question du développement du végétal pour le groupe Aoste. Comment un groupe industriel charcutier en arrive à se lancer sur un marché totalement nouveau ? Le but est d'analyser le marché du végétal en France, de comprendre les tenants et les aboutissants, les enjeux liés à ce développement, les attentes des consommateurs mais aussi les freins qui peuvent exister. Comment le marché se segmente, quels sont les acteurs déjà implantés ou en développement ? Comprendre comment le groupe Campofrio, via sa filiale en France Aoste, souhaite s'établir sur un marché en plein développement en France. Quelles stratégies marketing et commerciales pour le groupe qui a pour ambition de devenir l'un des acteurs incontournables du secteur d'ici quelques années dans un environnement déjà très concurrentiel ?

Abstract :

This thesis explores the development of the plant-based market for the Aoste group. How does a traditional charcuterie company venture into a completely new market? The goal is to analyze the plant-based market in France, understand its dynamics, the challenges of this development, consumer expectations, as well as the potential obstacles. How is the market segmented? Who are the key players, whether already established or emerging? The objective is to grasp how the Campofrio food group, through its French subsidiary Aoste, aims to establish itself in this rapidly growing sector. What marketing and commercial strategies will the group adopt to become a major player in this highly competitive environment in the coming years?

Nombre de pages du document final : 58

Demandeur (entreprise, organisme...) :

AOSTE SNC

Sécurité alimentaire des produits agricoles : l'approche de Mérieux NutriSciences
Une stratégie proactive face aux enjeux sanitaires mondiaux

Food safety of agricultural products: the Mérieux NutriSciences approach
A proactive strategy to tackle global health issues

Mots-clés : Marketing, Stratégie, Sécurité alimentaire
Key-words : Marketing, Strategy, Food Safety

Résumé :

Ce mémoire porte sur la structuration d'une offre dédiée au secteur agricole au sein d'une entreprise internationale spécialisée dans la sécurité alimentaire. Dans un contexte de renforcement des exigences réglementaires et d'évolution des attentes des acteurs du marché, le projet visait à définir les contours d'une offre, en cohérence avec les capacités internes et les orientations stratégiques de l'entreprise. La méthodologie s'est appuyée sur une combinaison d'analyses de données sectorielles, de retours d'expérience internes, d'échanges avec les acteurs internationaux du secteur, et des démarches de veille de marché. Le travail a permis d'identifier plusieurs leviers d'action, autour de la gestion du risque, de l'impact environnementale, de la digitalisation et de la structuration du réseau international de l'entreprise. Cinq axes stratégiques ont été formulés sous forme de recommandations, visant à construire une réponse progressive et adaptée aux réalités opérationnelles.

Abstract :

This thesis focuses on the development of a service offering dedicated to the agricultural sector within an international company specialized in food safety. In a context marked by tightening regulatory requirements and evolving expectations from market stakeholders, the project aimed to define the scope of a future offering aligned with the company's internal capabilities and strategic priorities. The methodology relied on a combination of sector-specific data analysis, internal feedback, discussions with international industry players, and ongoing market intelligence. The work led to the identification of several strategic levers, particularly in the areas of risk management, environmental impact, digitalization, and the structuring of the company's international network. Five strategic directions were formulated in the form of recommendations, with the objective of building a progressive response adapted to operational realities.

Nombre de pages du document final : 43

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SILLIKER GROUP CORPORATION FRANCE

Le positionnement actuel de Nutri-plus Gel est-il adapté à son utilisation terrain ?

Nutri-plus Gel : comprendre son utilisation et sa perception par les différents utilisateurs cibles afin de propulser ses ventes.

Is the current positioning of Nutri-plus Gel suitable for its field use?

Nutri-plus Gel: Understanding usage and perception among target users to boost sales.

Mots-clés : Nutriplus-Gel - Compléments alimentaires - Positionnement marché - Vétérinaires - Propriétaires

Key-words : Nutri-plus Gel - Feed supplements - Market positioning - Veterinarians - Pet owners

Résumé :

Ce mémoire évalue le positionnement actuel de Nutri-plus Gel, un aliment complémentaire hyperénergétique et multivitaminique pour chiens et chats. Des incertitudes existaient quant à l'adéquation de son positionnement actuel avec son utilisation réelle sur le terrain, notamment concernant les dosages et usages par les différents utilisateurs cibles. Pour lever ces doutes et identifier les leviers de croissance, une analyse approfondie a été menée, incluant des enquêtes dans les pays les plus vendeurs de Nutri-plus Gel. Deux enquêtes distinctes ont été menées avec l'aide des filiales de Virbac, une avec les vétérinaires, une avec les propriétaires. L'objectif était de comprendre l'utilisation et la perception du produit par les vétérinaires et les propriétaires, afin d'adapter la communication autour du produit et de propulser ses ventes. Grâce à l'étude du marché et aux résultats de ces enquêtes, ce mémoire propose des stratégies pour adapter le positionnement du produit et augmenter ses ventes, en lien avec son utilisation réelle sur le terrain.

Abstract :

This report evaluates the current positioning of Nutri-plus Gel, a hyperenergetic and multivitamin supplement for dogs and cats. Uncertainties existed regarding the suitability of its current positioning for its real-world use, particularly concerning dosages and usage by different target users. To address these doubts and identify growth drivers, an in-depth analysis was conducted, including surveys in the top-selling countries for Nutri-plus Gel. Two distinct surveys were carried out with the help of Virbac's subsidiaries, one with veterinarians and one with pet owners. The objective was to understand the product's use and perception by veterinarians and owners, in order to adapt product communication and boost sales. Thanks to market research and the results of these surveys, this report proposes strategies to adapt the product's positioning and increase its sales, in relation to its real-world use.

Nombre de pages du document final : 55

Demandeur (entreprise, organisme...) :

VIRBAC

Comment devenir un acteur majeur dans le secteur des alternatives végétales ?

L'innovation dans le secteur des alternatives végétales aux produits laitiers, cas de Nurishh.

How can we become a major player in the sector of plant-based alternatives ?

Innovation in plant-based dairy products sector, the case of Nurishh.

Mots-clés : innovation, marketing, gestion de projet, alternative végétale au fromage.**Key-words** : innovation, marketing, project management, plant-based alternative to cheese.**Résumé :**

Petite marque du grand groupe BEL, Nurishh est spécialisée dans les alternatives végétales au fromage. Face au contexte environnemental, l'industrie plant-based connaît une demande croissante, avec une concurrence de plus en plus forte. Dans ce paysage concurrentiel, l'innovation devient alors un enjeu crucial pour se différencier. Elle permet de répondre aux nouvelles attentes des consommateurs tout en anticipant les tendances de demain. Proposer des produits innovants, durables et attractifs nécessite une organisation solide. Une gestion de projet rigoureuse entre les équipes crossfonctionnelles et les différents pays est une condition sine qua non de la réussite. Cette coordination permet de garantir la cohérence des développements et la pertinence des offres lancées. Chez Nurishh, chaque projet s'inscrit dans une dynamique collective et structurée, toujours pensée autour du consommateur, pour proposer des produits alignés avec les attentes de demain.

Abstract :

Nurishh is a small brand in the large BEL group, specialising in plant-based alternatives to cheese. Faced with the environmental context, the plant-based industry is experiencing growing demand, with increasingly strong competition. In this competitive landscape, innovation is becoming a crucial factor in differentiation. It enables us to meet new consumer expectations while anticipating tomorrow's trends. Offering innovative, durable and attractive products requires a solid organisation. Rigorous project management between cross-functional teams and different countries is a sine qua non for success. This coordination ensures the coherence of developments and the relevance of the offers launched.

At Nurishh, each project is part of a collective and structured dynamic, always with the consumer in mind, to offer products in line with tomorrow's expectations.

Nombre de pages du document final : 55Demandeur (entreprise, organisme...) :**GROUPE BEL**

Comment bioMérieux peut accélérer sa croissance via l'étude de nouveaux marchés ?
bioMérieux Industrie France face au marché des nutraceutiques

How can bioMérieux accelerate its growth through the exploration of new markets?
bioMérieux France Industry in the nutraceuticals market

Mots-clés : Marketing, sécurité alimentaire, diversification stratégique

Key-words : Marketing, Food Safety, strategical diversification

Résumé :

Ce mémoire s'inscrit dans une démarche de diversification stratégique au sein d'une entreprise internationale spécialisée dans la sécurité alimentaire, face à la saturation de ses marchés historiques. Il explore le potentiel du secteur des nutraceutiques pour le déploiement d'un test PCR. Une démarche marketing a été mise en œuvre afin d'identifier les acteurs clés du marché français des compléments alimentaires. Les façonniers se sont révélés être les cibles les plus pertinentes. Toutefois, les faibles volumes de tests, l'absence de certification ISO et la nécessité de valider les matrices spécifiques constituent des freins largement identifiés. Malgré cela, les bénéfices perçus (gain de temps, simplification des protocoles, libération rapide des lots) confirment l'intérêt de la solution. En conclusion, le marché des nutraceutiques est jugé prometteur, à condition d'adapter la stratégie marketing actuelle. La méthodologie employée pourrait être répliquée sur d'autres marchés émergents pour soutenir la croissance de l'entreprise.

Abstract :

This thesis is part of a strategic diversification initiative within an international company specializing in food safety, in response to the saturation of its traditional markets. It explores the potential of the nutraceutical sector for the deployment of a PCR test. A structured marketing approach was implemented to identify key players in the French dietary supplements market. Contract manufacturers emerged as the most relevant targets. However, low testing volumes, the lack of ISO certification, and the need to validate specific matrices were widely identified as barriers. Despite these limitations, perceived benefits, such as time savings, simplified protocols, and faster batch release, confirmed the value of the solution. In conclusion, the nutraceutical market appears promising, provided the current marketing strategy is adapted. The methodology used could be replicated in other emerging markets to support the company's growth.

Nombre de pages du document final : 57

Demandeur (entreprise, organisme...) :

BIOMERIEUX

Comment innover pour la cible vieillissante d'Aoste dans un contexte inflationniste ?

En quoi l'innovation pourrait-elle être un levier pour pérenniser la stratégie marketing d'Aoste, alors que sa cible des plus de 60 ans connaît un essoufflement au niveau de la consommation en plus de l'impact du contexte inflationniste ?

How can Aoste innovate for its aging consumer base in a high-inflation context ?

How could innovation serve as a lever to sustain Aoste's marketing strategy, given that its core target of consumers over 60 is experiencing a decline in consumption, compounded by the impact of the inflationary context?

Mots-clés : Charcuterie Marketing Innovation Cible consommateurs vieillissante

Key-words : Charcuterie Marketing Innovation Aging consumer target

Résumé :

Ce mémoire analyse comment l'innovation peut renforcer la stratégie marketing d'une marque alimentaire premium confrontée au vieillissement de sa clientèle principale et à la pression inflationniste. L'objectif est de montrer dans quelle mesure l'innovation peut devenir un levier pour attirer de nouvelles cibles, tout en continuant à fidéliser les consommateurs existants.

La démarche repose sur trois étapes : un diagnostic interne et externe de la marque et de son marché, une enquête quantitative auprès de consommateurs de différents âges afin de tester l'accueil de concepts innovants, puis l'élaboration de préconisations stratégiques adaptées grâce aux résultats de l'étude.

Abstract :

This thesis analyzes how innovation can strengthen the marketing strategy of a premium food brand facing both an aging core customer base and inflationary pressures. The objective is to demonstrate to what extent innovation can serve as a lever to attract new consumer segments while continuing to build loyalty among existing ones.

The approach is structured around three steps: an internal and external diagnostic of the brand and its market, a quantitative survey conducted with consumers of different age groups to test the reception of innovative concepts, and finally the development of tailored strategic recommendations based on the study's results.

Nombre de pages du document final : 64

Demandeur (entreprise, organisme...) :

AOSTE SNC

Comment améliorer la compétitivité d'un programme d'accélération de l'innovation ?

Etude du programme NETVA, acteur de la diplomatie scientifique française.

How to improve the competitiveness of an innovation acceleration program?

Study of the NETVA program, key player in French scientific diplomacy.

Mots-clés : Innovation, Accélérateur, Deeptech, Diplomatie

Key-words : Innovation, Accelerator, Deeptech, Diplomacy

Résumé :

NETVA est un programme d'accélération de l'innovation porté par le Service pour la Science et la Technologie de l'Ambassade de France aux États-Unis. Chaque année, il permet à une sélection de start-ups deeptech françaises, issues de la recherche, de bénéficier d'une immersion dans les principaux écosystèmes américains de l'innovation, en vue d'une implantation future sur le marché américain. Ce mémoire, rédigé depuis l'un des postes consulaires du service scientifique, vise à analyser la position actuelle du programme NETVA dans son environnement stratégique. Pour cela, il s'appuie sur l'étude des données d'archives du programme, des retours d'expérience de participants, une analyse de l'environnement politique actuel et une comparaison avec d'autres dispositifs d'accompagnement similaires. Son objectif est d'identifier les atouts et limites du programme afin de proposer des pistes concrètes d'évolution pour renforcer sa visibilité et son impact.

Abstract :

NETVA is an innovation acceleration program led by the Service for Science and Technology of the Embassy of France in the United States. Each year, it offers a selected group of French deeptech start-ups, coming from public research, an immersion within leading American innovation ecosystems, in preparation for a potential future expansion into the U.S. market. This thesis, written from the perspective of one of the consular posts of the scientific service, seeks to assess how NETVA positions itself within its competitive environment. The analysis draws on archival program data, participant feedback, a review of the current political context, and a benchmark of comparable acceleration programs. Its goal is to identify the strengths and limits of the program, to suggest recommendations to increase NETVA's visibility and impact.

Nombre de pages du document final : 61

Demandeur (entreprise, organisme...) :

CONSULAT GÉNÉRAL DE FRANCE À CHICAGO

Comment innover dans les alternatives aux crèmes lactiques face aux enjeux alimentaires ?

How to innovate in dairy cream alternatives to address food challenges?

Mots-clés : Alternatives lactiques, Innovation, Durabilité, Agroalimentaire, Crème blend, Clean Label
Key-words : Dairy alternatives, Innovation, Sustainability, Food industry, Cream blend, Clean label

Résumé :

Ce mémoire explore les enjeux et opportunités liés à l'innovation dans les alternatives aux crèmes lactiques, dans un contexte de changements alimentaires et environnementaux. À travers deux projets clés, il examine la rénovation de produits existants et le développement de nouvelles solutions. La méthodologie combine des analyses de marché, des tests produits en laboratoire et des collaborations interservices. Les résultats mettent en avant les défis techniques, comme le retrait des additifs controversés, tout en garantissant des performances similaires. En conclusion, le mémoire propose des recommandations pour répondre aux attentes des consommateurs, tout en respectant les contraintes économiques et écologiques.

Abstract :

This thesis examines the challenges and opportunities of innovating in dairy cream alternatives amidst changing dietary and environmental demands. Through two key projects, it delves into renovating existing products and developing new solutions. The methodology integrates market analysis, product testing, and cross-departmental collaboration. Results highlight technical challenges, such as removing controversial additives while maintaining performance. The thesis concludes with recommendations to meet consumer expectations while addressing economic and ecological constraints.

Nombre de pages du document final : 68

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ELVIR SAS ELLE & VIRE INTERNATIONAL

Comment identifier la cible du projet Seqenzym ACT et la recruter en partenaire de co-dev?

De la prospection à la conversion : cas des ingrédients cosmétiques avec le projet SEQENZYM ACT

How to identify the Seqenzym ACT target and convert it into a co-development partner?

From prospection to conversion: case of cosmetic ingredients in the SEQENZYM ACT project

Mots-clés : Cible; Recruter; Partenaire; Co-développement (co-dev)**Key-words** : Target; convert; co-development; target**Résumé :**

SEQENS est un groupe français de chimie, ayant plusieurs activités, regroupées en Business Units et Business Lines. Protéus by SEQENS, où j'effectue mon alternance, fait partie de la Business Line SEQENS Biotechnologies. Pour satisfaire le chiffre d'affaire ciblé par le groupe, des objectifs stratégiques ont été fixés au niveau de notre Business Line. A partir d'un projet client réussi, Protéus a identifié une opportunité d'affaires pouvant permettre de répondre à ces objectifs. Ayant développé une classe d'enzymes novatrices, nous y avons vu une opportunité de business avec d'autres clients, en leur proposant non pas un produit ou un service, mais une collaboration et une occasion d'innover.

Ce mémoire retrace donc les aspects marketing et commercial de ce projet. Il s'agissait d'effectuer une prospection pour identifier et recruter les futurs partenaires de cette collaboration qui s'effectuera sous forme de co-développement. Cette mission a suivi une méthodologie précise, allant d'une analyse du marché, passant par l'identification de la cible, la construction de l'argumentaire, la prise de contact. Elle s'est terminée par la poursuite des discussion entre nous et les collaborateurs cibles.

Abstract :

SEQENS is a French chemical group, with several activities, grouped into Business Units and Business Lines. Protéus by SEQENS, where I do my apprenticeship, is part of the SEQENS Biotechnologies Business Line. Strategic objectives have been set for our Business Line to meet the turnover targeted by the group. Based on a successful client project, Protéus has identified a business opportunity that can meet these objectives. Having developed an innovative class of enzymes, we saw it as a business opportunity with other customers, offering them not a product or service, but a collaboration and a chance to innovate.

This thesis, therefore, retraces the marketing and commercial aspects of this project. We ran a prospection to identify and recruit the future partners of this collaboration, which will take place in the form of co-development. This mission followed a precise methodology, from a market analysis, target identification, argument construction, and getting in touch. It ended with further discussion between us and the target employees.

Nombre de pages du document final : 52Demandeur (entreprise, organisme...) :**PCAS**

Développement d'un produit alimentaire innovant, éco-conçu et anti gaspillage

Innovation avec les Fanettis, pâtes fraîches farcies éco-conçues à partir de pain invendu et de fanes de carottes, alliant lutte contre le gaspillage alimentaire et valorisation de débouchés pour les producteurs.

Development of an innovative, eco-designed, and waste-reducing food product

Innovation with Fanettis: eco-designed, fresh stuffed pasta made from unsold bread and carrot greens. It combines fighting food waste with developing outlets for producers.

Mots-clés : Innovation, développement, stratégie, qualité, coproduit, entrepreneuriat, écoconception

Key-words : Innovation, development, strategy, quality, co-production, entrepreneurship, eco-design

Résumé :

Le projet "Encore MIEUX !" vise à rendre l'anti-gaspillage alimentaire accessible au plus grand nombre. Pour répondre à un fort désir d'agir, nous avons développé une solution simple, gourmande et abordable. Afin de maximiser notre impact, nous avons choisi un produit fortement consommé au quotidien : les pâtes. Les Fanettis sont une alternative innovante aux pâtes fraîches farcies, intégrant des coproduits et soutenant une meilleure rémunération des agriculteurs.

Notre démarche a consisté à identifier puis à cibler les plus grands gisements d'aliments gaspillés, à réaliser une étude de marché, à conduire des essais de formulation et de production, et à mener des enquêtes auprès des consommateurs et distributeurs pour ajuster notre offre. Nous valorisons les rebuts de pain précuit et les fanes de carottes, transformant ainsi des matières non utilisées et comestibles en une innovation gourmande et engagée. En parallèle, nous avons créé une filière complète, du producteur au consommateur, pour soutenir la lutte contre le gaspillage. Avec "Encore MIEUX !", nous permettons aux consommateurs d'agir sans renoncer à leurs habitudes, en alliant plaisir, simplicité et engagement responsable.

Abstract :

The "Encore MIEUX!" project aims to make food waste prevention accessible to as many people as possible. In response to the strong desire to take action, we developed a simple, gourmet, and affordable solution. To maximize our impact, we chose pasta, a product widely consumed on a daily basis. Fanettis is an innovative alternative to fresh filled pasta that integrates co-products and supports better remuneration for farmers. We identified and targeted the largest sources of food waste, conducted a market study, and carried out formulation and production trials. We also conducted consumer and distributor surveys to fine-tune our offering. We transform unused and edible materials, such as precooked bread scraps and carrot tops, into a gourmet and socially responsible innovation. At the same time, we created a complete supply chain to support the fight against waste. With "Encore MIEUX!," we empower consumers to take action without changing their habits by combining pleasure, simplicity, and responsible commitment.

Nombre de pages du document final :

Demandeur (entreprise, organisme...) :

PROJET ECOTROPHÉLIA

Comment AKANEA peut optimiser l'attractivité de son ERP en intégrant de la GPAO ?

De l'analyse du marché à l'identification des besoins : recommandations pour l'intégration de fonctionnalités GPAO dans l'ERP d'AKANEA dédié à l'agroalimentaire.

How can AKANEA make its ERP more attractive by adding CAPM ?

From market analysis to needs identification: recommendations for the integration of production management functionalities into AKANEA's ERP dedicated to the food industry.

Mots-clés : ERP, IAA, GPAO, Agroalimentaire, Production

Key-words : ERP, Food Industry, CAPM, Agri-food, Manufacturing

Résumé :

Ce mémoire s'intéresse aux enjeux et aux besoins en GPAO dans l'industrie agroalimentaire, dans un contexte de transition technologique et réglementaire. Il a pour objectif de formuler des recommandations pour l'intégration de fonctionnalités GPAO au sein de l'ERP Konnect'Agro, afin d'accompagner durablement les entreprises du secteur dans leur utilisation quotidienne. Ce travail propose des évolutions pour faire progresser le fonctionnel de Konnect'Agro et répondre au plus près aux besoins spécifiques des utilisateurs. En s'appuyant sur une analyse des tendances du marché et sur l'identification des besoins réels des utilisateurs, ce mémoire émet des recommandations ainsi qu'une méthodologie pour faire évoluer le produit.

Abstract :

This thesis focuses on the challenges and requirements of CAPM in the agri-food industry, within a context of technological and regulatory transitions. Its objective is to formulate recommendations for the integration of CAPM functionalities into the Konnect'Agro ERP, in order to sustainably support companies in the sector in their daily operations. This work proposes improvements to advance the functional capabilities of Konnect'Agro and better address users' specific needs. Based on an analysis of market trends and the identification of real user requirements, this thesis offers recommendations and a methodology for the product's ongoing development.

Nombre de pages du document final : 42

Demandeur (entreprise, organisme...) :

AKANEA AGRO SOFTWARE

En quoi l'innovation peut permettre à Danival de renouer avec la croissance ?
En quoi l'innovation peut permettre à Danival de renouer avec la croissance ?

How can innovation enable Danival to return to growth?
How can innovation enable Danival to return to growth?

Mots-clés : Marketing - Innovation - Cuisine du monde - Croissance - Consommateurs - HFS
Key-words : Marketing - Innovation - World cuisine - Growth - Consumers - HFS

Résumé :

Dans un contexte marqué par la crise du bio depuis plusieurs années et une perte de dynamisme du secteur, Danival, marque du groupe Ecotone, doit impérativement rebondir pour retrouver de la croissance et de l'attractivité. À travers une analyse interne (forces, faiblesses) et externe (marché, concurrence, attentes consommateurs), le mémoire met en évidence la nécessité d'un repositionnement de la marque. Danival a ainsi choisi de se focaliser sur l'innovation principalement avec comme axe majeur le marché porteur de la "Cuisine du monde", en cohérence avec ses valeurs, ses racines et son portefeuille multiculturel. Cette stratégie vise à stimuler la croissance dans un marché bio en pleine mutation et à trouver de nouvelles innovations sur le marché de la "Cuisine du Monde".

Abstract :

In a context marked by the crisis in the organic sector over the past several years and a loss of momentum in the industry, Danival, a brand of the Ecotone group, must bounce back in order to regain growth and appeal. Through an internal analysis (strengths, weaknesses) and external analysis (market, competition, consumer expectations), the thesis highlights the need to reposition the brand. Danival has therefore chosen to focus on innovation, primarily targeting the promising 'World Cuisine' market, in line with its values, roots and multicultural portfolio. This strategy aims to stimulate growth in a rapidly changing organic market and to find new innovations in the 'World Cuisine' market.

Nombre de pages du document final : 51

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ECOTONE FRANCE

alors que l'inflation réduit le pouvoir d'achat des consommateurs, en quoi les stratégies
Les stratégies de trade marketing en consommation hors domicile

Trade marketing strategies for out-of-home consumption

Mots-clés : Inflation, consommation hors domicile, boissons sucrées

Key-words : Inflation, out-of-home consumption, sweet drinks

Résumé :

Dans un contexte économique marqué par une inflation persistante, le pouvoir d'achat des consommateurs diminue, impactant directement les habitudes d'achat, notamment dans le secteur des boissons sucrées. Ce mémoire s'intéresse à la manière dont les stratégies de trade marketing en CHD (Consommation Hors Domicile) peuvent s'adapter à ces nouvelles contraintes économiques pour renforcer la visibilité des marques et stimuler les ventes.

À travers une analyse des leviers du trade marketing, tels que la promotion sur lieu de vente (PLV), les opérations commerciales, la mise en avant en linéaire ou encore la collaboration avec les distributeurs, le mémoire identifie les ajustements nécessaires pour répondre aux attentes des consommateurs tout en respectant les objectifs commerciaux des industriels.

Des études de cas et des entretiens avec des professionnels du secteur permettent d'illustrer comment certaines marques adaptent leurs tactiques terrain (prix, formats, mécaniques promotionnelles, ciblage géographique) pour conserver leur attractivité face à des arbitrages de consommation de plus en plus fréquents. Ce travail met en évidence que, malgré la pression inflationniste, le trade marketing CHD reste un levier puissant, à condition d'être plus ciblé, agile et orienté valeur perçue, afin de soutenir les ventes tout en renforçant le lien entre la marque et les circuits de distribution hors domicile.

Abstract :

In an economic context marked by persistent inflation, consumer purchasing power is declining, having a direct impact on buying habits, particularly in the sugary drinks sector. This dissertation looks at how trade marketing strategies in the out-of-home (OOH) sector can adapt to these new economic constraints to boost brand visibility and stimulate sales.

Through an analysis of trade marketing levers such as point-of-sale promotion (POS), sales operations, shelf promotion and collaboration with distributors, the report identifies the adjustments needed to meet consumer expectations while respecting manufacturers' commercial objectives.

Case studies and interviews with industry professionals illustrate how certain brands adapt their tactics on the ground (prices, formats, promotional mechanisms, geographical targeting) to maintain their appeal in the face of increasingly frequent consumer choices.

This work shows that, despite inflationary pressure, out-of-home trade marketing remains a powerful lever, provided it is more targeted, agile and focused on perceived value, in order to support sales while strengthening the link between the brand and out-of-home distribution channels.

Nombre de pages du document final :

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SUNTORY BEVERAGE AND FOOD FRANCE

Comment redynamiser la catégorie croque monsieur au sein de Coup de pates ?

Comment redynamiser la catégorie croque monsieur au sein de Coup de pates ?

How to revitalize the croque-monsieur category within Coup de Pates?

How to revitalize the croque-monsieur category within Coup de Pates?

Mots-clés : Développement produit ; marketing ; snacking

Key-words : Product développement ; marketing ; snacking

Résumé :

Ce mémoire s'inscrit dans un contexte particulier au sein de l'entreprise : la sous-famille des croque-monsieur connaît actuellement un déclin. Il apparaît donc essentiel d'analyser les causes de cette baisse de performance et d'identifier des leviers pertinents pour y remédier. L'objectif de ce travail est de proposer des pistes concrètes de redynamisation de cette gamme stratégique au sein de l'entreprise Coup de Pates.

Cette réflexion sera illustrée par des recommandations argumentées, portant sur le développement de nouveaux produits adaptés aux attentes du marché.

Abstract :

This thesis is rooted in a specific context within the company: the croque-monsieur subcategory is currently experiencing a decline. It is therefore essential to analyze the causes of this underperformance and identify relevant levers to address it. The objective of this work is to propose concrete strategies to revitalize this strategic product range within the company Coup de Pates.

This analysis will be supported by well-founded recommendations, focused on the development of new products aligned with market expectations.

Nombre de pages du document final : 60

Demandeur (entreprise, organisme...) :

COUP DE PATES

Stratégie de redynamisation de la gamme fromages Bonneterre pour renforcer son leadership

Comment une rénovation en profondeur du packaging, valorisant les engagements Bonneterre, combinée à une stratégie d'innovation dans la gamme fromages, peut-elle renforcer la différenciation de la marque et consolider son leadership en Magasins Bio Spécia

Strategy to revitalize the Bonneterre cheese range to strengthen its leadership position

How can a comprehensive packaging overhaul, showcasing Bonneterre's commitments, combined with an innovation strategy for the cheese range, enhance the brand's differentiation and consolidate its leadership in Specialised Organic Stores?

Mots-clés : Marketing, fromages, packaging, innovation, Magasins Bio Spécialisés, engagements filières

Key-words : Marketing, cheese, packaging, innovation, Specialised Organic Stores, Supply Chain Commitments

Résumé :

Dans un contexte de reprise progressive du marché du bio, la marque Bonneterre souhaite renforcer son leadership et gagner en visibilité en Magasins Bio Spécialisés (MBS). Ce mémoire propose une stratégie de rénovation packagings, intégrée à la refonte de la charte graphique prévue pour 2026, et d'extension de gamme, afin de valoriser les engagements filières et de répondre aux nouvelles attentes des consommateurs. La méthodologie s'articule en trois volets : un diagnostic externe (approche scientifique du fromage, analyse du marché du bio, tendances fromagères et veille concurrentielle), un diagnostic interne (état des lieux de la gamme, performances, perception packaging) et des enquêtes consommateurs quantitatives et qualitatives. Ces travaux révèlent des attentes fortes en matière de lisibilité, de transparence et de pédagogie autour des engagements, ainsi qu'une demande pour des innovations culinaires pratiques, multi-usages et adaptées aux nouveaux moments de consommation, notamment inspirées de la culture méditerranéenne. Les recommandations finales portent sur la mise en place d'une segmentation de la gamme accompagnée de briefs packagings adaptés à chaque typologie de produits, et sur le développement d'une gamme de tartinables fromagers chèvre/brebis, en adéquation avec les tendances actuelles et ouvrant la voie à de futures innovations.

Abstract :

In the context of a gradual recovery of the organic market, Bonneterre aims to strengthen its leadership and increase its visibility in Specialized Organic Stores (MBS). This thesis proposes a strategy of packaging renovation, integrated into the brand's graphic charter redesign planned for 2026, along with a range extension, in order to highlight supply chain commitments and address new consumer expectations. The methodology is structured around three stages: an external diagnosis (scientific approach to cheese, analysis of the organic market, cheese trends, and competitive intelligence), an internal diagnosis (assessment of the range, performance, and packaging perception), and consumer surveys combining quantitative and qualitative insights. The findings reveal strong expectations regarding clarity, transparency, and education on brand commitments, as well as a demand for practical, multi-purpose culinary innovations adapted to modern consumption occasions, particularly inspired by Mediterranean food culture. The final recommendations focus on implementing a segmentation of the cheese range with packaging briefs tailored to each product typology, and on developing a line of goat and sheep cheese spreads, aligned with current trends and paving the way for future innovations.

Nombre de pages du document final : 64

Demandeur (entreprise, organisme...) :

BONNETERRE ET COMPAGNIE

Gestion de l'eau en agroalimentaire: enjeux et leviers d'action pour Mérieux Nutrisciences

Analyse réglementaire, dynamique d'innovation et perspectives de réutilisation de l'eau dans l'industrie agroalimentaire

Water management in agri-food: challenges and opportunities for Mérieux Nutrisciences

Regulatory analysis, innovation dynamics, and prospects for water reuse in the agri-food industry

Mots-clés : Gestion de l'eau, industrie agroalimentaire, innovation, stratégie, réglementation

Key-words : Water management, agri-food industry, innovation, strategy, regulation

Résumé :

Ce mémoire analyse les enjeux contemporains de la gestion de l'eau dans l'industrie agroalimentaire, dans un contexte marqué par le changement climatique, la pression croissante sur la ressource et les évolutions réglementaires récentes. L'objectif est d'identifier les principaux défis auxquels sont confrontées les industries agroalimentaires (IAA) et d'explorer les opportunités qui en découlent pour Mérieux Nutrisciences. S'appuyant sur la démarche du Design Thinking, l'étude mobilise une veille réglementaire et technologique, un benchmark des acteurs du secteur, et un diagnostic stratégique croisé. Les résultats révèlent une demande croissante pour des solutions encadrant la réutilisation de l'eau, la sécurisation sanitaire et la conformité réglementaire. En réponse, une offre de services innovante est formulée pour Mérieux Nutrisciences, articulée autour de l'évaluation des risques liés aux usages de l'eau, de la validation des pratiques et du suivi analytique. La stratégie proposée repose sur un positionnement progressif et ciblé, fondé sur les expertises existantes de l'entreprise. Cette approche graduelle permet de répondre à la diversité des niveaux de maturité industrielle, tout en inscrivant Mérieux Nutrisciences comme un acteur de confiance, avec pour ambition d'accompagner durablement les IAA dans leur transition vers une gestion plus efficiente et responsable de la ressource.

Abstract :

This thesis analyzes contemporary issues in water management in the agri-food industry, in a context marked by climate change, growing pressure on resources, and recent regulatory changes. The objective is to identify the main challenges facing the agri-food industry and explore the opportunities they present for Mérieux Nutrisciences. Based on the Design Thinking approach, the study draws on regulatory and technological monitoring, a benchmark of industry players, and a cross-cutting strategic diagnosis. The results reveal growing demand for solutions that support water reuse, health safety, and regulatory compliance. In response, an innovative service offering has been developed for Mérieux Nutrisciences, centered on assessing risks related to water use, validating practices, and providing analytical monitoring. The proposed strategy is based on a gradual and targeted positioning, drawing on the company's existing expertise. This step-by-step approach makes it possible to respond to varying levels of industrial maturity, while establishing Mérieux Nutrisciences as a trusted player with the ambition of providing long-term support to food processing companies in their transition to more efficient and responsible resource management.

Nombre de pages du document final : 58

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SILLIKER

Analyse de l'acceptation des emballages de boissons réutilisables par les consommateurs

Analyse de l'acceptation des emballages de boissons réutilisables par les consommateurs

Insights on consumer acceptance of reusable beverage packaging

Supporting Suntory' strategy in the transition to sustainable packaging: insights on consumer acceptance of reusable beverage packaging

Mots-clés : Emballages réutilisables, comportements des consommateurs, durabilité, transition écologique, réglementation AGEC, PPWR, acceptation, économie circulaire

Key-words : Reusable packaging, consumer behavior, sustainability, ecological transition, AGEC regulation, PPWR, acceptance, circular economy

Résumé :

En réponse aux préoccupations environnementales croissantes et aux pressions réglementaires, l'industrie agroalimentaire cherche des alternatives aux emballages plastiques à usage unique. Ce mémoire étudie comment Suntory peut mettre en œuvre un système de réutilisation accepté par les consommateurs afin de déployer ses solutions réutilisables conformément aux futures réglementations AGEC et PPWR. La recherche se concentre sur les déterminants de l'acceptation des emballages de boissons réutilisables par les consommateurs, en abordant les facteurs pratiques, psychologiques et comportementaux de l'adoption. Une approche méthodologique mixte a été utilisée auprès de consommateurs français, combinant des entretiens qualitatifs en points de vente et une enquête quantitative menée auprès de 232 répondants. Les principaux facteurs analysés incluent les connaissances et attitudes des consommateurs, leurs motivations et freins, leurs préférences en matière de matériaux ainsi que leur disposition à payer un prix supérieur.

Les résultats montrent que le comportement environnemental proactif, plutôt que la simple sensibilisation, constitue le meilleur prédicteur de l'adoption. L'impact environnemental et la facilité de retour apparaissent comme les principaux leviers de motivation, tandis que la complexité du processus de retour, le prix plus élevé et les préoccupations liées à l'hygiène représentent des freins importants. Quatre segments de consommateurs ont été identifiés, allant des individus fortement engagés sur le plan environnemental aux utilisateurs pragmatiques motivés par la commodité. Concernant les préférences de matériaux, le verre s'impose comme l'option la plus fiable, bien que sa fragilité suggère un usage premium ou occasionnel. Le plastique est perçu comme plus pratique pour les formats plus grands, mais suscite des doutes quant à sa réutilisation.

L'étude souligne le rôle essentiel de la communication et de la simplification des logistiques de retour pour lever les barrières à l'adoption. Des stratégies de communication adaptées, tenant compte des différents profils de consommateurs et associant faisabilité opérationnelle et messages fondés sur la valeur, sont également indispensables. De plus, l'introduction de solutions à base de verre peut renforcer la confiance et encourager une adoption précoce, tandis que des options en plastique pourraient être déployées ultérieurement pour toucher un public plus large axé sur la praticité.

En définitive, la transition du jetable vers le réutilisable constitue un défi comportemental nécessitant une approche holistique équilibrant performance environnementale, attentes des consommateurs et faisabilité opérationnelle. En concevant des systèmes de réutilisation alignés sur les habitudes et préférences des consommateurs tout en adaptant sa communication, Suntory peut non seulement répondre aux exigences réglementaires, mais aussi se positionner comme un acteur de référence dans la transition vers des emballages durables. Les recherches futures devraient explorer les évolutions comportementales à long terme, les tests pilotes en conditions réelles et les comparaisons inter-catégories afin d'accompagner cette transition.

Abstract :

In response to increasing environmental concerns and regulatory pressures, the food and beverage industry is exploring alternatives to single-use plastic packaging. This thesis investigates how Suntory can implement a consumer-accepted reuse system to scale its reusable solutions in line with upcoming AGEC and PPWR regulations. The research focuses on determinants of consumer acceptance of reusable beverage packaging, addressing practical, psychological, and behavioral drivers of adoption. A mixed-methods approach targeting French consumers was used, combining qualitative interviews in retail settings with a quantitative survey of 232 respondents. Key factors analyzed include consumers' knowledge and attitudes, motivations and barriers, material preferences, and willingness to pay a premium. Results reveal that proactive environmental behavior, rather than

awareness alone, is the strongest predictor of adoption. Environmental impact and ease of return were main motivators, while inconvenient return processes, higher price, and hygiene concerns were significant barriers. Four consumer segments were identified, ranging from environmentally committed individuals to pragmatic users driven by convenience. Looking at material preference, glass emerged as the most trusted option, though concerns about its fragility suggest a premium or occasional use. Plastic was perceived as more convenient for larger formats but faced skepticism regarding reuse. The study highlights the critical role of communication and simplified return logistics in overcoming barriers. Tailored communication strategies addressing the diverse consumer profiles while combining operational feasibility with value-based messaging are also essential. Moreover, introducing glass-based solutions can build trust and encourage early adoption while plastic-based options may be introduced later to reach a broader, convenience-driven audience. Ultimately, the transition from single-use to reusable packaging constitutes a behavioral challenge that requires a holistic approach balancing environmental performance, consumer expectations and operational feasibility. By designing reuse systems that reflect consumer habits and preferences while aligning its communication strategies, Suntory can not only meet regulatory requirements but also position itself as a leader in sustainable packaging transition. Future research should explore longitudinal behavior changes, in-market pilots, and cross-category comparisons to further support this transition.

Nombre de pages du document final : 75

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ORANGINA SCHWEPPE FRANCE

Comment une approche centrée client peut-elle favoriser le leadership de Bonneterre ?
Quel impact cette approche peut-elle avoir sur le leadership du segment des desserts lactés ?

How can a customer-centric approach foster Bonneterre's leadership ?
What impact could this approach have on leadership of the dairy desserts segment ?

Mots-clés : Centré client, leadership, dessert lacté biologique, design thinking, marketing
Key-words : Customer focus, leadership, organic dairy desserts, design thinking, marketing

Résumé :

En 2024, le marché biologique spécialisé est de nouveau en croissance avec un chiffre d'affaires record de plus de 4 milliards d'euros sur toutes les catégories et 1,7 milliard sur l'alimentaire (+ 2,9 % versus 2023). Dans ce contexte dynamique, Bonneterre souhaite renforcer sa position en termes de part de marché sur sa catégorie stratégique frais composée de 4 segments : traiteur, charcuterie, fromage et desserts. Avec sa place de challenger sur les desserts lactés, son ambition de leadership s'avère plus délicate à mettre en œuvre face à un contexte d'augmentation des matières premières et de leurs problèmes sanitaires et de sourcing fournisseurs complexe, sur un marché dominé par de gros industriels. Afin d'ouvrir une voie de réussite de cette ambition sur le segment des desserts lactés, ce mémoire explore comment l'intégration d'une approche centrée client peut favoriser le leadership de la marque. Cet axe est une opportunité de développement qui vient s'intégrer au process marketing actuel. Avec l'outil du design thinking, cinq étapes ont été déployées : état des lieux du marché et des attentes consommateurs, enquête terrain en magasins biologiques spécialisés, étude comparative des offres concurrentes, idéation et prototypage de concepts potentiels, puis validation via des tests de pertinence. Cette réflexion confirme l'efficacité d'une approche orientée client pour améliorer la satisfaction et l'expérience consommateur. Elle impacte de façon décisive l'acte d'achat en se différenciant de la concurrence par une réponse fine et ciblée aux attentes des consommateurs. Un plan d'action à court et long terme vient compléter les recommandations pour en faciliter la mise en œuvre opérationnelle.

Abstract :

In 2024, the specialised organic market will once again be growing, with record sales of over €4 billion in all categories and €1.7 billion in food (+2.9% compared with 2023). Against this dynamic backdrop, Bonneterre aims to strengthen its position in terms of market share in its strategic fresh category, which comprises 4 segments: delicatessen, charcuterie, cheese and desserts. As a challenger in dairy desserts, Bonneterre's leadership ambition is proving more difficult to achieve in a market dominated by large industrial companies, where raw materials and their health problems are on the increase, and where supplier sourcing is complex. In order to pave the way for the success of this ambition in the dairy desserts segment, this report explores how the integration of a customer-centric approach can promote brand leadership. This is a development opportunity that fits in with the current marketing process. Using the design thinking tool, five stages were carried out: an inventory of the market and consumer expectations, a field survey in specialist organic shops, a comparative study of competing offers, the ideation and prototyping of potential concepts, then validation via relevance tests. This study confirms the effectiveness of a customer-focused approach to improving consumer satisfaction and experience. It has a decisive impact on the act of buying by differentiating the company from the competition through a fine-tuned, targeted response to consumer expectations. A short- and long-term action plan completes the recommendations to facilitate their operational implementation.

Nombre de pages du document final : 56

Demandeur (entreprise, organisme...) :

BONNETERRE ET COMPAGNIE

Comment AOSTE s'adapte à la tendance du mieux-manger via la marque Better Balance ?

In what ways is Aoste adapting to the trend of healthier eating with Better Balance ?

Mots-clés : Traiteur végétal, Better Balance, Analyse de marché, Innovation, Diversification, Groupe AOSTE
Key-words : Vegetable catering, Better Balance, Market analysis, Innovation, Diversification, AOSTE Group

Résumé :

Afin d'accompagner la transition alimentaire, le groupe charcutier AOSTE, désormais intégré au groupe mexicain Sigma, a choisi la voie de la différenciation. En intégrant les produits de la marque Better Balance depuis 2024, il se développe sur le marché en pleine expansion du traiteur végétal. Afin de comprendre en quoi le groupe AOSTE peut s'adapter à la tendance du mieux-manger via la marque Better Balance, plusieurs outils ont été mobilisés : une recherche documentaire approfondie comme support général, une matrice SWOT, un diagramme PESTEL, une étude de marché, une analyse de sondage réalisé par Ipsos, commandé par la marque et enfin un benchmark. Cet ensemble de méthodes a permis de bien qualifier la réalité du segment du traiteur végétal et de ses potentialités. Ce dernier est en plein développement, avec des acteurs historiques et récents bien implantés, la marque Better Balance peut néanmoins trouver sa place. L'analyse des résultats a permis de réaliser des recommandations à court et moyen terme.

Abstract :

In order to support the food transition, the AOSTE charcuterie group, now part of the Mexican Sigma group, has chosen the path of differentiation. By integrating Better Balance brand products since 2024, it is expanding into the booming plant-based catering market. In order to understand how the AOSTE group can adapt to the trend towards healthier eating through the Better Balance brand, several tools were used: in-depth documentary research as general support, a SWOT matrix, a PESTEL diagram, market research, an analysis of a survey conducted by Ipsos, commissioned by the brand, and finally a benchmark. This set of methods made it possible to accurately assess the reality of the plant-based catering segment and its potential. The latter is in full development, with well-established historical and recent players, but the Better Balance brand can nevertheless find its place. The analysis of the results made it possible to make short- and medium-term recommendations.

Nombre de pages du document final : 73

Demandeur (entreprise, organisme...) :

AOSTE SNC

Les biscuits apéritifs salés, levier de croissance pour l'entreprise Biscuits Bouvard

Savory Snack Biscuits, a Growth Lever for Biscuits Bouvard

Mots-clés : Analyse de marché, Veille concurrentielle, Biscuits apéritifs salés, MDD, innovation, PSA

Key-words : Market analysis, Competitive intelligence, Savory snack biscuits, Private label brands, Innovation, Savory snack products

Résumé :

Le sujet traité explore les opportunités de croissance pour Biscuits Bouvard sur le marché des biscuits apéritifs salés, un segment en pleine expansion. L'étude analyse la dynamique du marché, les attentes des consommateurs et le rôle stratégique des marques de distributeurs. Une méthodologie mixte, combinant des données de panels et des entretiens qualitatifs, a permis d'identifier sept axes stratégiques pour soutenir le développement de l'entreprise sur un marché MDD. Ces recommandations visent à renforcer la présence de Biscuits Bouvard sur le marché tout en exploitant en partie ses ressources technologiques existantes.

Abstract :

The subject explores growth opportunities for Biscuits Bouvard in the expanding savory snack biscuits market. The study analyzes market dynamics, consumer expectations, and the strategic role of private label brands. A mixed-method approach, combining panel data and qualitative interviews, identified seven strategic avenues to support the company's development in the private label market. These recommendations aim to strengthen Biscuits Bouvard's market presence while partially leveraging its existing technological resources.

Nombre de pages du document final : 57

Demandeur (entreprise, organisme...) :

BISCUITS BOUVARD

Optimisation du lancement des Pâtes fraîches Panzani

Quelles stratégies mettre en place pour optimiser et dynamiser le lancement, le référencement et les ventes de la nouvelle gamme de Pâtes fraîches Panzani ?

Optimization of the Panzani fresh pasta launch

Which strategies can be put in place to optimise and stimulate the launch, referencing and sales of the new Panzani fresh pasta range?

Mots-clés : Marketing, Stratégie, Innovation, Chef de Produit, Lancement de produits, Panzani

Key-words : Marketing, Strategy, Innovation, Product Manager, Product launch, Panzani

Résumé :

Ce mémoire explore la stratégie de lancement de la nouvelle gamme de Pâtes fraîches de Panzani, introduite en avril 2024 sur un marché concurrentiel. Avec des acteurs historiques comme Lustucru Sélection, Giovanni Rana, et Saint Jean, ainsi que les MDD, le marché se caractérise par une forte segmentation et des attentes variées de la part des consommateurs. La méthodologie adoptée combine une analyse approfondie des dynamiques de marché et des concurrents, ainsi qu'une évaluation des actions mises en œuvre par Panzani.

L'étude met en lumière la nécessité d'ajuster la stratégie marketing pour recruter des consommateurs et créer sa place sur ce marché. Des recommandations concrètes sont proposées visant à consolider la place de Panzani sur le marché tout en renforçant son attractivité auprès des consommateurs.

En conclusion, ce mémoire souligne l'importance de stratégies différenciantes et bien définies et d'une exécution rigoureuse pour permettre à Panzani de s'imposer durablement dans un secteur exigeant et en constante évolution.

Abstract :

This essay explores the launch strategy for Panzani's new fresh pasta range, introduced in April 2024 in a competitive market. With traditional actors such as Lustucru Selection, Giovanni Rana, and Saint Jean, as well as private labels, the market is characterised by strong segmentation and varied consumer expectations. The methodology adopted combines an in-depth analysis of market dynamics and competitors, with an evaluation of the actions implemented by Panzani.

The study highlights the need to adjust the marketing strategy in order to recruit consumers and establish its place in this market. Concrete recommendations are put forward to consolidate Panzani's position in the market while enhancing its attractiveness to consumers.

In conclusion, this essay underlines the importance of differentiated, well-defined strategies and rigorous execution to enable Panzani to make a long-term impact in a demanding and constantly evolving sector.

Nombre de pages du document final : 73

Demandeur (entreprise, organisme...) :

PANZANI

Comment revitaliser le marché du fromage de brebis et maintenir une position de leader ?
Etude de cas du Groupe Lactalis _ Marque Lou Pérac

How can the sheep cheese market be revitalized and a leading position maintained?
Case study of the Lactalis group - The Lou Pérac brand

Mots-clés : fromage, brebis, marketing, stratégie, leader, innovation

Key-words : cheese, sheep, marketing, strategy, leader, innovation

Résumé :

Ce ne sont que 2% des volumes qui représentent le marché du fromage de brebis parmi l'univers fromager. Après la crise de la COVID-19 qui a amené à l'inflation, le pouvoir d'achat des français a bien baissé. Cela les contraints à se concentrer sur des produits de première nécessité dont le fromage de brebis ne fait pas parti. Ce fromage consommé avant tout par plaisir en fin de repas, a vécu de meilleurs moments. Le marché en plein essor jusqu'à 2020 connaît depuis une forte baisse ce qui impacte lourdement la filière. Lou Pérac en tant que leader du marché des fromages de brebis tente de restaurer l'embellie. A travers ce mémoire, une première explication de la valeur du fromage de brebis ainsi que comment elle est perçue sera donnée. Puis, un focus sur le groupe Lactalis sera fait pour comprendre quelles sont ses stratégies pour la marque Lou Pérac et qu'est-ce qui a été fait pour que la marque devienne leader du marché. Enfin, une enquête quantitative a permis d'éclairer les attentes actuelles des consommateurs, aboutissant à des recommandations concrètes pour faire émerger la marque Lou Pérac au sein du marché des fromages de brebis et plus généralement du total fromage.

Abstract :

Sheep cheese accounts for only 2% of total volumes within the cheese market. Following the COVID-19 crisis and the resulting inflation, French consumers have experienced a significant decline in purchasing power. This has led them to focus on essential goods among which sheep cheese does not belong. Traditionally consumed for pleasure, often at the end of a meal, this cheese has seen better days. While the market was booming until 2020, it has since undergone a sharp decline, heavily impacting the entire supply chain. As the market leader, Lou Pérac is striving to reverse this trend and restore growth. This thesis will first provide an explanation of the value of sheep cheese and how it is perceived by consumers. It will then focus on the Lactalis Group, analysing the strategies implemented for the Lou Pérac brand and the key actions that have enabled it to become the market leader. Finally, a quantitative survey will shed light on current consumer expectations, leading to concrete recommendations to help Lou Pérac stand out within the sheep cheese segment and more broadly, across the entire cheese market.

Nombre de pages du document final : 75

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ROQUEFORT SOCIETE DES CAVES ET PRODUCTEURS REUNIS

Comment étendre la chalandise nationale d'une entreprise agroalimentaire régionale ?

Développement d'une stratégie pour Révillon Chocolatier : Transformer une entreprise saisonnière régionale emblématique en une marque nationale reconnue.

How to expand a regional food company's customer base nationwide?

Developing a Strategy for Révillon Chocolatier: Transforming a Seasonal Regional Icon into a Recognized National Brand.

Mots-clés : Stratégie marketing, Etude de marché, Marché du cacao, Chocolat de fin d'année, Expansion nationale

Key-words : Marketing strategy, Market study, Cocoa market, Year-end chocolate, National expansion

Résumé :

Révillon Chocolatier, entreprise française et filiale de Savencia, est une marque historique de la région Auvergne Rhône-Alpes, renommée pour ses papillotes. Bien que leader sur ce segment, Révillon se confronte à une concurrence intense sur le marché global des chocolats de fin d'année, dominé par des acteurs internationaux tels que Lindt et Ferrero. Ce marché, marqué par sa compétitivité et sa saisonnalité, présente des défis stratégiques et financiers. Révillon doit non seulement maintenir sa prééminence régionale, mais aussi renforcer sa notoriété à l'échelle nationale. Ce mémoire, après un état des lieux du marché, explore les stratégies nécessaires pour transformer Révillon d'une marque régionale emblématique en une marque nationale reconnue, en surmontant les défis de notoriété et de perception tout en capitalisant sur l'attachement local et la qualité des produits. La question centrale est de déterminer quelle stratégie efficace Révillon Chocolatier doit adopter pour réaliser cette transformation.

Abstract :

Révillon Chocolatier, a French company and subsidiary of Savencia, is a historic brand from the Auvergne-Rhône-Alpes region, renowned for its papillotes. Although a leader in this segment, Révillon faces intense competition in the global year-end chocolate market, dominated by international players such as Lindt and Ferrero. This market, characterized by its competitiveness and seasonality, presents strategic and financial challenges. Révillon must not only maintain its regional preeminence but also enhance its national recognition. This thesis, following a market overview, explores the strategies necessary to transform Révillon from a regional emblematic brand into a nationally recognized one, overcoming challenges of awareness and perception while capitalizing on local attachment and product quality. The central question is to determine which effective strategy Révillon Chocolatier should adopt to achieve this transformation.

Nombre de pages du document final : 50

Demandeur (entreprise, organisme...) :

REVILLON CHOCOLATIER

Le juste mix:comment HARI&CO peut optimiser ses actions marketing pour croître durablement

The Right Mix: How HARI&CO Can Optimize Its Marketing Actions for Sustainable Growth

Mots-clés : 1. Marketing agroalimentaire 2. Stratégie de marque 3. Marketing in-store et out-store 4. Traiteur végétal 5. Grande distribution (GMS) 6. HARI&CO

Key-words : Agri-food marketing / in-store and out-of-store marketing / Plant-based prepared foods / Mass retail / HARI&CO

Résumé :

Ce mémoire analyse l'optimisation des stratégies marketing de la marque HARI&CO sur le marché concurrentiel du traiteur végétal frais. Ancrée dans une démarche de naturalité et de sourcing local avec sa filière « HARI'CULTEURS », l'entreprise se distingue des concurrents axés sur les simili-carnés. La méthodologie repose sur un double diagnostic, externe (PESTEL, Porter) et interne (SWOT, 4P), suivi d'un inventaire critique des actions marketing in-store et out-store. L'analyse révèle que malgré une bonne visibilité en rayon et une identité forte, la marque fait face à un déficit de notoriété et des difficultés à convertir ses atouts en parts de marché, notamment en raison d'un positionnement prix premium. Les conclusions préconisent une stratégie double : renforcer la communication sur ses différenciateurs (local, sain) et s'affirmer comme leader d'une "troisième voie" végétale, authentique et gourmande. Des recommandations opérationnelles sont proposées, telles que le développement de l'offre snacking, la rénovation des gammes historiques et une meilleure connaissance client pour optimiser les futures campagnes.

Abstract :

This thesis analyzes the optimization of marketing strategies for the HARI&CO brand in the competitive fresh plant-based food market. Rooted in an approach of naturalness and local sourcing through its "HARI'CULTEURS" program, the company distinguishes itself from competitors focused on meat alternatives. The methodology is based on a dual diagnosis, external (PESTEL, Porter) and internal (SWOT, 4Ps), followed by a critical inventory of in-store and out-of-store marketing actions. The analysis reveals that despite good on-shelf visibility and a strong identity, the brand faces a lack of brand awareness and difficulties in converting its assets into market share, partly due to a premium price positioning. The conclusions advocate for a dual strategy: strengthening communication around its differentiators (local, healthy) and establishing itself as a leader of an authentic and gourmet "third way" in plant-based food. Operational recommendations are proposed, such as developing the snacking range, revamping historical product lines, and gaining better consumer insight to optimize future campaigns.

Nombre de pages du document final : 47

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ICI & LA SAS HARI & CO

PRODUCTION AGRICOLE

Comment optimiser l'irrigation en arboriculture via les différents modes d'irrigation ?

Comment optimiser l'irrigation en arboriculture via les différents modes d'irrigation ?

How can optimize irrigation in arboriculture using different irrigation methods?

How to optimize irrigation in arboriculture using different irrigation methods?

Mots-clés : pommier, système d'irrigation, arboriculture, rendement, changement climatique**Key-words** : apple tree, irrigation system, arboriculture, yield, climate change

Résumé :

Face aux enjeux du changement climatique, l'exploitation arboricole de la SC La Tuilière envisage une évolution de son système d'irrigation, actuellement basé sur l'aspersion sur frondaison. L'objectif de cette étude est d'évaluer l'intérêt de solutions alternatives plus économes en eau, telles que le goutte-à-goutte et la micro-aspersion, souvent regroupées sous le terme de micro-irrigation. Si ces techniques sont reconnues pour leur efficacité hydrique, leur impact sur le rendement des cultures et les coûts d'investissement reste à préciser. Pour cela, plusieurs scénarios d'irrigation ont été élaborés et comparés afin d'identifier la solution la plus adaptée aux spécificités de l'exploitation. Il s'est avéré que le système d'irrigation par micro-aspersion était à la fois plus économe en eau que l'aspersion sur frondaison, et envisageable économiquement par rapport au goutte-à-goutte qui induit une trop forte baisse de rendement.

Abstract :

Faced with the challenges of climate change, the SC La Tuilière tree farm is considering a change in its irrigation system, currently based on overhead sprinkling. The aim of this study is to assess the benefits of alternative, more water-efficient solutions, such as drip irrigation and micro-sprinklers, often referred to as micro-irrigation. While these techniques are recognized for their water efficiency, their impact on crop yields and investment costs remains to be clarified. To this end, several irrigation scenarios have been developed and compared in order to identify the solution best suited to the specific characteristics of the farm. It turned out that the micro-sprinkler irrigation system was both more water-efficient than overhead sprinkler irrigation, and economically feasible compared with drip irrigation, which leads to too great a drop in yield.

Nombre de pages du document final : 45

Demandeur (entreprise, organisme...) :**SOCIETE CIVILE DU DOMAINE DE LA TUILIERE**

Améliorer les performances d'un Atelier et Chantier d'Insertion en maraichage biologique
Performances sociales et économiques : cas des Jardins du Trèfle

Improving the performance of an organic market gardening workshop and integration site
Social and economic performance: the case of Jardins du Trèfle

Mots-clés : Maraichage, Insertion, Social, Performance
Key-words : Market gardening, Integration, Social, Performance

Résumé :

Historiquement, l'insertion sociale a été pensée pour les personnes dites éloignées de l'emploi. Les différents gouvernements se sont saisis de cette dynamique impulsée par le peuple comme d'un levier pour diminuer le taux de chômage. Actuellement, les coupes budgétaires impactent le secteur de l'insertion sociale et remettent en cause son fonctionnement.

Les Structures de l'Insertion par l'Activité Economique sont porteuses de ces projets et voient leur existence remise en question si elles n'opèrent pas de changements dans leur méthode de gestion. Pour pérenniser leur activité sociale, elles sont obligées d'assurer une activité support générant une capacité d'autofinancement. Pour y parvenir, elles doivent adopter les méthodes de gestion d'une entreprise classique.

Dans ce mémoire, nous avons étudié le cas d'un Atelier et Chantier d'Insertion : les Jardins du Trèfle portés par le Centre Socioculturel du Barbezilien en Charente (16). Cette structure doit faire évoluer ses pratiques pour lui permettre de continuer ses activités. Un diagnostic stratégique a été réalisé pour répondre à cette problématique avec des outils d'amélioration continue et de contrôle de gestion.

Abstract :

Historically, social integration was designed for people deemed to be excluded from employment. Various governments have seized on this popularly driven dynamic as a lever to reduce the unemployment rate. Currently, budget cuts are impacting the social integration sector and calling into question its functioning.

Economic Integration Structures (EIS) are the driving forces behind these projects and will see their continued existence called into question if they do not make changes to their management methods. To sustain their social activity, they are required to provide support activities that generate self-financing capacity. To achieve this, they must adopt the management methods of a traditional business.

In this thesis, we studied the case of an Integration Workshop and Site: the Jardins du Trèfle, run by the Barbezilien Sociocultural Center in Charente (16). This structure must evolve its practices to enable it to continue its activities. A strategic diagnosis was carried out to address this issue with continuous improvement and management control tools.

Nombre de pages du document final : 51

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ASSOCIATION CENTRE SOCIOCULTUREL BARBEZILIEN

Comment limiter l'entretien de l'enherbement en noyeraie pour un rang propre à la récolte?

How to reduce grass management in walnut orchards while keeping rows clean for harvest?

Mots-clés : noyer, verger, enherbement, gestion, interrang, couvert végétaux
Key-words : walnut tree, orchard, grass, management, inter-row, cover crop

Résumé :

La gestion de l'enherbement constitue un enjeu majeur pour la durabilité des vergers de noyers, en raison de ses impacts sur la production, la qualité des sols et la biodiversité. Dans le cadre du projet GREENFRUIT, une expérimentation a été conduite à la SENURA (station expérimentale nucicole) afin d'évaluer l'intérêt de l'implantation de couverts végétaux sur l'inter-rang. Le dispositif expérimental compare deux modalités : l'une avec un enherbement spontané et l'autre avec un couvert végétal semé, réparties en deux zones homogènes sur la parcelle. Les indicateurs suivis concernent la composition et la production de l'enherbement, la biologie, la fertilité et la structure du sol, ainsi que la production des noyers. Les résultats sont étudiés de 2023 à 2025 lorsque cela est possible. Le couvert végétal semé a produit une biomasse bien plus importante que l'enherbement spontané. Peu d'effets sont néanmoins observés sur la fertilité, les organismes du sol ou les rendements en noix. L'implantation du couvert végétal semble en revanche favoriser une meilleure infiltration de l'eau.

Abstract :

Grass cover management is a major issue for the sustainability of walnut orchards, due to its impacts on production, soil quality, and biodiversity. As part of the GREENFRUIT project, an experiment was conducted at the SENURA (walnut experimental station) to assess the benefits of planting cover crops in the interrow. The experimental design compares two methods: one with spontaneous grass cover and the other with sown cover crops, distributed in two homogeneous zones on the plot. The indicators monitored concern the composition and production of the cover crop, biology, fertility and soil structure, as well as walnut production. The results are studied from 2023 to 2025 when possible. Sown cover crops produced a much greater biomass than spontaneous grass cover. However, few effects are observed on fertility, soil organisms, or walnut yields. The establishment of plant cover, on the other hand, seems to promote better water infiltration.

Nombre de pages du document final :

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SENURA

Quelles pratiques d'utilisations permettent une bonne gestion de la litière plaquette ?

Quelles pratiques d'utilisation de la plaquette de bois permettent une bonne gestion de la litière selon les éleveurs ?

What practices enable good woodchip litter management ?

What practices involving the use of woodchips enable good litter management, according to farmers?

Mots-clés : Bovin lait, caprin lait, litière plaquette, qualité lait, bien-être animal, enquête qualitative

Key-words : Dairy cow, dairy goat, wood chip litter, milk quality, animal welfare, qualitative survey

Résumé :

La dépendance en paille des exploitations laitières interroge de plus en plus, en particulier suite aux épisodes climatiques défavorables répétés qui diminuent l'offre. Cette dépendance interroge notamment en zone de montagne, avec la présence faible de terres arables. Dans ce contexte, le projet « QUALITIBOIS » piloté par l'Institut de l'élevage a vu le jour. Dans le cadre de l'action 1 de ce projet, une enquête qualitative a été menée auprès d'éleveurs bovins et caprins laitiers. Ces enquêtes avaient pour but de recueillir leurs pratiques d'utilisation de la litière plaquette et leurs retours d'expériences. Les résultats des 21 enquêtes ont montré une grande diversité dans l'utilisation de la plaquette de bois en litière, chaque exploitant adaptant l'usage de la plaquette en fonction de ses objectifs, de ses contraintes et de ses sources d'information. Cette variabilité dans les pratiques d'utilisation traduit le manque de références diffusées dans la filière laitière. Ces enquêtes ont également mis en évidence les avantages que voyaient les éleveurs à utiliser la plaquette de bois en litières, mais ont également montré les réticences et les freins exprimés par les éleveurs. Les résultats obtenus au cours des enquêtes montrent l'importance de poursuivre les expérimentations afin de mieux caractériser les pratiques d'utilisation de la plaquette dans la filière laitière, afin de créer des références et d'objectiver les différences entre la litière plaquette et la litière paille, pour favoriser le développement de cette pratique.

Abstract :

The dependence of dairy farms on straw is increasingly being questioned, particularly following repeated adverse weather events that reduce supply. This dependence is particularly problematic in mountainous areas, where there is little arable land. In this context, the "QUALITIBOIS" project, led by the Institut de l'élevage, was launched. As part of Action 1 of this project, a qualitative survey was conducted among dairy cattle and goat farmers. The purpose of these surveys was to gather information on their practices regarding the use of wood chip bedding and their feedback. The results of the 21 surveys showed a wide variety in the use of wood chips as bedding, with each farmer adapting the use of wood chips according to their objectives, constraints, and sources of information. This variability in usage practices reflects the lack of information disseminated within the dairy industry. These surveys also highlighted the advantages that farmers saw in using wood chips as bedding, but also revealed the reservations and obstacles expressed by farmers. The results obtained during the surveys show the importance of continuing experiments in order to better characterize the practices of using wood chips in the dairy industry, to create benchmarks and objectively assess the differences between wood chip bedding and straw bedding, in order to promote the development of this practice.

Nombre de pages du document final : 59

Demandeur (entreprise, organisme...) :

INSTITUT DE L'ELEVAGE

Reconnecter élevage et société par le travail partagé en ferme.
Étude de l'impact du projet Dans ta Ferme ! sur les éleveurs et les consommateurs

Reconnecting farming and society through shared work on farms.
Study of the impact of the Dans ta Ferme ! project on farmers and consumers

Mots-clés : Elevage, société, controverse, reconnexion, enquête sociologique
Key-words : Breeding, society, controversy, reconnection, sociological survey

Résumé :

L'élevage est aujourd'hui au cœur de critiques portant sur l'environnement, le bien-être animal et l'image des agriculteurs. Cette situation accentue la distance entre la société et le monde agricole. Le projet Dans ta Ferme !, porté par Obione dans le cadre d'un Partenariat Européen pour l'Innovation, propose de reconnecter citoyens et éleveurs par le travail partagé en ferme. L'objectif est de permettre aux « Voisins » (consommateurs) de découvrir la réalité du métier en venant ponctuellement dans une ferme pour partager des tâches agricoles avec l'éleveur. Pour évaluer l'impact du projet sur les éleveurs et les consommateurs, une étude sociologique a été menée dans quatre fermes laitières du Doubs, combinant observations d'essais en ferme et entretiens auprès des Voisins et des éleveurs participants. Les immersions révèlent des émotions positives, une valorisation mutuelle et une meilleure compréhension du métier. Les Voisins découvrent la technicité et la relation affective des éleveurs avec leurs animaux, ce qui transforme leurs perceptions et influence parfois leurs choix de consommation. Les éleveurs expriment une fierté retrouvée et un sentiment de reconnaissance grâce au regard extérieur porté sur leur activité. Sur un faible échantillon, il apparaît ainsi que le travail partagé constitue un levier pertinent pour recréer du lien social, déconstruire des représentations négatives et restaurer la confiance entre agriculture et société.

Abstract :

Livestock farming is currently at the center of criticism regarding environmental issues, animal welfare, and the public image of farmers. This situation reinforces the distance between society and the agricultural world. The project Dans ta Ferme !, led by Obione within the framework of a European Innovation Partnership, aims to reconnect citizens and farmers through shared work on the farm. The objective is to allow "Voisins" (consumers) to discover the reality of the profession by spending time on a farm and sharing activities with the farmer. To assess the impact of the project on both farmers and consumers, a sociological study was conducted in four dairy farms in the Doubs region, combining on-farm observations with interviews of Voisins and participating farmers. The immersions revealed positive emotions, mutual recognition, and a better understanding of the profession. The Voisins discovered the technical skills required and the emotional relationship farmers have with their animals, which reshaped their perceptions and sometimes influenced their consumption choices. Farmers expressed renewed pride and a sense of acknowledgment through the external perspective brought on their activity. Although based on a small sample, the study shows that shared work can serve as an effective lever to rebuild social ties, deconstruct negative representations, and restore trust between agriculture and society.

Nombre de pages du document final : 58

Demandeur (entreprise, organisme...) :

OBIONE

Quels enjeux et stratégies pour PROSOL autour d'une variété exclusive de tomate française?

Etude de cas des pratiques agronomiques des tomates Avalantino pour répondre aux attentes gustatives et sociétales

What are the challenges and strategies for PROSOL's exclusive French tomato variety ?

Case study of agronomic practices for Avalantino tomatoes to meet taste and social expectations

Mots-clés : Pratiques agronomiques

/Tomate/Fertilisation/Stratégies/Enjeux/Agroécologie/HVE/Qualité/Exclusivité/Gustatif/Origine France/Tendances consommateurs/ Analyses/ Sélection variétale

Key-words : Agronomic practices /Tomato/Fertilization/Strategies/Issues/Agro-

ecology/Quality/Exclusivity/HVE/Taste/French origin/Consumer trends/Analysis/Varietal selection

Résumé :

La tomate est un produit très consommé en France offrant un large choix de couleur, de forme et de goût. Dans un contexte où les attentes consommateurs augmentent en matière de qualité, de goût et de transparence, PROSOL a mis en place une gamme de tomates gustative exclusive, dont l'Avalantino, pour se différencier. Ces variétés sont cultivées en hors-sol sous serre, un système technique avancé permettant de maîtriser finement les paramètres de culture. La ferti-irrigation est au cœur de la performance gustative. De nombreux enjeux gravitent autour de ce produit qu'ils soient environnementaux, sociaux, gustatifs, agricoles ou encore commerciaux. L'objectif est de sécuriser les approvisionnements pour soutenir la croissance de l'entreprise. Des analyses régulières menées et le croisement avec les pratiques associées ont montré l'impact de la gestion des paramètres sur la qualité des fruits. Ces modes de production cherchent également une valorisation agroécologique adaptée. En effet, des pratiques sont valorisables : utilisation de PBI contre les bioagresseurs ciblés (aleurodes, acariens, punaises, etc.), optimisation des ressources. Ce positionnement répond à la double exigence : qualité produit et responsabilité environnementale. Cela complète la perte de valorisation à la suite de la nouvelle version de la grille d'audit de la démarche Haute Valeur Environnementale. L'analyse multicritère menée sur l'Avalantino montre que les itinéraires techniques influencent les caractéristiques gustatives. L'analyse physico-chimique est au service de la sélection variétale. Ces données croisées avec les retours consommateurs permettent à PROSOL de mieux piloter ses choix variétaux et le développement avec ses partenariats commerciaux et agricoles.

Abstract :

The tomato is a widely consumed product in France, offering a wide choice of colour, shape and taste. At a time when consumer expectations are rising in terms of quality, taste and transparency, PROSOL has developed a range of exclusive taste tomatoes, including Avalantino, to stand out from the crowd. These varieties are grown above-ground in greenhouses, using an advanced technical system that gives us fine control over growing parameters. Ferti-irrigation is at the heart of taste performance. There are many environmental, social, taste, agricultural and commercial issues surrounding this product. The aim is to secure supplies to support the company's growth. Regular analysis and cross-referencing with associated practices have shown the impact of parameter management on fruit quality. These production methods are also looking for ways to enhance their agro-ecological value. In fact, there are a number of approaches that can be used: the use of BIPs against targeted pests (whiteflies, mites, bugs, etc.) while optimising the use of resources. This positioning meets the dual requirement of product quality and environmental responsibility. It complements the loss of value through the High Environmental Value approach. Physico-chemical analysis to support varietal selection The multi-criteria analysis carried out on the Avalantino shows that technical itineraries influence taste characteristics. By cross-referencing this data with consumer feedback, PROSOL can better manage its choice of varieties and the development of its commercial and agricultural partnerships.

Nombre de pages du document final : 61

Demandeur (entreprise, organisme...) :

Comment renforcer l'ancrage local de la restauration collective dans le PAT d'Yvetot ?

Comment favoriser les liens entre la restauration collective et les producteurs locaux pour une transition alimentaire durable, sur un territoire marqué par une forte exportation de denrées alimentaires et dominé par le système polyculture élevage ?

How to strengthen the local integration of collective catering in Yvetot's PAT ?

How can we promote links between collective catering and local producers for a sustainable food transition in a region characterised by high food exports and dominated by mixed farming?

Mots-clés : Agriculture, Restauration Collective, Approvisionnement local, Reterritorialisation, Transition alimentaire, Territoires

Key-words : Agriculture, Collective catering, Local sourcing, Reterritorialisation, Food transition, Territories

Résumé :

Le mémoire explore comment renforcer les liens entre la restauration collective et les producteurs locaux dans le cadre du PAT d'Yvetot Normandie. Le territoire étudié, marqué par l'export et la spécialisation agricole (grandes cultures, polyculture élevage), interroge sa capacité à s'engager dans une transition alimentaire durable. La méthodologie combine analyse documentaire, entretiens semi directifs, diagnostics de terrain. Les résultats révèlent un potentiel nourricier théorique excédentaire mais une forte dépendance aux grandes cultures et une carence en fruits et légumes. La restauration collective, quant à elle, souffre de contraintes organisationnelles, d'un déficit d'information et de cuisines peu adaptées. Un guide pratique a été conçu pour favoriser la mise en lien, mais les freins structurels persistent. Les recommandations insistent sur la mutualisation interterritoriale, l'adaptation des menus scolaires, la sécurisation des débouchés pour les producteurs et le soutien aux filières locales. La CCYN se positionne ainsi comme un acteur pivot, jouant un rôle d'interface entre acteurs agricoles, collectivités et restauration.

Abstract :

The thesis explores how to strengthen links between collective catering and local producers within the framework of the Yvetot Normandie PAT. The territory studied, marked by exports and agricultural specialisation (field crops, mixed farming), questions its ability to engage in a sustainable food transition. The methodology combines documentary analysis, semi-structured interviews and field assessments. The results reveal a theoretical surplus in food production potential, but a strong dependence on field crops and a shortage of fruit and vegetables. Institutional catering, meanwhile, suffers from organisational constraints, a lack of information and poorly adapted kitchens. A practical guide has been designed to promote networking, but structural barriers remain. The recommendations emphasise inter-territorial pooling, adapting school menus, securing outlets for producers and supporting local supply chains. The CCYN is thus positioning itself as a key player, acting as an interface between agricultural stakeholders, local authorities and the catering sector.

Nombre de pages du document final : 63

Demandeur (entreprise, organisme...) :

CC YVETOT NORMANDIE - COMMUNAUTÉ DE COMMUNES

L'agriculture de précision : au service de la performance des exploitations agricoles ?

Precision agriculture: improving farm performance?

Mots-clés : Production, Agriculture, Déploiement, outils digitaux, fertilisation, industrialisation, autonomie, proactivité

Key-words : Production, Agriculture, Deployment, digital tools, fertilization, industrialization, autonomy, proactivity

Résumé :

Ce mémoire représente un travail de recherche et de réflexion sur la production et le déploiement des outils d'agriculture de précision (AP), dans un contexte de développement durable et d'agriculture régénérative. La volonté d'Axéreal de répondre à ces enjeux environnementaux et technico-économiques liés à la production agricole, amène la structure à repenser ses méthodes et ses outils pour développer des solutions à grande échelle. Les enjeux autour des outils d'aide à la décision (OAD) sont mis au centre de la réflexion, avec une approche débutant par les besoins agriculteurs jusqu'aux méthodes de productions et de déploiement des outils par le service Agronomie Innovation de la coopérative Axéreal. Dans ce travail nous chercherons à concilier des objectifs centrés sur la production des outils à grande échelle (afin de répondre aux besoins) ainsi que des objectifs liés à l'autonomie et la proactivité de l'agriculteur (afin d'assurer une bonne utilisation). Une première partie est consacrée à la contextualisation de l'étude, à la production agricole, et plus précisément aux outils qui animent aujourd'hui les agriculteurs dans leur accompagnement pour la production agricole. Cette partie doit permettre de répondre à quel est le principe fondamental d'un outil d'aide à la décision et qu'est-ce que l'agriculture de précision.

Une seconde partie doit permettre de comprendre pourquoi cette étude est réalisée, et quels sont les enjeux à l'échelle de l'exploitation agricole qui amènent à repenser l'accompagnement de la coopérative envers ses adhérents. Elle permettra également de répondre à pourquoi la coopérative cherche à industrialiser le processus de production et de déploiement des OAD. La capacité d'Axéreal à déployer avec facilité et rapidité des outils sur des milliers d'hectares en simultané, avec une validation automatique des données de l'agriculteur, est indispensable pour permettre une efficacité de travail optimale.

La troisième partie représente le travail d'évolution de la méthode, ce qui a été fait pour réaliser le MFE, et permettre de répondre à la question « comment la coopérative a réussi à mettre en place des canaux de production et de diffusion efficaces ? » Cette partie permet également de mieux appréhender les ambitions et les perspectives du groupe dans l'avenir à 5 ans, qui influent aujourd'hui sur les décisions engagées. Enfin la dernière partie répond plus profondément à la problématique et représente un travail de discussion des méthodes mises en place. Cette partie doit permettre de déterminer si les mesures déployées ont été efficaces, si elles permettent de déployer les outils à grande échelle, et si elles doivent encore être optimisées ? Nous évoquerons également les tendances principales des pratiques et représentation des agriculteurs sur les OAD, dans le but de mesurer leur autonomie sur ces derniers.

Abstract :

This thesis represents a research and reflection work on the production and deployment of precision agriculture (PA) tools, in a context of sustainable development and regenerative agriculture. Axéreal's desire to respond to these environmental and technical-economic challenges linked to agricultural production, leads the structure to rethink its methods and tools to develop large-scale solutions. The issues surrounding decision support tools (DST) are placed at the center of the reflection, with an approach starting with farmers' needs up to the production methods and deployment of the tools by the Agronomy Innovation department of the Axéreal cooperative. In this work we will seek to reconcile objectives centered on the production of tools on a large scale (in order to meet needs) as well as objectives linked to the autonomy and proactivity of the farmer (in order to ensure good use). The first part is devoted to the contextualization of the study, to agricultural production, and more specifically to the tools that currently guide farmers in their support for agricultural production. This part should provide an answer to what is the fundamental principle of a decision support tool and what is precision agriculture. A second part should help us understand why this study is being conducted, and what are the challenges at the farm level that are leading us to rethink the cooperative's support for its members. It will also help us answer why the cooperative is seeking to

industrialize the OAD production and deployment process. Axereal's ability to easily and quickly deploy tools across thousands of hectares simultaneously, with automatic validation of the farmer's data, is essential to enable optimal work efficiency. The third part presents the method's evolution, what was done to create the MFE, and helps answer the question "how did the cooperative manage to establish efficient production and distribution channels?" This section also provides a better understanding of the group's ambitions and perspectives for the five-year future, which influence the decisions made today.

Finally, the last part addresses the issue in more depth and represents a discussion of the methods implemented. This section should help determine whether the measures deployed were effective, whether they allow for the large-scale deployment of the tools, and whether they still need to be optimized. We will also discuss the main trends in farmers' practices and representations regarding the OADs, with the aim of measuring their autonomy in these areas.

Nombre de pages du document final : 59

Demandeur (entreprise, organisme...) :

AXEREAL INNOVATIONS

Baisse de consommation en élevage de pondeuses BIO l'été : stress thermique et leviers ?

Un enjeu de durabilité : comprendre les causes des baisses de performance et améliorer la gestion estivale

Reduced consumption in organic laying hens during summer: thermal stress and solutions ?

A sustainability challenge: understanding the causes of performance declines and improving summer management

Mots-clés : stress thermique, avicole, alimentation animale

Key-words : heat stress, poultry, animal feed

Résumé :

L'étude menée dans ce mémoire explore les difficultés liées à la chaleur auxquelles sont confrontées les exploitations de poules pondeuses biologiques. Pour ce faire, nous nous sommes appuyés sur un échantillon de fermes du département de la Drôme (26). L'objectif étant de mettre en lumière les facteurs quantitatifs et qualitatifs impactant l'apparition et la gestion du stress thermique. La volonté d'apporter des leviers aux éleveurs et aux technico-commerciaux a été émise par le groupe coopératif OXYANE. Les clés fournies par cette étude, principalement en lien avec l'alimentation animale, doivent permettre d'aiguiller les acteurs concernés de près ou de loin (formulateurs, techniciens, éleveurs, personnel de l'usine...) par ces difficultés afin de mettre en lumière l'importance des actions préventives à l'approche de ce type de périodes. Les indicateurs constituant les recommandations finales du document permettront notamment aux technico-commerciaux d'adapter leur posture de conseiller et de savoir sur quels facteurs le stress thermique influence le plus. Ce mémoire ouvre également la voie à l'élaboration d'une étude expérimentale en élevage afin de travailler sur les points mis en avant.

Abstract :

The study in this thesis explores the heat-related challenges faced by organic laying hens. To do this, we relied on a sample of farms in the department of Drôme (26). The objective is to highlight the quantitative and qualitative factors impacting the onset and management of heat stress. The cooperative group OXYANE has expressed its desire to provide leverage to farmers and technical-commercial operators. The keys provided by this study, mainly related to animal feed, should help guide stakeholders from near or far (formulators, technicians, breeders, plant personnel...) by these difficulties in order to highlight the importance of preventive actions when approaching such periods. The indicators that make up the final recommendations of the document will allow, among other things, technical and sales representatives to adapt their advice posture and know which factors heat stress influences most. This thesis also opens the way to the development of an experimental study in breeding in order to work on the points put forward.

Nombre de pages du document final : 62

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SEGUY NUTRITION ANIMALE

Comment produire et valoriser les légumineuses à graines en Limagne ?

Développer une filière de légumineuses à graines en Limagne - Approfondissement de la dimension agronomique

How can the production and valorization of grain legumes be developed in the Limagne ?

Developing a grain legume supply chain in the Limagne region – A focus on the agronomic dimension.

Mots-clés : Légumineuses à graines - Limagne - Agronomie

Key-words : Grain Legumes – Limagne – Agronomy

Résumé :

Face aux enjeux climatiques, économiques et alimentaires actuels, la diversification des systèmes agricoles devient une priorité. Ce mémoire s'inscrit dans le cadre du projet stratégique de Limagrain visant à développer une filière locale de légumineuses à graines (LaG) en Limagne, territoire historiquement dominé par les grandes cultures céréalières : le projet NUPRO.

Ce travail a été réalisé à la demande d'un administrateur de la coopérative Limagrain, dans le but de dresser une synthèse des essais agronomiques menés depuis une dizaine d'années sur les légumineuses à graines (LaG) en Limagne.

L'objectif principal est d'identifier facteurs agronomiques permettant l'implantation durable de cultures telles que le pois protéagineux, le pois chiche, la lentille et la féverole.

À travers l'analyse de plus de dix années d'expérimentations conduites par Limagrain, ce travail examine le comportement des différentes espèces en fonction des conditions pédoclimatiques locales, ainsi que leur rendement, leur sensibilité aux maladies et leur intérêt technologique pour la transformation alimentaire. Le mémoire s'intéresse également aux contraintes majeures (aléas climatiques, débouchés, logistique) freinant le développement de ces cultures.

L'étude met en lumière l'importance de structurer une filière territoriale cohérente, articulée autour des besoins des agriculteurs, des transformateurs et des marchés.

Abstract :

In the face of current climatic, economic, and food-related challenges, diversifying agricultural systems has become a priority. This thesis is part of Limagrain's strategic project aimed at developing a local grain legume (LaG) value chain in the Limagne region, a territory historically dominated by large-scale cereal production: the NUPRO project.

This work was carried out at the request of a Limagrain cooperative board member, with the objective of producing a synthesis of agronomic trials conducted over the past ten years on grain legumes in Limagne.

The main goal is to identify the agronomic factors that enable the sustainable establishment of crops such as protein peas, chickpeas, lentils, and faba beans.

Through the analysis of more than a decade of trials conducted by Limagrain, this study evaluates the behavior of different species under local soil and climate conditions, including yield performance, disease sensitivity, and technological interest for food processing. It also addresses the main obstacles to their development, such as climatic variability, market access, and logistical constraints.

The study highlights the importance of building a coherent local value chain, aligned with the needs of farmers, processors, and markets.

Nombre de pages du document final : 70

<u>Demandeur (entreprise, organisme...) :</u>

Comment améliorer l'adoption d'un OAD maladie pour la gestion fongicide du blé tendre ?
Cas de l'OAD Xarvio Healthy Field pour l'optimisation des fongicides sur le blé tendre d'hiver.

How can a DDS improve the rational management of fungicides in cooperatives?
The case of the Xarvio Healthy Field DDS for optimising fungicides on soft winter wheat.

Mots-clés : OAD, fongicide, coopérative, conseil

Key-words : DDS, fungicide, cooperative, farm advisory services

Résumé :

La coopérative Oxyane accompagne les agriculteurs en distribuant des produits et des services sur l'ensemble de son territoire. Elle propose dans sa gamme un outil d'aide à la décision pour piloter les traitements fongicides sur les céréales depuis 4 ans maintenant : Xarvio Healthy Fields. En suivant un modèle innovant appelé économie de la fonctionnalité, cet outil renverse le rapport aux produits phytosanitaires : en proposant de garantir des hectares de culture en "bonne santé", l'agriculteur investit dans un service au lieu d'acheter simplement des produits. La coopérative s'interroge alors sur le développement potentiel de ce type d'outil, notamment Xarvio Healthy Fields. Ce rapport vise à évaluer le déploiement de cet outil au sein de la coopérative et de déterminer les pistes d'amélioration possibles.

L'étude démontre une bonne adoption générale de l'outil par les agriculteurs et les techniciens. Elle recense également les pistes d'amélioration possibles pour optimiser le déploiement de l'outil comme : la meilleure formation des équipes, une plus grande appropriation de toutes les fonctionnalités de l'OAD. Le déploiement d'un outil fonctionnant sur le principe de l'économie de la fonctionnalité est possible dans des structures comme la coopérative.

Abstract :

The Oxyane cooperative supports farmers by distributing products and services throughout its territory. For 4 years now, its range has included Xarvio Healthy Fields, a decision-making tool for managing fungicide treatments on cereals. Based on an innovative model known as the functional economy, this tool turns the relationship with plant protection products on its head: by offering to guarantee hectares of 'healthy' crops, the farmer is investing in a service rather than simply buying products. The cooperative is therefore looking into the potential development of this type of tool, in particular Xarvio Healthy Fields. The aim of this report is to evaluate the deployment of this tool within the cooperative and to identify possible areas for improvement.

The study shows that farmers and technicians are generally adopting the tool well. It also identifies possible ways for improvement to optimise the deployment of the tool, such as better training for teams and greater ownership of all the DDS's functions. The deployment of a tool operating on the principle of the economy of functionality is possible in structures such as cooperatives.

Nombre de pages du document final : 62

Demandeur (entreprise, organisme...) :

OXYANE

Comment soutenir la transition agroécologique grâce aux PSE ?

How to support the agro-ecological transition through Payments for Environmental Service ?

Mots-clés : Transition agricole, Agroécologie, PSE, qualité de l'eau,
Key-words : Agricultural transition, Agroecology, PES, water quality

Résumé :

Face à l'urgence des enjeux environnementaux liés à l'agriculture, il devient nécessaire d'accompagner les agriculteurs vers des pratiques plus durables. L'agroécologie semble être le modèle le plus prometteur pour faire face à ces enjeux, mais sa mise en œuvre reste freinée par des contraintes économiques et techniques. Les Paiements pour Services Environnementaux (PSE) peuvent être un moyen efficace pour palier à ces contraintes en rémunérant les agriculteurs pour les services environnementaux rendus. Dans ce cadre, Oxyane a assuré le suivi de 60 exploitations engagées dans deux dispositifs PSE portés par la CAPI et le SIRRA. Ce mémoire analyse les évolutions de pratiques mises en place par les agriculteurs suite à leur engagement, et évalue la pertinence des investissements financiers au regard des résultats attendus en matière de protection de la ressource en eau. L'étude s'appuie sur des suivis techniques terrain et l'analyse de l'évolution des indicateurs pour mesurer l'impact des PSE sur les pratiques agricoles et identifier les leviers d'une transition agroécologique efficace.

Abstract :

Given the urgency of the environmental challenges facing agriculture, we need to help farmers adopt more sustainable practices. Agroecology seems to be the most promising model for meeting these challenges, but its implementation remains hampered by economic and technical constraints. Payments for Environmental Services (PES) can be an effective way of overcoming these constraints by paying farmers for the environmental services they provide. In this context, Oxyane has monitored 60 farms involved in two PES schemes run by the CAPI and the SIRRA.

This report analyses the changes in practices implemented by the farmers following their commitment, and assesses the relevance of the financial investments with regard to the expected results in terms of protecting water resources. The study is based on technical monitoring in the field and analysis of changes in indicators to measure the impact of the PES on farming practices and identify the levers for an effective agro-ecological transition.

Nombre de pages du document final : 62

Demandeur (entreprise, organisme...) :

OXYANE

Comment la modulation intra-parcellaire participe-t-elle à une agriculture efficiente ?

Suivis d'essais de modulation intra-parcellaire dans le contexte de la transition agroécologique des exploitations.

How does variable rate application contribute to efficient farming ?

Monitoring of variable rate application trials in the context of farm agroecological transition.

Mots-clés : modulation, fongicides, régulateur, hétérogénéité intra-parcellaire, efficience des intrants, agriculture de précision

Key-words : variable rate application, fungicides, plant growth regulator, within-field heterogeneity, input efficiency, precision farming

Résumé :

Ce mémoire de fin d'études porte sur la modulation intra-parcellaire dans le cadre de suivi d'essais grandes parcelles. Il a été réalisé dans le cadre d'un stage de fin d'études chez BASF agricultural productions, au sein de xarvio (xarvio® digital farming solutions) qui constitue le pôle d'agriculture numérique de BASF. Il a pour objectif d'étudier la modulation des produits de protection foliaire, fongicides et régulateurs de croissance, sur blé tendre d'hiver et orge d'hiver dans le but d'évaluer le potentiel de la solution numérique pour accroître l'efficience des intrants phytosanitaires. Ces essais sont menés pour xarvio pour l'amélioration des logiques de modulation proposées par l'OAD xarvio Field Manager. Les essais, réalisés chez des agriculteurs, comportaient des bandes modulées, comparées à un témoin sur lequel était appliqué une dose fixe. Les résultats de récolte ont permis de répondre aux hypothèses en montrant que la modulation des fongicides, avec une logique de distribution, n'a d'effet ni positif ni négatif sur le rendement du blé tendre d'hiver cette année. La modulation des régulateurs de croissance, avec une logique de réduction, n'a pas permis d'obtenir de meilleurs rendements de manière systématique, mais a pu les faire faiblement augmenter. Les rendements sont tout de même conservés et aucune verse n'a été observée. Les doses de produits utilisées sont réduites (faiblement pour les fongicides). L'efficience de la modulation réside essentiellement dans la réduction des doses, les rendements étant identiques pour la dose uniforme et pour la modulation.

Abstract :

This master's thesis focuses on within-field variable rate application in the context of large-scale field trials. The work was carried out during a final internship at BASF Agricultural Productions, within xarvio (xarvio® Digital Farming Solutions), the digital farming division of BASF. The objective was to study the variable rate application of foliar protection products—fungicides and growth regulators—on winter wheat and winter barley, in order to evaluate the potential of the digital solution to improve the efficiency of plant protection inputs. The trials, conducted for xarvio, aimed to support the improvement of the variable rate strategies proposed by the xarvio Field Manager decision support system. On-farm trials compared variable rate application strips with control strips where a fixed dose was applied. Harvest results provided insights into the hypotheses: fungicide modulation, using a distribution-based approach, showed neither positive nor negative effects on winter wheat yield this year. Growth regulator modulation, based on a reduction strategy, did not systematically improve yields but occasionally led to slight increases. Nevertheless, yields were maintained, and no lodging was observed. Input doses were reduced (slightly for fungicides). The efficiency of variable rate application thus lies mainly in dose reduction, since yields remained equivalent under both uniform and variable application strategies.

Nombre de pages du document final : 57

Demandeur (entreprise, organisme...) :

BASF FRANCE DIVISION AGRO

Couverts végétaux hivernaux en lavanderaies : Quels freins au déploiement de la pratique ?

What are the obstacles to the deployment of winter vegetation cover in lavender fields ?

Mots-clés : PPAM Lavande Couvert végétal Enquête Pratiques agricoles

Key-words : MAPs Lavander Survey Cover crop Farming practices

Résumé :

Ce mémoire s'intéresse aux freins entravant le déploiement des couverts végétaux hivernaux en lavanderaie, dans la filière lavandicole française. Fondé sur une enquête qualitative menée auprès de producteurs, il vise à identifier et analyser les principaux obstacles à l'adoption de cette pratique agroécologique. Les freins relevés sont de nature variée : techniques (conditions pédoclimatiques défavorables, gestion complexe du couvert, manque de matériel adapté), économiques (coûts d'implantation, incertitudes sur les bénéfices), organisationnels (manque de temps disponible) et psychologiques (freins idéologiques, expériences passées négatives, manque de motivation). Si certains obstacles peuvent être levés grâce à un accompagnement technique renforcé, à des démonstrations locales ou à des actions ciblées menées par les structures agricoles à l'échelle territoriale, les freins psychologiques apparaissent plus profonds. Leur dépassement suppose des démarches de moyen à long terme visant à faire évoluer les représentations et à encourager le changement de pratiques. Le mémoire souligne enfin l'importance d'une approche progressive, territorialisée et adaptée aux réalités des producteurs pour accompagner efficacement la transition vers des systèmes de culture plus durables.

Abstract :

This thesis examines the barriers to the adoption of winter cover crops in lavender cultivation within the French lavandin sector. Based on a qualitative survey conducted with producers, it aims to identify and analyze the main obstacles to the implementation of this agroecological practice. The barriers identified are diverse in nature: technical (unfavorable soil and climate conditions, complex cover crop management, lack of suitable equipment), economic (high establishment costs, uncertainty about benefits), organizational (limited time availability), and psychological (ideological resistance, past negative experiences, lack of motivation). While some of these obstacles can be overcome through stronger technical support, local demonstrations, or targeted actions by agricultural organizations at the territorial level, the psychological barriers appear more deeply rooted. Addressing them requires medium- to long-term efforts aimed at shifting perceptions and supporting changes in farming practices. The thesis ultimately highlights the importance of a gradual, localized approach tailored to farmers' realities in order to foster the transition toward more sustainable cropping systems.

Nombre de pages du document final : 51

Demandeur (entreprise, organisme...) :

**FONDS DE DOTATION POUR LA SAUVEGARDE DU PATRIMOINE
LAVANDES EN PROVENCE**

Les croisements sont-ils une solution pour adapter les troupeaux au stress thermique ?

Etude du potentiel des croisements entre races bovines laitières dans le développement de stratégies d'adaptation au changement climatique dans les exploitations.

Are crossbreeds a solution to adapt herds to heat stress ?

Study of the potential of crossbreeding between dairy cattle breeds in developing adaptation strategies to climate change on farms.

Mots-clés : Elevage, Bovin lait, Croisements, Stress thermique, Changement climatique

Key-words : Breeding, Dairy cattle, Crossbreeding, Heat stress, Climate change

Résumé :

Dans un contexte de réchauffement climatique marqué, les éleveurs laitiers doivent faire face à une réduction de leur production et une détérioration de la santé de leurs animaux dues au stress thermique pendant les épisodes de fortes chaleurs. Ce travail étudie le potentiel des croisements entre races laitières comme levier pour améliorer la résistance au stress thermique dans les fermes. L'étude repose sur la littérature scientifique, des données terrain et des entretiens avec des éleveurs pratiquant le croisement dans le grand Ouest, bassin de production de lait important. Les conclusions soulignent l'importance de cette pratique pour renforcer la résilience, la robustesse et limiter la baisse de production de lait en conditions de fortes chaleurs. Cependant les choix des races et l'adaptabilité à l'environnement sont très contextuelles et varient selon les systèmes. Ce mémoire met en avant la nécessité de promouvoir ces croisements comme un option parmi d'autre ainsi que de renforcer l'innovation collective pour adapter durablement la filière laitière aux défis climatiques.

Abstract :

In a context of severe global warming, dairy farmers must face a reduction in their production and a deterioration in the health of their animals due to heat stress during periods of high heat. This work studies the potential of crosses between dairy breeds as a lever to improve resistance to heat stress in farms. The study is based on scientific literature, field data and interviews with breeders practicing crossbreeding in the great West, an important milk production basin. The conclusions highlight the importance of this practice to strengthen resilience, robustness and limit the drop in milk production under hot conditions. However, the choice of breeds and adaptability to the environment are very contextual and vary according to the systems. This thesis highlights the need to promote these crossings as one option among others, as well as to strengthen collective innovation to sustainably adapt the dairy sector to climate challenges.

Nombre de pages du document final : 85

Demandeur (entreprise, organisme...) :

FEDERATION NATIONALE DES PRODUCTEURS DE LAIT

En quoi l'agrivoltaïsme influence-t-il la productivité d'une prairie en système ovin ?

How does agrivoltaics affect the productivity of pastures within sheep farming systems?

Mots-clés : Agrivoltaïsme, enjeux agricoles, élevage, ovin, pâturage
Key-words : Agrivoltaics, agricultural issues, livestock farming, sheep, pasture

Résumé :

L'agrivoltaïsme apparaît comme l'une des solutions possibles pour accompagner l'adaptation des systèmes d'élevage face au changement climatique, notamment en réponse aux sécheresses répétées et à la baisse de productivité des prairies. En conciliant production agricole et production d'énergie renouvelable, cette double utilisation des terres permet à la fois le maintien d'une activité pastorale et la génération de revenus complémentaires pour les éleveurs. Le mouton, par son comportement de pâturage et sa taille adaptée, constitue une espèce particulièrement compatible avec ces dispositifs. Une expérimentation a été conduite au Pôle Régional Ovin de Charolles afin d'évaluer les impacts de l'agrivoltaïsme sur une prairie pâturée et d'enrichir les bases de données existantes, encore peu nombreuses. Ce mémoire présente alors les principaux enseignements de cette étude, notamment concernant l'influence des panneaux photovoltaïques sur la température de l'air et l'humidité du sol, en lien avec le confort thermique des animaux. Il analyse également l'évolution du rendement fourrager et de la valeur alimentaire du couvert végétal à différents stades clés. Enfin, il met en lumière les opportunités et les limites de l'agrivoltaïsme pour l'élevage ovin, ouvrant des perspectives de recherche et de développement dans un contexte de transition énergétique et agroécologique.

Abstract :

Agrivoltaism appears as one of the possible solutions to support the adaptation of livestock systems to climate change, particularly in response to repeated droughts and the decline in productivity of grasslands. By combining agricultural production and renewable energy production, this dual use of land allows both the maintenance of a pastoral activity and the generation of additional income for farmers. The sheep, by its grazing behavior and its adapted size, constitutes a species particularly compatible with these devices. An experiment was conducted at the "Pôle Régional Ovin" of Charolles in order to evaluate the impacts of agrivoltaism on a grazed meadow and to enrich the existing databases, still few. This thesis then presents the main lessons of this study, particularly regarding the influence of photovoltaic panels on air temperature and soil moisture, in connection with the thermal comfort of animals. It also analyses the evolution of forage yield and food value of ground vegetation at different key stages. Finally, it highlights the opportunities and limits of agrivoltaism for sheep farming, opening up prospects for research and development in a context of energy and agroecological transition.

Nombre de pages du document final : 73

Demandeur (entreprise, organisme...) :

EPL DE FONTAINES

Comment la biodiversité impact la production légumière en agriculture biologique ?

Valoriser la biodiversité dans la production en agriculture biologique pour une entreprise de ce secteur.

What is the impact of biodiversity on vegetable production in organic farming?

Promoting biodiversity in organic farming production for a company in this sector.

Mots-clés : Biodiversité, nématode, maraîchage, agriculture bio

Key-words : Biodiversity, nematodes, market gardening, organic farming

Résumé :

Cette étude présente l'influence de la biodiversité sur la production agricole en agriculture biologique, plus particulièrement dans un contexte de maraîchage plein champ. Plusieurs protocoles ont donc été utilisés. L'analyse de sols pour avoir des données sur les matières organiques du sol. Utilisation de pots Barber pour capturer les invertébrés rampants du sol. Le passage d'un filet fauchoir dans les champs a permis de récolter les insectes volants dans les parties aériennes des plantes. La mise en place de nids à pollinisateurs. L'analyse de la nématofaune permet d'avoir une vision globale de la biodiversité du sol. Les conclusions de l'étude sont à relativiser par rapport aux conditions de prise de données.

Abstract :

This study presents the influence of biodiversity on agricultural production in organic farming, particularly in the context of open-field vegetable growing. Several protocols were therefore used. Soil analysis to obtain data on soil organic matter. Use of Barber pots to capture crawling soil invertebrates. A sweep net was used in the fields to collect flying insects from the aerial parts of plants. Pollinator nests were set up. Analysis of nematode fauna provides an overview of soil biodiversity. The study's conclusions should be viewed in relation to the conditions under which the data was collected.

Nombre de pages du document final : 58

Demandeur (entreprise, organisme...) :

FRANCE RECHERCHE DEVELOPPEMENT

Perca fluviatilis : une alternative pour la salmoniculture face au changement climatique ?

Perca fluviatilis: an alternative to trout farming under climate change?

Mots-clés : salmoniculture, diversification, Perca fluviatilis, changement climatique, performance zootechnique, rentabilité économique

Key-words : trout farming, diversification, Perca fluviatilis, climate change, zootechnical performance, economic profitability

Résumé :

La salmoniculture française repose majoritairement sur l'élevage de la truite arc-en-ciel (*Oncorhynchus mykiss*). Cette espèce est très sensible aux hausses de température. Dans un contexte de réchauffement climatique marqué par des étés plus chauds et des débits en baisse, la viabilité des élevages est fragilisée. La diversification biologique constitue alors une piste d'adaptation. La perche (*Perca fluviatilis*), espèce autochtone, tolérante à la chaleur et avec une qualité de chair reconnue apparaît comme une alternative crédible. L'analyse menée croise données scientifiques et retours de terrain afin d'évaluer son potentiel, aussi bien sur le plan biologique qu'économique. Les résultats mettent en avant sa bonne tolérance thermique et sa valeur marchande, tout en révélant des contraintes techniques et organisationnelles. La perche se dessine ainsi comme une piste sérieuse pour renforcer la résilience des élevages, à condition d'adapter les pratiques de gestion aux spécificités de l'espèce.

Abstract :

French trout farming is mainly based on rainbow trout (*Oncorhynchus mykiss*). This species has high sensitivity to rising temperatures and with the climate change characterised by warmer summers and lower water flow, their viability is becoming more uncertain. In this context, biological diversification emerges as a possible adaptation strategy. The perch (*Perca fluviatilis*) a native species, tolerant of heat and appreciated for the quality of its flesh, stands out as a credible alternative. Our study brings together scientific knowledge and practical insights to assess its potential from both biological and economic perspectives. Our work shows clearly its strong thermal tolerance and market value, while also pointing to operational difficulties. Perch therefore appears to be a solid opportunity to support trout farms' adaptation, provided that management practices are adjusted to the species' specific requirements.

Nombre de pages du document final : 50

Demandeur (entreprise, organisme...) :

LES TRUITES DU MOULIN DU CLOS

Quels sont les besoins des nouvelles filières agricoles face au changement du climat ?

Favoriser le développement des cultures et variétés adaptées au futur changement climatique d'un territoire.

What are the needs of new agricultural sectors in the context of climate change ?

Promote the development of crops and varieties adapted to the future climate change in an administrative area.

Mots-clés : Agriculture ; Filière ; Adaptation climatique ; Diversification culturelle ; Frein à l'innovation ; Variétés résistantes

Key-words : Agriculture ; Sector ; Climate adaptation ; Crop diversification ; Barrier to innovation ; Resistant variety

Résumé :

Les projections climatiques à moyen et long terme mettent en avant la nécessité de développer des solutions permanentes pour la résilience de l'agriculture. Des institutions comme les Projets Alimentaires Territoriaux possèdent les compétences aux échelles adéquates pour mettre en place ce type de solution, comme la diversification culturelle à travers l'utilisation d'espèces et variétés adaptées au changement climatique. Cette étude souhaite donc mettre en avant les facteurs influant l'adoption de cette stratégie chez les agriculteurs, spécifiquement sur le territoire du PAT "Cultivons le bien manger en Provence", qui s'étend sur le département des Bouches-du-Rhône. Une revue littéraire, comprenant 42 articles scientifiques, ainsi que 7 entretiens semi directifs ont donc été réalisés. Les facteurs les plus récurrents furent ceux de la formation technique, de l'existence des débouchés commerciaux et de l'accès à des outils financiers. Le territoire quant à lui présente la spécificité d'avoir un système d'irrigation développé, limitant ainsi la nécessité de s'adapter selon les acteurs interrogés. Il fut aussi surprenant de constater que la majorité des études menées l'ont été en Afrique et en Inde, mettant en avant la nécessité que l'Europe a à développer cette problématique.

Abstract :

Medium- and long-term climate projections highlight the need to develop permanent solutions for agricultural resilience. Institutions such as Territorial Food Projects (PAT) possess the skills and scale necessary to implement solutions like crop diversification through the use of species and varieties adapted to climate change. This study aims to highlight the factors influencing the adoption of this strategy by farmers, specifically within the territory of the PAT "Cultivons le bien manger en Provence," which covers the Bouches-du-Rhône department. A literature review including 42 scientific articles and 7 semi-structured interviews was conducted. The most recurring factors were technical training, the presence of commercial outlets, and access to financial resources. The territory is characterized by a well-developed irrigation system, which, according to the stakeholders interviewed, reduces the perceived need to adapt. It was also surprising to note that most of the studies reviewed were conducted in Africa and India, underlining the necessity for Europe to further develop this issue.

Nombre de pages du document final :

Demandeur (entreprise, organisme...) :

METROPOLE D'AIX-MARSEILLE-PROVENCE

Comment limiter les phytosanitaires face aux graminées adventices en céréales d'hiver ?

Quels sont les leviers disponibles pour diminuer la dépendance des systèmes agricoles aux herbicides dans la lutte contre les graminées adventices dans les céréales d'hiver ?

How to reduce pesticide use for managing grass weeds in winter cereal crops ?

What levers are available to reduce the dependence of farming systems on herbicides in the control of grass weeds in winter cereals?

Mots-clés : Graminées adventices - Céréales d'hiver - Lutte alternative aux phytosanitaires - Désherbage

Key-words : Grass weeds – Winter cereals – Alternative weed control methods – Weed management

Résumé :

Dans un contexte de forte dépendance des systèmes céréaliers français aux herbicides, notamment pour la gestion des graminées adventices en céréales d'hiver, ce mémoire s'intéresse aux alternatives agronomiques permettant de limiter l'usage des produits phytosanitaires. Face aux risques croissants de résistances, aux restrictions réglementaires et aux préoccupations environnementales, l'enjeu est d'identifier des leviers techniques et organisationnels permettant de pérenniser les systèmes agricoles. Le travail s'appuie sur une démarche de recherche participative fondée sur la "traque à l'innovation", menée auprès de 13 agriculteurs aux profils variés. L'objectif est d'identifier, analyser et valoriser des pratiques innovantes de gestion des adventices, qu'elles reposent sur la rotation, le décalage de semis, le désherbage mécanique, l'agriculture de conservation ou d'autres stratégies intégrées. Les résultats montrent que la lutte contre les graminées ne peut reposer sur une solution unique, mais sur une combinaison de leviers adaptés au contexte de chaque exploitation. Le mémoire propose ainsi une typologie de leviers et analyse leur efficacité perçue, leurs freins d'adoption et leur transférabilité. Ce travail vise à accompagner la transition vers des systèmes agricoles plus résilients et moins dépendants des herbicides, en s'appuyant sur l'expérience concrète des agriculteurs.

Abstract :

In a context of strong dependence of French cereal farming systems on herbicides—especially for managing grass weeds in winter cereals—this thesis explores agronomic alternatives to reduce the use of plant protection products. Faced with increasing herbicide resistance, regulatory restrictions, and environmental concerns, the goal is to identify technical and organizational levers that can help sustain cropping systems. The research is based on a participatory approach known as "innovation scouting," conducted with 13 farmers from diverse backgrounds. The aim is to identify, analyze, and promote innovative weed management practices, including crop rotation, delayed sowing, mechanical weeding, conservation agriculture, and other integrated strategies.

Findings show that weed control cannot rely on a single solution, but rather on a combination of levers tailored to each farm's specific context. The thesis proposes a typology of these levers, evaluates their perceived effectiveness, adoption barriers, and potential for broader use. This work supports the transition toward more resilient and herbicide-independent agricultural systems by drawing on the real-world experience of farmers.

Nombre de pages du document final : 58

Demandeur (entreprise, organisme...) :

AGRILEADER

Les robots de traite et leurs impacts au sein des exploitations en filière IGP des Savoie

Quels sont les critères économiques, techniques et humains à prendre en compte pour une installation réussie d'un robot de traite dans les exploitations en filières IGP de Savoie Tomme-Raclette-Emmental ?

Milking robots and their impacts within farms in the IGP sector of Savoie

What are the economic, technical, and human factors to consider for the successful installation of a milking robot in farms within the the Tomme-Raclette-Emmental PGI Savoie sector ?

Mots-clés : robots de traite, IGP de Savoie, rentabilité, adaptation

Key-words : Milkings robots, IGP of Savoie, profitability, adaptation

Résumé :

Au sein d'une exploitation laitière, 48 % du temps d'astreinte des éleveurs est consacré à la traite. L'astreinte de traite représente donc une problématique majeure dans cette filière. Au sein des exploitations, les systèmes de traites peuvent être variés. Il existe différents types de traites conventionnelles : les lactoducs, les salles de traite ou roto traite, des traites mobiles qui sont majoritairement utilisées en alpage et enfin les robots de traites. Le robot de traite est une nouvelle technologie qui est apparue en France au début des années 1990. Celle-ci permet l'automatisation de la traite au sein des élevages laitiers avec un libre accès 24h/24 des vaches au box de traite sans l'intervention directe de l'éleveur. En plus d'exercer la traite automatique, il a la capacité de récupérer de nombreuses données au sein du troupeau qui vont permettre aux éleveurs d'avoir un maximum de connaissance sur leur troupeau.

Toutefois, l'arrivée d'un robot de traite va complètement bouleverser le système de production dans lequel il va s'intégrer tant sur le point humain, technique ou économique. Au sein des Savoie, malgré un contexte historique construit autour de l'importance de la production de fromage de qualité, nous pouvons remarquer une forte augmentation des robots de traites au sein de la filière IGP des Savoie Tomme-Raclette-Emmental.

Suite à cette découverte, nous avons décidé d'orienter notre étude sur les robots de traite et leurs impacts au sein des exploitations en filière IGP des Savoie.

Abstract :

Within a dairy farm, 48% of the farmers' on-call time is dedicated to milking. Milking time is therefore a major issue in this sector. Milking systems can vary from one farm to another. There are different types of conventional milking systems: pipeline milking systems, parlors or rotomilking systems, mobile milking systems, which are mainly used in alpine pastures, and robotic milking systems.

The milking robot is a new technology that appeared in France in the early 1990s. It automates milking on dairy farms, giving cows free access to the milking parlour 24 hours a day, without direct intervention by the farmer. In addition to automatic milking, it has the ability to retrieve a wealth of data from the herd, enabling farmers to gain maximum insight into their herd.

However, the arrival of a milking robot will completely change the production system into which it will be integrated, from a human, technical or economic point of view.

In the Savoie region, despite a historical context built around the importance of quality cheese production, we can see a sharp increase in milking robots in the Tomme-Raclette-Emmental PGI Savoie sector. Following this discovery, we decided to focus our study on milking robots and their impacts within farms in the PGI sector of Savoie.

Nombre de pages du document final : 119

Demandeur (entreprise, organisme...) :

**CERFRANCE DES SAVOIE - ASSOCIATION DE GESTION ET DE
COMPTABILITE DES SAVOIE**

Adapter les systèmes fourragers en AOP Picodon face au changement climatique
Etude de cas sur la ferme expérimentale du Pradel

Adapting forage systems in the AOP Picodon area to climate change
A case study on the Pradel experimental farm

Mots-clés : AOP Picodon, changement climatique, systèmes fourragers, caprins, diversité fourragère, adaptation
Key-words : AOP Picodon, climate change, forage systems, goat farming, forage diversity, adaptation

Résumé :

Les systèmes caprins de la zone AOP Picodon doivent aujourd'hui faire face aux effets du changement climatique. L'augmentation des températures, les périodes de sécheresses, ou de précipitations intenses déstabilisent la production fourragère locale. Cela remet en question l'autonomie alimentaire des élevages et la conformité au cahier des charges de l'AOP qui est fondée sur l'utilisation de ressources provenant de la zone de production. Aujourd'hui, de nombreuses études s'intéressent aux leviers techniques mais peu proposent une méthode structurée pour construire une stratégie d'adaptation. Face à ce constat, nous avons construit une méthode d'analyse systémique en quatre étapes pour aider à l'adaptation des systèmes fourragers. Elle repose sur une description du fonctionnement de l'exploitation. Puis sur un diagnostic du système fourrager à partir de données pluriannuelles. Ensuite, sur l'identification de leviers pertinents et réalisables. Enfin sur la mise en place des leviers choisis.

Dans notre étude de cas, les résultats probants ont été la diversification d'espèces fourragères (chicorée, plantain, luzerne) et la mise en place d'un outil d'aide à la décision pour le pilotage du pâturage et de la fauche (Happy Grass).

Cette méthode propose un cadre simple, reproductible, et adapté aux exploitations caprines de la zone Picodon. L'expérimentation a montré des résultats encourageants qui visent à renforcer la résilience des systèmes fourragers tout en respectant les exigences de l'AOP.

Abstract :

Goat farming systems in the AOP Picodon area must now face the effects of climate change. Rising temperatures, periods of drought, and intense rainfall events are destabilizing local forage production. This challenges the farms' feed self-sufficiency and compliance with the AOP specifications, which are based on the use of resources from the production area. Today, many studies focus on technical levers, but few offer a structured method for building an adaptation strategy. In response to this, we developed a four-step systemic analysis method to support the adaptation of forage systems. It is based first on a description of the farm's functioning, followed by a diagnosis of the forage system using multi-year data. Next comes the identification of relevant and feasible levers, and finally the implementation of the chosen measures. In our case study, effective outcomes included the diversification of forage species (chicory, plantain, alfalfa) and the use of a decision-support tool for managing grazing and mowing (Happy Grass). This method provides a simple, reproducible framework tailored to goat farms in the Picodon area. The experiment yielded encouraging results, aiming to strengthen the resilience of forage systems while complying with AOP requirements.

Nombre de pages du document final : 60

Demandeur (entreprise, organisme...) :

INSTITUT DE L'ELEVAGE

Traite robotisée et pâturage : quels ajustements techniques ?
Pour les exploitations laitières d'Auvergne-Rhône-Alpes

Robotic Milking and Grazing: What Technical Adjustments ?
For Dairy Farms in Auvergne-Rhône-Alpes

Mots-clés : Pâturage, Robot de traite, Evolutions, Amélioration

Key-words : Grazing, Milking robots, Developments, Improvements

Résumé :

Haute-Loire Conseil Élevage est une structure professionnelle proposant services, conseils et accompagnements à des exploitations bovins lait principalement, mais caprins et ovins lait sur tout le département. Le contexte agricole actuel amène Haute-Loire Conseil Élevage à repenser, à moyen terme, sa stratégie globale. Dans un premier temps, l'entreprise souhaite améliorer son service de conseil afin d'offrir à ses adhérents le service le plus complet et adapté possible tout en fidélisant une équipe de conseillers efficaces et compétents. La problématique d'allier traite robotisée et pâturage est de plus en plus présente au sein des exploitations comme au sein des institutions. Mes entretiens auprès des agriculteurs ont confirmés cette tendance. Les éleveurs mettent en place des techniques variées pour combiner les deux et une synthèse de ces méthodes a été réalisée dans l'objectif de conseiller et d'aider les fermes à mettre en place cette pratique. Des pistes d'améliorations ainsi que des pratiques sont proposées pour permettre à Haute-Loire Conseil Élevage de guider au mieux leurs adhérents. L'objectif à terme est de créer des formations et d'approfondir certains aspects de ces méthodes pour avoir une analyse plus fine et complète des pratiques.

Abstract :

Haute-Loire Livestock Council is a professional structure offering services, advice and support to mainly dairy cattle farms, but goat and milk sheep farms throughout the department. The current agricultural context is leading Haute-Loire Conseil Élevage to rethink its overall medium-term strategy. One key focus is to enhance its advisory services by offering tailored, comprehensive support, while also strengthening the expertise and cohesion of its advisory team. Among the emerging issues faced by both farms and institutions is the integration of robotic milking with grazing systems—an increasingly common challenge. Interviews conducted with local farmers confirmed this trend. Producers are experimenting with a variety of technical approaches to reconcile robotic milking and pasture access. A synthesis of these field practices has been compiled to provide guidance for farms interested in adopting this dual system. Recommendations and practical strategies are now being proposed to help Haute-Loire Conseil Élevage better support its members in this transition. The long-term goal is to develop targeted training programs and explore specific aspects of these techniques in greater depth, enabling more refined analysis and decision-making.

Nombre de pages du document final : 52

Demandeur (entreprise, organisme...) :

HAUTE LOIRE CONSEIL ELEVAGE

Quels enjeux fonciers, économiques et sociaux pose l'agrivoltaïsme en élevage AURA-BFC ?

Création d'une base de données pour accompagner les chefs de projets de GEG dans la prise en compte des attentes des parties prenantes d'un projet agrivoltaïque

What land, economic, and social issues does agrivoltaics raise in AURA-BFC livestock?

Creation of a database to support GEG project managers in addressing stakeholder expectations in agrivoltaic projects

Mots-clés : Agrivoltaïsme, projet agricole, acceptabilité sociale, territoire

Key-words : Agrivoltaics, agricultural project, social acceptability, territory

Résumé :

L'agrivoltaïsme désigne l'association, sur une même parcelle, d'une production agricole et d'une production d'électricité photovoltaïque. Son objectif principal est d'aider l'agriculture à s'adapter au changement climatique tout en offrant un complément de revenu aux agriculteurs. En optimisant l'usage des terres, cette approche vise à concilier production alimentaire et transition énergétique. Toutefois, le développement de cette filière soulève des interrogations quant à son intégration territoriale, son acceptabilité sociale et ses impacts environnementaux. La mise en place d'un parc agrivoltaïque concerne de nombreux acteurs – agriculteurs, collectivités, entreprises et citoyens – et nécessite une approche concertée. L'objectif de cette étude est donc d'identifier les attentes et les préoccupations de chaque partie prenante, afin de définir les bonnes pratiques et les écueils à éviter. Il s'agit de proposer des modèles de développement adaptés aux spécificités locales, garantissant une cohérence entre transition énergétique, maintien de l'activité agricole et préservation des paysages.

Abstract :

Agrivoltaics refers to the combination of agricultural production and photovoltaic electricity generation on the same plot of land. Its primary objective is to help agriculture adapt to climate change while providing farmers with an additional source of income. By optimizing land use, this approach aims to reconcile food production with the energy transition. However, the development of this sector raises questions about its territorial integration, social acceptability, and environmental impact. The establishment of an agrivoltaic park involves multiple stakeholders, farmers, local authorities, businesses, and citizens—requiring a collaborative approach. The objective of this study is to identify the expectations and concerns of each stakeholder to determine best practices and pitfalls to avoid. The goal is to propose development models tailored to local specificities, ensuring coherence between the energy transition, the sustainability of agricultural activities, and the preservation of landscapes.

Nombre de pages du document final : 63

Demandeur (entreprise, organisme...) :

MANPOWER FRANCE

Sensibiliser et accompagner les coopératives agricoles face aux enjeux climatiques
Conception et animation d'un dispositif de sensibilisation efficace et répliquable

Raising awareness & supporting agricultural cooperatives in addressing climate challenges
Design and implementation of an effective and replicable climate awareness program

Mots-clés : changement climatique, décarbonation, sensibilisation, formation, coopératives agricoles, stratégie climatique, adaptation, atténuation

Key-words : climate change, low-carbon transition, awareness, training, agricultural cooperatives, climate strategy, adaptation, mitigation

Résumé :

Ce mémoire s'inscrit dans le projet national ClimaTerra, porté par les Chambres d'agriculture et La Coopération Agricole, qui vise à accompagner massivement l'agriculture française face aux enjeux d'atténuation et d'adaptation au changement climatique. Il porte sur la conception, le déploiement et l'évaluation d'un atelier de sensibilisation destiné aux conseils d'administration et aux directions de coopératives agricoles, afin de faciliter l'intégration des enjeux climatiques dans leurs décisions stratégiques. Cet atelier de quatre heures associe un quiz interactif sur les causes et conséquences du changement climatique, une analyse des risques physiques et de transition, ainsi qu'une réflexion sur les leviers d'atténuation et d'adaptation à l'échelle des coopératives et des exploitations. Déployé dans plusieurs coopératives de la région Auvergne-Rhône-Alpes, ce dispositif a contribué à susciter une prise de conscience et à initier un dialogue stratégique. Le mémoire détaille la démarche de conception de l'atelier, les enseignements tirés de sa mise en œuvre et propose des recommandations pour en faciliter la répliquabilité dans d'autres régions et filières de La Coopération Agricole.

Abstract :

This thesis is part of the national ClimaTerra project, led by « Chambre d'Agriculture France » and « La Coopération Agricole », which aims to massively support French agriculture in addressing the challenges of climate change mitigation and adaptation. It focuses on the design, implementation, and evaluation of an awareness workshop intended for cooperative boards and management teams, in order to facilitate the integration of climate issues into their strategic decisions. This four-hour workshop combines an interactive quiz on the causes and consequences of climate change, a collective analysis of physical and transition risks, and a reflection on mitigation and adaptation levers at both cooperative and farm levels. Deployed in several cooperatives in the Auvergne-Rhône-Alpes region, this approach has helped raise awareness and initiate strategic dialogue. The thesis details the workshop design process, the key lessons learned from its implementation, and offers recommendations to support its replicability in other regions and sectors of La Coopération Agricole.

Nombre de pages du document final :

Demandeur (entreprise, organisme...) :

LA COOPERATION AGRICOLE AUVERGNE RHONE-ALPES

Quelle stratégie Jura Mont Blanc peut adopter pour développer la filière vigne ?
Développement de la filière vigne au sein de la coopérative Jura Mont Blanc.

What strategy can Jura Mont Blanc adopt to develop the vine sector?
Development of the vine sector within the Jura Mont Blanc cooperative.

Mots-clés : Filière Viticole, Viticulture, coopérative, agro distribution, conseil, vente
Key-words : Wine industry, viticulture, cooperative, agro-distribution, consulting, sales

Résumé :

Ce mémoire porte sur le développement de la filière viticole au sein de la coopérative Jura Mont Blanc, située en Savoie, Haute-Savoie. La coopérative souhaite évaluer l'opportunité d'élargir son activité vers le secteur viticole, encore peu représenté parmi ses adhérents. Ainsi, les objectifs sont multiples :

- Analyser la pertinence économique et technique de ce développement.
 - Proposer des axes concrets d'accompagnement des viticulteurs, en agrofourniture et en conseil technique.
- Pour cela, deux approches ont été combinées :

- Une étude de terrain, avec 20 entretiens semi directifs menés auprès de viticulteurs locaux, pour comprendre leurs pratiques, leurs attentes et les contraintes liées à leur activité.
 - Une recherche bibliographique approfondie, pour compléter les connaissances techniques.
- Au final, ce travail vise à aider la coopérative à structurer une offre spécialisée en viticulture, à renforcer ses compétences internes, et à élaborer une stratégie différenciante pour gagner des parts de marché tout en répondant aux besoins des viticulteurs.

Abstract :

This thesis focuses on the development of the wine sector within the cooperative Jura Mont Blanc, located in Savoie, Haute-Savoie. The cooperative wishes to evaluate the opportunity of expanding its activity into the wine sector, which is still not very represented among its members. Thus, the objective is twofold:

- Analyse the economic and technical relevance of this development.
 - Propose concrete axes of accompaniment of winegrowers, in agrosupply and technical advice.
- To do this, two approaches have been combined:

- A field study, with 20 semi-directed interviews conducted with local winemakers, to understand their practices, their expectations and the constraints related to their activity.
 - An in-depth bibliographical research, to complete the technical knowledge.
- In the end, this work aims to help the cooperative to structure a specialized offer in viticulture, to strengthen its internal skills, and to develop a differentiating strategy to gain market share while meeting the needs of winegrowers.

Nombre de pages du document final : 50

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SOCIETE COOPERATIVE JURA MONT-BLANC

Réduction des intrants et performance de la culture d'artichaut : quelles alternatives ?

Cas d'études sur la variété SAMBO F1 dans la plaine du Roussillon (66)

Reducing inputs without compromising artichoke yield: exploring the options.

Case studies on the SAMBO F1 variety in the Roussillon plain (66)

Mots-clés : Artichaut; Fertilisation; Mildiou; Variété

Key-words : Artichoke; Fertilization; Downy mildew; Variety

Résumé :

Dans un contexte de plus en plus incertain avec l'augmentation des aléas climatiques, l'augmentation des charges et la diminution des matières actives homologuées, comment stabiliser les rendements de production à un niveau économiquement performant en culture d'artichaut SAMBO F1, le tout en limitant l'utilisation d'intrants ? Pour répondre à cette problématique, trois axes sont explorés : l'optimisation de la fertilisation, une stratégie de lutte alternative contre le mildiou et le levier variétal. Les résultats de ce travail permettent de trouver des points d'amélioration à l'itinéraire technique mené dans l'entreprise Théza Fruits.

Abstract :

In an increasingly uncertain context, marked by more frequent climatic hazards, rising production costs, and a decline in approved active substances, how can production yields of SAMBO F1 artichokes be stabilized at an economically viable level, while reducing input use ? To address this issue, three main approaches were explored: optimization of fertilization, the implementation of an alternative downy mildew control strategy, and varietal selection. The results of this study highlight potential improvements to the technical itinerary used by Théza Fruits.

Nombre de pages du document final : 50

Demandeur (entreprise, organisme...) :

GROUPEMENT D'EMPLOYEURS LES ABRICOTIERS FLEURIS

L'urée matricée Timac Agro est-elle une alternative face à la réglementation sur le soja ?

Is Timac Agro's coated urea a solution to regulations on deforestation-linked soy?

Mots-clés : Urée Matricée ; Tourteau de Soja ; Efficience Alimentaire ; Production Laitière ; Réglementation Européenne ; Évaluation Économique

Key-words : Slow-Release Urea ; Soybean Meal ; Feed Efficiency ; Milk Production ; European Regulation ; Economic Evaluation

Résumé :

Face à l'évolution de la réglementation européenne sur l'importation de soja, les éleveurs laitiers pourraient devoir adapter leurs pratiques pour maintenir les performances économiques et techniques de leurs élevages. Dans ce contexte, ce mémoire évalue l'intérêt d'intégrer une urée matricée dans la ration de vaches laitières. Un essai a été mené sur un troupeau de 37 vaches laitières Prim'Holstein. Pendant 2 mois, nous avons comparé les performances réelles d'une ration comportant de l'urée matricée aux performances théoriques d'une ration témoin, où nous avons suivi une courbe modélisant une baisse standardisée de lait. Nous avons observé la production laitière, les taux butyreux et protéique et la digestibilité des fibres. Nous avons également effectué une évaluation économique de la ration avec urée matricée. Nos résultats montrent une augmentation significative de la production laitière, une baisse significative des taux butyreux et protéique et une tendance à une meilleure valorisation des fibres. L'analyse économique met en évidence un gain net de 2,32 euros par vache laitière et par jour. Ces résultats suggèrent que l'urée matricée peut être une alternative pertinente au tourteau de soja, bien que son impact sur le système d'élevage à long terme mérite d'être étudié.

Abstract :

As European regulation on soybean imports are evolving, dairy farmers may need to adapt their practices to maintain the economic and technical performance of their farms. In this context, this Master's thesis evaluates the relevance of incorporating slow-release urea into dairy cow rations. A trial was conducted on a herd of 37 Prim'Holstein dairy cows. During a two-month period, we compared the actual performance of a diet including slow-release urea to the theoretical performance of a controlled diet, modelled with a standardized decline in milk production. We monitored milk yield, fat and protein contents, and fiber digestibility. An economic evaluation of the ration with slow-release urea was also conducted. Our results show a significant increase in milk production, a significant decrease in fat and protein contents, and a trend toward improved fiber utilization. The economic analysis revealed a net gain of €2.32 per cow per day. These findings suggest that slow-release urea could be a relevant alternative to soybean meal, although its long-term impact on the overall farming system requires further investigation.

Nombre de pages du document final : 51

Demandeur (entreprise, organisme...) :

TIMAC AGRO

Fertilité du sol et valeurs nutritives des fourrages, quels liens existent ?

Quels sont les indicateurs de la fertilité du sol et leurs impacts sur les valeurs nutritives des systèmes prairiaux dans les exploitations laitières ligériennes ?

Soil fertility and forage nutritional value: what links exist?

What are the indicators of soil fertility and their impacts on the nutritional value of grassland systems in dairy farms in the Loire ?

Mots-clés : Fertilité du sol, agronomie, valeurs nutritives, fourrage, élevage, systèmes prairiaux

Key-words : Soil fertility, agronomy, nutritional value, forage, livestock, grassland systems

Résumé :

Dans le cadre d'un suivi mené sur six parcelles situées dans les monts du Forez (Loire, 42), l'impact des caractéristiques du sol sur la valeur nutritive des fourrages a été évalué. Les analyses statistiques ont mis en évidence des corrélations significatives entre plusieurs indicateurs agronomiques et les valeurs nutritives des fourrages (MAT, NDF, ADF, DMO, UFL et sucre soluble). Les degrés-jours influencent fortement la composition chimique de la plante, entraînant une augmentation des fibres et une diminution des protéines et de l'énergie avec l'avancement phénologique du fourrage. La matière organique liée et son rapport C/N améliorent la valeur protéique et énergétique, tandis que la matière organique libre et son C/N réduisent la teneur en protéines mais augmente les sucres solubles. L'activité fongique diminue les fibres et augmente les sucres. L'activité bactérienne et la fertilité chimique n'ont pas montré d'effets significatifs dans les modèles linéaires. Ces résultats soulignent le rôle central de la fertilité biologique et de la matière organique dans la qualité nutritive des fourrages, confirmant l'importance de « nourrir le sol pour nourrir les plantes ».

Abstract :

As part of a study conducted on six plots located in the Monts du Forez (Loire, 42), the impact of soil characteristics on forage nutritional value was evaluated. Statistical analyses highlighted significant correlations between several agronomic indicators and forage nutritional parameters (CP, NDF, ADF, DM digestibility, UFL, and soluble sugars). Growing degree days strongly influence plant chemical composition, leading to increased fiber content and decreased protein and energy levels as the forage progresses phenologically. Bound organic matter and its C/N ratio improve protein and energy values, while free organic matter and its C/N ratio reduce protein content but increase soluble sugars. Fungal activity decreases fiber content and increases sugars. Bacterial activity and chemical fertility showed no significant effects in linear models. These results emphasize the central role of biological fertility and organic matter in forage quality, confirming the importance of "feeding the soil to feed the plants."

Nombre de pages du document final : 100

Demandeur (entreprise, organisme...) :

LOIRE CONSEIL ELEVAGE

L'agroforesterie peut-elle soutenir la relance d'un verger d'amandiers sous-exploité ?
Conception des itinéraires techniques et analyse technico-économique comparée

Can agroforestry support the revival of an under-exploited almond orchard?
Design of farm management practices and comparative technical and economic analysis

Mots-clés : agroécologie - agroforesterie - agriculture biologique - amandier - technico-économique
Key-words : agroecology – agroforestry – organic farming – almonds – Technical - Economical

Résumé :

Ce mémoire compare deux trajectoires de relance d'un verger d'amandiers en climat méditerranéen : la conduite arboricole seule et l'agroforesterie avec cultures intercalaires. Après diagnostic de la parcelle (sol, irrigation, notation arbre-par-arbre), une rotation inter-rang sur sept ans (luzerne – blé – orge – sorgho fourrager – pois chiche – blé) est conçue. Les itinéraires techniques sont définis pour chaque culture et pour le verger, puis intégrés dans un modèle technico-économique (budgets partiels) afin de projeter charges, produits, temps de travail et marges. Une analyse qualitative multicritères (économie, faisabilité, agronomie, environnement, pédagogie) complète l'évaluation. Les résultats montrent que l'agroforesterie accroît le chiffre d'affaires, diversifie les débouchés et atteint plus tôt une marge positive, avec une charge de coordination et de mécanisation plus élevée mais compatible avec les moyens disponibles. Les co-bénéfices agronomiques (couvert permanent, légumineuses, structure du sol) et pédagogiques sont marqués. La conduite arboricole seule reste une option de repli simple mais plus dépendante du marché de l'amande. La recommandation est d'engager dès maintenant la trajectoire agroforestière, en débutant par la luzerne, avec un suivi annuel des hypothèses économiques et techniques pour ajuster la rotation et les itinéraires.

Abstract :

This thesis compares two recovery pathways for a Mediterranean almond orchard: stand-alone arboriculture versus agroforestry with intercrops. After a field diagnosis (soil, irrigation, tree-by-tree scoring), a seven-year inter-row rotation (alfalfa – wheat – barley – forage sorghum – chickpea – wheat) was designed. Technical itineraries were established for each crop and for the orchard, then consolidated in a partial-budget economic model to project costs, revenues, labor and margins. A qualitative multi-criteria assessment (economics, operational feasibility, agronomy, environment, pedagogy) completed the evaluation. Results show that agroforestry increases turnover, diversifies markets and reaches positive margins earlier; it requires tighter coordination and slightly higher mechanization, still compatible with current capacities. Agronomic co-benefits (continuous cover, legumes, soil structure) and educational value are significant. Orchard-only management remains a simple fallback but is more exposed to almond market variability. We recommend initiating the agroforestry pathway now—starting with alfalfa—together with annual updates of economic and technical assumptions to fine-tune the rotation and itineraries.

Nombre de pages du document final : 61

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ECOLE DU DOMAINE DU POSSIBLE

QUALITE-SECURITE-ENVIRONNEMENT

Comment concevoir des supports de formation adaptés aux besoins identifiés en sécurité ?

Cas adapté aux risques d'une PME agroalimentaire

How can training materials be designed to meet identified safety needs?

Case study adapted to the risks of an agri-food SME

Mots-clés : Sécurité - Culture de prévention - Document Unique - Formation - PME agroalimentaire - Neuroscience**Key-words** : Safety - Prevention culture - Risk assessment document - Training - Agri-food SME - Neuroscience**Résumé :**

La sécurité est un enjeu majeur dans l'industrie agroalimentaire, en raison de nombreux risques qui y résident. Les PME et les TPE ont plus de difficultés à répondre à cet enjeu car elles sont confrontées aux mêmes obligations réglementaires que les grandes entreprises mais avec moins de ressources. En 2023, le site de Renaison du groupe Mademoiselle Desserts (MDR), considéré comme une PME, a eu un taux de fréquence d'accidents avec arrêt élevé (51,6). En 2024, MDR a mis en place des actions correctives afin d'atteindre un taux de fréquence en dessous de 35. C'est avec succès qu'en fin d'année 2024, elle atteint un taux de fréquence à 9,9.

Afin de continuer à s'améliorer, un programme de formation ciblant les opérateurs a été développé afin de renforcer la culture de prévention en les aidant à s'approprier les règles de sécurité. La démarche, basée sur le cycle PDCA, l'andragogie et la neuroscience, a comporté un diagnostic précis (mise à jour du DUERP, analyse Pareto, SWOT, observations terrain), la conception de supports adaptés (illustrations visuelles, études de situations accidentelles, mini-jeux, engagement collectif) et l'élaboration d'une stratégie de déploiement tenant compte des contraintes opérationnelles.

La mise en œuvre complète et l'évaluation de la formation n'ont pu être menées avant la fin de l'alternance. Cependant, le projet a permis de construire un dispositif structuré et adapté aux opérateurs ainsi qu'à leur travail, offrant à l'entreprise un outil pérenne pour réduire durablement les accidents et tendre vers un niveau proactif de culture sécurité.

Abstract :

Safety is a major issue in the food industry due to the many risks involved. Small and medium-sized enterprises (SMEs) and micro-enterprises find it more difficult to address this issue because they face the same regulatory obligations as large companies but with fewer resources.

In 2023, the Renaison site of the Mademoiselle Desserts (MDR) group, considered an SME, had a high accident frequency rate (51.6). In 2024, MDR implemented corrective measures to achieve a frequency rate below 35. By the end of 2024, it had successfully achieved a frequency rate of 9.9.

In order to continue improving, a training programme targeting operators was developed to strengthen the culture of prevention by helping them to take ownership of safety rules. The approach, based on the PDCA cycle, andragogy and neuroscience, included a precise diagnosis (updating of the DUERP, Pareto analysis, SWOT, field observations), the design of appropriate materials (visual illustrations, accident case studies, mini-games, collective engagement) and the development of a deployment strategy taking into account operational constraints. The full implementation and evaluation of the training could not be carried out before the end of the work-study programme. However, the project made it possible to build a structured system tailored to the operators and their work, providing the company with a long-term tool to sustainably reduce accidents and move towards a proactive safety culture.

Nombre de pages du document final : 86

Demandeur (entreprise, organisme...) :

MADEMOISELLE DESSERTS

Automatisation au sein d'un service HQSE

Comment concevoir un tableau de bord et mettre en place des outils d'automatisation des tâches quotidiennes au sein du service HQSE chez les établissements Schoepfer pour gagner en temps et en proactivité ?

Automation within an HQSE department

How to design a dashboard and implement tools to automate daily tasks within the HQSE department at établissements Schoepfer in order to save time and improve proactivity ?

Mots-clés : Automatisation, Tableau de bord, Amélioration continue, Changement

Key-words : Automation, Dashboard, Continuous improvement, Change

Résumé :

Dans un contexte où la robotique et l'automatisation sont les fondements de la révolution industrielle en cours, il est primordial pour les industries agroalimentaires d'intégrer à leur tâches quotidiennes des outils d'automatisation pour améliorer leurs performances et renforcer leur compétitivité. C'est dans ce environnement que s'inscrivent mes missions au sein du service HQSE des Etablissement Schoepfer. Celles qui sont à l'origine de mon mémoire sont les suivantes : être force de proposition pour l'amélioration continue au sein du service et concevoir un tableau de bord de KPI.

En effet, Etablissements Schoepfer dispose déjà d'une politique remarquable en matière d'automatisation car il existe au sein de l'entreprise de nombreux outils automatisés pour faciliter le travail. Cependant, la perte des connaissances liées à l'utilisation de ces outils rend ces derniers presque hors d'usage. L'objectif de ce travail est donc d'améliorer les outils existants au sein du service HQSE et de concevoir un nouveau tableau de bord, en remplacement de l'ancien, pour mieux piloter l'activité du service.

Pour ce faire, nous avons utilisé des approches telles que la gestion de projet hybride itérative, la roue de Deming, l'analyse SWOT, etc. Dans ce rapport, nous ferons donc l'état de l'art des connaissances sur l'automatisation et la gestion des indicateurs, puis nous présenterons toute la méthodologie mise en œuvre pour atteindre notre objectif. Enfin, nous évaluerons les résultats obtenues par l'entremise de la méthodologie utilisée.

Abstract :

In a context where robotics and automation are the cornerstones of the ongoing industrial revolution, it is essential for agri-food industries to integrate automation tools into their daily tasks in order to improve their performance and strengthen their competitiveness. It is within this environment that my missions at the HQSE (Health, Quality, Safety, and Environment) department of Etablissements Schoepfer take place. The missions at the origin of my dissertation are as follows: to be a driving force for continuous improvement within the department and to design a KPI dashboard.

Indeed, Etablissements Schoepfer already has a remarkable policy regarding automation, as the company has numerous automated tools in place to facilitate work. However, the loss of knowledge related to the use of these tools has rendered many of them nearly unusable. The objective of this project is therefore to enhance the existing tools within the HQSE department and to design a new dashboard, replacing the old one, to better monitor the department's activities.

To achieve this, we used approaches such as iterative hybrid project management, the Deming wheel (PDCA cycle), SWOT analysis, etc. This report will first provide a state of the art on automation and indicator management, then present the full methodology implemented to achieve our objective. Finally, we will evaluate the results obtained through the applied methodology.

Nombre de pages du document final : 49

Demandeur (entreprise, organisme...) :

Comment augmenter le niveau hygiène d'un atelier agroalimentaire ?

Cas appliqué à l'atelier de conditionnement du site d'Entremont Sainte-Catherine.

How can the hygiene level in an agri-food processing facility be improved ?

Case study applied to the packaging workshop at the Entremont Sainte-Catherine site

Mots-clés : Hygiène alimentaire , Gestion des non-conformités, Qualité microbiologique

Key-words : Food hygiene, Non-compliance management, Microbiological quality

Résumé :

Ce mémoire présente un projet d'amélioration des pratiques d'hygiène dans un atelier de conditionnement du secteur agroalimentaire. L'objectif principal est de renforcer la maîtrise sanitaire afin de prévenir les risques microbiologiques, en particulier ceux liés à *Listeria monocytogenes* dans l'environnement de travail. La démarche adoptée repose sur un diagnostic initial fondé sur des prélèvements environnementaux et sur l'application d'outils d'analyse structurés tels que la Méthode de Résolution de Problèmes (MRP) et le diagramme d'Ishikawa. Cette analyse a permis d'identifier les causes racines des non-conformités, couvrant les dimensions matérielles, organisationnelles, humaines et environnementales. Un plan d'action a ensuite été élaboré, intégrant des mesures techniques, organisationnelles et humaines. Les actions mises en œuvre ont contribué à améliorer l'efficacité de l'organisation et du rangement, à réduire les risques de recontamination et à renforcer la culture hygiène au sein des équipes. Le suivi des indicateurs a montré une amélioration globale de la situation, tout en soulignant l'importance de maintenir un pilotage continu et une vigilance constante. Enfin, des recommandations ont été formulées pour consolider et pérenniser les progrès réalisés, incluant le renforcement des contrôles, l'intégration d'outils analytiques plus rapides, et le développement de la Food Safety Culture. Cette expérience illustre l'importance d'une approche globale, associant rigueur scientifique, engagement collectif et amélioration continue, pour répondre aux exigences croissantes en matière de sécurité alimentaire.

Abstract :

This thesis presents a project aimed at improving hygiene practices in a food industry packaging workshop. The main objective is to strengthen sanitary control to prevent microbiological risks, particularly those related to the presence of *Listeria monocytogenes* in the working environment. The adopted approach was based on an initial diagnosis using environmental sampling and structured analytical tools such as the Problem-Solving Method (MRP) and the Ishikawa diagram. This analysis identified the root causes of non-conformities, covering material, organizational, human, and environmental aspects. An action plan was then developed, integrating technical, organizational, and human measures. The implemented actions contributed to improving tidiness and organization, reducing the risk of recontamination, and strengthening the hygiene culture within the teams. Monitoring indicators showed an overall improvement in the situation, while highlighting the importance of maintaining continuous oversight and constant vigilance. Finally, recommendations were made to consolidate and sustain the progress achieved, including strengthening controls, integrating faster analytical tools, and developing the Food Safety Culture. This experience illustrates the importance of a global approach, combining scientific rigor, collective engagement, and continuous improvement, to meet the growing requirements in food safety.

Nombre de pages du document final : 53

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ENTREMONT ALLIANCE

La création de filière est-elle la solution aux défis actuels de l'agriculture ?

Evaluation sociale, économique et environnementale de l'introduction d'une filière blé dur labellisé zéro résidu de pesticides

Is the creation of value chains the solution to today's agricultural challenges?

Social, economic and environmental assessment of the introduction of a pesticide residue-free label durum wheat chain

Mots-clés : Produit Phytosanitaire, étude d'impact, labellisation, évaluation socio-économique, Qualité environnementale, Céréales

Key-words : Phytosanitary product, impact study, labeling, socio-economic evaluation, Environmental quality, Cereals.

Résumé :

Le Groupe Oxyane, coopérative majeure en Auvergne-Rhône-Alpes, s'affirme depuis plusieurs années comme un acteur clé de la transition agroécologique. Dans une démarche de sécurisation de ses revenus et de cohérence avec ses engagements, Oxyane révisé ses contrats de production et développe de nouvelles filières, financées en partie par la collecte agricole.

Fin 2024, le groupe a ainsi lancé une filière de blé dur d'hiver labellisée « Zéro Résidus de Pesticides », en remplacement d'une filière existante. Après une première campagne, un bilan social, économique et environnemental sont réalisés afin de guider l'avenir de la filière. Cette initiative s'inscrit dans une volonté de répondre aux attentes sociétales en matière de durabilité alimentaire et environnementale. Elle vise également à renforcer la rentabilité des exploitations face à la pression des marchés. Les résultats et la traçabilité interne à l'entreprise permettront d'évaluer sa viabilité et d'identifier des axes d'amélioration dans une logique d'amélioration continue.

Abstract :

Oxyane Group, a major cooperative in the Auvergne-Rhône-Alpes region, has been a key player in the agro-ecological transition for several years. In an effort to secure its revenues and ensure consistency with its commitments, Oxyane is reviewing its production contracts and developing new supply chains, financed in part by agricultural collections.

At the end of 2024, the Group launched a "Zero Pesticide Residue" durum winter wheat chain, replacing an existing chain. After the first campaign, a social, economic and environmental assessment is carried out to guide the future of the chain. This initiative is part of a drive to meet society's expectations in terms of food and environmental sustainability. It also aims to boost farm profitability in the face of market pressure. The results and the company's internal traceability will enable us to assess its viability and identify areas for improvement as part of a continuous improvement process.

Nombre de pages du document final :

Demandeur (entreprise, organisme...) :

AGRODIA

Comment passer de l'animation du PMS à la mesure du niveau de maturité de la FSC?
Cas des filiales de la région R3A (Rhône Azur Alpes Auvergne)

How can we transition from managing the PMS to assessing the maturity level of the FSC?
Focus on the branches in the R3A region (Rhône Azur Alpes Auvergne)

Mots-clés : Food Safety Culture; transport agroalimentaire; maîtrise de la chaîne du froid
Key-words : Food Safety Culture ; Food logistics ; Cold chain control

Résumé :

Face à un niveau d'exigence des consommateurs toujours plus élevé, garantir la sécurité des aliments est devenu une priorité majeure pour les entreprises de la chaîne agroalimentaire. Stef, entreprise spécialisée dans le transport sous température dirigée des denrées alimentaires, ne fait pas exception à cette règle et déploie des efforts considérables pour assurer la conformité et la qualité des produits qu'elle transporte.

Pour ce faire, chacune de ses filiales a établi et suit rigoureusement un PMS (Plan de Maîtrise Sanitaire), qui constitue une base essentielle dans cette démarche. Cependant, le PMS ne permet pas, à lui seul, d'évaluer le degré d'engagement et de maturité des filiales en matière de Food Safety Culture (FSC).

C'est dans ce contexte qu'une enquête a été initiée afin d'évaluer le niveau de maturité de la FSC au sein des filiales.

Ce document présente la méthodologie de déploiement de cette enquête, les résultats obtenus ainsi que les plans d'action qui en découlent.

Abstract :

Faced with increasingly high consumer expectations, ensuring food safety has become a major priority for companies in the agri-food supply chain. Stef, a company specialized in temperature-controlled transport of food products, is no exception to this rule and is making considerable efforts to ensure the compliance and quality of the products it transports.

To this end, each of its subsidiaries has established and rigorously follows a PMS (Sanitary Control Plan), which serves as a fundamental basis for this approach. However, the PMS alone does not allow for the assessment of the level of commitment and maturity of the subsidiaries regarding Food Safety Culture (FSC).

It is in this context that a survey was initiated to evaluate the maturity level of FSC within the subsidiaries.

This document presents the methodology for deploying this survey, the results obtained, and the resulting action plans.

Nombre de pages du document final : 65

Demandeur (entreprise, organisme...) :

STEF TRANSPORT

Amélioration du niveau de Food Safety Culture

Comment accueillir, former et maintenir les connaissances hygiène de l'ensemble du personnel ?

Improving Food Safety Culture

How to welcome, train, and keep hygiene knowledge for all employees ?

Mots-clés : Qualité, culture SDA, formation, intégration du personnel, BP hygiène

Key-words : Quality, Food Safety Culture, Training, Staff integration, Good Hygiene Practices

Résumé :

La sécurité des denrées alimentaires (SDA) est un enjeu majeur pour les entreprises agroalimentaires. Elle garantit que les produits sont sains et sans danger pour les consommateurs. Garantir la SDA ne peut pas être assuré uniquement par le service qualité, l'implication de l'ensemble du personnel est essentielle. C'est dans ce contexte que se développe la culture de la sécurité des denrées alimentaires. En prenant conscience des dangers potentiels, le personnel gagne en responsabilité et devient acteur de la maîtrise sanitaire. Les principaux leviers pour ancrer cette culture sont les mises en place d'une intégration efficace et d'une formation adaptée ainsi que le maintien régulier des connaissances en hygiène auprès de tous les salariés. Dans ce cadre, une démarche DMAIC a été mise en œuvre afin de structurer et d'uniformiser l'accueil des nouveaux entrants et la transmission des règles d'hygiène. Une formation basée sur le principe d'un escape-game a notamment permis de former plus de 70 % des titulaires à la culture SDA. Le taux de satisfaction des participants a atteint 100 % témoignant d'un réel intérêt et d'une prise de conscience de l'importance de la sécurité des aliments. Enfin, une communication claire et des échanges réguliers sur le terrain, appuyés par des affichages synthétiques dans les ateliers, ont contribué à renforcer l'engagement du personnel et à maintenir les bonnes pratiques dans la durée.

Abstract :

Food safety is a major challenge for food companies. It makes sure that the products are safe and healthy for consumers. But food safety can't only depend on the quality department, all employees need to be involved. That's why the concept of Food Safety Culture is becoming more important. When employees are aware of potential risks, they become more responsible and take part in keeping things safe. To build this culture, the main tools are: a good integration process, training, and regular updates of hygiene knowledge for all workers. In this context, a DMAIC approach was used to organize and standardize the way new employees are welcomed and trained on hygiene rules. One of the trainings was designed like an escape game, and thanks to that, over 70% of permanent staff were trained on food safety culture. The satisfaction rate was 100%, which shows that people were really interested and understood how important food safety is. Finally, clear communication and regular discussions in the workplace, supported by simple posters in the factory, helped to strengthen employee commitment and maintain good hygiene practices over time.

Nombre de pages du document final : 49

Demandeur (entreprise, organisme...) :

COMPAGNIE FROMAGERE DE LA VALLEE DE L'ANCE BEAUZAC

Comment concevoir une validation de nettoyage afin de garantir la sécurité alimentaire ?

Spécificité d'une entreprise valorisant les plantes aromatiques et médicinales

How to design a cleaning validation to ensure food safety ?

Specificity of a company developing aromatic and medicinal plants

Mots-clés : Validation - Nettoyage – Equipements – Hygiène - Sécurité alimentaire**Key-words** : Validation - Cleaning - Equipment - Hygiene - Food safety**Résumé :**

Dans le secteur agroalimentaire, plus particulièrement au sein de Nateva, entreprise alliant cosmétiques et produits alimentaires, le nettoyage constitue une étape essentielle et intégrée au processus de fabrication. La diversité des références produites par l'entreprise lui confère une complexité particulière, nécessitant des procédés de nettoyage rigoureux, encadrés et maîtrisés afin de garantir la sécurité sanitaire des produits. L'efficacité du nettoyage repose sur la mise en place de protocoles structurés, la formation du personnel, ainsi que le respect strict des bonnes pratiques d'hygiène et de fabrication. Chaque atelier de production possède ses propres équipements et spécificités. Ce projet s'appuie sur des critères d'acceptation mesurables permettant d'évaluer l'efficacité du processus. Plusieurs paramètres influencent cette efficacité, tels que la main-d'œuvre, le temps de contact, la température ou encore la concentration en agent nettoyant. Ces facteurs interagissent entre eux, rendant chaque ajustement impactant sur le résultat global du nettoyage. L'objectif de cette démarche est de garantir un niveau de propreté validé, reproductible et conforme aux exigences réglementaires et internes de qualité.

Abstract :

In the agri-food sector, and more specifically at Nateva, a company that combines cosmetics and food products, cleaning is an essential stage in the manufacturing process. The diversity of products produced by the company makes it particularly complex, requiring rigorous, controlled cleaning procedures to guarantee product safety. Effective cleaning is based on the implementation of structured protocols, staff training and strict compliance with good hygiene and manufacturing practices. Each production workshop has its own equipment and specific features. This project relies on measurable acceptance criteria to assess process efficiency. Several parameters influence this efficiency, such as manpower, contact time, temperature and cleaning agent concentration. These factors interact with each other, making each adjustment have an impact on the overall cleaning result. The aim of this approach is to guarantee a level of cleanliness that is validated, reproducible and compliant with regulatory and internal quality requirements.

Nombre de pages du document final : 60Demandeur (entreprise, organisme...) :**NATEVA**

Un sol urbain contaminé peut-il être compatible avec de l'AU en pleine terre ?

Étude de jardins collectifs urbains potentiellement contaminés pour travailler la faisabilité de cultures comestibles dans les terres en place.

Can contaminated urban soil be compatible with open-ground UA?

Study of potentially contaminated urban community gardens to examine the feasibility of growing edible crops on existing land.

Mots-clés : Agriculture urbaine, risque sanitaire, sols pollués, limiter les apports de terre, Métropole de Lyon

Key-words : Urban agriculture, health risks, polluted soils, limiting soil inputs

Résumé :

Ces dernières années ont vu s'affirmer une double volonté politique et citoyenne de créer des espaces urbains végétalisés en développant notamment de l'agriculture urbaine, et surtout des jardins collectifs. Sauf qu'en ville, sur le territoire de la Métropole de Lyon, les sols sont très souvent dégradés pour de multiples raisons. De ce fait, dès lors qu'un jardin collectif est créé, un risque sanitaire peut être présent, conduisant à des recommandations de culture hors sol ou des cultures en apportant de la terre "saine". Or, le sol est un écosystème à protéger, ces recommandations ne sont donc plus acceptables. Le but est de mieux comprendre le risque sanitaire réellement encouru par une personne jardinant sur des terres dégradées et consommant des végétaux issus de ces sols. Pour cela, la Métropole commande différentes analyses sur les sols concernés qui sont ensuite interprétées au regard des potentiels végétaux cultivés et des pratiques des personnes jardinant. En résumé, on étudie la compatibilité d'un sol urbain qui serait chimiquement dégradé avec la culture en pleine terre. L'objectif étant de mettre en place des jardins collectifs en pleine terre, sans excavation ou apport de terre, et sans risque sanitaire pour les personnes jardinant.

Abstract :

In recent years, there has been a twofold political and public desire to create green urban spaces, in particular by developing urban agriculture and, above all, community gardens. However, in the city of Lyon, the soil is often degraded for a variety of reasons. As a result, as soon as a collective garden is created, a health risk may be present, leading to recommendations for growing crops out of the soil or growing crops in "healthy" soil. The soil is an ecosystem that needs to be protected, so these recommendations are no longer acceptable. The aim is to gain a better understanding of the health risks actually incurred by people gardening on degraded soils and consuming plants grown on these soils. To achieve this, the Metropole is commissioning various analyses on the soils concerned, which are then interpreted in the light of the potential plants grown and the practices of the people gardening.

In short, we are studying the compatibility of urban soil that has been chemically degraded with outdoor cultivation. The aim is to set up community gardens in the open ground, without excavation or the addition of soil, and without health risks for the people gardening.

Nombre de pages du document final :

Demandeur (entreprise, organisme...) :

METROPOLE DE LYON

Comment construire une qualification pour de nouvelles installations de stockage de lait ?

Construction d'un dossier de qualification complet pour garantir la conformité du nettoyage et la performance des nouveaux équipements de réception et de stockage du lait

How to build a qualification for new milk storage facilities?

Construction of a complete qualification file to guarantee cleaning compliance and the performance of new milk reception and storage equipment.

Mots-clés : Nettoyage En Place, Qualification d'installation, Qualification opérationnelle, Qualification de performance

Key-words : Cleaning In Place, Installation Qualification, Operational Qualification, Performance Qualification

Résumé :

Dans le cadre d'un important projet d'investissement sur le site Candia de La Talaudière, douze nouveaux tanks de stockage du lait ainsi qu'un manifold de vannes et huit nouvelles lignes ont été installés afin d'optimiser les flux de réception, d'expédition et de stockage. Ce mémoire présente la démarche de qualification des Nettoyage en Place (NEP) associée à ces nouveaux équipements, nécessaire pour garantir leur conformité et assurer la sécurité sanitaire du lait.

Le travail a consisté à construire un dossier de qualification structuré et conforme aux exigences internes et réglementaires. Après une phase préparatoire (analyse fonctionnelle, définition des recettes et des paramètres de NEP, choix des analyses), les différentes étapes de qualification ont été conduites : la Qualification d'Installation (QI), la Qualification Opérationnelle (QO) et enfin la Qualification de Performance (QP). Chaque étape a été appuyée par des essais sur le terrain, des relevés de paramètres et différentes analyses.

Les résultats obtenus sont analysés dans le mémoire et donnent lieu à une discussion accompagnée de pistes d'amélioration pour renforcer l'efficacité et la fiabilité de la qualification des installations mises en service.

Abstract :

As part of a major investment project at Candia's La Talaudière site, twelve new milk storage tanks, a valve manifold and eight new lines have been installed to optimize reception, dispatch and storage flows. This report presents the Cleaning in Place (CIP) qualification process associated with this new equipment, necessary to guarantee compliance and ensure milk safety.

The work consisted in building a structured qualification file in line with internal and regulatory requirements. After a preparatory phase (functional analysis, definition of recipes and CIP parameters, choice of analyses), the various stages of qualification were carried out: Installation Qualification (IQ), Operational Qualification (OQ) and finally Performance Qualification (PQ). Each stage was supported by field tests, parameter readings and various analyses.

The results obtained are analyzed in the report, leading to a discussion with suggestions for improvement to enhance the efficiency and reliability of the qualification of commissioned installations.

Nombre de pages du document final : 46

Demandeur (entreprise, organisme...) :

CANDIA

Gestion des insectes lors du stockage des céréales, et des légumes secs

Cas d'une coopérative céréalière dans la région PACA en fonction de ses contraintes techniques et économiques

Management of insects during storage of cereals, and dried vegetables

Case study of a grain cooperative in the PACA region based on its technical and economic constraints

Mots-clés : Ravageurs / Céréales / Stockage / Qualité

Key-words : Pests / Cereals / Storage / Quality

Résumé :

Dans un contexte réglementaire de plus en plus contraint et face à la disparition progressive des insecticides de stockage, la maîtrise des insectes devient un enjeu majeur pour les coopératives céréalières. Ce mémoire, réalisé au sein de la coopérative Duransia, étudie les solutions techniques, économiques et organisationnelles permettant de limiter les pertes liées aux infestations dans les silos. Après une analyse des pratiques existantes, une cartographie des points critiques a été menée sur les 11 sites de stockage à l'aide d'outils comme l'AMDEC, le SWOT ou la matrice multicritère. Plusieurs leviers ont été identifiés : ventilation optimisée, surveillance par sondes connectées, traitements à la terre de diatomée et formation des opérateurs. Ce travail aboutit à des recommandations concrètes pour améliorer la gestion des ravageurs tout en tenant compte des contraintes géographiques, techniques et économiques propres à la coopérative. Il souligne également l'importance d'un pilotage collectif et rigoureux dans la mise en oeuvre de pratiques durables.

Abstract :

In an increasingly restrictive regulatory environment and faced with the gradual disappearance of storage insecticides, insect control is becoming a major challenge for grain cooperatives. This thesis, carried out within the Duransia cooperative, studies the technical, economic, and organizational solutions that can be used to limit losses related to infestations in silos. After analyzing existing practices, a mapping of critical points was carried out at 11 storage sites using tools such as FMEA, SWOT, and the multi-criteria matrix. Several levers were identified: optimized ventilation, monitoring by connected probes, diatomaceous earth treatments, and operators training. This work resulted in concrete recommendations for improving pest management while taking into account the geographical, technical, and economic constraints specific to the cooperative. It also highlights the importance of collective and rigorous management in the implementation of sustainable practices.

Nombre de pages du document final : 53

Demandeur (entreprise, organisme...) :

DURANSIA

Comment améliorer la performance environnementale du site de Danone St-Just-Chaleyssin ?
Optimisation des ressources hydriques et énergétiques par l'innovation technologique

How to improve the environmental performance of the Danone St-Just-Chaleyssin site ?
Optimization of water and energy resources through technological innovation

Mots-clés : Performance environnementale, Nettoyage En Place, Economie d'eau, Nouvelle technologie, Boule de lavage

Key-words : Environmental performance, Cleaning in place, Water savings, New technology, Spray ball

Résumé :

Ce rapport présente un projet mené au sein de l'usine Danone de Saint-Just-Chaleyssin visant à améliorer sa performance environnementale, en particulier la réduction de la consommation d'eau. L'étude s'est concentrée sur l'optimisation des systèmes de nettoyage en place (NEP), responsables de 64 % de la consommation d'eau du site. Le projet a consisté à tester l'implémentation de boules de lavage rotatives, plus efficaces que les modèles statiques, dans un tank témoin. Une méthodologie rigoureuse a été suivie, incluant des tests microbiologiques et des ajustements progressifs des paramètres de lavage. Les résultats ont démontré une économie d'eau réelle. Toutefois, des contraintes techniques et économiques ont limité la généralisation immédiate du dispositif. Le rapport met en lumière les enjeux environnementaux, humains et stratégiques liés à la gestion de l'eau dans l'industrie agroalimentaire, tout en soulignant l'importance d'anticiper les futures restrictions liées au changement climatique.

Abstract :

This report presents a project carried out at the Danone factory in Saint-Just-Chaleyssin aimed at improving its environmental performance, particularly by reducing water consumption. The study focused on optimizing Clean-In-Place (CIP) systems, which account for 64% of the site's water usage. The project involved testing the implementation of rotary spray balls, more efficient than static models, in a pilot tank. A rigorous methodology was followed, including microbiological testing and gradual adjustments to cleaning parameters. The results demonstrated tangible water savings. However, technical and economic constraints limited the immediate rollout of the system. The report highlights the environmental, human, and strategic challenges of water management in the agri-food industry, while emphasizing the importance of anticipating future restrictions related to climate change.

Nombre de pages du document final : 42

Demandeur (entreprise, organisme...) :

DANONE PRODUITS FRAIS FRANCE

Gestion de la Prévention des Risques Professionnels pour la performance industrielle

Comment l'entreprise peut optimiser sa gestion santé / sécurité au travail, au travers de projets d'amélioration du matériel, des postes de travail et de veille technologique afin de développer la culture de la sécurité pour la performance industrielle ?

Management of Occupational Risk Prevention for Industrial Performance

How can the company optimize its health and safety management at work through projects to improve equipment, workstations, and technological monitoring in order to develop a culture of safety for industrial performance ?

Mots-clés : santé, sécurité, ergonomie, prévention, risques

Key-words : health, safety, ergonomics, prevention, risks

Résumé :

Ce mémoire s'inscrit dans une démarche d'analyse et d'amélioration des conditions de travail et de la prévention des risques professionnels au sein de la Coopérative Fruitière du Val d'Arly. À partir d'un diagnostic initial fondé sur les relevés d'accidents et le document unique d'évaluation des risques professionnels, trois projets principaux ont été conduits. Le premier concerne la sécurisation du travail en hauteur grâce à l'introduction d'une nacelle, accompagnée de formations et de procédures. Le second porte sur l'expérimentation d'exosquelettes pour soulager les opérateurs au poste de moulage/démoulage, dans une optique de réduction des troubles musculosquelettiques. Le troisième projet implique le réagencement d'une salle de conditionnement afin d'optimiser la logistique, l'ergonomie des postes et la rentabilité, notamment par la réintégration d'une trieuse pondérale. Ces projets ont été menés selon une méthodologie de gestion de projet interservices, intégrant des dimensions techniques, économiques et humaines. Malgré une culture de la prévention encore en construction, les résultats obtenus témoignent d'un engagement croissant en faveur d'une performance durable et d'un environnement de travail plus sécurisé et attractif.

Abstract :

This thesis is part of an initiative aimed at analyzing and improving working conditions and the prevention of occupational risks at the Coopérative Fruitière du Val d'Arly. Based on an initial diagnosis using accident reports and the company's occupational risk assessment document, three main projects were undertaken. The first focused on securing work at height through the introduction of an aerial work platform, supported by training and procedures. The second involved testing exoskeletons to ease the strain on operators at the molding/demolding workstation, with the aim of reducing musculoskeletal disorders. The third project concerned the reorganization of a packaging room to optimize logistics, workstation ergonomics, and profitability—particularly through the reintegration of a checkweigher. These projects followed an interdepartmental project management methodology, incorporating technical, economic, and human aspects. Although the company's safety culture is still developing, the results reflect a growing commitment to sustainable performance and a safer, more attractive work environment.

Nombre de pages du document final : 72

Demandeur (entreprise, organisme...) :

COOPERATIVE FRUITIERE DU VAL D'ARLY

En quoi les changements organisationnels et logiciels impactent la libération de vaccins ?

Impact documentaire, sur les processus de travail et sur l'efficacité opérationnelle

How do organizational and software changes impact vaccine batch release?

Documentary impact, impact on work processes, and on operational efficiency

Mots-clés : Vaccins, Libération, Qualité, Réglementation, Changement**Key-words** : Vaccines, Release, Quality, Regulation, Change

Résumé :

Les changements logiciels et organisationnels peuvent profondément impacter les processus métier, en particulier dans les environnements réglementés comme l'industrie pharmaceutique. Sanofi a récemment déployé un nouveau logiciel de gestion documentaire dans un contexte de réorganisation structurelle (OM3) au sein de la libération de lots de vaccins. Ce mémoire vise à analyser les impacts de cette transition sur la documentation, les processus de travail et l'efficacité opérationnelle, à partir d'observations terrain, de données quantitatives et d'un questionnaire. L'étude apporte des pistes concrètes pour mieux accompagner les prochaines phases de transformation digitale.

Abstract :

Software and organizational changes can deeply impact business processes, especially in highly regulated environments such as the pharmaceutical industry. Sanofi recently implemented a new document management system alongside a structural reorganization (OM3) within the vaccine batch release process. This thesis aims to analyze the impacts of this transition on documentation, work processes, and operational efficiency, based on field observations, quantitative data, and a written survey. The study provides concrete insights to better support future phases of digital transformation.

Nombre de pages du document final : 81

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SANOFI PASTEUR

Comment mettre en place efficacement les principes de la norme ISO 14001 ?

Déploiement de l'ISO 14001 dans une imprimerie industrielle

How to effectively implement the principles of ISO 14001 ?

Deployment of ISO 14001 in an industrial printing plant

Mots-clés : ISO 14001, Système de Management Environnemental, RSE, environnement, analyse d'impact, sensibilisation

Key-words : ISO 14001, Environmental Management System, CSR, environment, impact analysis, awareness

Résumé :

Ce mémoire porte sur la mise en œuvre des lignes directrices et des principes de la norme ISO 14001:2015 relative au Système de Management Environnemental (SME) au sein de l'usine Carestia Arcade Beauty. Le projet s'inscrit dans une dynamique de structuration d'un Système de Management Intégré (SMI) en cohérence avec la norme ISO 9001, déjà certifiée dans l'entreprise.

La méthodologie repose sur une analyse approfondie de la norme ISO 14001:2015, de son amendement et de la version en cours de révision, ainsi que des normes ISO 9001, ISO 14004 et ISO 26000. Elle s'appuie sur des outils méthodologiques tels que le cycle PDCA, la matrice SWOT, les approches ADKAR et KAIZEN, ainsi que sur les résultats d'audits internes.

Les actions mises en œuvre comprennent la création et la mise à jour des procédures, l'animation de réunions de sensibilisation, la réalisation d'une analyse environnementale et d'impacts, la mise en place d'une communication environnementale, des évaluations internes et l'élaboration d'un plan d'action pour les aspects environnementaux significatifs (AES).

Le taux de conformité à la norme est passé de 12 % à 90 %. Les 10 % restants concernent principalement des exigences réglementaires à traiter d'ici la fin de l'année. L'analyse environnementale a permis d'identifier 6 AES, faisant l'objet d'un plan d'action dédié. En tout, 11 sessions de sensibilisation ont été organisées, permettant la sensibilisation de 93 % des salariés (76 personnes). La communication environnementale mise en place a été bien accueillie et a contribué à une amélioration notable de la culture environnementale au sein de l'entreprise. Le système est désormais structuré, avec une documentation adaptée et une analyse environnementale prenant en compte les évolutions futures de la norme.

Abstract :

This dissertation focuses on the implementation of the guidelines and principles of ISO 14001:2015 Environmental Management System within the factory Carestia Arcade Beauty. The project is part of a dynamic structuring of an Integrated Management System in line with the ISO 9001 standard, already certified in the company. The methodology is based on an in-depth analysis of ISO 14001:2015, its amendment and the version being revised, as well as ISO 9001, ISO 14004 and ISO 26000 standards. It relies on methodological tools such as the PDCA cycle, the SWOT matrix, the ADKAR and KAIZEN approaches, as well as the results of internal audits. The actions implemented include the creation and updating of procedures, the animation of awareness-raising meetings, the realization of an environmental analysis and impacts, the implementation of an environmental communication, internal evaluations and the elaboration of an action plan for significant environmental aspects. Compliance with the standard increased from 12% to 90%. The remaining 10% mainly concerns regulatory requirements to be dealt with by the end of the year. The environmental analysis has made it possible to identify 6 significant environmental aspects, being the subject of a dedicated action plan. A total of 11 awareness-raising sessions were organised, raising awareness among 93% of employees (76 people). The environmental communication put in place was well received and contributed to a significant improvement of the environmental culture within the company. The system is now structured, with appropriate documentation and environmental analysis taking into account future developments of the standard.

Nombre de pages du document final : 46

<u>Demandeur (entreprise, organisme...) :</u>

Uniformiser et améliorer les pratiques de gazage sur différents sites de production

Standardize and improve modified atmosphere practices across production sites

Mots-clés : Produits 4ème gamme - Atmosphère modifiée - Standardisation - Pilotage - Qualité produit
Key-words : Fourth-range products - Modified atmosphere - Standardization - Process control - Product quality

Résumé :

Ce mémoire propose une synthèse sur les pratiques de gazage de produits de 4ème gamme. Dans une logique de progrès constant, l'entreprise s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue visant à renforcer l'uniformisation des pratiques entre ses différents sites de production et à affiner le pilotage de cette étape. L'objectif est d'identifier et de formaliser les bonnes pratiques de gazage pour assurer la qualité et la conservation des produits, tout en prenant en compte leurs spécificités et leurs variabilités naturelles. La méthodologie repose sur une recherche bibliographique approfondie, complétée par des observations et pratiques validées issues de l'expérience terrain, afin de rapprocher théorie et application industrielle. Le travail souligne l'importance de la standardisation des pratiques et du pilotage adapté aux produits, tout en conservant la flexibilité nécessaire face aux différentes usines, aux variations saisonnières et aux différents types de salades et légumes. Il met également en lumière le rôle d'un cadre méthodologique commun et d'outils de suivi adaptés, qui constituent des leviers pour améliorer la maîtrise et l'harmonisation des procédés. Enfin, la diffusion des connaissances et la formation des équipes apparaissent comme des éléments importants pour assurer la pérennité des pratiques et soutenir la dynamique d'amélioration continue.

Abstract :

This thesis provides a synthesis of modified-atmosphere practices for fourth-range products. In a mindset of continuous improvement, the company engages in a process aimed at enhancing the uniformity of practices across its various production sites and refining the management of this step. The objective is to identify and formalize best practices for modified-atmosphere treatment to ensure product quality and shelf life, while taking into account their specific characteristics and natural variability. The methodology relies on an in-depth literature review, complemented by field observations and validated practices, in order to bridge theory and industrial application. The work emphasizes the importance of standardizing practices and adapting process control to the products, while maintaining the necessary flexibility across different plants, seasonal variations, and various types of salads and vegetables. It also highlights the role of a common methodological framework and appropriate monitoring tools, which serve as levers to improve process control and harmonization. Finally, knowledge dissemination and team training are identified as key elements to ensure the sustainability of practices and support the ongoing improvement process.

Nombre de pages du document final : 55

Demandeur (entreprise, organisme...) :

FLORETTE FRANCE

Comment maîtriser l'évolution du fromage fondu au cours de son cycle de vie ?

A travers une étude bactériologique prenant en compte l'amont, l'aval ainsi que la production du fromage fondu

How to control the evolution of processed cheese during its life cycle?

Through a bacteriological study taking into account the upstream, downstream and production of processed cheese

Mots-clés : fromage fondu, bactériologie, produits finis, conditionnement, contamination, nettoyage.
Key-words : processed cheese, bacteriology, finished products, packaging, contamination, cleaning.

Résumé :

Ce mémoire de fin d'études, réalisé en partenariat avec la Société Fromagère de Lons-le-Saunier (groupe Lactalis), s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue visant à réduire les pertes de produits finis liées à des non-conformités bactériologiques. L'étude s'articule autour de trois axes : l'amont (matières premières), la production (processus de fabrication et conditionnement), et l'aval (conservation et réclamations clients). Une méthodologie rigoureuse a été mise en place, combinant des outils d'analyse tels que le 5 Why's, le diagramme d'Ishikawa (5M) et le 5W2H. Les résultats montrent que les matières premières contiennent des flores thermosensibles et thermorésistantes, ces dernières pouvant subsister après traitement thermique, notamment dans les produits soumis à une pasteurisation haute. Toutefois, la conservation au froid limite leur développement. En revanche, les produits conservés à température ambiante présentent un taux élevé de non-conformités, souvent lié à une recontamination post-traitement thermique, notamment via les machines de conditionnement (Corazzas). Une étude approfondie de ces machines a révélé des charges microbiologiques très élevées, notamment au niveau des becs et plateaux. Des solutions concrètes ont été testées et mises en œuvre : utilisation de seaux en inox, lingettes désinfectantes à usage unique, et révision des protocoles de nettoyage. Ces mesures ont permis une réduction significative de la charge microbienne. Enfin, les solutions mises en œuvre confirment leur impact positif, avec une baisse de 32 % des pertes liées à la bactériologie entre 2023 et 2024.

Abstract :

This final dissertation, conducted in partnership with the Société Fromagère de Lons-le-Saunier (Lactalis Group), is part of a continuous improvement approach aimed at reducing finished product losses due to bacteriological non-conformities. The study focuses on three areas: upstream (raw materials), production (manufacturing and packaging processes), and downstream (storage and customer complaints). A rigorous methodology was implemented, combining analytical tools such as the 5 Whys, the Ishikawa diagram (5M), and the 5W2H. The results show that raw materials contain both heat-sensitive and heat-resistant flora, the latter of which can persist after heat treatment, particularly in products subjected to high-level pasteurization. However, cold storage limits their growth. On the other hand, products stored at room temperature have a high rate of non-conformities, often linked to recontamination after heat treatment, particularly via packaging machines (Corazzas). A thorough study of these machines revealed very high microbiological loads, particularly in the nozzles and trays. Concrete solutions were tested and implemented: the use of stainless steel buckets, single-use disinfectant wipes, and a review of cleaning protocols. These measures resulted in a significant reduction in the microbial load. Finally, the implemented solutions confirmed their positive impact, with a 32% reduction in bacteriological losses between 2023 and 2024.

Nombre de pages du document final : 48

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SOCIETE FROMAGERE DE LONS LE SAUNIER

Comment améliorer la conformité des barquettes de poulet jusqu'au consommateur
Recherche des causes et pistes d'améliorations

How to improve the compliance of chicken trays up to the consumer?
Identifying causes and potential improvements

Mots-clés : Chaîne du froid, Conservation, Réclamation consommateur, Qualité sanitaire, Nettoyage industrie
Key-words : Cold chain, Preservation, Consumer complaint, Sanitary quality, Industrial cleaning,

Résumé :

Cette étude menée au sein de l'entreprise DUC Chailley s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue visant à répondre aux enjeux de qualité sanitaire, de conformité réglementaire et de satisfaction client dans la filière volaille. Trois axes ont été abordés : le dégrossi en fin de production, l'efficacité du nettoyage-désinfection, et les réclamations liées à la conservation des produits.

La redéfinition du dégrossi a permis de clarifier les responsabilités et de standardiser les pratiques grâce à des outils opérationnels tels que des audits et des check-lists.

L'analyse microbiologique des lames de surface a révélé une dégradation de l'états sanitaire de certaines surfaces, malgré leurs conformité visuelle globalement satisfaisante. Ces écarts, parfois critiques, ont mis en évidence les limites des contrôles visuels. En réponse, un nouveau protocole a été mis en place, associé à l'utilisation de nouveaux produits de nettoyage pour améliorer l'efficacité du processus.

Concernant les réclamations, une hausse significative liée à des problèmes de conservation justifie la mise en place de solutions internes (optimisation du contrôle au conditionnement, suivi strict de la chaîne du froid et mise en place d'un détecteur de fuites AirScan) et externes (suivi GPS de température, indicateurs de fraîcheur).

Abstract :

This study conducted within the company DUC Chailley is part of a continuous improvement approach aimed at addressing issues related to sanitary quality, regulatory compliance, and customer satisfaction in the poultry sector. Three main areas were addressed: rough cleaning at the end of production, the effectiveness of cleaning and disinfection, and complaints related to product shelf life.

The redefinition of rough cleaning helped clarify responsibilities and standardize practices through operational tools such as audits and checklists.

Microbiological analysis of surface slides revealed a deterioration in the sanitary condition of certain surfaces, despite their visual compliance. These discrepancies highlighted the limitations of visual inspections. In response, a new protocol was implemented, along with the use of new cleaning products to improve the effectiveness of the process.

Regarding complaints, a significant increase related to shelf-life issues justified the implementation of internal solutions (optimization of packaging controls, strict monitoring of the cold chain, and installation of an AirScan leak detector) as well as external solutions (GPS temperature tracking and freshness indicators).

Nombre de pages du document final : 81

Demandeur (entreprise, organisme...) :

DUC

Aménagements d'un Jardin des Plantes : entre préservations hydrologique et écosystémique
Rédaction d'un Dossier sur l'Eau selon l'article L214 du Code de l'Environnement

Landscaping a botanical garden : between hydrological and ecosystem preservation
Drafting of the Water Report in accordance with Article L214 of the Environmental Code

Mots-clés : eau, Loi sur l'eau, IOTA, aménagement, hydrologie, impacts, réglementation, environnement, écosystème, séquence ERC, Jardin des Plantes

Key-words : water, water law, IOTA, development, hydrology, impacts, regulations, environment, ecosystem, "Avoid, Reduce, Compensate" (ERC sequence)), Jardin des Plantes

Résumé :

La Loi sur l'Eau du 3 janvier 1992 (articles L. 214 et L214-3 du Code de l'environnement) nous rappelle que : « L'eau fait partie du patrimoine commun de la nation. Sa protection, sa mise en valeur et le développement de la ressource utilisable dans le respect des équilibres naturels sont d'intérêt général. ». Dès lors, tout ouvrage susceptible d'entraîner une modification de niveau, de la qualité ou du mode d'écoulement des eaux est soumis à déclaration ou à autorisation de l'autorité administrative adéquate en France. Ce travail a pour objet la déclaration, au titre de la loi sur l'eau, de l'aménagement d'un Jardin des Plantes. Selon la législation en vigueur (Article R. 214-6 du Code de l'Environnement), le Jardin des Plantes d'une Métropole fait l'objet d'une opération de réaménagement, conduisant à y favoriser l'accueil du public ainsi qu'à y sécuriser les berges. Composé en particulier d'une analyse de l'état initial ; une conception des aménagements durables alliant préservation hydrologique et optimisation écosystémiques puis d'une analyse des incidences et mesures ERC. En parallèle, plusieurs analyses ont été menées sur le terrain du site du projet pour ensuite être associées au Dossier tels qu'une incidence Natura 2000 et un diagnostic Zone Humide. On détaillera comment la ressource est préservée dans le cadre du projet.

Abstract :

The French Water Act of January 3, 1992 (article L. 214 of the Environment Code) reminds us that: "Water is part of the nation's common heritage. Its protection, enhancement and development of usable resources while respecting natural balances are of general interest". Consequently, any work likely to alter the level, quality or flow of water is subject to declaration or authorization by the appropriate administrative authority in France. The purpose of this project is to declare the development of a Jardin des Plantes under the French Water Act. In accordance with current legislation (Article R. 214-6 of the French Environment Code), the Jardin des Plantes is being redeveloped to make it more welcoming to the public, and to make the riverbanks safer. Comprising in particular an analysis of the initial state, a sustainable development approach combining hydrological preservation and ecosystem optimization, followed by an impact analysis and ERC measures. Several analyses were carried out in the field on the project site, to be associated with the Dossier, such as a Natura 20 impact. We will detail how the resource is preserved with the project.

Nombre de pages du document final : 60

Demandeur (entreprise, organisme...) :

PLANÈTE VERTE, SAS

Risques chimiques et solutions alternatives : vers des pratiques plus sûres

Chemical risks and alternative solutions: towards safer practices

Mots-clés :
Key-words :

Résumé :

Ce mémoire s'inscrit dans une démarche stratégique de gestion des risques chimiques au sein de l'entreprise Boucheries André, alliant rigueur méthodologique, engagement RSE et expérimentation terrain. Il répond à un double objectif : sécuriser les pratiques d'hygiène en boucherie tout en réduisant l'impact environnemental des produits utilisés. La force de ce travail repose sur la mise à l'épreuve en conditions réelles d'un procédé innovant de nettoyage par eau électrolysée, évalué sur un site pilote à travers une série d'analyses microbiologiques et une modélisation financière approfondie. Cette expérimentation, couplée à une analyse comparative de plusieurs alternatives certifiées ECOLABEL, constitue le socle d'un plan de transformation concret, soutenu par l'outil SEIRICH. Au-delà de l'analyse des produits, ce mémoire met en lumière des écarts réglementaires, des pratiques à risque, et des leviers organisationnels souvent négligés dans les politiques de prévention. Il propose un modèle reproductible, basé sur la formation, la réorganisation du travail, la substitution raisonnée et le suivi continu des pratiques. Ce projet témoigne d'une volonté forte d'ancrer durablement la prévention des risques chimiques dans les pratiques de terrain, tout en apportant des bénéfices mesurables pour la santé des salariés, la conformité réglementaire et la performance environnementale de l'entreprise.

Abstract :

This thesis is part of a strategic approach to chemical risk management at Boucheries André, combining methodological rigour, CSR commitment and field experimentation. It has two objectives: to ensure safe hygiene practices in butchery while reducing the environmental impact of the products used. The strength of this work lies in the real-world testing of an innovative electrolysed water cleaning process, evaluated at a pilot site through a series of microbiological analyses and in-depth financial modelling. This experiment, coupled with a comparative analysis of several ECOLABEL-certified alternatives, forms the basis of a concrete transformation plan, supported by the SEIRICH tool. Beyond product analysis, this thesis highlights regulatory gaps, risky practices, and organisational levers that are often overlooked in prevention policies. It proposes a replicable model based on training, work reorganisation, rational substitution, and continuous monitoring of practices. This project demonstrates a strong commitment to embedding chemical risk prevention in field practices in a sustainable manner, while delivering measurable benefits for employee health, regulatory compliance, and the company's environmental performance.

Nombre de pages du document final : 66

Demandeur (entreprise, organisme...) :

CHEZ ANDRE - BOUCHERIES ANDRE

Comment optimiser la détection des fraudes pour garantir la sécurité alimentaire ?
Analyse des enjeux et des pratiques en Afrique

How can fraud detection be optimized to ensure food safety?
Analysis of Challenges and Practices in Africa

Mots-clés : Fraude alimentaire, Afrique, Corruption, Vol
Key-words : Food fraud, Africa, Corruption, Theft

Résumé :

Ce mémoire est une analyse de la fraude alimentaire en Afrique, qui est un enjeu majeur pour la sécurité des consommateurs et la fiabilité des chaînes agroalimentaires. L'objectif principal était de comprendre les enjeux spécifiques au contexte africain, en identifiant les contraintes liées aux infrastructures, à la réglementation, à la traçabilité et aux pratiques locales. L'analyse a permis de mettre en lumière les différents facteurs favorisant les risques de fraude, notamment le manque d'harmonisation des normes, la faiblesse des contrôles et la complexité des circuits de distribution.

Afin d'approfondir cette problématique, cette étude s'est intéressée aux dispositifs de lutte contre la fraude alimentaire mis en œuvre par Danone Nutricia Africa, afin d'évaluer leur efficacité et d'identifier des pistes d'amélioration. Des recommandations ont été proposées pour renforcer et optimiser ces dispositifs, en tenant compte des réalités du terrain et des spécificités locales. L'approche suggérée vise à améliorer la prévention, la détection et la gestion des fraudes, tout en favorisant une collaboration entre les acteurs internes et externes.

Abstract :

This thesis is an analysis of food fraud in Africa, a major issue for consumer safety and the reliability of agri-food supply chains. The primary objective was to understand the challenges specific to the African context by identifying constraints related to infrastructure, regulation, traceability, and local practices. The analysis highlighted various factors that increase the risk of fraud, including the lack of harmonized standards, weak controls, and the complexity of distribution channels.

To further explore this issue, the study focused on the measures implemented by Danone Nutricia Africa to combat food fraud, in order to assess their effectiveness and identify areas for improvement. Recommendations were proposed to strengthen and optimize these measures, taking into account local realities and specificities. The suggested approach aims to enhance the prevention, detection, and management of fraud while promoting collaboration among internal and external stakeholders.

Nombre de pages du document final : 59

Demandeur (entreprise, organisme...) :

DANONE NUTRICIA AFRICA & OVERSEAS

En quoi la validation des systèmes informatisés garantit-elle l'intégrité des données ?

Validation des Systèmes Informatisés : Garantir l'intégrité des données en renforçant la conformité réglementaire et la culture qualité dans l'industrie pharmaceutique

How does the computerized system validation guarantee data integrity?

Computerized system validation : Ensuring data integrity by strengthening regulatory compliance and quality culture in the pharmaceutical industry

Mots-clés : Validation des Systèmes Informatisés (VSI) ; Intégrité des données ; Conformité réglementaire ; Culture qualité ; Bonnes Pratiques de Fabrication (BPF) ; Gestion des risques

Key-words : Computerized System Validation (CSV) ; Data integrity ; Regulatory compliance ; Quality culture ; Good Manufacturing Practices (GMP) ; Risk management

Résumé :

La validation des systèmes informatisés (VSI) est un pilier essentiel pour garantir l'intégrité des données en industrie pharmaceutique. Elle assure la conformité aux réglementations strictes imposées par les autorités de santé et permet de prévenir les risques liés aux erreurs ou falsifications. La culture qualité, en favorisant la rigueur et la transparence, renforce la fiabilité des processus et la traçabilité des informations. À travers des revues périodiques basées sur une approche par les risques, les entreprises identifient et corrigent les écarts qui pourraient compromettre la conformité des systèmes. La validation, la documentation, la gestion des accès et des formations, la gestion du support, la sauvegarde et la restauration des données et l'audit trail sont des éléments clés pour garantir la sécurité et l'authenticité des données. Chez SANOFI, ces revues permettent d'évaluer régulièrement l'état des systèmes et d'adapter la fréquence des contrôles en fonction de leur stabilité. Enfin, en mettant en place des actions correctives et préventives, les industriels assurent la stabilité et l'amélioration continue des processus.

Abstract :

Computerized System Validation (CSV) is an essential pillar for ensuring data integrity in the pharmaceutical industry. It ensures compliance with strict regulations imposed by health authorities and helps prevent risks associated with errors or falsification. A quality culture, by promoting rigor and transparency, strengthens process reliability and information traceability.

Through periodic reviews based on a risk-based approach, companies identify and correct deviations that could compromise system compliance. Validation, documentation, access and training management, support management, data backup and restoration, and audit trails are key elements for ensuring data security and authenticity. At SANOFI, these reviews regularly assess the state of systems and adapt the frequency of checks based on their stability. Finally, by implementing corrective and preventive actions, manufacturers ensure the stability and continuous improvement of processes.

Nombre de pages du document final : 56

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SANOFI

L'HACCP, socle de la sécurité des denrées alimentaires.
Un levier pour l'optimisation des pratiques et l'efficacité opérationnelle

HACCP, the foundation of food safety.
A Lever for practice optimization and operational efficiency

Mots-clés : HACCP, sécurité des aliments, implication, performance, pérennisation, agroalimentaire, management

Key-words : HACCP, food safety, involvement, performance, sustainability, agri-food, management

Résumé :

La Fruitière de Domessin, spécialisée dans la fabrication de raclettes et de tommes, certifiée IFS Food et BIO, a engagé une refonte complète de son système HACCP afin de renforcer la sécurité des aliments sur son site de Domessin, en charge des premières étapes de la chaîne de production. À la suite de constats d'inefficacité, l'entreprise a mis en place une démarche participative fondée sur le cycle PDCA. Celle-ci repose sur un diagnostic structuré, des ateliers de co-construction des outils HACCP, une évaluation continue de l'appropriation terrain et l'ajustement des dispositifs. Le projet a permis d'identifier les leviers managériaux, pédagogiques et organisationnels pour renforcer l'efficacité du système et instaurer une véritable culture de la sécurité des aliments. Ce travail met en évidence qu'au-delà de répondre aux exigences réglementaires, l'implication active des collaborateurs constitue un facteur de succès pour la performance globale et la pérennité du système HACCP. Des recommandations concrètes sont proposées pour étendre cette dynamique au second site de l'entreprise.

Abstract :

La Fruitière de Domessin, specialized in the production of raclette and tomme cheeses, certified IFS Food and organic (BIO), has undertaken a full overhaul of its HACCP system to strengthen food safety at its Domessin site, which ensures the initial steps of the production chain. Following findings of inefficiency, the company implemented a participatory approach based on the PDCA cycle. This is based on a formal diagnosis, workshops for the collective construction of HACCP tools, an evaluation of the appropriation of tools by operators and the adjustment of the devices. The project identified managerial, pedagogical and organizational levers to strengthen the effectiveness of the system and establish a true food safety culture.

This work highlights that beyond meeting regulatory requirements, the active involvement of employees is a success factor for the overall performance and sustainability of the HACCP system. Concrete recommendations are proposed to extend this dynamic to the company's second site.

Nombre de pages du document final : 45

Demandeur (entreprise, organisme...) :

FRUITIERE DE DOMESSIN

Viser l'excellence à travers l'harmonisation, l'évolution du SMQ et de la culture Qualité
Dans un contexte de rachat d'entreprise ayant une forte image de marque

Aiming for excellence through harmonization, the evolution of the QMS and Quality culture
In the context of a company acquisition with a strong brand image

Mots-clés : Système de Management de la Qualité, Evolution, Culture qualité, Food Safety Culture, Indicateurs qualité, Rachat d'entreprise

Key-words : Quality Management System, Evolution, Quality Culture, Food Safety Culture, Quality Indicators, Company Acquisition

Résumé :

La gestion de la qualité a longtemps été centrée sur l'objectif de sécurité sanitaire. Depuis les années 50, les industries agroalimentaires ont déployées de nombreux moyens afin de proposer des produits sains à la consommation. Au fil des décennies, avec les scandales alimentaires successifs, cette approche de la qualité a évolué vers une démarche préventive plutôt que corrective. Il s'agit du Système de Management de la Qualité. Aujourd'hui, ce système ne peut être pérenne sans la participation des collaborateurs et sans la présence d'une culture qualité, elle-même devant être positive et durable. Dans un contexte de rachat d'entreprise, la culture qualité a d'autant plus d'importance. Celle-ci devient le levier pour la mise en place de pratiques qualités communes aux différents sites. Ainsi, l'harmonisation et l'évolution du SMQ ainsi que l'intégration de la culture qualité de l'entreprise acheteuse deviennent des enjeux pour l'intégration d'un nouveau site. Il s'agit du cas de la chocolaterie de Sorbiers, rachetée par Révillon Chocolatier en 2023. Ce mémoire reprendra la démarche sur trois axes pour répondre à ces enjeux ; la révision des analyses de risques, l'harmonisation de la méthode HACCP et la conception d'outils permettant de renforcer la culture qualité.

Abstract :

Quality management has long been focused on the objective of food safety. Since the 1950s, the food industry has deployed numerous means to offer healthy products for consumption. Over the decades, with successive food scandals, this approach to quality has evolved towards a preventive rather than a corrective approach. This is the Quality Management System. Today, this system cannot be sustainable without the participation of employees and without the presence of a quality culture, which itself must be positive and sustainable. In the context of a company acquisition, quality culture is even more important. It becomes the lever for implementing quality practices common to the different sites. Thus, the harmonization and evolution of the QMS as well as the integration of the quality culture of the purchasing company become issues for the integration of a new site. This is the case of the Sorbiers chocolate factory, bought by Révillon Chocolatier in 2023. This thesis will take up the approach on three axes to respond to these challenges: the revision of risk analyses, the harmonization of the HACCP method and the design of tools to strengthen the quality culture.

Nombre de pages du document final : 56

Demandeur (entreprise, organisme...) :

REVILLON CHOCOLATIER

Impact de la norme FSSC 22000 sur la performance et la compétitivité d'une PME

Impact of the FSSC 22000 standard on the performance and competitiveness of an SME

Mots-clés : Norme, FSSC 22000, PME, Performance, Compétitivité
Key-words : Standard, FSSC 22000, SME, Performance, Competitiveness

Résumé :

Dans un contexte où la sécurité alimentaire, la traçabilité et la transparence sont devenues des exigences incontournables du secteur agroalimentaire, la mise en place d'un système de management structuré est devenue essentielle. La norme FSSC 22000 est un référentiel international qui vise à garantir la sécurité des aliments à chaque étape de la chaîne de production. Elle est reconnue par la Global Food Safety Initiative (GFSI) depuis 2010. Fondée sur l'ISO 22000, les principes de l'HACCP, les bonnes pratiques d'hygiène et enrichie d'exigences spécifiques telles que la Food Fraud et la Food Defense, elle s'adresse aux entreprises du secteur agroalimentaire. Depuis 2020, le Laboratoire d'Herboristerie Générale (LHG), une PME située à Aubagne et spécialisée dans l'importation et la transformation d'épices et d'aromates, a engagé une démarche de certification FSSC 22000. L'obtention de cette certification en décembre 2024 représente une étape stratégique dans l'évolution de l'entreprise.

LHG cherche désormais à évaluer l'impact de cette démarche sur sa performance globale ainsi que sur sa compétitivité sur le marché. Ce mémoire analyse ces impacts, qu'ils soient positifs ou négatifs, à l'aide d'outils d'évaluation, tels qu'un tableau de bord d'indicateurs de performance (KPI).

Abstract :

In a context where food safety, traceability, and transparency have become essential requirements in the agri-food sector, the implementation of a structured management system has become crucial. The FSSC 22000 standard is an international benchmark aimed at ensuring food safety at every stage of the production chain. It has been recognized by the Global Food Safety Initiative (GFSI) since 2010. Based on ISO 22000, the principles of HACCP, good hygiene practices, and enriched with specific requirements such as Food Fraud and Food Defense, it is intended for companies in the agri-food industry.

Since 2020, Laboratoire d'Herboristerie Générale (LHG), an SME located in Aubagne and specialized in the import and processing of spices and herbs, has undertaken the process of obtaining FSSC 22000 certification. Achieving this certification in December 2024 represents a strategic milestone in the company's development. LHG is now seeking to assess the impact of this initiative on its overall performance as well as its competitiveness in the market. This thesis analyzes these impacts, whether positive or negative, using evaluation tools such as a performance indicator dashboard (KPI).

Nombre de pages du document final : 58

Demandeur (entreprise, organisme...) :

LABORATOIRE D'HERBORISTERIE GENERALE

Déploiement du référentiel Market Sales Organisation Quality Standard au sein d'Ecotone
Comment assurer une appropriation efficace des exigences qualité par tous les services de l'entreprise ?

Deployment of the Market Sales Organisation Quality Standard within Ecotone
How to ensure the effective integration of quality requirements across all departments of the company?

Mots-clés : MSO Quality Standard, conformité, IFS Broker, PDCA, plan d'action, certification

Key-words : MSO Quality Standard, compliance, IFS Broker, PDCA, action plan, certification

Résumé :

Dans un contexte de structuration de son système qualité, l'entreprise Ecotone a développé un référentiel interne, le MSO Quality Standard, destiné à garantir la sécurité de ses produits et l'alignement avec ses exigences internes. Cependant, son appropriation reste inégale entre les services.

L'objectif du projet a été de renforcer l'intégration de ce référentiel dans les différents départements de l'entreprise (Qualité, R&D, Logistique, RH, Éthique, Export) afin d'assurer une conformité globale et anticiper une certification future (IFS Broker).

La démarche utilisée s'est appuyée sur le cycle PDCA (Plan – Do – Check – Act). Après un état des lieux basé sur une grille d'évaluation, un plan d'action structuré a été déployé. Ces actions ont permis d'améliorer significativement la conformité globale, qui est passée de 65 % à 72 % en cinq mois. Malgré des freins organisationnels (manque de temps, ressources limitées), le projet a permis une meilleure coordination interservices et une appropriation progressive du référentiel. Des actions prioritaires restent à mener, afin d'enclencher une dynamique d'amélioration continue en vue de la certification.

Abstract :

In a context of quality system structuring, Ecotone has developed an internal standard, the MSO Quality Standard, to ensure product safety and alignment with internal requirements. However, its integration remains inconsistent across departments. The objective of this project was to reinforce the effective implementation of this standard throughout various departments (Quality, R&D, Logistics, HR, Ethics, Export) to ensure global compliance and anticipate future certification (IFS Broker). The approach was based on the PDCA cycle (Plan – Do – Check – Act). Following an initial assessment using an evaluation grid, a structured action plan was deployed. These actions led to a significant improvement in compliance, increasing from 65% to 72% in five months. Despite organizational barriers (lack of time, limited resources), the project enhanced interdepartmental coordination and progressive ownership of the standard. Key actions are still to be implemented, to support a long-term improvement dynamic toward certification.

Nombre de pages du document final : 47

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ECOTONE FRANCE

Classification des produits et redéfinition des moyens de maîtrise du plan de contrôle**Classification of products and redefinition of the means of managing the control plan**

Mots-clés : Qualité, sécurité alimentaire, plan de contrôle, classification, réglementation**Key-words** : Quality, food safety, control plan, classification, regulations

Résumé :

Dans un contexte de renforcement des exigences réglementaires et clients en matière de sécurité alimentaire, ce mémoire propose une refonte du plan de contrôle de l'entreprise Brenntag pour les produits alimentaires. Le projet a permis de structurer les 10 000 références produits en 39 familles réparties en 11 grandes catégories homogènes selon leurs propriétés physico-chimiques. Chaque famille a fait l'objet d'une évaluation des risques chimiques, microbiologiques et processus, appuyée par les données réglementaires, bibliographiques et les statistiques de rappels produits. Une grille de cotation a été élaborée pour hiérarchiser les produits sensibles et définir les mesures de maîtrise adaptées. Les résultats ont permis de cibler en priorité certaines familles à risques comme les ovoproduits, les produits laitiers ou les céréales. Le nouveau plan de contrôle intègre également des recommandations sur la veille réglementaire et la mise à jour documentaire, avec une perspective d'intégration dans l'ERP SAP.

Abstract :

In response to increasing regulatory and customer requirements regarding food safety, this thesis focuses on overhauling Brenntag's control plan for food-grade products. The project led to the classification of 10,000 product references into 39 families across 11 major categories based on physicochemical similarities. Each family was assessed for chemical, microbiological, and allergenic risks, supported by regulatory benchmarks and recall data. A risk-scoring matrix was developed to prioritize high-risk products and define appropriate control measures. Results highlighted key sensitive groups such as egg-based products, dairy derivatives, and cereal-based materials. The final control plan includes recommendations for regulatory monitoring and document management, with planned integration into the SAP ERP system.

Nombre de pages du document final : 44

Demandeur (entreprise, organisme...) :**BRENNTAG SA**

Comment juger la pertinence de méthodes de dimensionnement de la compensation écologique ?

Analyse comparative de méthodes de dimensionnement de la compensation écologique

How can we judge the relevance of ecological equivalence assessment methods ?

Comparative analysis of methods for sizing ecological compensation

Mots-clés : Environnement, Biodiversité, Compensation, Ecologie, Dimensionnement**Key-words** : Environment, Biodiversity, Compensation, Ecology

Résumé :

La compensation écologique est un levier incontournable pour limiter la perte de biodiversité causées par les projets d'aménagement. Elle se fonde sur le principe d'équivalence écologique, entre les impacts résiduels du projet et les gains générés par les mesures compensatoires mises en place. L'enjeu central de cette compensation réside donc dans son dimensionnement, c'est-à-dire l'évaluation de la quantité et qualité de mesures compensatoires nécessaires pour atteindre une absence de perte nette de la biodiversité. Ce mémoire propose une analyse comparative de cinq méthodes de dimensionnement, qui ont été utilisées par des bureaux d'études en France. Pour chaque méthode, les facteurs utilisés et les calculs effectués ont été étudiés, puis les points forts et les limites de la démarche ont été relevés. Par la suite, ces méthodes ont été appliquées à un cas d'étude réel afin de comparer concrètement les résultats, la mise en œuvre et la clarté de chaque démarche.

L'objectif est d'identifier les critères qui permettent de juger de la pertinence d'une méthode de dimensionnement. Ce travail contribue à la réflexion sur les pratiques actuelles, en recherchant davantage de rigueur dans les méthodes afin de garantir l'efficacité des mesures de compensation, et donc améliorer la préservation de la biodiversité.

Abstract :

Ecological compensation is a key driver to limit biodiversity loss caused by development projects. It is based on the principle of ecological equivalence between the residual impacts of the project and the gains generated by the compensatory measures put in place. The main challenge of this compensation therefore lies in its dimensioning. It is the assessment of the quantity and quality of compensatory measures necessary to achieve no net loss of biodiversity.

This thesis offers a comparative analysis of five sizing methods that have been used by environmental consultancy in France. For each method, the factors used and the calculations used were studied, and the strengths and limitations of the approach were identified. These methods were then applied to a real case study in order to compare the results, implementation and clarity of each approach in concrete terms. The aim is to identify the criteria for assessing the relevance of a dimensioning method. This work contributes to the reflection on current practices, seeking greater rigour in methods in order to guarantee the effectiveness of compensation measures and thus improve the preservation of biodiversity.

Nombre de pages du document final : 54

Demandeur (entreprise, organisme...) :**SOBERCO ENVIRONNEMENT**

Digitaliser pour mieux former : l'HACCP à l'ère du numérique

Comment la digitalisation des formations peut-elle optimiser l'apprentissage et renforcer l'adhésion aux principes HACCP dans une entreprise agroalimentaire en pleine expansion ?

Digitize to train better : HACCP in the digital age

How can digital training optimise learning and reinforce adherence to HACCP principles in a fast-growing food company ?

Mots-clés : Digitalisation, Formation, HACCP, Apprentissage, Base de donnée

Key-words : Digitization, Training, HACCP, Learning, Database

Résumé :

Ce mémoire se concentre sur la digitalisation des formations qualité, à travers le cas de Refresco Margès, site pilote pour le développement d'un module e-learning sur les Points de Vigilance, éléments clés de la méthode HACCP. Il retrace les différentes étapes du projet, de la conception du contenu à son déploiement, avec l'utilisation d'outils digitaux dernière génération. Une attention particulière a été portée à la traçabilité des données, afin de répondre aux exigences réglementaires et organisationnelles de l'entreprise. L'étude repose sur des retours qualitatifs des apprenants, des résultats quantitatifs aux évaluations, ainsi qu'une analyse financière et organisationnelle. Les résultats mettent en évidence une meilleure adhésion aux bonnes pratiques, une plus grande flexibilité de formation, et un gain de temps notable pour le service qualité. Le modèle s'avère économiquement viable et constitue un premier pas vers une standardisation des e-learning sur tous les sites Refresco France.

Abstract :

This thesis focuses on the digitalization of quality training, using the case of Refresco Margès, a pilot site for the development of an e-learning module on Vigilance Points—key elements of the HACCP method. It outlines the various stages of the project, from content design to deployment, using next-generation digital tools. Particular attention was paid to data traceability in order to meet the company's regulatory and organizational requirements. The study is based on qualitative feedback from learners, quantitative evaluation results, as well as financial and organizational analysis. The findings highlight improved adherence to good practices, greater training flexibility, and significant time savings for the quality department. The model proves to be economically viable and represents a first step toward standardizing e-learning modules across all Refresco France sites.

Nombre de pages du document final : 51

Demandeur (entreprise, organisme...) :

REFRESCO FRANCE

Comment appliquer les exigences d'une norme au sein de laboratoires agroalimentaires ?

Cas de l'intégration de la norme ISO 17025 au sein des laboratoires microbiologique et physico-chimique de l'usine agro-alimentaire LINDT & SPRÜNGLI.

How can the requirements of a standard be implemented within food laboratories ?

Case of the integration of the ISO 17025 standard within the microbiological and physico-chemical laboratories of the LINDT & SPRÜNGLI

Mots-clés : Normes - ISO 17025:2017- Laboratoires - Qualité

Key-words : Standards - ISO 17025:2017 - Laboratories -Quality

Résumé :

Le déploiement de la norme ISO 17025:2017 permet d'améliorer significativement la qualité des processus et des résultats d'analyse d'un laboratoire. Cette norme spécifie les exigences générales concernant la compétence des laboratoires d'étalonnage et d'essais. Le référentiel ISO 17025 repose sur cinq piliers qui aboutissent à un système de management de laboratoire robuste, permettant de réaliser les activités de laboratoire conformément aux exigences attendues. Pour réussir l'application d'un référentiel ISO au sein d'un laboratoire, les entreprises doivent prendre en compte les dimensions humaines et opérationnelles de leur laboratoire. Les employés doivent être activement impliqués dans le processus, ce qui favorisera leur engagement et leur satisfaction. De plus, il est recommandé de créer des espaces de discussion pour recueillir leurs retours et améliorer continuellement les pratiques. En intégrant les composantes humaines, organisationnelles et sociales, le déploiement de la norme ISO 17025 a non seulement amélioré la qualité des analyses, mais aussi la qualité de vie au travail des employés.

Abstract :

The implementation of the ISO 17025:2017 standard significantly improves the quality of laboratory processes and analysis results. This standard specifies the general requirements for the competence of testing and calibration laboratories. The ISO 17025 framework is based on five pillars that lead to a robust laboratory management system, enabling the performance of laboratory activities in accordance with expected requirements. To successfully apply an ISO framework within a laboratory, companies must consider the human and operational dimensions of their laboratory. Employees need to be actively involved in the process, which will foster their engagement and satisfaction. Additionally, it is recommended to create discussion spaces to gather their feedback and continuously improve practices. By integrating human, organizational, and social components, the implementation of the ISO 17025 standard has not only improved the quality of analyses but also the quality of work life for employees.

Nombre de pages du document final : 55

Demandeur (entreprise, organisme...) :

LINDT ET SPRUNGLI

Comment suivre des IAE tout en développant des références adaptées aux vergers corses ?

How to monitor AEI while developing references adapted to Corsican orchards ?

Mots-clés : haies ; agroécologie ; biodiversité ; référentiel ; GIEE ; corse**Key-words** : hedge ; agroecology ; biodiversity ; baseline ; GIEE ; corsica

Résumé :

Les pratiques agroécologiques continuent à se développer dans les vergers, notamment par la mise en place d'installations agroécologiques et l'évolution des pratiques. En Corse, les caractéristiques écologiques singulières de l'île imposent le développement de références locales afin d'optimiser l'efficacité des actions. Cette étude présente la création d'un collectif d'agriculteurs œuvrant à ce sujet en se focalisant sur divers objectifs dont la conservation des espèces auxiliaires, le choix d'essences végétales compatibles au contexte insulaire, et la conduite optimale des haies. Sur une période de six mois, plusieurs méthodologies ont été mises en œuvre, incluant l'utilisation d'un diagnostic pour évaluer la valeur agroenvironnementale des exploitations. Des suivis ont été appliqués sur les haies du collectif permettant l'analyse comparative d'indicateurs en fonction de la composition et des modalités d'entretien. Ces procédés inédits ont été affinés grâce à la collaboration des acteurs agricoles locaux, permettant la pérennisation des suivis. Un référentiel a également été établi afin de permettre, dans le futur, une collecte annuelle de données sur les impacts d'une haie et son entretien. En effet, les résultats soulignent que l'entretien constitue un facteur déterminant pour la survie des haies et le maintien de leurs bénéfices. Par ailleurs, l'étude met en lumière la nécessité d'une meilleure structuration de la filière pépiniériste corse pour fournir des plants de qualité optimale. Ce travail fournit des pistes pour une gestion durable des cultures et des haies implantées en contexte insulaire méditerranéen.

Abstract :

Agroecological practices continue to develop in orchards, notably through the implementation of agroecological infrastructures and the evolution of management practices. In Corsica, the island's unique ecological characteristics necessitate the development of local references to optimize the effectiveness of these actions. This study presents the creation of a collective of farmers working on this issue, focusing on several objectives including the conservation of beneficial species, the selection of plant species compatible with the insular context, and the optimal management of hedges. Over a six-month period, several methodologies were implemented, including the use of a diagnostic tool to assess the agro-environmental value of farms. Monitoring was conducted on the collective's hedges, allowing comparative analysis of indicators according to their composition and maintenance methods. These novel approaches were refined through collaboration with local agricultural stakeholders, enabling the continuation and sustainability of monitoring efforts. A baseline was also established to allow annual data collection in the future on hedge impacts and their maintenance. Indeed, the results highlight that maintenance is a key factor for hedgerow survival and for sustaining their benefits. Furthermore, the study emphasizes the need for a better organization of the Corsican nursery sector to ensure the supply of high-quality plants. This work provides insights for the sustainable management of crops and hedgerows in a Mediterranean island context.

Nombre de pages du document final : 60

Demandeur (entreprise, organisme...) :**CHAMBRE D'AGRICULTURE DE LA RÉGION CORSE**

Comment intégrer la gestion des données fournisseurs dans l'agréege de tout intrant ?
Focus sur les matières premières et emballages

How to integrate supplier data management into the grading of all incoming materials ?
Focus on raw materials and packaging

Mots-clés : Agréege, qualité, fournisseur, optimisation
Key-words : Approval/Agreement, quality, supplier, optimization

Résumé :

L'entreprise Nigay produit du caramel sous plusieurs formes en BtoB pour des industries alimentaires et artisans. C'est dans le cadre de sa démarche stratégique "Nigay 2030" que l'entreprise a souhaité renforcer sa gestion des données fournisseurs. Dans ce contexte, et au cours de mon alternance, deux projets complémentaires ont été menés.

Le premier concerne l'élaboration de fiches emballages qui permettent de formaliser, centraliser et partager en interne les exigences techniques et réglementaires et ce pour chaque emballage présent chez Nigay. Le second projet vise à renforcer le processus d'agréege, des matières premières et des emballages, à travers la construction d'un outil structuré.

Ces deux projets ont été menés selon une démarche projet structurée, s'appuyant sur la méthode PDCA, tout en étant en collaboration avec les parties prenantes autant internes qu'externes. Après une phase de diagnostic, des livrables concrets ont été livrés : logigramme d'agréege validé par les parties prenantes, fiches emballages à 100% rédigées et disponibles, procédures et instructions associées rédigées et diffusées.

Les résultats obtenus ont permis une meilleure fiabilité des données fournisseurs, une centralisation de l'information accessible à tous les utilisateurs ainsi qu'une standardisation des exigences. L'accompagnement des utilisateurs, la formalisation des outils et la conduite du changement ont été des outils clefs pour garantir la pérennité de la démarche. Des perspectives d'améliorations sont à prendre en compte, notamment pour étendre ces méthodes à d'autres intrants.

Abstract :

The company Nigay produces caramel in various forms for B2B clients, including food industry manufacturers and artisans. As part of its strategic initiative "Nigay 2030", the company aimed to strengthen its supplier data management. In this context, and during my work-study placement, two complementary projects were carried out.

The first focused on the development of packaging specification sheets, designed to formalize, centralize, and share internally the technical and regulatory requirements for each packaging item used at Nigay. The second project aimed to enhance the approval process for both raw materials and packaging, through the creation of a structured and reliable tool.

Both projects were conducted using a structured project management approach, based on the PDCA methodology, and in collaboration with both internal and external stakeholders. After an initial diagnostic phase, several tangible deliverables were produced: an approval process flowchart validated by stakeholders, 100% completed packaging specification sheets, and associated procedures and instructions drafted and shared.

The results led to improved reliability of supplier data, centralized and accessible information for all users, and standardized requirements across the process.

User support, tool formalization, and change management were key levers to ensure the sustainability of the approach. Finally, further improvement opportunities are being considered, especially for extending these methods to other types of inputs.

Nombre de pages du document final : 82

Demandeur (entreprise, organisme...) :

NIGAY SAS

Projet de certification ISO22000 : déploiement des fondamentaux du SMSDA

Comment structurer un projet de certification dans une jeune startup en quête de croissance et de professionnalisation ?

ISO 22000 Certification Project: deploying the fundamentals of the FSMS

How to structure a certification project in a young startup seeking growth and professionalization?

Mots-clés : HACCP ; Sécurité des denrées alimentaires ; Qualité ; Programme prérequis ; Certification ; ISO 22000

Key-words : HACCP ; Food Safety ; Quality ; Prerequisite Program ; Certification ; ISO 22000

Résumé :

Dans un contexte de croissance, la jeune startup Proseed a engagé un projet de structuration de son système de management de la sécurité des denrées alimentaires (SMSDA), afin de renforcer la crédibilité de ses produits séchés et de viser la certification ISO 22000. L'absence d'organisation qualité préalable rendait nécessaire l'élaboration de fondations solides pour garantir la conformité aux exigences de la norme et répondre aux attentes de futurs partenaires industriels.

Ce mémoire présente la démarche suivie : diagnostic initial, mise en place des programmes prérequis (PRP) et des bonnes pratiques opérationnelles, puis élaboration d'une feuille de route intégrant des recommandations pour finaliser l'HACCP et consolider le système de management. L'ensemble de ces actions a permis de construire un cadre documentaire et opérationnel répondant aux critères de la norme, tout en tenant compte des spécificités d'une entreprise jeune et en développement.

Au-delà de l'objectif de certification, ce travail marque une étape stratégique pour Proseed, en lui permettant de professionnaliser son organisation et d'inscrire durablement la sécurité des denrées alimentaires au cœur de sa culture d'entreprise.

Abstract :

In a context of growth, the young startup Proseed has launched a project to structure its Food Safety Management System (FSMS) in order to strengthen the credibility of its dried products and aim for ISO 22000 certification. The absence of any prior quality organization made it necessary to establish solid foundations to ensure compliance with the standard's requirements and meet the expectations of future industrial partners. This thesis presents the approach taken: initial diagnosis, implementation of prerequisite programs (PRPs) and good operational practices, followed by the development of a roadmap including recommendations to finalize the HACCP plan and consolidate the management system.

All these actions contributed to building a documentary and operational framework that complies with the standard while taking into account the specificities of a young and developing company. Beyond the certification objective, this work represents a strategic step for Proseed, enabling the company to professionalize its organization and to embed food safety as a core element of its corporate culture.

Nombre de pages du document final : 59

Demandeur (entreprise, organisme...) :

PROSEED INGREDIENTS SA

La CSC constitue-t-elle un levier efficace et cohérent pour décarboner l'industrie ?

CSC : Capture et Stockage du Carbone

Is CCS an effective and coherent lever for decarbonizing industry?"

CCS : Carbon Capture and Storage

Mots-clés : Décarbonation, industrie, stockage, CO2

Key-words : Decarbonization, industry, storage, CO2

Résumé :

Face au défi du changement climatique, les efforts des Etats et des entreprises se mobilisent autour des solutions pour réduire les émissions de gaz à effet de serre issues de leurs activités économiques. L'industrie est un secteur qui doit prendre ses responsabilités face à cette situation urgente étant donné qu'il constitue à lui seul 20% du bilan carbone de la France. Parmi les différents leviers de décarbonation existants, la capture et le stockage du carbone (CSC) se révèle être une solution de derniers recours mais indispensable pour tenir les engagements de la France d'atteindre la neutralité carbone pour 2050. Cette solution consiste à injecter du dioxyde de carbone liquéfié dans des cavités géologiques situées à plusieurs centaines de mètres de profondeur. L'injection définitive de ce carbone est permise par la mise en œuvre d'une chaîne technologique complexe dont les différents segments comportent des freins et des leviers affectant un déploiement à grande échelle. Ce travail a permis de dégager des enseignements sur les différents aspects de la technologie de capture et de stockage du carbone, donnant des indications stratégiques sur la cohérence de son intégration à la feuille de route de décarbonation de l'industrie.

Abstract :

Faced with the challenge of climate change, governments and companies are mobilizing solutions to reduce greenhouse gas emissions from economic activity. Industry is a sector that must shoulder its responsibilities to face this urgent situation, given that it alone accounts for 20% of France's carbon footprint. Among the various existing decarbonization levers, carbon capture and storage (CCS) is proving to be a solution of last resort, but essential if we are to meet France's commitment to achieve carbon neutrality by 2050. This solution involves injecting liquefied carbon dioxide into geological cavities several hundred meters below the surface. The final injection of this carbon is made possible by the implementation of a complex technological chain, the various segments of which involve brakes and levers affecting large-scale deployment. This work has enabled to identify lessons to be learned on the various aspects of carbon capture and storage technology, giving indications as to the coherence of its integration into a manufacturer's decarbonization roadmap.

Nombre de pages du document final : 69

Demandeur (entreprise, organisme...) :

COLOMBUS CONSULTING

Comment soutenir la décarbonation des cliniques et laboratoires de VetAgro Sup d'ici 2030?
Étude des leviers de réduction des émissions de gaz à effet de serre dans les activités de recherche

How to support the decarbonisation of VetAgro Sup clinics and laboratories by 2030?
Study of mitigation strategies in research activities

Mots-clés : Changement climatique / Bilan des émissions de gaz à effet de serre / Leviers de réduction / Conduite du changement / Recherche

Key-words : Climate change / Greenhouse gas emissions assessment / Mitigation strategies / Transition management / Research

Résumé :

Face au défi du changement climatique, les établissements d'enseignement supérieur et de recherche sont appelés à engager des trajectoires de réduction de leurs émissions de gaz à effet de serre. À VetAgro Sup, les activités de recherche, ainsi que les cliniques vétérinaires et les laboratoires, constituent des postes d'émissions particulièrement significatifs. Cette importance s'explique par la multiplicité des laboratoires présents sur le site, la variété des activités menées allant des soins aux animaux jusqu'aux expérimentations scientifiques, mais aussi par l'utilisation d'équipements techniques et énergivores et par une consommation de ressources élevée, rendue indispensable par le respect de normes sanitaires et réglementaires strictes. L'évaluation réalisée selon la méthodologie du Bilan des Émissions de Gaz à Effet de Serre met en lumière ces contributions et ouvre la voie à l'identification de leviers d'action compatibles avec des contraintes sanitaires et réglementaires, tout en inscrivant VetAgro Sup dans une trajectoire réaliste de décarbonation à l'horizon 2030. La réussite d'une telle transition repose également sur des dimensions organisationnelles et humaines, mobilisant la conduite du changement, la sensibilisation des acteurs et une gouvernance adaptée afin d'accompagner durablement l'évolution des pratiques.

Abstract :

Faced with the challenge of climate change, higher education and research institutions must commit to reducing their greenhouse gas emissions. At VetAgro Sup, the main sources are research activities, veterinary clinics and laboratories. These emissions stem from the large number of laboratories, the diversity of activities that include both animal care and scientific experimentation, the dependence on technical and energy-intensive equipment, and the significant resource use required by strict sanitary and regulatory standards. The greenhouse gas assessment carried out with the Bilan des Émissions de Gaz à Effet de Serre methodology highlights these impacts and proposes mitigation strategies that remain compatible with health and regulatory requirements, while placing VetAgro Sup on a realistic pathway to decarbonisation by 2030. Achieving this transition will also rely on organisational and human factors, including change management, stakeholder engagement and a governance that can sustain long-term changes in practice.

Nombre de pages du document final : 42

Demandeur (entreprise, organisme...) :

**INSTITUT ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET RECHERCHE EN
ALIMENTATION SANTE ANIMALE SCIENCES AGRONOMIQUES ET
ENVIRONNEMENT**

Comment repenser l'offre produits La Vie Claire afin de reconquérir les consommateurs ?
L'amélioration de la qualité produit et de la conformité réglementaire comme leviers stratégiques

How can La Vie Claire's product offering be rethought to win back consumers?
Improving product quality and regulatory compliance as strategic levers

Mots-clés : Biologique Qualité Produit Développement Consommateurs
Key-words : Organic Quality Product Development Consumers

Résumé :

Dans un contexte de crise du bio et d'évolution des attentes des consommateurs, La Vie Claire souhaite renforcer la qualité et la cohérence de son offre. Ce mémoire s'inscrit dans cette dynamique et propose une démarche d'amélioration continue des produits afin de répondre aux nouvelles exigences du marché. La méthodologie s'appuie sur une analyse des gammes existantes, des comparaisons avec la concurrence et des évaluations collaboratives menées entre différents services de l'entreprise. Ce travail a permis d'identifier des leviers d'action pour améliorer la naturalité des produits, la clarté des informations données aux consommateurs et l'attractivité globale de l'offre. Les résultats soulignent la nécessité d'opérer des ajustements pour mieux répondre aux attentes en matière de santé, de durabilité et de transparence. Plus largement, ce mémoire illustre comment une démarche structurée et transversale peut accompagner le développement d'une offre alimentaire bio plus claire et engagée. L'objectif final est de contribuer à regagner la confiance des consommateurs et à assurer la pérennité de la marque sur un marché en pleine mutation.

Abstract :

In a context marked by a crisis in the organic sector and evolving consumer expectations, La Vie Claire aims to strengthen the quality and consistency of its product offering. This thesis contributes to this effort by proposing a continuous improvement approach to better address new market demands. The methodology relies on an analysis of existing ranges, benchmarking with competitors, and collaborative evaluations involving different departments within the company. This work identified key levers to enhance product naturalness, improve the clarity of consumer information, and increase the overall attractiveness of the offer. The findings highlight the need for adjustments to better meet expectations in terms of health, sustainability, and transparency. More broadly, this thesis illustrates how a structured and cross-functional approach can support the development of a clearer and more committed organic food offer. The ultimate objective is to help regain consumer trust and ensure the long-term sustainability of the brand in a rapidly changing market.

Nombre de pages du document final : 56

Demandeur (entreprise, organisme...) :

LA VIE CLAIRE

Les outils d'analyse des impacts environnementaux peuvent-ils être optimisés ?

Quand ergonomie, productivité, fiabilité et réglementation convergent.

Can environmental impact assessment tools be optimized ?

Where ergonomics, productivity, reliability, and compliance come together.

Mots-clés : Impact, Environnement, ICPE, Outil, Réglementation

Key-words : Impact, Environment, ICPE, Tools, Regulation

Résumé :

Face à l'accélération du changement climatique, les exigences réglementaires et sociétales deviennent de plus en plus fortes. Les études d'impact environnemental doivent désormais répondre à ces enjeux techniques en respectant les cadres réglementaires tout en restant accessibles au grand public. Ce mémoire s'intéresse à l'optimisation d'outils utilisés en bureau d'études, notamment pour l'analyse des émissions de gaz à effet de serre (GES) dans les dossiers ICPE. Il explore en quoi l'ergonomie, la fiabilité, la lisibilité et l'adaptabilité de ces outils peuvent faciliter le travail des ingénieurs et générer un réel gain de productivité. Un outil de calcul des émissions de GES a été développé en collaboration avec les utilisateurs internes, dans une logique de co-construction. D'autres outils de structuration du travail qui permettent de répondre aux attentes actuelles et optimiser le travail de l'équipe ICPE sont également traités. Enfin, l'étude s'interroge sur l'impact de cette optimisation sur la qualité de vie au travail, en lien avec l'accompagnement au changement et l'appropriation des outils.

Abstract :

As climate change accelerates, regulatory and societal expectations are getting stronger. Environmental impact assessments must now address complex technical challenges while remaining compliant with regulations and accessible to a large public.

This thesis focuses on improving the tools used in environmental consulting, particularly those assessing greenhouse gas (GHG) emissions in ICPE regulatory files. It explores how ergonomics, reliability, clarity, and adaptability can improve engineers' daily work and lead to meaningful productivity gains. A GHG calculation tool was developed in close collaboration with internal users following a co-construction approach. The following part of this thesis regroups others work structuration tools to answer current regulations and optimize the work of the team. The study also reflects on how this optimization process contributes to improving quality of life at work, particularly in the context of change management.

Nombre de pages du document final : 49

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ELCIMAI ENVIRONNEMENT

Comment maîtriser les risques liés au blaireau d'Europe dans un contexte ferroviaire ?

Études des aspects réglementaires, économiques et techniques pour résoudre les instabilités de talus causées par le blaireau d'Europe

How to control the risks related to the Eurasian badger in a railway context?

A study of regulatory, economic and technical dimensions to resolve slope instabilities caused by the Eurasian badger

Mots-clés : SNCF réseau, ferroviaire, blaireau d'Europe, infrastructure de transport, faune sauvage, outils d'aide à la décision

Key-words : SNCF réseau, railway, Eurasian badger, transport infrastructure, wildlife, decision-support tools

Résumé :

Entre sécurité des circulations, respect du vivant et maîtrise des coûts, les gestionnaires d'infrastructures sont confrontés à un défi croissant : les fontis et instabilités de talus causés par le blaireau d'Europe (Meles meles). S'appuyant sur une étude bibliographique et l'analyse des méthodes actuelles ainsi que de la réglementation en vigueur, ce mémoire propose un cadre opérationnel pour détecter, traiter et prévenir ces situations à risque, sans opposer performance technique et exigences environnementales. La démarche combine étude bibliographique, retours d'expérience de terrain, analyse technico-économique et clarification des marges de manœuvre réglementaires. Les résultats montrent que les pratiques actuelles gagneraient à être harmonisées et mieux guidées au niveau national afin de réduire le risque d'erreur, les équipes d'intervention n'étant pas toujours formées aux enjeux écologiques. Le travail aboutit à un outil d'aide à la décision destiné aux équipes terrain, structurant le diagnostic, le choix des actions et le suivi post-intervention. Il propose enfin des recommandations chiffrées pour une gestion intégrée du blaireau d'Europe à l'échelle nationale, permettant d'anticiper l'apparition des terriers, d'anticiper les évolutions réglementaires et de réduire les coûts liés à leur gestion.

Abstract :

Balancing traffic safety, biodiversity protection and cost control, infrastructure managers face a growing challenge: sinkholes and slope instabilities caused by the European badger (Meles meles). Building on a literature review and an assessment of current methods and applicable regulations, this thesis delivers a practical framework to detect, mitigate and prevent such risks without trading off technical performance against environmental requirements. The approach combines literature analysis, field feedback, techno-economic assessment and a clarification of regulatory room for manoeuvre. Findings indicate that current practices should be harmonized and guided at national level to reduce errors, as field teams are not always trained in ecological issues. The work culminates in a decision-support tool for on-site teams, structuring diagnostics, option selection and post-works monitoring. It concludes with quantified recommendations for a nationwide, integrated management of badger activity, enabling earlier detection of sett development, anticipation of regulatory changes and reduced management costs.

Nombre de pages du document final : 59

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SNCF RESEAU

Approche systémique pour éliminer les corps étrangers métalliques chez Lustucru Frais
Approche systémique pour éliminer les corps étrangers métalliques chez Lustucru Frais

Systemic approach to eliminating metallic foreign bodies at Lustucru Frais
Systemic approach to eliminating metallic foreign bodies at Lustucru Frais

Mots-clés : Corps étrangers métalliques, qualité, groupe de travail, détecteur de particule métallique
Key-words : Metallic foreign bodies, quality, working group, metal particle detector

Résumé :

Depuis 2024, Lustucru Frais fait face à une augmentation des non-conformités liées à la présence de corps étrangers métalliques détectés en interne. De nombreuses barquettes et sachets de produits finis sont éjectés en fin de ligne après passage au détecteur de particules métalliques, signalant un problème récurrent. L'objectif de ce mémoire a donc été d'identifier le produit le plus concerné afin de proposer et de mettre en place des actions correctives pour réduire la présence de ces contaminants. Le travail a été mené en deux temps : tout d'abord, une extraction et une analyse de données ont permis de cibler le produit prioritaire, à savoir le girasol ricotta épinard. Ensuite, la méthodologie GO SEE THINK DO a été appliquée au sein d'un groupe de travail dédié, pour structurer les observations, analyses et actions. Deux hypothèses principales ont émergé : d'une part, une origine possible des corps étrangers directement liée au fournisseur des épinards ; d'autre part, une usure mécanique de la machine de hachage des épinards (le Microcut) au sein de l'usine. Compte tenu de la complexité des vérifications à mener sur les matières premières fournisseurs, l'attention a été portée prioritairement sur la seconde hypothèse. Des actions concrètes ont ainsi été mises en place, telles que la mise à jour de la check-list de démarrage en atelier farce et l'intervention d'un prestataire externe pour former le service qualité à l'optimisation du calibrage des détecteurs de particules métalliques et la réalisation d'un livrable des bonnes pratiques de maintenance et de soudure. Ce document permet de renforcer la vigilance du service, améliorer la qualité des interventions, et garantir la sécurité et la conformité des installations. Certaines actions, non mises en œuvre par manque de temps et d'organisation, restent à finaliser pour compléter le plan d'amélioration.

Abstract :

Since 2024, Lustucru Frais has been facing an increase in non-conformities related to the presence of metallic foreign bodies detected internally. Many trays and bags of finished products are ejected at the end of the line after passing through the metal particle detector, signaling a recurring problem. The objective of this report was therefore to identify the most affected product in order to propose and implement corrective actions to reduce the presence of these contaminants. The work was conducted in two stages: first, data extraction and analysis made it possible to target the priority product, namely girasol ricotta spinach. Then, the GO SEE THINK DO methodology was applied within a dedicated working group to structure observations, analyses, and actions.

Two main hypotheses emerged: first, a possible origin of the foreign bodies directly linked to the spinach supplier; on the other hand, mechanical wear of the spinach chopping machine (the Microcut) within the factory. Given the complexity of the checks to be carried out on the raw materials supplied, attention was given priority to the second hypothesis. Concrete actions were therefore put in place, such as updating the start-up checklist in the farce workshop and the intervention of an external service provider to train the quality department in optimizing the calibration of metal particle detectors and producing a deliverable of good maintenance and welding practices. This document helps to strengthen the service's vigilance, improve the quality of interventions, and guarantee the safety and compliance of installations. Some actions, not implemented due to lack of time and organization, remain to be finalized to complete the improvement plan.

Nombre de pages du document final : 56

Demandeur (entreprise, organisme...) :

LUSTUCRU FRAIS

Quels outils déployer pour intégrer les mesures environnementales dans les projets EnR ?
Étude de cas des haies et des espèces végétales exotiques envahissantes

What tools should be deployed to integrate environmental measures into RE projects ?
Case study of hedgerows and invasive alien plant species

Mots-clés : Mesures environnementales, énergies renouvelables, biodiversité, haies, espèces exotiques envahissantes, outils

Key-words : Environmental measures, Renewable energy, Biodiversity, Hedgerows, Invasive alien species, Tools

Résumé :

Ce mémoire analyse comment améliorer l'intégration et le suivi des mesures environnementales dans les projets d'énergies renouvelables, en prenant appui sur le cas du bureau d'études environnement de Valeco. Le travail s'est concentré sur deux actions clés : la plantation de haies et la gestion des espèces végétales exotiques envahissantes présentes dans de nombreux projets. Après une phase d'analyse des enjeux réglementaires et opérationnels, une série d'outils spécifiques a été développée pour structurer le suivi, harmoniser les pratiques entre services, et renforcer la traçabilité des actions engagées. Ces outils ont été co-construits avec les équipes, testés sur le terrain et ajustés selon les retours des utilisateurs. Les résultats montrent l'importance d'une approche pragmatique et collaborative pour répondre aux besoins opérationnels, tout en renforçant la cohérence écologique des projets. Ce travail propose également des recommandations pour pérenniser cette démarche et l'élargir à d'autres thématiques environnementales.

Abstract :

This dissertation focuses on improving the integration and monitoring of environmental measures in renewable energy projects, based on a case study at Valeco's environmental consultancy division. The research specifically addresses two key actions: hedgerow planting and the management of invasive alien plant species (IAS), both frequently encountered in renewable projects. After an initial analysis of regulatory and operational challenges, a set of tailored tools was developed to structure the follow-up process, harmonize practices between teams, and strengthen action traceability. These tools were codesigned with the teams, field-tested, and refined based on user feedback. The results highlight the value of a pragmatic and collaborative approach to meet operational needs while enhancing the ecological coherence of projects. The dissertation also presents recommendations to sustain and broaden this approach to other environmental topics.

Nombre de pages du document final : 50

Demandeur (entreprise, organisme...) :

VALECO

En quoi le PICS est-il un outil stratégique de gestion du risque incendie ?

En quoi le Plan Intercommunal de Sauvegarde est-il un outil stratégique au service de la gestion du risque incendie sur un territoire ?

How is the PICS a strategic tool for fire risk management?

How is the Inter-municipal Safeguarding Plan a strategic tool for managing fire risk in a territory?

Mots-clés : Risque, incendie, continuité d'activité, gestion de crise, sécurité, plan intercommunal de sauvegarde
Key-words : Risk, fire, crisis management, inter-municipal safeguarding plan

Résumé :

La loi Matras n°2021-1520 du 25 novembre 2021 du code de la sécurité intérieure soumet la communauté de communes vallée des Baux-Alpilles à l'obligation d'élaborer un plan intercommunal de sauvegarde avant novembre 2026.

Cet outil a pour but de permettre à la CCVBA de maîtriser la gestion de crise à l'échelle intercommunale en maintenant l'exercice de ses compétences indispensables et en soutenant et coordonnant les communes membres en cas de besoin lors d'une crise.

Ce document s'inscrit dans la démarche globale de gestion des risques de ce territoire qui connaît de plus en plus fréquemment des incendies de forêt dont l'ampleur est croissante.

Abstract :

The "Matras" Law No. 2021-1520 of November 25, 2021, of the Internal Security Code requires the Vallée des Baux-Alpilles community of communes to develop an inter-municipal safeguard plan by November 2026. This tool aims to enable the CCVBA to master crisis management at the inter-municipal level while maintaining the exercise of its essential activities and supporting and coordinating member municipalities when needed during a crisis.

This document is part of the overall risk management approach for this region, which is experiencing increasingly frequent and growing forest fires.

Nombre de pages du document final : 52

Demandeur (entreprise, organisme...) :

CC VALLEE DES BAUX-ALPILLES CC VBA

Quels leviers pour une gestion des déchets conforme, économique et durable ?

Mise en place d'une gestion des déchets conforme aux exigences réglementaires tout en optimisant les coûts et en réduisant durablement l'impact environnemental

Which strategies for compliant, cost-efficient, and sustainable waste management?

Implementation of waste management in compliance with regulatory requirements, while optimizing costs and sustainably reducing environmental impact

Mots-clés : Environnement Déchets Durable

Key-words : Environment Waste Sustainable

Résumé :

Dans un contexte où les exigences réglementaires en matière environnementale deviennent de plus en plus strictes, la gestion des déchets constitue un enjeu majeur pour les industries agroalimentaires. Le mémoire ci-dessous s'intéresse à l'optimisation de la gestion des déchets sur trois sites industriels de Priméale France situés dans l'Ain. L'objectif est d'assurer une conformité réglementaire tout en réduisant l'impact environnemental et les coûts de traitement des déchets.

Après une analyse approfondie de la réglementation applicable et un état des lieux détaillé des pratiques actuelles sur les sites, des leviers d'amélioration ont été identifiés. Une caractérisation des déchets a permis de proposer des filières de valorisation adaptées ainsi que des solutions concrètes comme la mise en place du tri à la source, la sélection de prestataires spécialisés et des actions de sensibilisation du personnel. Une approche méthodologique basée sur les outils SWOT et PDCA a été adoptée pour structurer le projet et garantir son efficacité. Ce travail propose ainsi une feuille de route opérationnelle et réaliste vers une gestion des déchets plus durable, respectueuse de la réglementation et génératrice de valeur pour l'entreprise.

Abstract :

In a context of increasingly stringent environmental regulations, waste management has become a major challenge for the agri-food industry. This thesis focuses on optimizing waste management on three industrial sites of Priméale France located in the Ain region. The objective is to ensure regulatory compliance while sustainably reducing environmental impact and waste management costs.

After a comprehensive analysis of relevant regulations and an in-depth review of current practices, key areas for improvement were identified. Waste characterization enabled the proposal of suitable recovery channels and concrete actions, including on-site sorting, selection of specialized service providers, and staff awareness initiatives. A methodological approach based on SWOT and PDCA tools was used to structure and monitor the project.

This work offers a practical and realistic roadmap toward more sustainable and cost-effective waste management, aligned with legal requirements and creating added value for the company

Nombre de pages du document final : 54

Demandeur (entreprise, organisme...) :

PRIMEALE FRANCE

Comment favoriser la performance environnementale d'une nouvelle ligne de verre consigné ?

Mise à jour de l'analyse environnementale, identification des points critiques à contrôler (optimisation des consommations d'eau, d'énergie et réduction des déchets), et élaboration d'actions spécifiques pour les gérer, en conformité avec ISO14001

How to promote the environmental performance of a new returnable glass line?

Update of the environmental analysis, identification of critical points to control (optimization of water and energy consumption and waste reduction), and development of specific actions to manage them, in accordance with ISO14001

Mots-clés : Performance environnementale, ISO14001, optimisation, eau, énergie, déchets

Key-words : Environmental performance, ISO14001, optimization, water, energy, waste

Résumé :

Entre 2020 et 2021, deux lois majeures ont renforcé les exigences en matière d'économie circulaire, notamment sur le réemploi des matériaux. Dans ce contexte, Eckes-Granini France prépare la mise en service d'une nouvelle ligne de conditionnement flexible, capable de traiter à la fois des bouteilles en verre consignées réutilisées et du verre neuf. Cette installation présente un défi environnemental : bien qu'elle favorise le réemploi, elle engendre des consommations importantes d'eau et d'énergie, alors que le site doit impérativement réduire ses usages pour faire face à des épisodes récurrents de sécheresse et respecter ses objectifs RSE.

Ce mémoire vise à optimiser la performance environnementale de cette nouvelle ligne. Pour ce faire, une méthodologie rigoureuse, s'appuyant sur la norme ISO 14001, a été mise en œuvre afin d'identifier les aspects environnementaux significatifs liés à son fonctionnement. La méthode PDCA a ensuite structuré une démarche d'amélioration continue autour de quatre axes principaux : l'optimisation des consommations de vapeur et d'eau, la gestion des déchets, ainsi que la mise en place d'un système de suivi des consommations au travers d'indicateurs.

Abstract :

Between 2020 and 2021, two major laws tightened up the requirements for the circular economy, notably on the reuse of materials. In this context, Eckes-Granini France is preparing the commissioning of a new flexible packaging line capable of processing both reused returnable glass bottles and new glass. This installation presents an environmental challenge: although it promotes reuse, it generates significant water and energy consumption, while the site must imperatively reduce its uses to cope with recurring episodes of drought and meet its CSR objectives.

This document aims to optimize the environmental performance of this new line. To do this, a rigorous methodology, based on the ISO 14001 standard, has been implemented in order to identify the major environmental aspects related to its operation. The PDCA method then structured a continuous improvement approach around four main axes: optimization of steam and water consumption, waste management, as well as the implementation of a consumption monitoring system through indicators.

Nombre de pages du document final : 59

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ECKES GRANINI FRANCE SNC

Mise en place d'un plan de maîtrise des vulnérabilités à la fraude sur les emballages

Implementation of a vulnerabilities control plan to fraud on packaging

Mots-clés : Fraude, Emballages, Vulnérabilités, Plan de maîtrise

Key-words : Fraud, Packaging, Vulnerabilities, Control plan

Résumé :

FSP, un regroupement de marques du groupe Savencia, propose des produits hauts de gamme pour les professionnels de la gastronomie. Afin de démontrer leur implication dans le développement d'aliments de qualité, les marques cherchent à obtenir des certifications d'organismes tiers internationaux, tels que la FSSC 22000. Une des exigences de ce référentiel est d'évaluer les vulnérabilités de l'entreprise à la fraude et d'établir un plan d'atténuation de cette fraude. Le périmètre d'étude doit s'étendre sur tous les produits de l'entreprise, en incluant les emballages. Ce sujet est cependant souvent négligé dans la chaîne agroalimentaire, y compris chez les fournisseurs d'emballages. L'objectif de ce mémoire est donc d'établir une méthode d'analyse permettant de maîtriser les vulnérabilités à la fraude sur les emballages, qui soit adaptable à l'ensemble des entreprises de FSP.

Abstract :

FSP is an organization gathering several brands within the Savencia group and offering premium products for gastronomy professionals. To demonstrate their commitment to develop quality food, the brands aim to obtain certifications from international third-party organizations, such as FSSC 22000. One of the requirements of this standard is to assess the company's vulnerabilities to fraud and to establish a fraud mitigation plan. The scope of study must extend to all the company's products, including packaging. However, this subject is often overlooked in the food supply chain, including among packaging suppliers. The objective of this thesis is to establish an analysis method, adaptable to all FSP's companies, and that allows for the control of vulnerabilities to fraud on packaging.

Nombre de pages du document final : 50

Demandeur (entreprise, organisme...) :

VALRHONA

Méthode intégrée pour la gestion des non-conformités en restauration collective
SAPHIR**how to implement an Integrated method for managing non-compliances in collective catering**
SAPHIR

Mots-clés : Hygiène - Restauration collective – E. coli – Nettoyage/Désinfection – Méthode intégrée**Key-words** : : Hygiene – Collective catering – Cleaning & sanitizing- Integrated Method

Résumé :

Ce projet de mémoire de fin d'études traite de la problématique de maîtrise des non-conformités microbiologiques en restauration collective, dans un contexte hospitalier à forte exigence sanitaire. À partir d'un diagnostic approfondi réalisé sur le CH de Vienne, des non-conformités liées à E. coli et à la flore aérobie mésophile totale (FTAM) ont été identifiées dans les préparations mixées. Une analyse des causes a mis en évidence des défaillances multifactorielles : hygiène du personnel, défauts de nettoyage-désinfection, vétusté des équipements et présence de biofilms. Pour y remédier, une méthode intégrée baptisée SAPHIR a été conçue et déployée selon la logique du cycle PDSA (ex-PDCA). Celle-ci repose sur plusieurs leviers d'action qui sont entre autres : la formation, les SOP, la responsabilisation du personnel et la réparation des équipements défectueux. L'interprétation des résultats, principalement microbiologiques, avant et après mise en œuvre de SAPHIR a permis de valider l'efficacité de la méthode, confirmant ainsi sa pertinence et ouvrant la voie à un possible déploiement dans d'autres sites.

Abstract :

This final-year project addresses the issue of managing microbiological non-compliance in collective catering, within a hospital setting with high sanitary requirements. Based on thorough diagnostic conducted at Vienne Hospital Center, non-compliances linked to E. coli and the total mesophilic aerobic flora (TMAF) were identified in mixed food. A root cause analysis revealed multiple contributing factors, including : staff hygiene, ineffective cleaning and sanitizing, outdated equipment and biofilms. To solve these issues, an integrated method named SAPHIR was designed and implemented according to the PDSA (formerly PDCA) cycle. This method is based on several mechanisms such as staff training, SOPs, staff empowerment and the repair of defective equipments. The results are mainly microbiological data and their interpretation before and after SAPHIR confirmed the method's effectiveness, thereby validating its relevance for potential deployment in other sites.

Nombre de pages du document final : 66

Demandeur (entreprise, organisme...) :**SODEXO SANTE MEDICO SOCIAL**

Maîtrise du danger microbiologique en vue de l'optimisation de la gestion du risque
Evaluation du risque des produits de l'entreprise Schneider Food

Mastering microbiological hazards in order to optimize risk management
Risk assessment of Schneider Food products

Mots-clés : Criticité - Microbiologie - Evaluation du risque - Danger - Listeria monocytogenes

Key-words : Criticality - Microbiology - Risk assessment - Hazard - Listeria monocytogenes

Résumé :

La maîtrise du danger microbiologique constitue un levier essentiel pour l'optimisation de la gestion globale des risques au sein d'une entreprise agroalimentaire. Consciente de cet enjeu majeur de sécurité pour les consommateurs, la société Schneider Food s'est lancée dans une démarche d'amélioration continue. Pour cela, une évaluation des risques microbiologiques a été menée. L'ensemble des références de l'entreprise (matières premières, produits finis et emballages) a été recensé. Les cahiers des charges et fiches techniques ont été demandés à chaque fournisseur, puis les informations issues de cette révision documentaire ont été analysées dans une base de données. Une méthode de cotation des risques a ensuite été mise en place, ce qui a permis de classer les 105 références de l'entreprise en 3 catégories de criticité : négligeable, modéré et critique. Cela facilite la réaction à adapter pour chaque niveau de risque. Enfin, dans une optique de gestion durable du danger microbiologique, des fiches réflexes ont été élaborées par catégorie de risque. Ces documents regroupent les informations essentielles de chaque catégorie, la réglementation en vigueur, ainsi que le plan d'action à suivre en cas de crise majeure.

Abstract :

Mastering microbiological hazards is an essential lever for optimizing overall risk management within a food industry. Aware of this major safety issue for consumers, Schneider Food has embarked on a continuous improvement program. A microbiological risk assessment has been carried out. All the company's references (raw materials, finished products and packaging) were inventoried. Specifications and technical data sheets were requested from each supplier, and the information from this documentary review were analyzed in a database. A risk rating method was then implemented, which enabled the company's 105 references to be classified into 3 criticality categories: negligible, moderate and critical. This facilitates the response to be adapted to each level of risk. Finally, with a view to sustainable management of microbiological hazards, reflex sheets have been drawn up for each risk category. These documents bring together the essential information for each category, the applicable regulations, and the action plan to be followed in the event of a major crisis.

Nombre de pages du document final : 58

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SCHNEIDER FOOD

Comment animer et pérenniser la culture qualité dans un contexte de fort recrutement ?

How to build and maintain a strong quality culture during high recruitment periods?

Mots-clés : Formation, Culture qualité, Sécurité alimentaire
Key-words : Training, Quality Culture, Food Safety

Résumé :

Le projet vise à instaurer et pérenniser une culture de la sécurité alimentaire au sein de l'entreprise, en particulier dans un contexte de fort recrutement et auprès d'une population jeune. L'objectif est de développer des outils adaptés pour animer cette culture, en tenant compte des exigences réglementaires, ainsi que les exigences des audits tels que l'IFS et le BRC.

Le projet inclut l'évaluation des besoins de formation du personnel, l'identification des lacunes en matière de sécurité alimentaire, et la mise en place de formations ciblées à l'aide de nouveaux outils interactifs. Ces outils viseront à renforcer l'engagement et la participation des employés, tout en s'assurant de la progression continue de la maîtrise des pratiques de sécurité alimentaire. Le projet sera développé en plusieurs étapes, incluant la création de questionnaires d'évaluation, le déploiement de formations adaptées, et l'incitation à l'engagement par des systèmes de récompenses.

Le but final est de garantir une maîtrise des pratiques de sécurité alimentaire au sein de l'entreprise, de manière à réduire les erreurs humaines, garantir la conformité aux réglementations et renforcer la qualité des produits.

Abstract :

The project aims to establish and sustain a culture of food safety within the company, particularly in a context of high recruitment and among a young workforce. The objective is to develop appropriate tools to promote this culture, taking into account regulatory requirements as well as audit standards such as IFS and BRC.

The project includes assessing the training needs of the staff, identifying gaps in food safety knowledge, and implementing targeted training using new interactive tools. These tools are intended to strengthen employee engagement and participation, while ensuring continuous improvement in the mastery of food safety practices. The project will be carried out in several phases, including the creation of evaluation questionnaires, the deployment of tailored training programs, and the promotion of engagement through reward systems.

The ultimate goal is to ensure the mastery of food safety practices within the company, in order to reduce human error, ensure compliance with regulations, and enhance product quality.

Nombre de pages du document final : 66

Demandeur (entreprise, organisme...) :

CHARLES FARAUD SA

RECHERCHE - DEVELOPPEMENT

Développement d'un produit alimentaire innovant, éco-conçu et anti gaspillage.

Innovation avec les Fanettis, pâtes fraîches farcies éco-conçues à partir de pain invendu et de fanes de carottes, alliant lutte contre le gaspillage alimentaire et valorisation de débouchés pour les producteurs.

Development of an innovative, eco-designed, and waste-reducing food product

Development of an innovative, eco-designed, and waste-reducing food product

Mots-clés : Innovation, développement, stratégie, qualité, coproduit, entrepreneuriat, écoconception

Key-words : Innovation, development, strategy, quality, co-products, entrepreneurship, eco-design

Résumé :

Le projet "Encore MIEUX !" vise à rendre l'anti-gaspillage alimentaire accessible au plus grand nombre. Pour répondre à un fort désir d'agir, nous avons développé une solution simple, gourmande et abordable. Afin de maximiser notre impact, nous avons choisi un produit fortement consommé au quotidien : les pâtes. Les Fanettis sont une alternative innovante aux pâtes fraîches farcies, intégrant des coproduits et soutenant une meilleure rémunération des agriculteurs.

Notre démarche a consisté à identifier puis à cibler les plus grands gisements d'aliments gaspillés, à réaliser une étude de marché, à conduire des essais de formulation et de production, et à mener des enquêtes auprès des consommateurs et distributeurs pour ajuster notre offre. Nous valorisons les rebuts de pain précuit et les fanes de carottes, transformant ainsi des matières non utilisées et comestibles en une innovation gourmande et engagée. En parallèle, nous avons créé une filière complète, du producteur au consommateur, pour soutenir la lutte contre le gaspillage. Avec "Encore MIEUX !", nous permettons aux consommateurs d'agir sans renoncer à leurs habitudes, en alliant plaisir, simplicité et engagement responsable.

Abstract :

The "Encore MIEUX!" project aims to make food loss prevention accessible to as many people as possible. In response to a strong demand for action, we have developed a simple, gourmet, and affordable solution. To maximise our impact, we have chosen pasta, a product that is widely consumed on a daily basis. Fanettis is an innovative alternative to fresh filled pasta, incorporating co-products and supporting fairer pay for farmers. We identified and targeted the largest sources of food waste, conducted a market study, and carried out recipe development and production trials. We also surveyed consumers and distributors to refine our offering. We transform unused edible materials, such as precooked bread scraps and carrot tops, into a gourmet and socially responsible innovation. At the same time, we created a complete supply chain to support the fight against waste. With "Encore MIEUX!," we empower consumers to take action without changing their habits by combining pleasure, simplicity, and responsible commitment.

Nombre de pages du document final : 50

Demandeur (entreprise, organisme...) :

PATISSERIE PASQUIER ETOILE

Un allié des protections solaires dans la gamme Beauté by Roquette® ?
Évaluation de son impact photoprotecteur dans les protections solaires.

An ally in sun protection within Beauté by Roquette® range ?
Evaluation of its photoprotective efficacy in sunscreens.

Mots-clés : photoprotection, ingrédient d'origine végétale, vieillissement cutané, rayonnements ultraviolets (UV), stress oxydatif, sénescence cellulaire, cosmétique durable, culture cellulaire

Key-words : photoprotection, plant-based ingredient, skin aging, ultraviolet (UV) radiation, oxidative stress, cellular senescence, sustainable cosmetics, cell culture

Résumé :

Ce mémoire de fin d'études a été réalisé au sein du Laboratoire de recherche en Nutrition et Santé, appartenant au département Recherche & Développement de l'entreprise Roquette spécialisée dans les ingrédients d'origine végétale destinés notamment aux secteurs pharmaceutique, nutritionnel et cosmétique. Le projet s'inscrit dans une dynamique d'innovation visant à proposer des solutions alternatives plus durables et performantes aux ingrédients actuellement utilisés dans les produits de protection solaire. Dans ce contexte, le travail a porté sur l'évaluation des propriétés biologiques d'un ingrédient d'origine végétale, dont le potentiel en tant qu'agent photoprotecteur et anti-âge fait l'objet d'un intérêt scientifique et industriel croissant. L'objectif principal était d'étudier sa capacité à atténuer les effets délétères des rayonnements ultraviolets (UV), un facteur clef impliqué dans le vieillissement prématuré de la peau.

Pour répondre à cette problématique, une approche expérimentale nécessitait d'être mise en place. Elle s'est appuyée sur un modèle cellulaire humain combine des analyses spectrales à des tests biologiques ciblés. Ces derniers ont permis d'évaluer la viabilité cellulaire ainsi que certains marqueurs associés au vieillissement cutané. Ce travail impliquait également la mise en œuvre et l'optimisation de protocoles spécifiques à la culture cellulaire et à l'irradiation UV.

Les résultats obtenus constituent une première étape exploratoire et suggèrent un effet protecteur partiel de l'ingrédient étudié face au stress oxydatif et à la sénescence induits par les UV. Ces observations, bien qu'encore préliminaires, pourraient ouvrir la voie à de futures applications dans la formulation de soins solaires ou anti-âge.

Abstract :

This final-year thesis was carried out within the Nutrition and Health Research Laboratory, part of the Research & Development department at Roquette, a company specialized in plant-based ingredients for the pharmaceutical, nutritional, and cosmetic sectors. The project is part of an innovation-driven initiative aimed at offering more sustainable and effective alternatives to the ingredients currently used in sun protection products. In this context, the work focused on evaluating the biological properties of a plant-derived ingredient, whose potential as a photoprotective and anti-aging agent is attracting increasing scientific and industrial interest. The main objective was to study its ability to mitigate the harmful effects of ultraviolet (UV) radiation, a key factor involved in premature skin aging.

To address this issue, an experimental approach had to be developed. It relied on a human cell model combining spectral analyses with targeted biological assays. These assays were used to assess cell viability as well as specific markers associated with skin aging. The project also required the implementation and optimization of protocols specific to cell culture and UV irradiation.

The results obtained represent an initial exploratory step and suggest a partial protective effect of the ingredient against UV-induced oxidative stress and senescence. Although still preliminary, these findings could pave the way for future applications in sun care or anti-aging product formulations.

Nombre de pages du document final : 74

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ROQUETTE FRERES

Étude d'un aliment spécifique sur le tractus gastro-intestinal du cheval

Study of a specific feed on the equine gastrointestinal tract

Mots-clés : R&D, Nutrition animal
Key-words : R&D, Animal nutrition

Résumé :

Ce mémoire s'intéresse à l'effet d'un aliment spécifique sur le tractus gastro-intestinal du cheval. L'étude a été conduite afin d'évaluer l'influence d'un aliment sur différents paramètres liés à la santé digestive équine. Le travail s'appuie sur une veille scientifique approfondie afin de synthétiser les connaissances actuelles sur ce sujet. A partir de cette analyse, un plan expérimental détaillé a été élaboré pour permettre une future évaluation pratique de cet aliment. Les principales voies d'action et effets potentiels sont discutés avec les professionnels qui travaillent sur le sujet, soulignant l'importance d'une approche rigoureuse pour étudier l'impact nutritionnel sur la santé digestive équine.

Abstract :

This dissertation investigates the effect of a specific feed on the equine gastrointestinal tract. The study was conducted to evaluate the influence of a feed on various parameters related to equine digestive health. The work is based on an in-depth scientific review to synthesize current knowledge on this subject. From this analysis, a detailed experimental plan was developed to allow for future practical evaluation of this feed. The main mechanisms of action and potential effects are discussed with professionals working on the subject, highlighting the importance of a rigorous approach to studying nutritional impact on equine digestive health.

Nombre de pages du document final : 60

Demandeur (entreprise, organisme...) :

LAMBEY

Analyse sensorielle, innovation et optimisation : méthodologie pour une PME dynamique
Stratégie sensorielle pour une PME : tests hédoniques consommateurs et profil sensoriel par panel interne au service du développement produit.

Sensory analysis, innovation and optimisation: methodology for a dynamic SME
Sensory strategy for an SME: consumer hedonic tests and sensory profiling using an internal panel for product development.

Mots-clés : Analyse Sensorielle ; Méthodologie
Key-words : Sensory Analysis; Methodology

Résumé :

Ce mémoire a pour objectif développer une méthodologie rigoureuse permettant d'analyser, comparer et améliorer les produits d'Alpes Biscuits. Un travail approfondi de recherche bibliographique et méthodologique a d'abord été mené, afin de construire une approche structurée mêlant analyse sensorielle descriptive, analyse hédonique et statistiques multivariées.

Cette méthodologie a ensuite été adaptée au contexte industriel, où un panel interne a été formé, des séances de dégustation organisées, et un protocole reproductible mis en place. Une étude hédonique complémentaire a été menée auprès d'enfants pour capter les préférences des consommateurs finaux. L'ensemble des résultats met en évidence des axes différenciants pertinents, tout en suggérant des pistes concrètes pour renforcer la robustesse des analyses futures.

Il contribue à structurer une démarche sensorielle exploitable sur le long terme, en lien direct avec les objectifs de qualité et d'innovation de l'entreprise.

Abstract :

The aim of this dissertation is to develop a rigorous methodology for analysing, comparing and improving Alpes Biscuits products. An in-depth bibliographical and methodological study was first carried out in order to develop a structured approach combining descriptive sensory analysis, hedonic analysis and multivariate statistics. This methodology was then adapted to the industrial context, where an internal panel was trained, tasting sessions organised and a reproducible protocol put in place. A complementary hedonic study was carried out with children to capture the preferences of end consumers.

All of the results highlight relevant areas of differentiation, while suggesting concrete avenues for strengthening the robustness of future analyses.

It helps to structure a sensory approach that can be used over the long term, in direct line with the company's quality and innovation objectives.

Nombre de pages du document final : 57

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ALPES BISCUITS SARL

Comment fiabiliser l’empreinte carbone liée au financement de l’élevage bovin à CACF ?

Quelles approches pour fiabiliser le modèle de calcul des émissions financées et quels axes de réflexion pour accompagner la transition vers une empreinte Scope 3 conforme aux objectifs de la NZBA ?

How to improve reliability of CACF bovine farming loans’ Scope 3 carbon footprint?

What approaches can improve the reliability of the financed emissions calculation model, and what avenues can support the transition to a Scope 3 footprint aligned with NZBA targets?

Mots-clés : Scope 3 -- empreinte carbone financée -- élevage bovin -- facteurs d’émission économique -- modélisation prédictive – Alliance bancaire Net Zéro

Key-words : Scope 3 – financed carbon footprint – cattle farming – economic emission factors – predictive modeling – Net Zero Banking Alliance

Résumé :

Ce mémoire s’inscrit dans l’engagement de la Caisse Régionale Crédit Agricole Centre France au sein de la Net Zero Banking Alliance et porte sur la fiabilisation des émissions de gaz à effet de serre financées associées aux crédits distribués aux exploitations bovines, qui constituent la majeure partie du portefeuille. La problématique vise à renforcer la résilience du modèle de calcul Scope 3 face aux informations financières incomplètes et aux facteurs d’émission économiques nationaux peu représentatifs du contexte régional. La méthodologie combine un recalibrage localisé des facteurs d’émission économiques avec un cadre automatisé en R, évaluant plusieurs algorithmes de prédiction pour imputer les données manquantes de chiffre d’affaires et de passif avec un faible biais relatif. Les résultats confirment l’amélioration de la précision et la cohérence de la cartographie des émissions, condition indispensable pour orienter des stratégies de décarbonation justes et ciblées.

Abstract :

This thesis supports CACF’s commitment to the Net Zero Banking Alliance by enhancing the reliability of Scope 3 financed emissions for bovine-farming loans, which represent the bulk of its loan portfolio. It addresses the challenge of incomplete financial data and national emission factors that lack regional specificity. The approach combines regional recalibration of economic emission factors with an automated R framework that tests multiple predictive algorithms to impute missing revenue and liability figures with minimal relative bias. Findings demonstrate a significant improvement in emissions mapping accuracy, providing a robust foundation for targeted and equitable decarbonization strategies.

Nombre de pages du document final : 60

Demandeur (entreprise, organisme...) :

CREDIT AGRICOLE CENTRE FRANCE

Comment identifier un ferment de kéfir de lait actif associé à une boisson de qualité ?

Développement d'une recette de boisson et d'un procédé de multiplication du ferment

How to identify an active milk kefir ferment associated with a quality beverage?

Development of a beverage recipe and a starter multiplication process

Mots-clés : Kéfir de lait, grains de kéfir, fermentation, boisson fermentée, recherche et développement, ferment, lait fermenté

Key-words : : Milk kefir, kefir grains, fermentation, fermented drink, research and development, starter, fermented milk

Résumé :

La mission confiée par l'entreprise Orisae consiste à développer un nouveau ferment, le kéfir de lait, afin d'élargir la gamme My Scoby. Ce projet répond à une demande croissante des consommateurs et s'inscrit dans une stratégie d'expansion cohérente de la gamme existante. La démarche s'est articulée autour de trois axes : l'élaboration d'une recette de boisson plaisante pour les clients, la mise au point d'une méthode de multiplication fiable, et la mise en place de l'industrialisation du ferment. Trois ferments de kéfir de lait ont été sélectionnés et comparés sur la base de leurs performances organoleptiques et technologiques. L'un d'eux a été retenu pour ses résultats supérieurs en termes de préférence sensorielle de la boisson et de rendement de multiplication pour la production. La méthodologie employée repose sur des plans d'expérience réalisés avec le logiciel MODDE, des analyses sensorielles et un traitement statistique associé. Les résultats ont permis d'aboutir à une recette conforme aux attentes des consommateurs, de valider un protocole de multiplication efficace, et de définir les paramètres techniques et logistiques nécessaires à la production à grande échelle. Ce travail a conduit à la formalisation d'une recette de boisson et d'un protocole de fabrication, en vue de la commercialisation du produit en juillet 2025.

Abstract :

The mission given by the company Orisae was to develop a new starter, milk kefir, to expand the products of My Scoby. This project started because of the growing consumer demand. It also fits into a logical plan to grow the current range. The approach focused on three main parts : creat a drink recipe that customers like, set up a reliable way to multiply the starter, and start the industrial production of the starter. Three milk kefir starters were chosen and compared based on their taste and technical performance. One was selected because it gave better results in terms of the drink's flavor and the amount of the microflora produced during multiplication. The method used was based on experiments done with the MODDE® software, sensory tests, and statistical analysis. The results allowed us to create a recipe that matches with what customers want, confirm a good multiplication process, and define the technical and logistical details needed for a large scale production. This work led to the final beverage recipe and the production process, with the goal of launching the product in July 2025.

Nombre de pages du document final : 54

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ORISAE

Quelle occurrence de *Listeria monocytogenes* dans les affouragements en vert savoyards ?

What is the occurrence of *Listeria monocytogenes* in Savoyard green fodder ?

Mots-clés : *Listeria monocytogenes*, affouragement en vert, filière laitière savoyarde, contamination
Key-words : *Listeria monocytogenes*, green feeding, Savoie dairy sector, contamination

Résumé :

La maîtrise du risque sanitaire lié à *Listeria* constitue un enjeu majeur pour la filière laitière savoyarde, essentiellement tournée vers la production de fromages au lait cru. Malgré les nombreux dispositifs déployés pour sécuriser la production, le volume annuel de lait écarté de la transformation pour cause de contamination par *Listeria* continue d'augmenter.

La FDCL des Savoie joue un rôle central : elle a déjà mené plusieurs analyses des facteurs de risque en élevage, qui ont mis en évidence l'affouragement en vert de maïs et d'herbe comme vecteurs potentiels de contamination. Afin de pallier le manque de connaissances scientifiques sur ce sujet, une étude a été conduite dans douze exploitations laitières pour effectuer des prélèvements sur l'affouragement en vert de maïs. Les résultats d'analyses ont révélé une très large contamination de l'ensemble des échantillons par *Listeria* spp. et *Listeria monocytogenes*.

La période de récolte et le matériel de récolte ressortent comme des facteurs potentiels de contamination de l'affouragement en vert de maïs par *Listeria*.

Parallèlement, une étude similaire sur l'affouragement en vert d'herbe est en cours ; elle permet de confirmer certains résultats de l'étude sur l'affouragement en vert de maïs et de préciser les recherches sur les points identifiés comme les plus à risque.

Abstract :

Controlling the health risk associated with *Listeria* is a major challenge for the Savoie dairy sector, which is largely focused on producing raw-milk cheeses. Despite the numerous measures implemented to secure production, the annual volume of milk excluded from processing due to *Listeria* contamination continues to rise. The FDCL of the Savoie region plays a central role: it has already conducted several on-farm risk-factor analyses, which highlighted green-feeding with maize and grass as potential contamination vectors. To address the lack of scientific knowledge on this topic, a study was carried out in twelve dairy farms to collect samples from green-fed maize. Laboratory analyses revealed widespread contamination of all samples by *Listeria* spp. and *Listeria monocytogenes*.

The harvest period and the harvesting equipment emerge as potential factors in the contamination of green-fed maize by *Listeria*.

In parallel, a similar study on green-fed grass is under way; it confirms certain findings from the maize study and refines investigations into the points identified as the most at risk.

Nombre de pages du document final :

Demandeur (entreprise, organisme...) :

FEDERATION DES COOPERATIVES LAITIERES DES SAVOIE

Développement d'un produit alimentaire innovant, éco-conçu et anti gaspillage.

fanés de carottes, alliant lutte contre le gaspillage alimentaire et valorisation de débouchés pour les producteurs.

Development of an innovative, eco-designed, and waste-reducing food product

A multifactorial strategic approach addressing regulatory, nutritional, competitive, and societal challenges

Mots-clés : Innovation, développement, stratégie, qualité, coproduit, entrepreneuriat, écoconception

Key-words : Innovation, development, strategy, quality, co-production, entrepreneurship, eco-design

Résumé :

Le projet "Encore MIEUX !" vise à rendre l'anti-gaspillage alimentaire accessible au plus grand nombre. Pour répondre à un fort désir d'agir, nous avons développé une solution simple, gourmande et abordable. Afin de maximiser notre impact, nous avons choisi un produit fortement consommé au quotidien : les pâtes. Les Fanettis sont une alternative innovante aux pâtes fraîches farcies, intégrant des coproduits et soutenant une meilleure rémunération des agriculteurs.

Notre démarche a consisté à identifier puis à cibler les plus grands gisements d'aliments gaspillés, à réaliser une étude de marché, à conduire des essais de formulation et de production, et à mener des enquêtes auprès des consommateurs et distributeurs pour ajuster notre offre. Nous valorisons les rebuts de pain précuit et les fanés de carottes, transformant ainsi des matières non utilisées et comestibles en une innovation gourmande et engagée. En parallèle, nous avons créé une filière complète, du producteur au consommateur, pour soutenir la lutte contre le gaspillage. Avec "Encore MIEUX !", nous permettons aux consommateurs d'agir sans renoncer à leurs habitudes, en alliant plaisir, simplicité et engagement responsable.

Abstract :

The "Encore MIEUX!" project aims to make food waste prevention accessible to as many people as possible. In response to the strong desire to take action, we developed a simple, gourmet, and affordable solution. To maximize our impact, we chose pasta, a product widely consumed on a daily basis. Fanettis is an innovative alternative to fresh filled pasta that integrates co-products and supports better remuneration for farmers. We identified and targeted the largest sources of food waste, conducted a market study, and carried out formulation and production trials. We also conducted consumer and distributor surveys to fine-tune our offering. We transform unused and edible materials, such as precooked bread scraps and carrot tops, into a gourmet and socially responsible innovation. At the same time, we created a complete supply chain to support the fight against waste. With "Encore MIEUX!", we empower consumers to take action without changing their habits by combining pleasure, simplicity, and responsible commitment.

Nombre de pages du document final :

Demandeur (entreprise, organisme...) :

BLEDINA

Développement d'un produit alimentaire innovant, éco-conçu et anti gaspillage.

Innovation avec les Fanettis, pâtes fraîches farcies éco-conçues à partir de pain invendu et de fanes de carottes, alliant lutte contre le gaspillage alimentaire et valorisation de débouchés pour les producteurs.

Development of an innovative, eco-designed, and waste-reducing food product.

Innovation with Fanettis: eco-designed, fresh stuffed pasta made from unsold bread and carrot greens. It combines fighting food waste with developing outlets for producers.

Mots-clés : Innovation, développement, stratégie, qualité, coproduit, entrepreneuriat, écoconception

Key-words : Innovation, development, strategy, quality, co-production, entrepreneurship, eco-design

Résumé :

Le projet "Encore MIEUX !" vise à rendre l'anti-gaspillage alimentaire accessible au plus grand nombre. Pour répondre à un fort désir d'agir, nous avons développé une solution simple, gourmande et abordable. Afin de maximiser notre impact, nous avons choisi un produit fortement consommé au quotidien : les pâtes. Les Fanettis sont une alternative innovante aux pâtes fraîches farcies, intégrant des coproduits et soutenant une meilleure rémunération des agriculteurs.

Notre démarche a consisté à identifier puis à cibler les plus grands gisements d'aliments gaspillés, à réaliser une étude de marché, à conduire des essais de formulation et de production, et à mener des enquêtes auprès des consommateurs et distributeurs pour ajuster notre offre. Nous valorisons les rebuts de pain précuit et les fanes de carottes, transformant ainsi des matières non utilisées et comestibles en une innovation gourmande et engagée. En parallèle, nous avons créé une filière complète, du producteur au consommateur, pour soutenir la lutte contre le gaspillage. Avec "Encore MIEUX !", nous permettons aux consommateurs d'agir sans renoncer à leurs habitudes, en alliant plaisir, simplicité et engagement responsable.

Abstract :

The "Encore MIEUX!" project aims to make food waste prevention accessible to as many people as possible. In response to the strong desire to take action, we developed a simple, gourmet, and affordable solution. To maximize our impact, we chose pasta, a product widely consumed on a daily basis. Fanettis is an innovative alternative to fresh filled pasta that integrates co-products and supports better remuneration for farmers. We identified and targeted the largest sources of food waste, conducted a market study, and carried out formulation and production trials. We also conducted consumer and distributor surveys to fine-tune our offering. We transform unused and edible materials, such as precooked bread scraps and carrot tops, into a gourmet and socially responsible innovation. At the same time, we created a complete supply chain to support the fight against waste. With "Encore MIEUX!," we empower consumers to take action without changing their habits by combining pleasure, simplicity, and responsible commitment.

Nombre de pages du document final : 50

Demandeur (entreprise, organisme...) :

PATISSERIE PASQUIER ETOILE

Quel positionnement du portefeuille d'Ecotone concernant la reg. ingredient primaire ?

Étiquetage de l'origine de l'ingrédient primaire dans les produits alimentaires : Prise en compte de la transparence envers les consommateurs dans un contexte de cadres réglementaires dynamiques.

How Ecotone's portfolio stands regarding the primary ingredient's origin framework ?

Labelling of the primary ingredient's origin in food products: Considering transparency towards consumers in a context of dynamic regulatory frameworks.

Mots-clés : Origine des ingrédients primaires, origine des aliments, cadres réglementaires, audit interne, informations destinées aux consommateurs.

Key-words : Primary ingredient's origin, Food origin, Frameworks, Internal audit, Consumer information.

Résumé :

Le travail a été réalisé à Ecotone, dans le domaine des affaires réglementaires. La question réglementaire examinée concernait l'étiquetage de l'origine des ingrédients primaires (LPIO). Ce travail a évalué en profondeur la documentation disponible, le sujet est lui intéressant car il y'a des enjeux stratégiques de transparence, outre que réglementaires. Deux marques très différentes du portefeuille d'Ecotone ont été prises en considération : Tanoshi, une marque de produits asiatiques avec 83 références (SKUs), et Bonneterre, une marque principalement biologique avec 123 références. Ces références ont été contrôlées afin de répondre à la question suivante : une méthodologie conçue en interne pourrait-elle permettre un examen inter-catégories du portefeuille d'Ecotone, obtenant une identification rapide des ingrédients primaires et de l'étiquetage de leur origine ? Dans l'ensemble, les résultats ont montré que de nombreuses évaluations au cas par cas sont nécessaires. L'intervention des autorités réduirait la complexité, en fixant par exemple les ingrédients primaires pour des macro catégories d'aliments.

Abstract :

The work was carried out at Ecotone, in the field of regulatory affairs. The regulatory issue examined concerned the labelling of the origin of primary ingredients (LPIO). This work involved an in-depth assessment of the available documentation. The subject is interesting because, in addition to regulatory issues, there are strategic transparency issues at stake. Two very different brands from Ecotone's portfolio were considered: Tanoshi, a brand of Asian products with 83 SKUs, and Bonneterre, a mainly organic brand with 123 SKUs. These SKUs were reviewed in order to answer the following question: could an internally developed methodology enable a cross-category review of Ecotone's portfolio, quickly identifying primary ingredients and labelling their origin? Overall, the results showed that many case-by-case assessments are necessary. Intervention by the authorities would reduce complexity, for example by setting primary ingredients for macro food categories.

Nombre de pages du document final : 44

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ECOTONE FRANCE

Amélioration des produits en charcuterie halal pour répondre aux attentes des consommateurs

Entre attentes consommateurs et stratégie produit : étude de cas dans le secteur du halal

Halal charcuterie product improvements to meet consumer expectations

Between consumer expectations and product strategy: a case study in the halal sector

Mots-clés : consommateur, rénovation, halal, charcuterie, stratégie, marché**Key-words** : consumer, renovation, halal, charcuterie, strategy, market**Résumé :**

Le marché de la charcuterie halal connaît une forte croissance en France, tirée par une demande accrue de la part de consommateurs aux profils et attentes de plus en plus variés. Dans ce contexte, les marques doivent adapter leur offre pour rester compétitives, pertinentes et en cohérence avec les exigences du marché. Ce mémoire s'inscrit dans cette dynamique en analysant la manière dont une entreprise leader du secteur peut faire évoluer certains de ses produits pour mieux répondre aux attentes de ses clients. Deux projets de rénovation produits ont été étudiés : leur formulation, leurs objectifs (réduction d'additifs, simplification de la liste d'ingrédients, amélioration nutritionnelle), et leur intégration dans une stratégie RSE plus large. En parallèle, une enquête qualitative et une enquête quantitative ont permis de mieux comprendre les profils, habitudes et attentes des consommateurs de charcuterie halal.

L'analyse croisée des projets et des enquêtes montre une convergence sur certains points (qualité, goût, composition) mais aussi des écarts persistants, notamment autour de la certification halal, de la transparence ou de la confiance dans la marque. Des recommandations ont été formulées afin d'accompagner l'entreprise dans sa réflexion stratégique, en intégrant les dimensions produit, innovation et positionnement global. Ce travail illustre les leviers dont dispose une entreprise pour rester en phase avec un marché en pleine structuration.

Abstract :

The halal charcuterie market is experiencing strong growth in France, driven by increased demand from consumers with increasingly diverse profiles and expectations. In this context, brands must adapt their offerings to remain competitive, relevant and consistent with market requirements. This thesis is part of this dynamic, analysing how a leading company in the sector can develop some of its products to better meet the expectations of its customers. Two product renovation projects were studied: their formulation, their objectives (reduction of additives, simplification of the list of ingredients, nutritional improvement), and their integration into a broader CSR strategy. At the same time, a qualitative survey and a quantitative survey provided a better understanding of the profiles, habits and expectations of halal charcuterie consumers.

A cross-analysis of the projects and surveys shows convergence on certain points (quality, taste, composition) but also persistent differences, particularly around halal certification, transparency and trust in the brand. Recommendations were made to support the company in its strategic thinking, integrating the dimensions of product, innovation and global positioning. This work illustrates the levers available to a company to stay in step with a rapidly changing market.

Nombre de pages du document final : 62

Demandeur (entreprise, organisme...) :

CRYSTAL

Comment obtenir une boisson sans alcool plus naturelle et avec davantage de fraîcheur ?
Cas appliqué à la gamme apéritive produite chez Bardinnet

How to get a more natural, fresher non-alcoholic drink ?
Case study : Bardinnet's aperitif range

Mots-clés : Boissons sans alcool - Naturel - Traitement thermique - Conservateur - Microbiologie - Organoleptique

Key-words : Alcohol-free beverages - Natural - Heat treatment - Preservative - Microbiology - Organoleptic

Résumé :

Les boissons sans alcool, type mocktails, sont très souvent composées de conservateurs chimiques comme le sorbate de potassium et le benzoate de sodium, qui permettent de prolonger la durée de conservation des produits. Ce dernier lorsqu'il est utilisé excessivement, nuit à la santé des consommateurs. De plus, ces boissons sont très souvent pasteurisées afin de garantir une stabilité microbiologique ce qui peut dégrader leurs propriétés organoleptiques.

Les produits clean label et plus naturels sont tendances, c'est pourquoi nous avons décidé de tester différentes alternatives plus ou moins naturelles et de réduire les traitements thermiques.

Les résultats des essais laboratoire montrent qu'un des conservateurs naturels et un conservateur chimique sont efficaces sans pasteurisation. Ces essais ont ensuite été réalisés au niveau industriel afin de voir si nos produits sont toujours conformes au niveau microbiologique et organoleptique.

Abstract :

Non-alcoholic beverages such as mocktails often contain chemical preservatives such as potassium sorbate and sodium benzoate, which are used to extend the product's shelf life. Benzoate, when used excessively, is harmful to consumers' health. Moreover, these beverages are frequently pasteurized to guarantee microbiological stability which can degrade their organoleptic properties.

Clean-label and more natural products are in demand, so we decided to test various more or less natural alternatives and reduce heat treatment.

Laboratory test results show that one natural preservative and one chemical preservative are effective without pasteurization. These tests were carried out at industrial level to see if our products still complied with microbiological and organoleptic standards.

Nombre de pages du document final : 54

Demandeur (entreprise, organisme...) :

BARDINET

Comment mettre en place dans un service R&D une méthodologie de gestion de projet R&D ?
Cas pratique de Guillot Cobreda

How do you implement an R&D project management methodology in a R&D department?
Guillot Cobreda case study

Mots-clés : Gestion de projet, management, processus, recherche et développement, outils.

Key-words : Project management, management, processes, research and development, tools.

Résumé :

Ce mémoire de fin d'études porte sur l'amélioration du processus de Recherche et Développement (R&D) au sein de l'entreprise Guillot Cobreda, spécialisée dans l'abattage, la découpe et la transformation de volailles. À la suite d'un audit IFS ayant révélé une non-conformité majeure notamment liée aux produits élaborés et à la gestion de l'étiquetage, l'entreprise a souhaité repenser en profondeur son fonctionnement de la R&D. Une méthodologie structurée a été mise en œuvre, comprenant un état des lieux, une refonte des processus, l'intégration d'outils numériques (Teams et UTrakk) et une phase de test sur une innovation produit (viande de canard hachée).

Le mémoire détaille la démarche projet adoptée, inspirée des principes de gestion de projet, en insistant sur la planification, la structuration documentaire, la répartition des rôles et la communication interne. Il souligne également les enjeux humains liés à la conduite du changement, notamment les résistances rencontrées et les actions de formation et d'accompagnement mises en place. Les retours des acteurs du processus confirment une amélioration notable de l'organisation, de la traçabilité et de la communication.

Enfin, une mise en perspective de la dimension éthique de cette mission a été mise en valeur à travers les valeurs de la Charte d'éthique de l'ingénieur, tout en illustrant les impacts positifs de la démarche sur la Qualité de Vie au Travail. Ce mémoire se veut à la fois un retour d'expérience et une base de pérennisation pour un fonctionnement R&D plus efficace et durable.

Abstract :

This final thesis focuses on improving the Research and Development (R&D) process within the company Guillot Cobreda, which specializes in poultry slaughtering, cutting, and processing. Following an IFS audit that revealed a major non-conformity, particularly related to processed products and labeling management, the company decided to thoroughly rethink its R&D operations. A structured methodology was implemented, including a situational analysis, process redesign, the integration of digital tools (Teams and UTrakk), and a test phase based on a product innovation (minced duck meat).

The thesis details the project approach adopted, inspired by project management principles, with an emphasis on planning, document structuring, role distribution, and internal communication. It also highlights the human challenges linked to change management, including resistance encountered and the training and support actions that were implemented. Feedback from the process stakeholders confirmed a significant improvement in organization, traceability, and communication.

Finally, the ethical dimension of this mission was emphasized through the values of the Engineer's Code of Ethics, while illustrating the positive impact of the approach on Quality of Work Life. This thesis serves both as a feedback report and a foundation for sustaining a more efficient and durable R&D process.

Nombre de pages du document final : 42

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ETS GUILLOT COBRED A

Comment évaluer la durabilité d'un projet agrivoltaïque via des outils et cas d'étude ?
Utilisation et développement d'outils de diagnostic à partir d'études de cas.

How to assess the sustainability of an agrivoltaic project using tools and case studies ?
Use and development of diagnostic tools based on case studies

Mots-clés : Agrivoltaïsme, potentiel de durabilité
Key-words : Agrivoltaics, sustainability potential

Résumé :

Dans un contexte de transition énergétique et d'adaptation des systèmes agricoles au changement climatique, l'agrivoltaïsme apparaît comme une solution innovante conciliant production agricole et production d'énergie solaire. Ce mémoire, mené au sein d'ENCIS Environnement, a pour objectif d'évaluer le potentiel de durabilité des projets agrivoltaïques en France métropolitaine. La démarche repose sur une revue bibliographique et sur les méthodes d'évaluation déjà mobilisées par le bureau d'étude, enrichies par l'identification de profils types d'exploitations agricoles participant à des projets agrivoltaïques à l'échelle d'ENCIS Environnement. Ces profils permettent d'adapter les méthodes aux réalités du terrain et de mieux anticiper les impacts spécifiques. L'application croisée de différentes approches cartographiques, environnementales, sociales et économiques ainsi que le développement d'outils complémentaires, notamment un modèle technico-économique, confèrent à cette méthodologie une robustesse et une pertinence accrues. En l'absence de données de suivi post-implantation généralisées, la combinaison de références scientifiques, d'entretiens et d'analyses statistiques permet de produire des évaluations fiables et contextualisées, capables de guider la prise de décision. Ce travail propose ainsi un cadre méthodologique évolutif, visant à améliorer la fiabilité des analyses de durabilité et à accompagner l'intégration responsable de l'agrivoltaïsme dans les territoires agricoles.

Abstract :

In the context of the energy transition and the adaptation of agricultural systems to climate change, agrivoltaics appears as an innovative solution that combines agricultural production with solar energy generation. This thesis, conducted within ENCIS Environnement, aims to assess the sustainability potential of agrivoltaic projects in metropolitan France. The approach is based on a literature review and on evaluation methods already employed by the consulting firm, enhanced by the identification of typical profiles of agricultural holdings participating in agrivoltaic projects at ENCIS Environnement. These profiles allow the methods to be adapted to real-world conditions and to better anticipate specific impacts. The combined application of various cartographic, environmental, social, and economic approaches, along with the development of complementary tools particularly a techno-economic model gives this methodology increased robustness and relevance. In the absence of comprehensive post-installation monitoring data, the integration of scientific references, interviews, and statistical analyses enables the production of reliable and contextualized evaluations capable of guiding decision-making. This work thus proposes an evolving methodological framework aimed at improving the reliability of sustainability analyses and supporting the responsible integration of agrivoltaics into agricultural territories.

Nombre de pages du document final : 49

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ENCIS ENVIRONNEMENT

Comment les mélèzes adaptent ils leur phénotype face à des environnements variables ?

La plasticité de la croissance et de la survie chez les mélèzes

How do larch trees adapt their phenotype to changing environments?

The plasticity of growth and survival in larch trees

Mots-clés : Plasticité, survie, croissance, mélèze, sécheresse**Key-words** : Plasticity, survival, growth, larch, drought**Résumé :**

Le changement climatique, par l'augmentation de la fréquence et de l'ampleur des événements extrêmes, impacte les espèces végétales en modifiant les conditions environnementales auxquelles elles étaient adaptées. Le changement évolutif des arbres, organismes à longue durée de vie, est lent, car la transmission de gènes ne se produit qu'une fois la maturité sexuelle atteinte. Or, le mélèze, utilisé comme bois de construction, est sensible à la sécheresse. Dans ce contexte, son levier d'adaptation le plus rapide est la plasticité phénotypique, définie comme étant la capacité d'un génotype à produire un phénotype différent selon l'environnement (Parsons et al., 2020). Les individus de notre étude sont issus d'un dispositif unique, qui utilise des clones pour connaître les réactions d'un génotype, et qui limite les influences des facteurs extérieurs par un contrôle rigoureux. Dans ce travail, nous utilisons des normes de réaction pour caractériser la plasticité de nos variables phénotypiques à l'échelle annuelle (à l'échelle des populations et des génotypes), en l'occurrence la croissance et la survie, en fonction du nombre de jours de stress et de la date du premier jour de stress. Nous avons pu mettre en évidence l'existence d'une plasticité de la croissance et de la survie pour trois taxons de mélèzes (le mélèze d'Europe, le mélèze du Japon et le mélèze hybride) ainsi qu'un compromis entre ces deux traits.

Abstract :

Climate change, through the increase in the frequency and scale of extreme events, impacts plant species by altering the environmental conditions to which they were adapted. The evolutionary change of trees, which are long-lived organisms, is slow, as gene transmission only occurs once sexual maturity is reached. However, larch, which is used as construction timber, is sensitive to drought. In this context, its fastest means of adaptation is phenotypic plasticity, defined as the ability of a genotype to produce a different phenotype depending on the environment (Parsons et al., 2020). The individuals in our study come from a unique system that uses clones to determine the reactions of a genotype and limits the influence of external factors through rigorous control. In this study, we use reaction norms to characterise the plasticity of our phenotypic variables on an annual scale (at the population and genotype levels), in this case growth and survival, as a function of the number of days of stress and the date of the first day of stress. We were able to demonstrate the existence of growth and survival plasticity for three larch taxa (European larch, Japanese larch and hybrid larch) as well as a trade-off between these two traits.

Nombre de pages du document final : 64

Demandeur (entreprise, organisme...) :

INRAE ORLEANS

Les activités humaines causent-elles une contamination au lithium des écosystèmes marins ?

Do human activities cause lithium contamination in marine ecosystems ?

Mots-clés : lithium – contamination – océan – littoral - isotopie – bioaccumulation

Key-words : lithium – contamination – ocean – coastal zone – isotopic analysis – bioaccumulation

Résumé :

L'accélération de la transition énergétique entraîne une hausse exponentielle de la consommation de lithium depuis environ dix ans, suggérant de potentiels risques de contaminations environnementales encore très peu étudiées. Ce travail entre dans le cadre du projet européen SeaLi2Bio porté par le Laboratoire d'Océanographie de Villefranche (LOV), et vise à établir une première évaluation de l'impact des activités humaines sur les concentrations en lithium des océans et des zones littorales, ainsi que les conséquences potentielles sur la biodiversité marine. A travers l'utilisation de spectromètres de masse de haute technologie, nous avons d'abord suivi une approche quantitative, avec la mesure de concentrations élémentaires d'échantillons de différentes natures (eaux marines côtières et hauturières, organismes marins de différents niveaux trophiques). Nous avons ensuite couplé ces mesures à une analyse isotopique du lithium (après son extraction en salle blanche), qui permet de retracer plus précisément l'origine de l'élément, naturelle ou anthropique. Les résultats obtenus établissent un état des lieux plutôt positif des teneurs en lithium dans les littoraux européens, sauf pour une petite dizaine de sites. La capacité de bioaccumulation du lithium apparaît significativement accrue dans les premiers maillons de la chaîne trophique, en particulier chez le phytoplancton, dont l'abondance et la diversité sont essentielles à l'équilibre des écosystèmes.

Abstract :

The acceleration of the energy transition has led to an exponential increase in lithium consumption over the past decade, raising concerns about potential environmental contamination that remains largely unexplored. This study is part of the European SeaLi2Bio project, coordinated by the Laboratoire d'Océanographie de Villefranche (LOV), and aims to provide a first assessment of the impact of human activities on lithium concentrations in oceans and coastal areas, as well as the potential consequences for marine biodiversity. Using state-of-the-art mass spectrometry, we first adopted a quantitative approach by measuring elemental concentrations in samples of various origins (coastal and offshore seawater, marine organisms across different trophic levels). These measurements were then coupled with lithium isotopic analyses (following clean-lab extraction procedures), allowing us to more accurately trace the element's provenance, whether natural or anthropogenic. Our results indicate a generally favorable status of lithium concentrations in European coastal environments, except for approximately ten sites. However, lithium bioaccumulation capacity appears markedly enhanced in the lower trophic levels, particularly in phytoplankton, whose abundance and diversity are critical to ecosystem balance.

Nombre de pages du document final : 43

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SORBONNE UNIVERSITÉ

Évaluation de l'impact d'épandage de sédiments sur la santé des sols dans le sud de l'Inde
En utilisant l'outil BioFuncTool dans un contexte d'agriculture paysanne

Assessing impact of sediment application on soil health in Berambadi catchment, India
Field-based evaluation using Biofuncntool in smallholder farming systems

Mots-clés : Sédiments, Santé du sol, BioFuncTool, Agriculture paysanne, Inde du Sud

Key-words : Sediment, Soil health, BioFuncTool, Smallholder farming, South India

Résumé :

L'épandage de sédiments provenant de bassins aux alentours devient une pratique de plus en plus populaire dans le sud de l'Inde. Ainsi, étudier son effet sur la santé du sol devient un enjeu crucial pour définir sa durabilité. Cette étude utilise l'outil BioFuncTool pour évaluer trois fonctions majeures du sol : la transformation du carbone, le cycle des nutriments et le maintien de la structure, sur trois dates d'application (2017, 2021, 2024), afin de capturer les variations temporelles. Cependant, du fait du contexte paysan et de sa forte variabilité, des enquêtes de terrain ont été faites pour limiter celle-ci et ainsi créer trois échelles d'analyse : une globale regroupant 29 parcelles, une par clusters comprenant des parcelles ayant reçu des sédiments provenant du même réservoir, et enfin une par paires associant chaque parcelle traitée à un témoin. En dépit des dires d'agriculteurs, l'application de sédiment n'a pas d'impact significatif sur les fonctions de la santé du sol définies par BioFuncTool, qui mesurent les processus et flux du sol. Il sera donc intéressant d'ouvrir notre étude à d'autres types d'analyses dites plus classiques, telles que la texture, la CEC ou le pH, pour observer un changement de propriétés stables plutôt que de fonctions.

Abstract :

Sediment application is becoming a popular practice in South India. Thus, studying its effect on soil health becomes a crucial issue to determine its sustainability. This study uses BioFuncTool to assess soil health through three major soil functions: carbon transformation, nutrient cycling, and structure maintenance, and across three application dates (2017, 2021, 2024), in order to capture temporal variations. However, due to smallholder farming context its high variability, field surveys were conducted to limit this variability and create three scales of analysis: a global scale grouping 29 fields, a cluster scale including fields that received sediments from the same tanks, and finally a paired scale associating each treated field with a control. Despite farmers' saying, sediment application has no significant impact on the soil health defined by BioFuncTool, which measures soil functions. It therefore, would be interesting to expand our study to other more classical analyses, such as texture, cation exchange capacity (CEC), or pH, to observe changes in stable properties rather than functions.

Nombre de pages du document final : 33

Demandeur (entreprise, organisme...) :

IRD

Adapter la production de semences de maïs doux au climat dans le Nord-Ouest des USA
Analyse des vulnérabilités agroclimatiques et des leviers d'action chez HM.Clause

Adapting sweet corn seed production to climatic conditions in the Northwestern USA
Agroclimatic vulnerability analysis and strategic adaptation pathways at HM.Clause

Mots-clés : Maïs doux, semences hybrides, stress thermique, adaptation climatique, indicateurs agroclimatiques, Nord-Ouest des États-Unis

Key-words : Sweet corn, hybrid seeds, heat stress, climate adaptation, agroclimatic indicators, Northwestern USA

Résumé :

Ce mémoire porte sur l'adaptation de la production de semences hybrides de maïs doux face aux effets du changement climatique dans le Nord-Ouest des États-Unis, notamment dans la Treasure Valley (Idaho). L'augmentation des températures maximales et minimales, la fréquence accrue des stress hydriques, ainsi que la variabilité interannuelle des conditions météorologiques compromettent des stades clés du cycle reproductif (viabilité pollinique, synchronisation florale, nouaison).

L'objectif de ce travail est de caractériser les vulnérabilités agroclimatiques de la filière, d'évaluer les stratégies d'adaptation existantes, et de proposer des scénarios prospectifs intégrant des leviers techniques, génétiques et organisationnels. La méthodologie repose sur une analyse croisée : indicateurs climatiques (Tmax, Tmin, ASI), projections CMIP6, retours terrain et données internes à HM.Clause.

Quatre scénarios d'adaptation sont construits en fonction des niveaux de contrainte projetés et des marges de manœuvre techniques. Ils permettent d'orienter la réflexion stratégique de l'entreprise sur l'évolution de ses itinéraires techniques et de son organisation territoriale à l'horizon 2050.

Abstract :

This thesis focuses on adapting hybrid sweet corn seed production to the effects of climate change in the Northwestern United States, particularly in the Treasure Valley (Idaho). Rising maximum and minimum temperatures, increasing frequency of water stress, and greater interannual variability are threatening key reproductive stages such as pollen viability, floral synchronization, and kernel set.

The objective is to assess agroclimatic vulnerabilities affecting seed production, evaluate current adaptation strategies, and propose forward-looking scenarios combining technical, genetic, and organizational levers. The methodology is based on a cross-analysis of climatic indicators (Tmax, Tmin, ASI), CMIP6 projections, field observations, and internal data from HM.Clause.

Four adaptation scenarios were developed, each corresponding to different levels of projected constraints and available technical margins. They help guide the company's strategic decisions regarding the evolution of technical pathways and territorial organization by 2050.

Nombre de pages du document final : 58

Demandeur (entreprise, organisme...) :

HM CLAUSE

Comment l'innovation peut-elle optimiser la gestion des espèces invasives en ferroviaire ?

Gestion innovante de la végétation et des espèces invasives à SNCF Réseau

How can innovation optimize the management of invasive species in the railway sector?

Innovative Vegetation and Invasive Species Management at SNCF Réseau

Mots-clés : SNCF Réseau, gestion de la végétation, espèces invasives, robiniers faux-acacia, Bonz'ail, innovation, suivi terrain, analyse statistique, durabilité, sécurité ferroviaire, plan de maintenance

Key-words : SNCF Réseau, vegetation management, invasive species, Robinia pseudoacacia, Bonz'ail, innovation, field monitoring, statistical analysis, sustainability, railway safety, maintenance plan

Résumé :

SNCF Réseau doit faire face à un nombre croissant de prescriptions réglementaires et environnementales pour la gestion de ses emprises, ce qui complexifie l'entretien de la végétation et la maîtrise des espèces invasives. Dans le cadre de l'optimisation du Plan de Maintenance Végétation (PDM), l'entreprise met en œuvre des solutions innovantes et durables conciliant sécurité ferroviaire et respect de l'environnement. Le projet Bonz'ail illustre cette démarche, en testant la dévitalisation des robiniers faux-acacia sans recours aux produits phytosanitaires de synthèse. Le suivi de l'expérimentation inclut la mesure de l'efficacité de différentes méthodes de traitement (perçage chimique, perçage à l'ail, badigeon chimique et témoins) et l'analyse des rejets selon des protocoles statistiques rigoureux (ANOVA, ACP, boxplots). Ce dispositif intègre également la structuration du suivi, la standardisation des observations et l'organisation des données pour en garantir l'exploitation fiable et reproductible. Ces travaux, adaptables à d'autres contextes et espèces, offrent à SNCF Réseau de nouvelles perspectives pour bâtir une gestion de la végétation plus préventive, planifiée et résiliente.

Abstract :

SNCF Réseau faces an increasing number of regulatory and environmental requirements for managing its railway land, which significantly complicates vegetation maintenance and the control of invasive species. As part of the optimization of the Vegetation Maintenance Plan (VMP), the company is implementing innovative and sustainable solutions to reconcile railway safety with environmental protection. The Bonz'ail project illustrates this approach, testing the devitalization of black locust trees without the use of synthetic plant protection products. The experimental monitoring includes measuring the effectiveness of different treatment methods (chemical drilling, garlic drilling, chemical brushing, and control plots) and analyzing regrowth using rigorous statistical protocols (ANOVA, PCA, boxplots). This framework also involves structuring the monitoring process, standardizing observations, and organizing data to ensure reliable and reproducible analysis. These works, adaptable to other contexts and species, offer SNCF Réseau new perspectives for building a more preventive, planned, and resilient vegetation management strategy.

Nombre de pages du document final : 46

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SNCF RESEAU

Optimisation d'une boisson gazeuse à l'orange pulpée dans un contexte de pénurie d'oranges

Optimization of a pulped orange soft drink in a context of orange shortage

Mots-clés : R&D, boisson, optimisation, orange, pénurie, fournisseurs
Key-words : R&D, beverage, optimization, orange, shortage, suppliers

Résumé :

Refresco, leader mondial indépendant de l'embouteillage de boissons rafraichissantes sans alcool, est confronté à de nombreux défis sur les approvisionnements en matières premières.

Dans ce contexte, le service R&D de Refresco France a donc lancé un projet de réduction du taux de jus d'orange dans une boisson gazeuse à l'orange pulpée. L'objectif étant de garder une organoleptique similaire à celle des recettes existantes.

Ce mémoire de fin d'études détaille donc l'ensemble des étapes de développement de cette optimisation. Des échantillons seront envoyés aux clients de la grande distribution qui orienteront les suites du projet.

Abstract :

Refresco, the world's leading independent bottler of non-alcoholic soft drinks, is facing a number of challenges in the supply of raw materials.

Against this backdrop, Refresco France's R&D department launched a project to reduce the level of orange juice in a pulped orange soft drink. The aim was to maintain an organoleptic profile similar to those of existing recipes. This thesis details all the stages involved in developing this optimisation. Samples will be sent to mass market customers, who will guide the project's next steps.

Nombre de pages du document final : 55

Demandeur (entreprise, organisme...) :

REFRESCO FRANCE

Etude et suivi de l'impact des remontées salines sur le végétal du littoral méditerranéen

Study and monitoring of saline water upwelling impact on Mediterranean coastal vegetation

Mots-clés : salinité, végétation, sol, écosystème, résilience, adaptation, territoire
Key-words : salinity, vegetation, soil, ecosystem, resilience, adaptation, territory

Résumé :

Ce mémoire s'inscrit dans une mission d'ingénierie territoriale conduite par un bureau d'étude pour le compte d'une commune du littoral méditerranéen. Il vise à évaluer les effets des remontées salines sur la végétation littorale, dans un contexte de changement climatique, de phénomènes d'intrusions salines et de fragilisation accrue des écosystèmes.

Les phénomènes de salinisation des sols sont liés à la remontée des nappes phréatiques suite à l'intrusion d'eau saumâtre à travers le phénomène d'inversac. Ces processus impactent directement la santé des arbres, provoquant le roussissement et l'assèchement de ceux-ci.

Le mémoire s'appuie sur une revue bibliographique approfondie (sols, végétaux, climat, phénomènes hydrogéologiques), une analyse du contexte environnemental (climat, géologie, réseau hydrographique, qualité de l'air) et sur une étude de terrain sur plusieurs sites (parcs, écoles). Des analyses de sols, de l'enregistrement de données par sondes et capteurs, et un diagnostic ont été déployés pour mieux comprendre les causes du dépérissement végétal.

L'objectif final est de proposer un protocole scientifique de suivi et d'évaluation. Après son déroulement, l'étape suivante sera d'intégrer des solutions d'adaptation du sol ou d'adaptation végétale dont une palette végétale résiliente face à la salinité. Et des recommandations pour améliorer la gestion durable des écosystèmes urbains en contexte méditerranéen.

Ce travail met en lumière l'importance d'une approche pluridisciplinaire, mêlant écologie, agronomie, paysage et ingénierie territoriale pour anticiper les risques, évaluer les impacts et renforcer la résilience des territoires littoraux.

Abstract :

This dissertation is part of a territorial engineering assignment carried out by a consulting firm on behalf of a mediteranean coastal municipality. Its aim is to assess the effects of rising salinity on coastal vegetation, in a context of climate change, saline intrusion phenomena and increased fragility of ecosystems.

Soil salinization phenomena are linked to the rising water table following the intrusion of brackish water through the inversac phenomenon. These processes have a direct impact on tree health, causing russetting and drying out.

The dissertation is based on an in-depth literature review (soils, plants, climate, hydrogeological phenomena), an analysis of the environmental context (climate, geology, hydrographic network, air quality) and a field study on several sites (parks, schools). Soil analyses, data recording using probes and sensors, and a diagnosis were deployed to better understand the causes of plant dieback.

The final objective is to propose a scientific monitoring and assessment protocol. Once the protocol has been implemented, the next step will be to integrate soil or plant adaptation solutions, including a plant palette resilient to salinity. And recommendations for improving the sustainable management of urban ecosystems in the Mediterranean context.

This work highlights the importance of a multidisciplinary approach, combining ecology, agronomy, landscape and territorial engineering to anticipate risks, assess impacts and strengthen the resilience of coastal areas.

Nombre de pages du document final : 53

<u>Demandeur (entreprise, organisme...) :</u>

La synergie, levier d'optimisation pour les peptides insecticides ?

Évaluation des effets entomotoxiques individuels et combinés des peptides AG41 et BCR4 sur *Acyrtosiphon pisum* par ingestion

Synergy : a catalyst for optimisation in insecticidal peptides ?

Assessment of the individual and combined entomotoxic effects of peptides AG41 and BCR4 on *Acyrtosiphon pisum* by ingestion

Mots-clés : Peptides, Bio-insecticides, Synergie, *Acyrtosiphon pisum*, AG41, BCR4

Key-words : Peptides, Bio-insecticides, Synergy, *Acyrtosiphon pisum*, AG41, BCR4

Résumé :

Cette étude se concentre sur les peptides AG41 et BCR4 et leur activité en tant que bio-insecticide sur le puceron du pois *Acyrtosiphon pisum*. L'objectif était d'analyser leurs effets individuels puis en mélange afin d'identifier la présence d'une potentielle interaction synergique entre ces composés. Des tests par ingestion ont été réalisés pour évaluer la mortalité et l'inhibition de la prise de masse des pucerons provoquée par l'ingestion de ces substances. Les données observées ont été analysées à l'aide de modèles dose-réponse et comparées à des attendus théoriques supposant l'absence d'interaction synergique, basés sur les modèles d'addition des concentrations (CA) et d'action indépendante (IA). Les résultats obtenus ont révélé une interaction synergique entre AG41 et BCR4 quant à leur effet sur la mortalité des pucerons, indiquant l'existence de mécanismes d'interaction entre les deux composés. Ces observations mettent en avant l'intérêt de l'optimisation de l'efficacité des mélanges de peptides grâce à la synergie pour développer des stratégies de biocontrôle plus efficaces.

Abstract :

This study focuses on the peptides AG41 and BCR4 and their bioinsecticidal activity against the pea aphid *Acyrtosiphon pisum*. The objective was to assess their individual and combined effects to identify the potential synergistic interactions between the two peptides. Ingestion tests were carried out to assess mortality and weight gain inhibition in exposed aphids. The data obtained were then analyzed using dose-response curve modelling and compared to theoretical predictions based on concentration addition (CA) and independent action (IA) models assuming the absence of synergistic interactions. The results show significant synergistic interaction between AG41 and BCR4 on aphid mortality, suggesting direct or indirect interaction mechanisms between the two peptides. These observations emphasize the value of optimizing peptide mixtures efficiency through synergy to develop more effective biocontrol strategies.

Nombre de pages du document final : 37

Demandeur (entreprise, organisme...) :

INSA LYON

Comment répond le soja à la date de semis et au régime d'irrigation en Hauts-de-France ?

PIA4 SOYSTAINABLE (ANR 22 PLEG 0003) - Vers une source de protéines de soja local et responsable en alimentation humaine résiliente au changement climatique, WP 5.2 Campagne 2025

How does soybean respond to sowing date and irrigation regime in Hauts-de-France?

PIA4 SOYSTAINABLE (ANR 22 PLEG 0003) - Toward a local and responsible soybean protein supply for a climate-resilient human food, WP 5.2 Campaign 2025

Mots-clés : SOYSTAINABLE, Soja, Nord de la France, Date de semis, Régime d'irrigation, Essai variétal in situ
Key-words : SOYSTAINABLE, Soy, North of France, Sowing date, Irrigation regime, In-situ varietal testing

Résumé :

La France importe plus de 50 % de ses protéines végétales, d'où l'intérêt d'accroître la production nationale et locale, notamment de légumineuses à graines. Le projet SOYSTAINABLE participe à l'évaluation de l'adaptation du soja à de nouvelles zones de production comme le nord de la France ; où elle a encore peu de ravageurs. Des essais au champ ont été menés sur six variétés commerciales élites (issues de 3 groupes de précocité : MG0, MG00 et MG000), selon deux modalités d'irrigation (irrigué/non irrigué) et deux modalités de date de semis (14/04/25, date précoce pour l'Oise et 16/05/25, date plutôt tardive). La phénologie (stades de développement de l'émergence à la maturité physiologique) et la croissance (biomasse aérienne et indice de surface foliaire) ont été suivies au regard des modalités expérimentales testées.

Les résultats montrent qu'un semis tardif (mi-mai) favorisait une levée et un développement plus rapides du soja, mais entraînait une réduction de la biomasse produite par les par rapport à un semis précoce (mi-avril). Peu de différences de phénologie furent observées entre les variétés MG00 et MG000. La variété ES WARRIOR (MG0) se développait beaucoup plus lentement que toutes les autres variétés. L'irrigation (<100 mm) n'a pas eu d'effet significatif sur la croissance des plantes aux stades échantillonnés ; mais une pluviométrie remarquable et le contexte expérimental n'ont pas permis de créer un fort contraste avec les parcelles non irriguées. L'étude ne permet pas de déterminer s'il y a des variétés plus adaptées que d'autres, outre le fait que les variétés de groupe de précocité MG0 sont trop tardives pour la région. Une analyse pluriannuelle du cycle complet des plantes, complétée par l'évaluation des rendements à la récolte, permettront d'affiner l'identification de variété adaptée et performantes pour le contexte agro climatique local.

Abstract :

France currently imports 50% of its vegetable proteins, hence the interest in the increase of national and local production, in particular of grain legume. The SOYSTAINABLE project takes part in the assessment of the soybean's adaptation to new production areas such as the North of France ; where it still has few pests issues. Field trials have been conducted on 6 elite commercial soybean varieties (from 3 maturity groups : MG0, MG00 et MG000), according to two irrigation modalities (irrigated/non irrigated) and two sowing date modalities (14/04/25, early sowing date l'Oise et 16/05/25, relatively late date). Phenology (growth stages from emergence to physiological maturity) and growth (aboveground biomass and Leaf Area Index) were monitored according to the experimental modalities tested.

Results show that a late sowing date (mid-May) favor a faster emergence and development in soybean, but induce a decrease in biomass production compared to an earlier sowing date (mid-April). The ES WARRIOR variety (MG0) developed slower than the other varieties. The irrigation (<100 mm) did not show a significant effect on the plants' growth at the growth stage of their sampling ; however, the remarkable rainfall and the experimental context did not enable the creation of a strong contrast with non-irrigated plots. This study cannot determine whether there is some varieties more adapted than others, except for the fact that varieties from the MG0 maturity group are not precocious enough in this region. A multi-year study of the plants' complete growth cycle, supplemented by the harvest's yield's assessment, will allow to refine the identification of the most adapted and efficient varieties for the local agro-climatic context.

Nombre de pages du document final : 56

Demandeur (entreprise, organisme...) :

Comment évaluer la mise à l'échelle d'une innovation agroécologique en Guadeloupe ?

L'introduction d'ovins comme animaux de service, une alternative aux herbicides pour la gestion de l'enherbement dans les systèmes bananiers de Guadeloupe

How to evaluate the scaling of an agroecological innovation in Guadeloupe?

The introduction of sheep as services animals, an alternative to herbicides for weed management in banana farming systems in Guadeloupe

Mots-clés : mise à l'échelle, animaux de services, innovation agroécologique, Guadeloupe

Key-words : Scaling, services animals, agroecological innovation, Guadeloupe

Résumé :

La gestion de l'enherbement constitue un enjeu majeur pour la filière bananière en Guadeloupe, où le climat tropical favorise la prolifération des adventices. Si des alternatives aux herbicides existent, elles demeurent coûteuses et chronophages, ce qui incite à explorer de nouvelles solutions agroécologiques. Dans ce contexte, le CIRAD a expérimenté en 2022, dans le cadre du projet Territoires Durables, l'introduction d'ovins en bananeraies, avec des résultats encourageants sur la réduction du couvert herbacé. A travers un atelier participatif, et des enquêtes semi-directives auprès d'agriculteurs, techniciens et chercheurs, l'objectif de ce mémoire est d'évaluer la mise à l'échelle de cette innovation. L'atelier réunissant 12 acteurs a mis en évidence qu'il n'existait pas encore de réelle mise à l'échelle, mais plutôt une série de changements de pratiques, et organisationnels. En complément, les enquêtes semi-directives menées auprès de 18 acteurs ont permis d'approfondir ces résultats, de confirmer certains changements et d'en révéler de nouveaux. Les changements observés concernent principalement l'acquisition de nouvelles compétences en élevage et l'adaptation de la pratique par les agriculteurs. Pour les techniciens, le changement caractéristique est le recrutement d'employés dédiés à l'innovation, ainsi que le développement de nouvelles expérimentations, comme la conduite d'essais dans de nouvelles conditions environnementales. Les chercheurs, quant à eux, mettent en avant l'élargissement des thématiques de recherche autour de la pratique.

Abstract :

Weed management is a major challenge for the banana industry in Guadeloupe, where the tropical climate encourages weed proliferation. Although alternatives to herbicides exist, they remain costly and time-consuming, prompting the exploration of new agroecological solutions. In this context, in 2022, as part of the Sustainable Territories project, CIRAD experimented with introducing sheep into banana plantations, with encouraging results in terms of reducing weed cover. Through a participatory workshop and semi-structured surveys of farmers, technicians, and researchers, the objective of this thesis is to evaluate the scalability of this innovation. The workshop, which brought together 12 stakeholders, highlighted that there had not yet been any real scaling up, but rather a series of changes in practices and organization. In addition, semi-structured surveys conducted with 18 stakeholders provided further insight into these results, confirming certain changes and revealing new ones. The changes observed mainly concern the acquisition of new livestock farming skills and the adaptation of practices by farmers. For technicians, the characteristic change is the recruitment of employees dedicated to innovation, as well as the development of new experiments, such as conducting trials in new environmental conditions. Researchers, for their part, emphasize the broadening of research topics related to practice.

Nombre de pages du document final : 73

Demandeur (entreprise, organisme...) :

**CENTRE DE COOPÉRATION INTERNATIONALE EN RECHERCHE
AGRONOMIQUE POUR LE DÉVELOPPEMENT**

Développement d'un produit alimentaire innovant, éco-conçu et anti gaspillage.

Innovation avec les Fanettis, pâtes fraîches farcies éco-conçues à partir de pain invendu et de fanes de carottes, alliant lutte contre le gaspillage alimentaire et valorisation de débouchés pour les producteurs.

Development of an innovative, eco-designed, and waste-reducing food product

Innovation with Fanettis: eco-designed, fresh stuffed pasta made from unsold bread and carrot greens. It combines fighting food waste with developing outlets for producers.

Mots-clés : Innovation, développement, stratégie, qualité, coproduit, entrepreneuriat, écoconception

Key-words : Innovation, development, strategy, quality, co-production, entrepreneurship, eco-design

Résumé :

Le projet "Encore MIEUX !" vise à rendre l'anti-gaspillage alimentaire accessible au plus grand nombre. Pour répondre à un fort désir d'agir, nous avons développé une solution simple, gourmande et abordable. Afin de maximiser notre impact, nous avons choisi un produit fortement consommé au quotidien : les pâtes. Les Fanettis sont une alternative innovante aux pâtes fraîches farcies, intégrant des coproduits et soutenant une meilleure rémunération des agriculteurs.

Notre démarche a consisté à identifier puis à cibler les plus grands gisements d'aliments gaspillés, à réaliser une étude de marché, à conduire des essais de formulation et de production, et à mener des enquêtes auprès des consommateurs et distributeurs pour ajuster notre offre. Nous valorisons les rebuts de pain précuit et les fanes de carottes, transformant ainsi des matières non utilisées et comestibles en une innovation gourmande et engagée. En parallèle, nous avons créé une filière complète, du producteur au consommateur, pour soutenir la lutte contre le gaspillage. Avec "Encore MIEUX !", nous permettons aux consommateurs d'agir sans renoncer à leurs habitudes, en alliant plaisir, simplicité et engagement responsable.

Abstract :

The "Encore MIEUX!" project aims to make food waste prevention accessible to as many people as possible. In response to the strong desire to take action, we developed a simple, gourmet, and affordable solution. To maximize our impact, we chose pasta, a product widely consumed on a daily basis. Fanettis is an innovative alternative to fresh filled pasta that integrates co-products and supports better remuneration for farmers. We identified and targeted the largest sources of food waste, conducted a market study, and carried out formulation and production trials. We also conducted consumer and distributor surveys to fine-tune our offering. We transform unused and edible materials, such as precooked bread scraps and carrot tops, into a gourmet and socially responsible innovation. At the same time, we created a complete supply chain to support the fight against waste. With "Encore MIEUX!," we empower consumers to take action without changing their habits by combining pleasure, simplicity, and responsible commitment.

Nombre de pages du document final : 50

Demandeur (entreprise, organisme...) :

TEFAL SAS

Quels pratiques de fertilisation et équilibre systémique pour un élevage durable ?

What fertilization practices and systemic balance for a sustainable livestock farming ?

Mots-clés : Fertilisation, Elevage, Durabilité
Key-words : Fertilization, Livestock, Sustainability

Résumé :

Le projet APORTHE étudie les systèmes bovins - porcins dans le Massif Central. La complémentarité entre les effluents bovins et porcins est une aubaine pour optimiser la fertilisation, mais la manière dont ces effluents agissent sur le système et les facteurs d'amélioration sont encore méconnus. Cette étude vise donc à identifier les pratiques de fertilisation et comprendre l'équilibre systémique permettant d'améliorer la durabilité des exploitations de vaches allaitantes et de porcs charcutiers.

Grâce à un logiciel de modélisation bioéconomique, 3 exploitations sont simulées suivant 5 scénarios. Dans un second temps, sur la base de l'outil d'évaluation de la durabilité des exploitations agricoles IDEA4, la durabilité des simulations est évaluée.

Les résultats soulignent les bénéfices de la mise en place d'outils de réduction des émissions d'ammoniac. Surtout, cette étude montre comment l'équilibre entre l'autonomie alimentaire et l'autonomie azotée influe sur la durabilité des exploitations. Précisément, l'adéquation entre la surface fourragère et le nombre d'UGB bovin est à la base du système. L'atelier porcin, sorte de variable d'ajustement dont la taille dépend des niveaux d'autonomie alimentaire et azotée, a toute sa place dans un système mixte durable. Finalement ce travail offre des éléments de compréhension et des perspectives d'amélioration de la durabilité des exploitations mixtes bovins-porcins.

Abstract :

The APORTHE project is studying cattle and pig farming systems in the Massif Central region. The complementary nature of cattle and pig manure is an opportunity for optimizing fertilization, but how this manure affects the system and the factors for improvement are still poorly understood. This study therefore aims to identify fertilization practices and understand the systemic balance that can improve the sustainability of cattle and pig farms. Using bioeconomic modeling software, three farms are simulated according to 5 different scenarios. In a second step, the sustainability of the simulations is assessed using the IDEA4 farm sustainability assessment tool. The results highlight the benefits of implementing tools to reduce ammonia emissions. But above all, this study shows how the balance between feed self-sufficiency and nitrogen self-sufficiency influences farm sustainability. Especially, the balance between forage area and the number of livestock units is the basis of the system. Around this basis, a pig unit has its place in a sustainable mixed system but its size should be adjusted on food and nitrogen self-sufficiency levels. Finally, this work provides insights and prospects for improving the sustainability of mixed cattle-pig farms.

Nombre de pages du document final : 72

Demandeur (entreprise, organisme...) :

INRAE AUVERGNE RHONE ALPES

Quels modèles de développement de la méthanisation au sein des coopératives agricoles ?

What development models for anaerobic digestion within agricultural cooperatives ?

Mots-clés : Méthanisation, coopérative, agriculture, énergie renouvelable, Environnement, Biogaz
Key-words : Anaerobic Digestion, Cooperative, Agriculture, Renewable Energy, Environment, Biogas

Résumé :

Les coopératives agricoles sont de plus en plus sollicitées pour le développement de projets de méthanisation, que ce soit par les agriculteurs ou par des développeurs extérieurs au monde agricole. C'est aussi une stratégie filière qui prend de l'importance chez les coopératives pour se démarquer des autres débouchés et apporter de la valeur ajoutée aux adhérents. Ce mémoire exploite l'expérience de la coopérative Oxyane, engagée sur ce sujet depuis 2018, afin d'analyser la genèse et le développement d'un projet de méthanisation au sein d'une coopérative agricole. Des études de cas sont utilisées pour accéder à des données concrètes et illustrer plus facilement les problématiques auxquelles peut être confrontée une coopérative souhaitant se lancer dans un tel projet. Nous verrons comment évaluer et valoriser le potentiel de biomasse agricole à l'échelle des adhérents, ainsi que les enjeux à prendre en compte pour développer un projet durable et sécuriser l'approvisionnement en intrants grâce à des agriculteurs motivés. Quel que soit le modèle choisi, la réussite d'un projet de méthanisation repose sur la capacité de la coopérative à mobiliser ses adhérents et ses équipes, et à gérer de manière cohérente les flux agricoles (intrants et digestat), tout en intégrant les impacts économiques et les enjeux techniques.

Abstract :

Agricultural cooperatives are increasingly asked to develop biogas projects, either by farmers or by developers from outside the agricultural sector. It is also a sector strategy that is becoming more important, helping cooperatives stand out from other outlets and bring added value to their members. This thesis uses the experience of the Oxyane cooperative, involved in this field since 2018, to analyze the origins and development of a biogas project within an agricultural cooperative. Case studies are used to provide concrete data and to better illustrate the issues a cooperative may face when starting such a project. The work shows how to assess and make use of the potential of agricultural biomass at the scale of cooperative members, as well as the main challenges to address in order to build a sustainable project and secure the supply of feedstock with motivated farmers. Whichever model is chosen, the success of a biogas project depends on the cooperative's ability to mobilize its members and teams, to manage flows consistently (agricultural inputs and digestate), and to take into account both economic impacts and technical challenges.

Nombre de pages du document final : 52

Demandeur (entreprise, organisme...) :

OXYANE

Capitaliser les bonnes pratiques pour une application stratégique de la séquence ERC-S-A
Appliquer la séquence ERC-S-A dans les projets d'énergies renouvelables : leviers, pratiques et effets dans les territoires insulaires

Capitalizing on best practices for a strategic application of the ERC-S-A sequence
Applying the ERC-S-A sequence in renewable energy projects: levers, practices and impacts in island territories

Mots-clés : Énergies renouvelables, séquence ERC-S-A, acceptabilité, concertation, biodiversité, aménagement du territoire

Key-words : Renewable energies, ERC-S-A sequence, acceptability, consultation, biodiversity, land use planning

Résumé :

Ce mémoire analyse la mise en œuvre concrète de la séquence ERC-S-A (Éviter, Réduire, Compenser, Suivre, Accompagner) dans les projets photovoltaïques en Guadeloupe et en Martinique. À travers l'étude de trois cas réels, il identifie les bonnes pratiques opérationnelles, les stratégies de concertation et les outils mobilisables pour adapter les mesures environnementales aux spécificités locales. La méthodologie croise analyse documentaire, entretiens d'acteurs, et examen détaillé des mesures mises en œuvre. Les résultats montrent que les mesures les plus efficaces sont celles construites en lien avec les enjeux réels du site, les dynamiques agricoles et les attentes territoriales. Le mémoire propose des leviers concrets pour mieux articuler stratégie de projet, gouvernance locale et valeur écologique, en dépassant une approche purement réglementaire.

Abstract :

This thesis analyses the concrete implementation of the ERC-S-A sequence (Avoid, Reduce, Compensate, Monitor, Support) in photovoltaic projects in Guadeloupe and Martinique. Through the study of three real-life cases, it identifies operational good practices, stakeholder engagement strategies and tools that can be used to adapt environmental measures to local specificities. The methodology combines document analysis, actor interviews and detailed review of implemented measures. The results highlight that the most effective actions are those rooted in site-specific issues, agricultural dynamics and territorial expectations. The thesis outlines concrete levers to better align project strategy, local governance and ecological value, going beyond a purely regulatory approach.

Nombre de pages du document final : 64

Demandeur (entreprise, organisme...) :

EDF RENOUVELABLES FRANCE

Quelles solutions de réemploi des emballages d'agrofournitures sont applicables ?

Le réemploi des fûts et des bidons

What solutions for the reuse of agrisupplies packaging are applicable?

Reuse of drums and cans

Mots-clés : Emballage, plastique, agriculture, réemploi, lavage, transport**Key-words** : Packaging, plastic, agriculture, reuse, washing, transport**Résumé :**

En France, les déchets agricoles sont traités par l'éco-organisme Adivalor. Celui-ci organise la collecte et le recyclage de ces déchets constitués principalement des films de maraîchage, d'ensilage, d'enrubannage, des bidons d'hygiène et phytosanitaires, des big-bags d'engrais et de semences et des sacs papiers de semences. Le recyclage des déchets agricoles est le cœur d'Adivalor depuis 2001, la filière collecte 70 % du gisement et recycle 90 % des déchets collectés. Néanmoins, Adivalor souhaite aller encore plus loin en intégrant dans sa filière le réemploi des emballages agricoles. Le réemploi se développe aujourd'hui en France et notamment dans le secteur agro-alimentaire. Des textes réglementaires français et européens précisent des objectifs à court-moyen terme pour tous les metteurs en marché d'emballages, y compris les emballages agricoles. Le réemploi consiste à collecter, laver auprès d'un reconditionneur spécialisé, puis d'acheminer l'emballage auprès du metteur en marché pour qu'il le remplisse à nouveau avant de le recommercialiser. Après la détermination de critères de sélection, nous avons choisi de focaliser cette étude sur le réemploi des bidons et fûts plastique d'hygiène, emballages qui paraissaient le plus facilement réemployables. Grâce aux échanges avec les différents acteurs de la filière, nous avons pu comprendre leurs besoins pour étudier la faisabilité technique, logistique, économique et opérationnel du réemploi. Des premiers résultats montrent la possibilité de lavage des bidons et fûts suite aux expérimentations effectuées. Concernant le coût économique, les résultats dévoilent des coûts de transports élevés des emballages vides. En bref, des solutions de réemploi des emballages agricoles existent mais leurs expansions sont ralenties par des freins économiques mais aussi liés au changement surtout de la part des metteurs en marché. Cette étude mérite d'être poursuivie pour se faire un avis objectif à la question.

Abstract :

In France, agricultural waste is treated by the eco-organization Adivalor. This one organizes the collection and recycling of these waste consisting mainly of market gardening films, silage, wrapping, hygiene and phytosanitary cans, big bags of fertilizers and seeds and seed paper bags. The recycling of agricultural waste has been the heart of Adivalor since 2001, the sector collects 70% of the deposit and recycles 90% of the collected waste. Nevertheless, Adivalor wants to go even further by integrating into its sector the reuse of agricultural packaging. Reuse is developing today in France, particularly in the agri-food sector. French and European regulatory texts specify short-medium-term objectives for all packaging marketers, including agricultural packaging. Reuse consists of collecting, washing with a specialized reconditioner, then sending the packaging to the marketer for him to fill it again before remarketing. After the determination of selection criteria, we chose to focus this study on the reuse of plastic hygiene cans and drums, packaging that seemed most easily reusable. Thanks to exchanges with different actors in the sector, we were able to understand their needs to study the technical, logistical, economic and operational feasibility of reuse. Initial results show the possibility of washing cans and barrels following the experiments carried out. Regarding the economic cost, the results reveal high transport costs for empty packaging. In short, solutions for the reuse of agricultural packaging exist but their expansion is slowed by economic brakes but also linked to change especially on the part of the marketers. This study deserves to be continued to form an objective opinion on the issue.

Nombre de pages du document final : 58

Demandeur (entreprise, organisme...) :

A.D.I VALOR

Dynamiques sociotechniques des élevages avec agrivoltaïsme en deux régions françaises
Regards croisés sur la région méditerranéenne et la Nouvelle-Aquitaine

Sociotechnical dynamics of livestock farms with agrivoltaics in two French regions
A comparative view of the Mediterranean region and Nouvelle-Aquitaine

Mots-clés : Agrivoltaïsme, Energies renouvelables, Caractérisation sociotechnique, Comparaison, Elevage, Exploitations agricoles

Key-words : Agrivoltaics, Renewable energies, Sociotechnical characterization, Comparison, Livestock farming, Farms

Résumé :

Ce mémoire analyse et compare les caractéristiques sociotechniques des élevages impliqués dans des projets agrivoltaïques en Nouvelle-Aquitaine et en région méditerranéenne. L'étude repose sur l'exploitation de 28 Études Préalables Agricoles (EPA) produites par ENCIS Environnement, permettant de constituer une base de données quantitative et qualitative. Les variables étudiées décrivent la structure physique, les performances techniques et économiques, ainsi que les dimensions humaines et stratégiques des exploitations. Les analyses statistiques mettent en évidence des différences significatives entre régions sur huit variables, dont la date d'installation, la certification en agriculture biologique, l'irrigation des parcelles, le taux de chargement ou encore l'orientation des élevages. Les exploitations méditerranéennes sont plus récentes, davantage certifiées en bio, plus extensives, et moins orientées vers le bovin. L'analyse qualitative des motivations montre un poids plus fort des arguments agronomiques et climatiques en Méditerranée, contre un intérêt économique plus marqué en Nouvelle-Aquitaine. Ces résultats soulignent l'influence des contextes régionaux sur la nature des exploitations engagées dans l'agrivoltaïsme et appuient la nécessité d'un accompagnement adapté aux spécificités territoriales. Ils sont cependant exploratoires et indiquent des tendances qui devront être confirmées avec des données complémentaires.

Abstract :

This thesis analyses and compares the socio-technical characteristics of livestock farms involved in agrivoltaic projects in Nouvelle-Aquitaine and the Mediterranean region. The study is based on 28 Agricultural Preliminary Studies (EPA) carried out by ENCIS Environnement, enabling the construction of a quantitative and qualitative database. The variables examined describe the physical structure, technical and economic performance, as well as the human and strategic dimensions of the farms. Statistical analyses reveal significant regional differences in eight variables, including farmer installation date, organic certification, parcel irrigation, stocking rate, and livestock orientation. Mediterranean farms are more recent, more frequently organically certified, more extensive, and less oriented towards cattle production. The qualitative analysis of motivations shows a stronger weight of agronomic and climatic arguments in the Mediterranean region, while economic considerations are more prominent in Nouvelle Aquitaine. These results highlight the influence of regional contexts on the types of farms engaging in agrivoltaics and support the need for tailored support adapted to territorial specificities. However, they remain exploratory and indicate trends that should be confirmed with additional data.

Nombre de pages du document final : 68

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ENCIS ENVIRONNEMENT

La sélection multi-caractère permet-elle d'optimiser caractères laitiers et allaitants ?
Estimation des corrélations génétiques entre caractères laitiers et maternels chez les ovins lait

Does multi-trait selection enable the optimisation of both dairy and maternal traits ?
Estimation of genetic correlations between dairy and maternal traits in dairy sheep

Mots-clés : ovins laitiers, sélection génétique, héritabilité, corrélations génétiques, sélection multi-caractère
Key-words : dairy sheep, genetic selection, heritability, genetic correlations, multi-trait selection

Résumé :

Ce mémoire examine les relations génétiques entre les caractères de production laitière et les caractères de croissance et de reproduction chez la brebis Lacaune, une race majeure de l'élevage ovin laitier français. L'étude repose sur l'analyse de paramètres génétiques (héritabilités, corrélations génétiques) issus de données recueillies sur plus de vingt ans dans un troupeau expérimental. Les résultats montrent que l'héritabilité directe de la production laitière (0,25-0,28) et des taux (0,56-0,65) est modérée à élevée, tandis que celle de la prolificité est faible (0,09). Les corrélations génétiques indiquent qu'il existe peu d'antagonisme entre prolificité et production laitière, permettant une amélioration conjointe. Néanmoins, un antagonisme modéré est observé entre quantité du lait et composition (TB / TP), ainsi qu'entre taux protéique et croissance directe des agneaux. L'effet génétique maternel joue un rôle clé dans la croissance précoce des descendants. Ces résultats soutiennent la faisabilité d'une sélection multi-caractère, combinant productivité et fonctions maternelles, à condition d'adopter des index équilibrés et de renforcer la collecte de données de croissance et de conformation bouchère.

Abstract :

This report investigates the genetic relationship between dairy production traits and growth and reproductive traits in the Lacaune breed, the leading dairy sheep in France. Genetic parameters (heritability, genetic correlations) were estimated using data collected over twenty years from an experimental flock. Results show moderate to high direct heritabilities for milk yield (0.25-0.28) and milk content traits (0.56-0.65), and low heritability for prolificacy (0.09). Genetic correlations reveal a little antagonism between prolificacy and milk yield, allowing simultaneous improvement. A moderate antagonism is found between milk quantity and composition (fat / protein), and between milk protein rate and lamb direct growth. The maternal genetic effect has a major impact on early lamb growth. These findings support the feasibility of multi-trait selection combining productivity and maternal functions, provided balanced indexes are used and recording of growth and carcass traits is strengthened

Nombre de pages du document final : 39

Demandeur (entreprise, organisme...) :

CENTRE INRAE OCCITANIE-TOULOUSE

L'enrichissement du milieu influence t-il la résilience des porcelets face à E. coli ?

Does environmental enrichment influence the resilience of piglets to E. coli?

Mots-clés : Bien-être animal, enrichissement, challenge E. coli, sevrage précoce, résilience
Key-words : Animal welfare, enrichment, E. coli challenge, early weaning, resilience

Résumé :

Dans les élevages conventionnels français, le sevrage a lieu à l'âge de 28 jours. Ce sevrage précoce est un événement stressant qui provoque souvent l'apparition de diarrhées et de troubles digestifs causés par E. coli. L'objectif de ce stage, mené dans le cadre d'une thèse à l'INRAE, est d'évaluer l'impact de l'enrichissement du milieu d'élevage sur la résilience des porcelets face à un défi expérimental avec E. coli. Pour ce faire, l'expérimentation s'appuie sur un plan comparatif incluant des porcelets inoculés ou non, élevés dans un environnement enrichi ou standard. Les indicateurs physiologiques et l'expression des gènes immunitaires sont analysés à l'aide de modèles linéaires mixtes afin de comparer les différentes modalités de manière statistiquement significative. L'enrichissement n'affecte ni la perméabilité intestinale, ni la réponse métabolique des porcelets après infection. Néanmoins, l'effet de l'inoculation était trop faible pour permettre d'observer son interaction avec l'effet du logement sur les autres indicateurs. Différentes pistes d'amélioration sont possibles pour affiner l'approche expérimentale.

Abstract :

In conventional French farms, weaning takes place at 28 days of age. This early weaning is a stressful event that often causes diarrhea and digestive disorders caused by E. coli. The objective of this internship, conducted as part of a thesis at INRAE, is to evaluate the impact of enriching the rearing environment on the resilience of piglets when faced with an experimental challenge with E. coli. To do this, the experiment uses a comparative design that includes piglets that are either inoculated or not, raised in an enriched or standard environment. Physiological indicators and immune gene expression are analyzed using mixed linear models to compare the different conditions in a statistically significant way. Enrichment does not affect intestinal permeability or the metabolic response of piglets after infection. However, the effect of inoculation was too weak to observe its interaction with the effect of housing on other indicators. Various avenues for improvement are possible to refine the experimental approach.

Nombre de pages du document final : 61

Demandeur (entreprise, organisme...) :

INRAE RENNES

Comment les éleveurs perçoivent-ils le lien bien-être animal/environnement ?

ONE WELFARE - REPRESENTATIONS DES ELEVEURS SUR LA RELATION ENTRE LE BIEN-ÊTRE ANIMAL ET L'ENVIRONNEMENT NATUREL DANS LES SYSTEMES D'ELEVAGE DE RUMINANT, PORC ET VOLAILLE. CAS D'ETUDES DANS L'OUEST DE LA FRANCE

How diverse are farmers' views on the link between animal welfare/environment?

ONE WELFARE – LIVESTOCK FARMERS' REPRESENTATIONS OF THE RELATION BETWEEN ANIMAL WELFARE AND THE NATURAL ENVIRONMENT IN RUMINANT, PIG AND POULTRY FARMING SYSTEMS. MULTIPLE CASE STUDIES FROM THE WEST OF FRANCE.

Mots-clés : One Welfare – bien-être animal – environnement – approche holistique - agroécologie

Key-words : One Welfare – animal welfare – environment – holistic approach – agroecology

Résumé :

Dans un contexte global de prise de conscience des enjeux environnementaux et de bien-être animal dans les élevages, le concept One Welfare, développé en 2016, met en avant l'approche holistique du bien-être animal en lien avec le bien-être des humains et de l'environnement. Cependant, la littérature scientifique ne traite pas de la relation entre le bien-être animal et l'environnement naturel. Ce mémoire a pour but d'explorer la diversité des représentations sur cette relation chez les éleveurs de ruminants, porcs et volailles. La recherche est basée sur 19 entretiens semi-directifs avec des éleveurs aux profils variés. Les résultats montrent qu'outre la reconnaissance des éleveurs des enjeux de bien-être animal et environnementaux, le rôle qu'ils attribuent à leur métier et leur sensibilité envers les animaux ou l'environnement naturel influencent grandement leurs représentations sur ces sujets. De plus, il apparaît que les éleveurs très attentifs au bien-être de leurs animaux ont une grande attention envers l'écosystème et inversement. L'analyse typologique, mettant en avant 4 personae, démontre que l'approche One Welfare, centrée sur la relation bien-être animal et environnement, est une manière de penser le système d'élevage ainsi qu'une façon d'agir pour la synergie, les deux n'étant pas toujours alignés.

Abstract :

In the context of environmental concerns and animal welfare awareness, the One Welfare concept developed in 2016 supports a holistic approach of animal welfare in relation to human and environmental well-being, being the basis of sustainability. However, scientific literature often overlooks the relationship between animal welfare and the natural environment. This thesis adopts an agroecological perspective of co-creating knowledge with stakeholders to explore the diversity of breeders' representation of this relationship in ruminant, pig, and poultry breeding systems. It is based on 19 semi-structured interviews with diverse breeders. Findings underline that while all breeders are aware of animal welfare and environmental challenges, their representations vary according to their role as breeders and sensitivity towards animals and nature. Often it appears that livestock farmers caring strongly for animal welfare also express attachment towards the ecosystem. Highlighted in the typological analysis, 4 personas embody groups of breeders showing that the One Welfare approach, especially the relation between animal welfare and the natural environment, is a way of thinking about the livestock system and a way of acting for the synergy, sometimes not being aligned.

Nombre de pages du document final : 86

Demandeur (entreprise, organisme...) :

IDELE INSTITUT DE L'ELEVAGE

Développement d'un produit alimentaire innovant, éco-conçu et anti gaspillage.

Innovation avec les Fanettis, pâtes fraîches farcies éco-conçues à partir de pain invendu et de fanes de carottes, alliant lutte contre le gaspillage alimentaire et valorisation de débouchés pour les producteurs.

Development of an innovative, eco-designed, and waste-reducing food product

Fanettis' innovation: eco-designed, fresh stuffed pasta made from unsold bread and carrot greens. It combines tackling food waste with creating outlets for producers.

Mots-clés : Innovation, développement, stratégie, qualité, coproduit, entrepreneuriat, écoconception

Key-words : Innovation, development, strategy, quality, co-products, entrepreneurship, eco-design

Résumé :

Le projet "Encore MIEUX !" vise à rendre l'anti-gaspillage alimentaire accessible au plus grand nombre. Pour répondre à un fort désir d'agir, nous avons développé une solution simple, gourmande et abordable. Afin de maximiser notre impact, nous avons choisi un produit fortement consommé au quotidien : les pâtes. Les Fanettis sont une alternative innovante aux pâtes fraîches farcies, intégrant des coproduits et soutenant une meilleure rémunération des agriculteurs.

Notre démarche a consisté à identifier puis à cibler les plus grands gisements d'aliments gaspillés, à réaliser une étude de marché, à conduire des essais de formulation et de production, et à mener des enquêtes auprès des consommateurs et distributeurs pour ajuster notre offre. Nous valorisons les rebuts de pain précuit et les fanes de carottes, transformant ainsi des matières non utilisées et comestibles en une innovation gourmande et engagée. En parallèle, nous avons créé une filière complète, du producteur au consommateur, pour soutenir la lutte contre le gaspillage. Avec "Encore MIEUX !", nous permettons aux consommateurs d'agir sans renoncer à leurs habitudes, en alliant plaisir, simplicité et engagement responsable.

Abstract :

The "Encore MIEUX!" project aims to make food loss prevention accessible to as many people as possible. In response to a strong demand for action, we have developed a simple, gourmet, and affordable solution. To maximise our impact, we have chosen pasta, a product that is widely consumed on a daily basis. Fanettis is an innovative alternative to fresh filled pasta, incorporating co-products and supporting fairer pay for farmers. We identified and targeted the largest sources of food waste, conducted a market study, and carried out recipe development and production trials. We also surveyed consumers and distributors to refine our offering. We transform unused edible materials, such as precooked bread scraps and carrot tops, into a gourmet and socially responsible innovation. At the same time, we created a complete supply chain to support the fight against waste. With "Encore MIEUX!," we empower consumers to take action without changing their habits by combining pleasure, simplicity, and responsible commitment.

Nombre de pages du document final :

Demandeur (entreprise, organisme...) :

REFRESCO FRANCE SERVICES

Comment favoriser la biodiversité en verger d'amandier pour une production durable ?

Quels leviers et quelles pratiques agricoles favorables à la biodiversité seront priorisés dans la co-construction du plan d'action Biodiversité du GIEE Amande de Provence ?

How to promote biodiversity in almond orchards for sustainable production ?

Which levers and agricultural practices favorable to biodiversity will be prioritized in the co-construction of the Biodiversity action plan of the "GIEE Amande de Provence"?

Mots-clés : biodiversité, GIEE, verger, amande, Provence

Key-words : biodiversity, GIEE, orchard, almond, Provence

Résumé :

Ce mémoire présente la démarche suivie pour arriver à la co-construction d'un plan d'action portant sur la Biodiversité dans le cadre du GIEE Amande de Provence. La thématique principale de ce GIEE étant l'adaptation au changement climatique, la Biodiversité a été choisie comme un des 4 axes de travail par les amandiculteurs et amandicultrices du collectif lors de l'émergence du GIEE. Pour parvenir à la finalité (co-construction du plan d'action), la méthodologie se scinde en deux étapes préliminaires. Tout d'abord, une enquête visant notamment à définir les attentes des membres du collectif vis-à-vis de cet axe Biodiversité, ainsi que le cadre de l'étude (échelle, type de biodiversité, ...). A partir des résultats de l'enquête a découlé la construction d'un outil de diagnostic adapté au contexte du verger amandier provençal. Ce diagnostic a permis de faire un état des lieux de la biodiversité dans les vergers d'amandes du GIEE et également de caractériser les marges de manœuvre en termes de leviers et pratiques en faveur de la biodiversité pouvant être mis en place. Des pistes d'actions ont été soumises aux membres suite à l'analyse des résultats du diagnostic afin d'être discutées et remaniées avant validation de leur part pour la rédaction du plan d'action.

Abstract :

This thesis presents the approach followed to arrive at the co-construction of an action plan about Biodiversity in the context of the GIEE "Amande de Provence". The main theme of this GIEE being "adaptation to climate change", Biodiversity was chosen as one of the 4 axes of work by the almond growers of the collective during the GIEE's emergence. To achieve the purpose (co-construction of the action plan), the methodology is divided into two preliminary stages. First of all, a survey especially aimed at defining the expectations of the members of the collective with regard to this Biodiversity axis, as well as the framework of the study (scale, type of biodiversity, ...). From the results of the survey, the construction of a diagnostic tool adapted to the context of the Provençal almond orchard resulted. This diagnosis established the biodiversity state of play within the GIEE almond orchards and also to characterize the room for maneuver in terms of levers and practices in favor of biodiversity that could be implemented. Action tracks were submitted to the members subsequent to the analysis of the diagnostic results in order to be discussed and reshuffled before their validation for the writing of the action plan.

Nombre de pages du document final : 55

Demandeur (entreprise, organisme...) :

**CHAMBRE RÉGIONALE D'AGRICULTURE PROVENCE-ALPES-CÔTE
D'AZUR**

Solution innovante pour valoriser les déchets organiques en élevage canin et félin

Suivi d'une phase pilote chez 4 éleveurs canins et félins et recommandation en vue d'un déploiement à plus grande échelle

Innovative solution for recycling organic waste in dog and cat breeding

follow-up of a pilot phase including 4 dog and cat breeders, and recommendations for wider deployment

Mots-clés : gestion de déchets, innovant, déchets organiques, lombricompost, valorisation, éleveur canin, éleveur félin

Key-words : waste management, innovation, organic waste, vermicompost, valorization, canine breeder, feline breeder

Résumé :

Les éleveurs canins et félins, clients et partenaires historiques de la marque Royal Canin, font face à de nombreuses contraintes en matière de gestion des déchets. Trop coûteuses et souvent peu pratiques, les solutions légales disponibles ne répondent pas réellement à leurs besoins. Or la législation devient progressivement plus contraignante, notamment depuis que la loi AGEC a été promulguée en 2020, obligeant tous les professionnels à traiter leurs déchets organiques.

En parallèle de cela, depuis 2020 également, l'équipe Recherche & Développement Disruptive de Royal Canin développe un processus innovant de recyclage et de valorisation de déchets organiques : Bokaworm®. Ce système inclue les fèces des animaux et la litière souillée et pourrait adresser de nombreux obstacles rencontrés par les éleveurs, tout en produisant un lombricompost de qualité. L'enjeu de ce mémoire est de suivre une phase pilote sur le terrain, impliquant quatre éleveurs installés avec le système. Ce test a pour objectif d'identifier les difficultés et bénéfices qu'apporte cette solution, afin de proposer des recommandations pour potentiellement l'étendre à plus grande échelle.

Abstract :

Dog and cat breeders, long-standing customers and partners of the Royal Canin brand, face a number of constraints when it comes to waste management. Too costly and often impractical, the legal solutions available do not really meet their needs. Yet legislation is becoming progressively more restrictive, particularly since the AGEC law was enacted in 2020, obliging all professionals to treat their organic waste.

In parallel with this, also since 2020, Royal Canin's Disruptive Research & Development team has been developing an innovative organic waste recycling and recovery process: Bokaworm®. This system includes animal feces and soiled litter, and could address many of the obstacles encountered by livestock farmers, while producing a high-quality vermicompost. The aim of this thesis is to follow a pilot phase in the field, involving four farmers who have installed the system. The aim of this test is to identify the difficulties and benefits of this solution, in order to put forward recommendations for potentially extending it on a larger scale.

Nombre de pages du document final : 59

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ROYAL CANIN SAS

Améliorer stabilité et qualité nutritionnelle d'un Aliment Thérapeutique Prêt à l'Emploi

Optimisation de la stabilité à l'oxydation des lipides et de l'activité antioxydante dans un aliment destiné à des enfants souffrant de Malnutrition Aiguë Sévère

Enhancing the shelf life and nutritional quality of a Ready-To-Use Therapeutic Food

Optimizing of stability to oxidation of lipids and antioxidant activity in a food for children suffering from Severe Acute Malnutrition

Mots-clés : Malnutrition Aiguë Sévère, MAS, Aliment Thérapeutiques Prêt à l'Emploi, ATPE, stabilité oxydative, activité antioxydante, qualité nutritionnelle, durée de conservation, raffinage, lipides, polyphénols.

Key-words : Severe Acute Malnutrition, SAM, Ready-to-Use Therapeutic Foods, RUTF, oxidative stability, antioxidant activity, nutritional quality, shelf life, refining, lipids, polyphenols.

Résumé :

La Malnutrition Aiguë Sévère (MAS) est un enjeu majeur de santé publique mondiale, particulièrement chez les jeunes enfants. Elle est alimentée par l'insécurité alimentaire chronique, la situation géopolitique ainsi que les événements climatiques. L'introduction des Aliments Thérapeutiques Prêts à l'Emploi (ATPE) a transformé leur prise en charge grâce à un modèle décentralisé permettant un traitement à domicile sous supervision médicale. Toutefois, leur dépendance aux matières premières importées et leur instabilité en climat tropical limitent leur efficacité et réduisent leur temps de conservation. Le projet NutriAfrica vise à développer NutriMAS, une formulation locale à base de soja, sorgho, spiruline et sucre de canne, qui sera produite et distribuée directement en Ouganda. L'objectif de cette étude est d'évaluer l'impact du temps de raffinage sur la stabilité oxydative et antioxydante, et donc sur la durée de conservation du produit. Des prototypes ont été stockés pendant sept semaines à différentes températures, puis analysés afin de suivre l'oxydation lipidique, l'activité antioxydante et la dégradation des polyphénols. Les résultats ont montré que le raffinage influence l'équilibre entre exposition lipidique et libération d'antioxydants, ce qui permet d'identifier des conditions de production optimales et de déterminer la durée de conservation du produit dans un climat tropical. Ce travail contribue ainsi à proposer des leviers technologiques contribuant à la stabilité de la qualité nutritionnelle et organoleptique des ATPE locaux destinés au traitement de la malnutrition aiguë sévère.

Abstract :

Severe Acute Malnutrition (SAM) is a major global public health concern, particularly among young children. It is driven by chronic food insecurity, geopolitical instability, and climate factors. The introduction of Ready-to-Use Therapeutic Foods (RUTF) has transformed case management through a decentralized model that enables home-based treatment under medical supervision. However, reliance on imported raw materials and limited stability in tropical climates restrict their effectiveness and shorten shelf life. The NutriAfrica project aims to develop NutriMAS. This will be a locally produced formulation based in Uganda using local agricultural resources such as soy, sorghum, spirulina, and cane sugar, to be manufactured and distributed in Uganda. This study investigates the effect of refining time on oxidative and antioxidant stability, and its implications for product shelf life. Experimental samples were stored for seven weeks at controlled temperatures and analyzed for lipid oxidation, antioxidant activity, and polyphenol degradation. Findings demonstrate that refining time significantly influences the balance between lipid exposure and antioxidant release, thereby determining the products stability. These results allow optimal identification of processing conditions and provide a scientific basis for predicting shelf life under tropical climates. This project contributes to the development of technological strategies that enhance the stability, nutritional integrity, and organoleptic quality of locally produced RUTF for the effective treatment of severe acute malnutrition.

Nombre de pages du document final : 62

Demandeur (entreprise, organisme...) :

**UNIVERSITÀ DI NAPOLI FEDERICO II DIPARTIMENTO DI MEDICINA
MOLECOLARE E BIOTECNOLOGIE MEDICHE**

Quelles sont les dynamiques et impacts de l'innovation ouverte dans les TAE territoriales?

Processus de gouvernance et création de connaissances dans les Living Labs orientés par la recherche : le cas du programme TETRAE en France

What are the dynamics and impacts of open innovation in agri-food system transitions?

Governance process and knowledge creation in research-driven ALL: the case of the TETRAE program in France

Mots-clés : Agro Living Labs ; transition territoriale ; gouvernance hybride ; coproduction des connaissances ; flexibilité organisationnelle ; ancrage territorial ; méthodes mixtes.

Key-words : Agro Living Labs; Territorial transition; Hybrid governance; Knowledge co-production; Organizational flexibility; Territorial embeddedness; Mixed methods.

Résumé :

Les Agro Living Labs (ALLs) ont émergé en France comme des espaces hybrides reliant la recherche, la pratique et les acteurs locaux pour soutenir les transitions agroécologiques. Cette étude examine leur diversité et leurs dynamiques organisationnelles au sein de TETRAE, un programme de recherche participatif mis en place dans huit régions françaises.

Une approche à méthodes mixtes a combiné un questionnaire adressé à des personnes ressources clés impliquées dans des initiatives d'innovation ouverte (n=49) avec trois études de cas contrastées : un réseau alimentaire territorial dynamique, une plateforme collaborative pour les services écosystémiques forestiers, et des ateliers de prospective sur l'adaptation des systèmes agricoles au changement climatique.

L'analyse identifie quatre configurations principales :

(1) des initiatives pilotées par la recherche, où les équipes scientifiques coordonnent l'action collective ; (2) des ALLs transformatifs, visant une transformation systémique grâce à une gouvernance multi-acteurs ; (3) des initiatives participatives techniques, axées sur la résolution de défis techniques ou sectoriels spécifiques ; et (4) des réseaux collaboratifs, favorisant l'échange et la compréhension partagée entre des acteurs variés. Les résultats montrent que les ALLs ne suivent aucun modèle unique, mais évoluent selon un continuum de maturité. Les dispositifs de gouvernance oscillent entre ouverture et pilotage stratégique. La souplesse organisationnelle répond aux contraintes de financement et aux décalages entre dynamiques de recherche et dynamiques locales. La coproduction de connaissances va d'un cadrage local ouvert à des processus dirigés par des experts, chacun comportant ses compromis. L'ancrage territorial renforce la confiance et la légitimité, mais peut aussi freiner le renouvellement.

Dans l'ensemble, les ALLs apparaissent comme des cadres évolutifs favorisant l'expérimentation, le dialogue et le changement progressif. Cette typologie et cette analyse comparative affinent la compréhension conceptuelle des ALLs et offrent des pistes pour orienter les recherches futures sur les transitions territoriales des systèmes alimentaires.

Abstract :

Agro Living Labs (ALLs) have emerged in France as hybrid spaces connecting research, practice, and local actors to support agroecological transitions. This study examines their diversity and organizational dynamics within TETRAE, a participatory research program established in 8 French regions. A mixed-methods approach combined a questionnaire addressed to key resource persons involved in open innovation initiatives (n=49) with three contrasting case studies: a dynamic territorial food network, a collaborative marketplace platform for forest ecosystems services, and agricultural systems climate change adaptation foresight workshops. The analysis identifies four main configurations. (1) Research-led initiatives, where scientific teams coordinate collective action, (2) Transformative ALLs, aiming at systemic transformation through multi-actor governance, (3) Technical participatory initiatives, focused on solving specific technical or sectoral challenges, and (4) Collaborative networks, fostering exchange and shared understanding among diverse stakeholders. Results show that ALLs do not follow a single model but evolve along a maturity continuum. Governance arrangements shift between openness and strategic steering. Organizational adaptability responds to funding constraints and mismatches between research and local dynamics. Knowledge co-production ranges from open-ended local framing to expert-driven processes, each with trade-offs. Territorial embeddedness strengthens trust and legitimacy but can also constrain renewal. Overall, ALLs are evolving frameworks enabling experimentation, dialogue, and incremental change. This typology and comparative analysis refine the conceptual understanding of ALLs and offer insights to guide future research for food system territorial transitions.

Nombre de pages du document final : 37

Demandeur (entreprise, organisme...) :

CENTRE INRAE OCCITANIE-TOULOUSE

Comment optimiser la lutte contre la chrysomèle du maïs à l'aide d'insecticides du sol ?

Étude de cas en Alsace : mise en place d'une expérimentation en plein champ visant à évaluer l'efficacité des insecticides utilisés localement dans les sols et à réfléchir à une stratégie permettant de minimiser le risque de résistance.

How to optimize corn rootworm control using soil insecticides?

Case study in Alsace: implementation of a field trial to assess the effectiveness of insecticides used locally in soils and to consider a strategy to minimize the risk of resistance.

Mots-clés : Chrysomèle du maïs - Insecticides du sol - Expérimentation en plein champ - Alsace - Lutte intégrée
Key-words : Western corn rootworm - Soil insecticides - Field trial - Alsace - Integrated pest management

Résumé :

Diabrotica virgifera virgifera (chrysomèle du maïs) est un ravageur invasif dont la progression en Europe et en Alsace constitue une menace croissante pour la culture du maïs. Ce mémoire a pour objectif d'évaluer l'efficacité d'insecticides du sol sous forme de granulés et de microgranulés, en conditions de plein champ, et de discuter leur place dans une stratégie de gestion durable. Un essai a été conduit en 2024 à Biesheim avec cinq modalités : un témoin non traité et quatre produits commerciaux (BELEM 0.8 MG, KARATE 0,4 GR, TRIKA EXPERT+, FORCE 1.5 G). Les observations ont porté sur l'émergence des adultes, les dégâts racinaires (méthode NIS), les symptômes visuels (col de cygne), ainsi que le rendement. Les résultats montrent l'absence de différences significatives entre modalités, expliquée par une pression parasitaire faible, influencée par des conditions climatiques peu favorables au cours de l'essai. Les écarts des dégâts et de rendement restent limités et ne permettent pas de conclure à une supériorité nette d'un produit. Un potentiel intérêt de certains produits ressort, mais ceux-ci restent fortement dépendants du niveau d'infestation et des conditions locales. Ce travail confirme que la lutte contre la chrysomèle du maïs ne peut reposer uniquement sur l'usage d'insecticides du sol. La rotation culturale demeure le levier principal. Des solutions alternatives combinées par un suivi des populations, une alternance des matières actives et, à terme, une intégration avec d'autres approches culturales semblent être les plus encourageantes. Ce mémoire souligne ainsi la nécessité d'une gestion raisonnée à l'échelle parcellaire adaptée aux réalités agronomiques et au contexte régional.

Abstract :

Diabrotica virgifera virgifera (corn rootworm) is an invasive pest whose spread in Europe and Alsace poses a growing threat to corn cultivation. The aim of this thesis is to evaluate the effectiveness of soil insecticides in granular and microgranular form under field conditions and to discuss their place in a sustainable management strategy. A trial was conducted in 2024 in Biesheim with five treatments: an untreated control and four commercial products (BELEM 0.8 MG, KARATE 0.4 GR, TRIKA EXPERT+, and FORCE 1.5 G). Observations focused on adult emergence, root damage (NIS method), visual symptoms (swan neck), and yield. The results show no significant differences between treatments, explained by low pest pressure, influenced by unfavourable weather conditions during the trial. The differences in damage and yield remain limited and do not allow us to conclude that one product is clearly superior to another. Certain products show potential interest, but these remain highly dependent on the level of infestation and local conditions. This work confirms that the fight against corn rootworm cannot rely solely on the use of soil insecticides. Crop rotation remains the main lever. Alternative solutions combined with population monitoring, alternating active ingredients, and, ultimately, integration with other cultural approaches seem to be the most promising. This thesis thus highlights the need for integrated management at the plot level, adapted to agronomic realities and the regional context.

Nombre de pages du document final : 67

Demandeur (entreprise, organisme...) :

EPITEST

Evaluation du changement de la norme ISO 11290-1 sur la méthode GENE-UP® Listeria

Assessment of the change in ISO 11290-1 standard on the GENE-UP® Listeria method

Mots-clés : Listeria, méthode de détection, PCR, ISO 11290-1, GENE-UP®, milieu d'enrichissement

Key-words : Listeria, detection method, PCR, ISO 11290-1, GENE-UP®, enrichment medium

Résumé :

Ce mémoire porte sur l'impact du changement annoncé de la norme ISO 11290-1 version 2017 (Microbiologie de la chaîne alimentaire - Méthode horizontale pour la recherche et le dénombrement de *Listeria monocytogenes* et de *Listeria* spp. - Partie 1 : Méthode de recherche) en particulier la modification du milieu d'enrichissement qui peut conduire à des discordances de résultats avec les méthodes alternative GENE-UP® *Listeria* spp. et *Listeria* monocytogenes développées par bioMérieux. Face à ce changement, une série d'expérimentations a été menée afin d'évaluer la performance des deux méthodes alternatives GENE-UP® en comparaison à la nouvelle méthode de référence permettant également d'analyser la croissance des nouvelles souches de *Listeria* dans les différentes méthodes. Le kit PCR a été amélioré afin de détecter un nombre plus important de *Listeria*. Les résultats montrent que le nouveau kit PCR améliore l'inclusivité, en particulier pour les espèces plus récemment découvertes, tout en conservant une bonne exclusivité. Toutefois, les résultats sont proches de la limite d'acceptation pour la norme AFNOR sur le Groupe 1 comprenant 6 espèces (*L. grayi*, *L. monocytogenes*, *L. ivanovii*, *L. innocua*, *L. seeligeri*, *L. welshimeri*) et sur le groupe des *Listeria* sensu stricto et ils sont performants sur le groupe des *Listeria* sensu lato. Ce travail constitue une étape préliminaire (Phase 0) et a pour objectif d'anticiper les évolutions réglementaires tout en assurant la robustesse et la fiabilité des méthodes de détection actuelles.

Abstract :

This thesis focuses on the impact of the announced change in the ISO 11290- version 2017 standard (Microbiology of the food chain - Horizontal method for the detection and enumeration of *Listeria monocytogenes* and *Listeria* spp. - Part 1: Detection method), in particular the change to the enrichment medium, which may lead to discrepancies in results with the GENE-UP® *Listeria* spp. and *Listeria* monocytogenes alternative methods developed by bioMérieux. Faced with this change, a series of experiments was carried out to assess the performance of the two alternative GENE-UP® methods, compared with the new reference method, which also analyses the growth of new *Listeria* strains in the different methods. The PCR kit was improved to detect a greater number of *Listeria*. The results show that the new PCR kit improves inclusivity, particularly for more recently discovered species, while retaining good exclusivity. However, the results are close to the acceptance limit for the AFNOR standard on Group 1, including 6 species (*L. grayi*, *L. monocytogenes*, *L. ivanovii*, *L. innocua*, *L. seeligeri*, *L. welshimeri*) and on the *Listeria* sensu stricto group, and perform well on the *Listeria* sensu lato group. This work constitutes a preliminary stage (Phase 0) and aims to anticipate regulatory changes while ensuring the robustness and reliability of current detection methods.

Nombre de pages du document final : 53

Demandeur (entreprise, organisme...) :

BIOMERIEUX SA

Comment l'expertise R&D d'IMCD peut-elle contribuer au développement de son activité ?
Etude de cas sur le développement d'une innovation basée sur les tendances Santé et Bien-être

In what ways can IMCD's R&D expertise contribute to the expansion of its activity?
Case study on the development of an innovation based on Health and Wellness trends

Mots-clés : Innovation, tendances, nutrition, santé, développement, ingrédients de spécialités
Key-words : Innovation, trends, nutrition, health, development, specialty ingredients

Résumé :

Dans un contexte où les habitudes alimentaires évoluent en permanence, portées par une population de plus en plus regardante sur la qualité des produits qu'elle consomme, les entreprises doivent sans cesse s'adapter et innover.

En tant que distributeur d'ingrédients, IMCD joue un rôle clé dans l'identification et l'analyse de ces tendances afin d'optimiser la commercialisation de ses solutions, conseiller efficacement ses clients et maintenir son positionnement d'expert auprès des industriels.

Au sein du service technique Food & Nutrition France, une de nos missions consiste à analyser les évolutions de consommation et développer des concepts innovants répondant à des besoins du marché. Ces derniers servent ensuite de support de promotion lors des échanges avec les clients et les salons professionnels, mettant en avant les possibilités offertes par nos ingrédients tout en inspirant les fabricants pour leurs futurs développements. Face à la montée en puissance des tendances de santé et bien-être, caractérisée par une demande croissante pour des produits plus sains, moins sucrés, riches en fibres et en protéines, nous avons cherché à développer une gamme de produits.

Dans ce cadre, nous avons étudié les tendances de consommations de ces dernières années, réalisé un benchmark et développé en laboratoire une gamme de produits innovants qui sera par la suite déployée en clientèle comme base d'échange sur les opportunités qu'offrent nos ingrédients.

Abstract :

In a context where eating habits are constantly evolving, driven by consumers who are increasingly attentive to the quality of the products they consume, companies must constantly adapt and innovate. As an ingredient distributor, IMCD plays a key role in identifying and analyzing these trends in order to optimize the commercialization of its solutions, provide effective guidance to its clients, and maintain its position as an expert partner manufacturers.

Within the Food & Nutrition France technical team, one of our missions is to monitor consumption trends and develop innovative concepts that meet market needs. These developments are then used as a basis for discussions with clients and showcases at trade fairs, highlighting the potential of our ingredients while inspiring manufacturers for their future developments.

In response to the growing of health and wellness trends, characterized by an increasing demand for healthier, low-sugar products, rich in fiber and protein, we sought to develop a range of products. In this context, we have analyzed recent consumer trends, conducted a benchmark and developed a range of innovative products in our laboratory that will be deployed to our clients as a foundation for discussion on the opportunities offered by our ingredients.

Nombre de pages du document final : 60

Demandeur (entreprise, organisme...) :

IMCD FRANCE SAS

Comment gérer des projets de R&D alimentaires rapides et multi-catégories en start-up ?
Implémentation et gestion de projets et portefeuilles en start-up de R&D alimentaire.

How to manage fast-paced, multi-category food product development projects in a start-up?
Implementation of project and portfolio management and organisation in a food R&D startup.

Mots-clés : Project Management, Portfolio Management, Chaîne de valeurs, Standardisation
Key-words : Project Management, Portfolio Management, Value Process Chain, Standardisation

Résumé :

Ce mémoire de master explore la mise en œuvre de la gestion de projet et de portefeuille au sein de YGF Manufacturing, une startup de R&D alimentaire en forte croissance. Il met en lumière les défis du développement rapide de nouveaux produits dans l'industrie agroalimentaire, intégrant la limitation des ressources, la complexité technologique et les contraintes réglementaires. Une croissance rapide de l'entreprise est notée passant de 25 à 100 projets en six mois. Cette expansion a créé un besoin urgent d'optimiser les flux de travail internes, d'harmoniser les pratiques et d'améliorer la coordination au sein d'une équipe qui s'agrandit. Le document souligne l'importance de la cartographie des processus, de la digitalisation et de l'amélioration continue pour rationaliser les opérations, réduire les coûts, améliorer la qualité et soutenir la prise de décision. Les outils de gestion numérique ont été évalués, avec une transition de plusieurs plateformes vers un système plus intégré afin de réduire les silos et d'améliorer la circulation de l'information. Les outils de gestion de projet permettent désormais de suivre l'état des tâches, les échéances, la charge de travail et d'établir des plannings Gantt, facilitant l'identification des goulots d'étranglement et des problèmes de capacité. Certains défis subsistent, tels que l'intégration complète du suivi des échéances et de la gestion des dépenses, avec des plans d'amélioration continue à mesure que l'entreprise poursuit sa croissance.

Abstract :

This master's thesis explores the implementation of project and portfolio management withing YGF Manufacturing, a rapidly growing food R&D startup. It highlights the challenges of fast-paced New Product Development in the food industry, especially with limited resources, technological complexity, and regulatory constraints. A rapid business growth has seen the number of projects rise from 25 to about 100 in six months. This expansion created an urgent need to optimise internal workflows, harmonise practices, and improve coordination among a growing team. The document stresses the importance of process mapping, digitalisation, and continuous improvement to streamline operations, reduce costs, improve quality and support decision-making. Digital management tools were reviewed, with a transition from multiple platforms to a more integrated system to reduce silos and improve information flow. Project management tools now track task status, deadlines, workloads, and allow for Gantt chart planning, helping identify bottlenecks and capacity issues. Some challenges remain, such as fully integrating deadline tracking and expense management, with plans for further improvements as the company continues to grow.

Nombre de pages du document final : 58

Demandeur (entreprise, organisme...) :

YGF MANUFACTURING

La couverture des sols en monoculture de maïs grain est-elle envisageable en Alsace ?

Etude agronomique, environnementale et économique de l'introduction de couverts végétaux dans les systèmes de monoculture de maïs grain en Alsace.

Is it possible to cover the soil with monoculture corn crops in Alsace?

Agronomic, environmental and economic study of the introduction of cover crops in corn crops monoculture systems in Alsace.

Mots-clés : Essais en grandes bandes - couverts végétaux - monoculture de maïs - sous-semis précoce - sous-semis tardif - semis post-récolte - adaptation climatique - territoire du Rhin supérieur

Key-words : Large-scale trials - plant cover - corn crops monoculture - early undersowing - late undersowing - post-harvest sowing - climate adaptation - Upper Rhine region

Résumé :

Couvrant à près de 60 % la surface agricole utile céréalière alsacienne, la culture du maïs grain et ses 110 000 hectares sont fortement ancrés dans les systèmes de grandes cultures de la région. Toutefois, l'intensification du changement climatique qui n'est plus à remettre en question pourrait contraindre les maïsiculteurs à trouver des stratégies d'adaptation des systèmes de grandes cultures afin de contribuer à l'atténuation de ce dernier. Ainsi, la couverture hivernale des sols entre deux cultures de maïs grain, via l'introduction des couverts végétaux d'interculture, serait une piste identifiée par les politiques agricoles en vue d'une future réglementation. Des questions à la fois agronomiques (intérêt des couverts, fertilité des sols et performances du maïs grain), environnementales (stockage de carbone) et économiques (coût d'introduction des couverts et éventuel retour sur investissement) nécessitent d'être posées. Engagé dans le projet transfrontalier KLIMACrops financé par Interreg, ARVALIS a mené depuis l'automne 2022 une étude expérimentale d'introduction des couverts végétaux entre deux cultures de maïs grain au sein des parcelles d'un réseau d'agriculteurs répartis principalement au centre de la région alsacienne. L'introduction des couverts végétaux entre deux cultures de maïs grain s'avère difficilement envisageable au vu du système de culture actuellement en place (dates de récolte du maïs tardives, sols argileux, faible offre de températures hivernales). Pourtant, certaines situations offrent tout de même de l'espoir quant aux résultats agronomiques obtenus. C'est notamment le cas du sous-semis précoce et du semis post-récolte, lorsque ces derniers sont conduits sous certaines conditions discutées dans ce mémoire.

Abstract :

Covering nearly 60% of Alsace's usable agricultural land for cereal crops, corn crops cultivation and its 110,000 hectares are firmly rooted in the region's arable farming systems. However, the intensification of climate change, which is no longer in doubt, could force corn farmers to find strategies to adapt their arable farming systems in order to help mitigate it. Thus, winter soil cover between two corn crops, through the introduction of intercropping cover crops, is one avenue identified by agricultural policymakers with a view to future regulation. Questions relating to agronomy (benefits of cover crops, soil fertility and grain maize performance), the environment (carbon storage) and economics (cost of introducing cover crops and potential return on investment) need to be addressed. As part of the Interreg-funded cross-border KLIMACrops project, ARVALIS has been conducting an experimental study since autumn 2022 on the introduction of cover crops between two grain maize crops on plots belonging to a network of farmers mainly located in the centre of the Alsace region. The introduction of cover crops between two grain maize crops is difficult to envisage given the current cropping system (late maize harvest dates, clay soils, low winter temperatures). However, some situations still offer hope in terms of the agronomic results obtained. This is particularly the case for early undersowing and post-harvest sowing, when these are carried out under some conditions discussed in this thesis.

Nombre de pages du document final : 96

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ARVALIS INSTITUT DU VEGETAL

Développement d'une gamme innovante de produits végétaux panés

Élargir l'offre de l'entreprise à partir d'une demande initiée par un client

Development of an innovative range of breaded vegetable products

Expanding the company's offering based on a customer request

Mots-clés : Recherche et développement, seitan, étude de marché, innovation, Design Thinking, concept, l'analyse multicritères, analyse sensorielle, mix marketing

Key-words : Research and innovation, seitan, market research, Design Thinking, concept, multi-criteria analysis, sensory analysis, marketing mix

Résumé :

L'objectif de ce mémoire est le développement d'un nouveau produit végétarien pané pour l'entreprise Tossolia, afin de répondre à la demande croissante d'alternatives végétales saines. La mission est de concevoir un produit innovant répondant à la fois à une demande initiale Business to Business et aux attentes plus larges du marché. La démarche méthodologique s'est appuyé sur l'approche du Design Thinking articulant étude de marché, proposition de concepts et formulation des recettes. Nous les avons validées ou non grâce aux outils de l'analyse sensorielle et de l'analyse multicritères. Cette étude présente une innovation et son positionnement stratégique sous la forme d'un mix marketing en adéquation avec l'image de marque de l'entreprise et les nouvelles attentes des consommateurs.

Abstract :

The aim of this work is to develop a new breaded vegetarian product for the company Tossolia, in order to meet the growing demand for healthy vegetarian alternatives. The mission is to design an innovative product that meets both an initial Business to Business demand and the wider expectations of the market. The methodological approach was based on Design Thinking, combining market research, concept proposals and recipe formulation. We used sensory and multi-criteria analysis tools to validate or invalidate them. This study presents an innovation and its strategic positioning in the form of a marketing mix in line with the company's brand image and new consumer expectations.

Nombre de pages du document final : 74

Demandeur (entreprise, organisme...) :

TOSSOLIA

Comment les producteurs de cacao perçoivent-ils et qualifient-ils la qualité de leurs sols
Approches comparées et outils de diagnostic pour accompagner les pratiques paysannes

How do cocoa producers perceive and qualify the quality of their soils?
Comparative approaches and diagnostic tools to support peasant practices

Mots-clés : Perception paysanne, Qualité des sols, Cacaoculture, Diagnostic agropédologique, Savoirs locaux, Côte d'Ivoire

Key-words : Peasant perception, Soil quality, Cocoa cultivation, Agro-pedological diagnosis, Local knowledge, Ivory Coast

Résumé :

Le cacao est une culture essentielle en Côte d'Ivoire, mais la baisse de productivité liée à la dégradation des sols induite reste un enjeu majeur. Face à ce constat, cette étude a cherché à mieux comprendre comment les cacaoculteurs perçoivent la qualité de leurs sols et dans quelle mesure ces perceptions sont corroborées par des observations mesurables sur le terrain. L'étude s'appuie sur des entretiens auprès de 36 producteurs dans deux régions ivoiriennes : la Mé et le Guémon ; et sur un diagnostic agropédologique réalisé sur 24 zones identifiées par les producteurs comme « bonnes » ou « mauvaises » dans la région de la Mé. Les résultats montrent que les producteurs estiment la qualité d'un sol principalement par sa productivité ainsi que des critères visuels comme la couleur, la présence de bioindicateur pour affiner leur jugement. De plus, certains indicateurs techniques comme la texture, l'hydromorphie ou le tassement rejoignent les perceptions paysannes sur la classification des zones. L'étude souligne aussi les limites de certains outils technique initialement inadaptés au contexte tropical. Ce travail met en avant l'intérêt de croiser les savoirs locaux avec des indicateurs de terrain simples, dans une optique de sensibilisation ou de conseil technique pour une gestion durable des sols cacaoyers.

Abstract :

Cocoa is a key crop in Côte d'Ivoire, but declining productivity linked to induced soil degradation remains a major challenge. In light of this, this study try to better understand how cocoa farmers perceive the quality of their soils and to what extent these perceptions are corroborated by measurable field observations. The study is based on interviews with 36 producers in two Ivorian regions: Mé and Guémon; and on an agropedological diagnosis carried out on 24 areas identified by producers as "good" or "bad" in the Mé region. The results show that producers estimate the quality of a soil mainly by its productivity as well as visual criteria such as color and the presence of bioindicators to refine their judgment. In addition, certain technical indicators such as texture, hydromorphy or compaction match farmers' perceptions on the classification of areas. The study also highlights the limitations of certain technical tools initially unsuitable for the tropical context. This work highlights the interest in combining local knowledge with simple field indicators, with a view to raising awareness or providing technical advice for sustainable management of cocoa soils.

Nombre de pages du document final : 56

Demandeur (entreprise, organisme...) :

NITIDAE

Comment qualifier fonctionnellement une nouvelle caséine présure en fromage analogue ?
Influence des paramètres de formulation sur la texture et le comportement à la refonte des fromages analogues

How to functionally qualify a new rennet casein in analogue cheese production?
Influence of formulation parameters on the texture and remelting behavior of analogue cheeses

Mots-clés : Caséine présure, Fromages analogues, Sels de fonte, Fonctionnalités, Filant, Refonte
Key-words : Rennet casein, Analogue cheeses, Melting salt, Functionalities, Stringy, Remelting

Résumé :

Ce mémoire porte sur l'évaluation et l'optimisation des propriétés fonctionnelles de fromages analogues formulés à partir de caséine présure. L'étude a consisté à analyser l'influence de différents paramètres de formulation, notamment les types et dosages de sels de fonte, la teneur en amidon, l'ajout de cagliata, ainsi que l'ajustement de l'extrait sec et du pH. Les essais ont été réalisés sur cuiseur bi-vis et cutter Stephan, puis évalués à travers des tests de refonte en barquette et sur pizza, des mesures de filant, des analyses de dureté, de pH et de comportement rhéologique. Les résultats mettent en évidence le rôle central de la caséine présure pour obtenir une structure fibreuse et filante, ainsi que l'importance d'un dosage précis des sels de fonte et de l'acide citrique pour stabiliser la texture. L'ajout d'amidon et de cagliata influence également fortement le comportement à la cuisson. Ce travail a permis d'identifier les paramètres critiques pour orienter les industriels vers des formulations optimisées, adaptées à leurs besoins de production.

Abstract :

This thesis focuses on the evaluation and optimization of the functional properties of analogue cheeses formulated with rennet casein. The study consisted of analyzing the influence of various formulation parameters, such as the type and dosage of emulsifying salts, starch content, addition of cagliata, as well as dry matter and pH adjustments. Trials were carried out using a twin-screw cooker and a Stephan cutter, then evaluated through melting tests in trays and on pizzas, stretchability measurements, hardness analysis, pH monitoring and rheological characterization. The results highlight the central role of rennet casein in developing a fibrous and stretchable structure, as well as the importance of precise control of emulsifying salts and citric acid to stabilize texture. Starch and cagliata also showed a strong impact on melting behavior. This work identified the critical formulation parameters, providing valuable insights to guide the industry towards optimized recipes for analogue cheese production.

Nombre de pages du document final : 56

Demandeur (entreprise, organisme...) :

LACTALIS INGREDIENTS

Analyse des performances de systèmes de culture bas intrants en vergers d'abricotiers
Évaluation des systèmes de culture mis en place dans l'essai MIRAD sur le site de la SEFRA

Performance analysis of low-input cropping systems in apricot orchards
Evaluation of cropping systems implemented in MIRAD experiment at SEFRA

Mots-clés : abricotiers, réduction d'intrants, biocontrôle, filets mono-rangs
Key-words : apricot tree, low-input, biocontrol, single row nets

Résumé :

L'abricotier est une plante pérenne sensible à de nombreux bioagresseurs affectant la culture. Pour protéger les vergers de ces bioagresseurs, des produits de synthèse sont utilisés en agriculture conventionnelle, mais les externalités négatives de ces produits nécessitent de trouver des solutions alternatives, plus respectueuses de l'environnement. Le projet MIRAD (Maîtrise des Intrants et des Résidus phytosanitaires pour des vergers d'Abricotiers Durables) a pour objectif de tester des systèmes de culture bas intrants. À la SEFRA, deux systèmes de culture ont été mis en place : un système innovant en Agriculture Biologique qui est équipé d'une protection physique mono-rang (filets anti-insectes, bâches anti-pluie) et un système en réduction d'intrants qui doit respecter une diminution de 75 % de l'IFT hors biocontrôle. Les premiers résultats sont encourageants avec un bon contrôle des maladies telles que la moniliose sur fleurs et l'oïdium. Cependant, la forte réduction de l'IFT hors biocontrôle a entraîné des attaques d'un puceron émergent (*Phorodon humulifoliae*), provoquant la mortalité d'arbres, ce qui a impacté la rentabilité des systèmes. Pour que ces systèmes soient durables dans le temps, il faut des rendements élevés et réguliers, mais aussi commercialiser la production à un bon prix. La prochaine étape consistera à optimiser les systèmes en sélectionnant le matériel végétal adapté aux vulnérabilités de chacun d'eux.

Abstract :

The apricot tree is a perennial plant that is susceptible to numerous crop pests. To protect orchards from these pests, synthetic products are used in conventional agriculture, but the negative externalities of these products require alternative protection solutions to be found. The MIRAD project (in English: control of inputs and phytosanitary residues for sustainable orchards) was created to test low-input cultivation systems. At SEFRA, two cultivation systems have been set up: an innovative organic farming system, equipped with single-row physical protection (insect nets, rain covers) and a reduced-input system that must comply with a 75% reduction in the treatment frequency index (TFI) excluding biocontrol. The initial results are promising, with good control of crop pests (monilia on flowers, powdery mildew, etc.). However, the sharp reduction in the TFI excluding biocontrol has led to attacks by an emerging aphid (*Phorodon humulifoliae*), causing tree mortality, which has impacted the profitability of the systems. For these systems to be sustainable over time, high and consistent yields are required, but it is also necessary to be able to sell the production at a good price. The next step will be to optimise the systems by selecting plant material suited to the vulnerabilities of each one.

Nombre de pages du document final : 56

Demandeur (entreprise, organisme...) :

STATION EXPERIMENTALE FRUITS RHONE ALPES

Quel est le potentiel de l'IA et de la télédétection pour prédire le pH et NPK ?

Une revue systématique des avancées récentes, des limites et des perspectives

What is the potential of AI and remote sensing to predict soil pH and NPK?

A systematic review of recent advances, limitations, and perspectives

Mots-clés : intelligence artificielle, fertilité, télédétection, soil

Key-words : artificial intelligence, fertility, remote sensing, soil

Résumé :

La fertilité des sols est essentielle à une agriculture durable, mais les méthodes traditionnelles d'analyse restent coûteuses et limitées. Dans le cadre de l'extension de l'offre de Spatialise, ce mémoire examine le potentiel de la télédétection et de l'intelligence artificielle pour prédire le pH et les macronutriments (N, P, K) à partir d'une revue systématique des études publiées entre 2020 et 2025. Les résultats montrent que le pH peut être estimé avec précision grâce aux images Sentinel-2, aux données radar et aux modèles d'arbres de décision. L'estimation de l'azote bénéficie des indices de végétation en raison de son lien étroit avec la chlorophylle, tandis que le phosphore et le potassium restent plus difficiles à cartographier en raison de signatures spectrales plus faibles et d'une variabilité locale plus importante. Les principales limites identifiées sont le biais géographique et l'hétérogénéité des protocoles, qui rendent la généralisation des résultats difficile. Ces conclusions fournissent une base solide sur laquelle Spatialise peut s'appuyer pour développer ses futurs modèles.

Abstract :

Soil fertility is essential for sustainable agriculture, but traditional analysis methods remain costly and limited. As part of the expansion of Spatialise's services, this thesis examines the potential of remote sensing and artificial intelligence to predict soil pH and macronutrients (N, P, K) based on a systematic review of studies published between 2020 and 2025. The results show that pH can be accurately estimated using Sentinel-2 imagery, radar data, and decision tree models. Nitrogen estimation benefits from vegetation indices due to its strong association with chlorophyll, while phosphorus and potassium remain more challenging to map because of weaker spectral signatures and higher local variability. The main limitations identified are geographic bias and heterogeneity in protocols, which make generalizing the results difficult. These findings provide a solid foundation on which Spatialise can build to develop its future models.

Nombre de pages du document final : 53

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SPATIALISE

comment les texturants améliorent-ils la qualité et la stabilité des plats cuisinés ?
comment les texturants améliorent-ils la qualité et la stabilité des plats cuisinés ?

how do texturizers improve the quality and stability of ready cooked meals ?
how do texturizers improve the quality and stability of ready cooked meals ?

Mots-clés : Gélatine ; plats cuisinés ; texturants

Key-words : gelatin ; texturizers ; research ; development

Résumé :

Dans une démarche de naturalité la marque Fleury Michons souhaite substituer la gélatine présente dans certains de ses plats cuisinés. Cet ingrédient possède un rôle fonctionnel permettant de garantir la présentation du plat ainsi que sa stabilité. Néanmoins c'est un ingrédient sujet à controverse, pouvant provoquer la méfiance des consommateurs. Ainsi, ce mémoire s'articule autour de la problématique suivante : « comment les texturants améliorent-ils la qualité et la stabilité des plats cuisinés ? ». Ce projet vise à identifier et mettre en oeuvre des alternatives à la gélatine tout en maintenant les propriétés organoleptique du produit, son nutriscore et sans utiliser d'additifs.

Abstract :

In line with its commitment to naturalness, Fleury Michons wishes to replace the gelatin used in some of its ready cooked meals. This ingredient plays a functional role in ensuring the appearance and stability of the dish. However, it is a controversial ingredient that can cause consumer mistrust. This thesis focuses on the following question: 'How do texturizers improve the quality and stability of ready cooked meals?' The aim of this project is to identify and implement alternatives to gelatine while maintaining the product's organoleptic properties, Nutriscore rating, and without using additives.

Nombre de pages du document final : 85

Demandeur (entreprise, organisme...) :

FLEURY MICHON SA

Comment construire un outil d'estimation de l'azote minéralisé par le sol ?

Adapté à la culture en place, à partir des données pédologiques et climatiques de la parcelle

How can a tool be build to estimate soil nitrogen mineralization?

Adapted to the current crop, using readily available soil and climate data

Mots-clés : minéralisation, OAD, azote, fertilisation, nutrition végétale, sol, culture, modélisation

Key-words : Mineralization, nitrogen, fertilization, plant nutrition, soil, crop, modelling

Résumé :

Biosphères déploie des projets d'accompagnement à la transition agroécologique et souhaite disposer d'outils opérationnels pour le diagnostic nutrition des cultures et l'optimisation de la fertilisation. Pour répondre à cette demande, un abaque d'estimation précise la fourniture d'azote par le sol est nécessaire afin de le croiser avec la fourniture par l'itinéraire technique et les besoins de la plante, de manière à ajuster précisément les apports. L'abaque développé dans ce mémoire, calcule au pas de temps journalier les quantités d'azote minéralisé par hectare en mobilisant des paramètres pédologiques (texture, DA, CaCO_3 , pH, MO, C/N, Norg, biomasse microbienne) et des paramètres climatiques avec la température moyenne et l'humidité du sol modélisée par un bilan hydrique journalier. L'outil est modulaire et progressif, gagnant en précision en fonction des données de la parcelle à disposition. Il permet d'estimer, pour la période choisie, la fourniture potentielle d'azote à la culture et de restituer des courbes de l'évolution quotidienne de la minéralisation, même avec un jeu de données limité. Ces sorties sont mobilisables en conseil (ajustement des doses et du fractionnement) ou en pédagogie pour montrer l'influence de chaque facteur pédoclimatique sur la minéralisation et adapter les pratiques en conséquence. Bien qu'une comparaison avec d'autres méthodes d'estimation de la minéralisation ait été effectuée, il serait nécessaire de valider scientifiquement l'outil en comparant les sorties avec des mesures réalisées en conditions pédoclimatiques réelles au champ.

Abstract :

Biosphères deploys projects to support the agroecological transition and seeks operational tools for crop-nutrition diagnostics and fertilization optimization.

To meet this need, a soil N-supply estimation abacus is required so it can be cross-checked with supply from the cropping plan (ITK) and crop demand, in order to fine-tune fertilizer inputs. The abacus developed in this thesis computes, at a daily time step, the amount of nitrogen mineralized per hectare by combining pedological parameters (texture, bulk density, CaCO_3 , pH, organic matter, C/N, Norg, microbial biomass) with climatic drivers—mean air temperature and soil moisture modelled via a daily water-balance. The tool is modular and scalable, gaining accuracy as more plot-level data are available. It estimates, for any chosen period, the potential N supply to the crop and returns daily mineralization curves, even with limited datasets. These outputs are actionable for advisory work (adjusting rates and split applications) and for training, to show how each pedoclimatic factor shapes mineralization and to adapt practices accordingly. Although a comparison with other N-mineralization estimation methods has been conducted, scientific validation is still needed by confronting the tool's outputs with measurements collected in the field under real pedoclimatic conditions.

Nombre de pages du document final : 55

Demandeur (entreprise, organisme...) :

BIOSPHERES

Démêler l'impact de l'engrais struvite sur les interactions entre le biote du sol : champignons mycorrhiziens arbusculaires, vers de terre et réponses racinaires

Disentangling the impact of struvite fertilizer on soil biota interactions: arbuscular mycorrhizal fungi, earthworms, and root responses

Mots-clés : Struvite, vers de terre, champignons mycorrhiziens arbusculaires, racines, sol

Key-words : Struvite, earthworms, arbuscular mycorrhizal fungi, roots, soil

Résumé :

L'utilisation d'engrais phosphorés (P) conventionnels dérivés de roches phosphatées est associée à des défis environnementaux et géopolitiques. La struvite est un engrais phosphoré alternatif prometteur en raison de ses caractéristiques de libération lente et de son origine provenant des stations d'épuration des eaux usées. Des études récentes se concentrent sur le rôle potentiel des champignons mycorrhiziens arbusculaires (AMF) et des vers de terre dans la solubilisation de la struvite afin d'améliorer son efficacité agronomique. Mais son effet sur les interactions entre le biote du sol reste mal compris, malgré le rôle bénéfique crucial de ces organismes dans les fonctions du sol. Cette étude visait à examiner l'effet de la struvite sur l'interaction entre les AMF, les vers de terre et les racines de maïs. Nous avons mis en place une expérience en pot sous serre dans un sol sableux à faible teneur en P agronomique, avec 12 traitements combinant la présence de vers de terre (*Aporrectodea caliginosa*), de FMA (réduite ou non limitée) et différentes fertilisations en P (sans P, superphosphate triple (TSP) ou struvite) sur 4 semaines et 9 semaines. Cependant, en raison de la mortalité élevée des vers de terre au cours de l'expérience, leur effet direct n'a pas pu être évalué. Nous avons constaté que dans les conditions de serre avec du maïs, l'intensité de la colonisation par les AMF était positivement corrélée aux limitations en P dans le sol induites par différentes fertilisations en P. Cependant, la morphologie des racines n'a pas été affectée par le type de fertilisation. Les communautés microbiennes du sol sont restées stables, à l'exception d'un léger changement dans le rapport gram-positif/gram-négatif, probablement induit par l'alkalinisation. Ces résultats montrent que, pour des performances agronomiques similaires à celles du TSP conventionnel, la biote du sol s'adapte pour une meilleure absorption du phosphore struvite. Cela confirme son potentiel en tant qu'alternative aux engrais à base de struvite.

Abstract :

The use of conventional phosphorus (P) fertilizer derived from phosphate rocks is associated with environmental and geopolitical challenges. Struvite is a promising alternative P fertilizer due its slow-release characteristics and its origin from wastewater treatment plants. Recent studies focus on the potential role of arbuscular mycorrhizal fungi (AMF) and earthworms in struvite solubilisation to improve its agronomic efficiency. But its effect on soil biota interactions remains poorly understood, despite the crucial beneficial role of these organisms in soil functions. This study aimed to investigate what is the effect of struvite on the interaction between AMF, earthworms and maize roots. We set up a greenhouse pot experiment in a sandy soil with a low agronomic P status with 12 treatments combining the presence of earthworms (*Aporrectodea caliginosa*), AMF (reduced or not limited) and different P fertilization (no P, Triple Super Phosphate (TSP) or struvite) over 4 weeks and 9 weeks. However, due the high mortality of earthworms during the experiment, their direct effect could not be assessed. We found that in greenhouse conditions with maize, AMF colonization intensity was positively correlated with P limitations in the soil induced by different P fertilization. However, the root morphology was not impacted by fertilization type. The soil microbial communities remained stable, apart from a mild change in the gram-positive gram- negative ratio likely induced by alkalization of struvite. These results show that for the similar agronomic performances than conventional TSP, soil biota adapts for better struvite P uptake. Supporting that it has potential as an alternative to phosphate rock-based fertilizers.

Nombre de pages du document final : 46

Demandeur (entreprise, organisme...) :

WAGENINGEN UR

Etude de l'effet de la biodynamie sur les sols des vignes du Domaine Cazes, Rivesaltes

Study of the effect of biodynamic practices on vineyard soils at Domaine Cazes, Rivesaltes

Mots-clés : viticulture, biodynamie, matière organique, micro-organismes
Key-words : viticulture, biodynamics, organic matter, micro-organisms

Résumé :

En France, la viticulture représente près de 16% des terres agricoles, et est une des agricultures les plus consommatrices de produits phytosanitaires. Le domaine Cazes (Rivesaltes, Pyrénées-Orientales) est un pionnier en viticulture biodynamique, ou 140 hectares sont aujourd'hui conduits de cette manière. L'expérimentation menée cette année vise à observer les effets des pratiques biodynamiques sur les sols du domaine, selon la date de conversion des parcelles, de part des paramètres physico-chimiques et microbiologiques, ainsi que les restitutions de couverts végétaux. 5 parcelles de vignes et 2 parcelles de jachères ont été échantillonnées, pour l'analyse de matière organique (MO) totale, liée et libre, carbone, azote et rapport C/N, ainsi que la santé biologique des sols (SBS), et les micro-organismes (bactéries, champignons, protistes). La méthode MERCI a été utilisée pour l'estimation des restitutions des couverts végétaux en N, P et K. Les résultats ont montré une hausse de la MO dans les parcelles récemment converties, ainsi qu'un rapport C/N élevé, résultant en une dégradation lente, une phase de reconstruction des sols. Les parcelles plus anciennement converties présentent des valeurs stables, traduisant un équilibre atteint. Les analyses microbiologiques montrent une activité microbienne variée, et plus élevée pour les parcelles anciennes. Les jachères présentent des résultats microbiologiques faibles, et un taux de MO supérieur avec l'ancienneté biodynamique. Des résultats prometteurs pour l'avenir de la biodynamie, que nous pourrions approfondir avec l'exploration des effets et avantages de ces pratiques sur la vigne en elle-même par exemple.

Abstract :

In France, viticulture represents about 16% of agricultural land and is one of the most pesticide-intensive forms of agriculture. The Cazes estate (Rivesaltes, France) is a pioneer in biodynamic viticulture, with currently 140 hectares managed this way. This year's experiment purpose is to observe the effects of biodynamics practices on the soils, according to the plots' conversion dates, based on physico-chemical and microbiological parameters, as well as cover crop returns. Five vineyard two fallow plots were sampled for the analyses of organic matter (OM) in various forms, carbon, nitrogen and C/N ratio, but also the soil biological health (SBH), and microorganisms (bacteria, fungi, protists). The MERCI method was used to estimate N, P and K returns from cover crops. Results showed an increase of OM in recently converted plots, and a high C/N ratio, resulting in slow decomposition and a soil-rebuilding phase. Older converted plots displayed more stable values, reflecting a balance achieved. Microbiological analyses revealed varied microbial activity, and higher for the older plots. Fallow plots showed lower microbiological results, but higher OM level for the plot with a biodynamic history. These are promising results for the future of biodynamics, which we can explore further by investigating the effects and benefits of these practices on the vine itself, for example.

Nombre de pages du document final : 57

Demandeur (entreprise, organisme...) :

CAZES SAS

Le biocontrôle permet-il de maîtriser la pression de ravageurs en framboise sous serre ?

Essai d'efficacité des produits de biocontrôle sur les pucerons et les acariens en framboise hors-sol sous serre.

Can biocontrol help manage pest pressure in greenhouse-grown raspberries ?

Efficacy test of biocontrol products on aphids and spider mites in hydroponic raspberry cultivation under greenhouse conditions.

Mots-clés : Biocontrôle, Framboise, Puceron, Acarien, Climat
Key-words : Biocontrol, Raspberry, Aphid, Spider mites, Climat

Résumé :

Dans un contexte de réduction des produits phytosanitaires et d'amélioration du rendement, la lutte contre les ravageurs des framboisiers tels que les pucerons *Aphis idaei* et *Amphorophora idaei* et les acariens *Tetranychus urticae* et *Phyllocoptes gracilis*, représente un enjeu majeur. En réponse, le CTIFL de Brindas, en partenariat avec l'ADIDA et Invenio dans le cadre du projet CONFITURE 2024-2026, conduit un essai sous serre visant à évaluer l'efficacité de plusieurs produits de biocontrôle : FLIPPER, Limocide, Nativert et NoriPro, en culture de framboises hors-sol, sur la variété Tulameen. Les résultats mettent en évidence une absence d'effet des produits testés sur les acariens tétranyques, dont les populations se sont rapidement développées dans des conditions climatiques chaudes et sèches. Un effet significatif a été observé sur les pucerons cinq jours après traitement avec FLIPPER et NoriPro. Cependant, la faible pression des pucerons limite la robustesse statistique des résultats. Ces faibles pressions peuvent notamment s'expliquer par la compétition avec les acariens et par la régulation exercée par des auxiliaires naturels comme les syrphes et les guêpes parasitoïdes. L'essai met en évidence les interactions entre le climat et le développement des ravageurs, et ouvre sur des perspectives de contrôle du climat sous serre et de tests d'association de produits, afin d'optimiser les stratégies de protection et de rendement du framboisier.

Abstract :

In a context of reducing pesticide use and improving yield, the management of raspberry pests such as aphids *Aphis idaei* and *Amphorophora idaei* and mites *Tetranychus urticae* and *Phyllocoptes gracilis* represents a major challenge. In response, the CTIFL of Brindas, in partnership with ADIDA and Invenio within the framework of the CONFITURE project (2024–2026), is conducting a greenhouse trial to evaluate the efficacy of several biocontrol products such as FLIPPER, Limocide, Nativert, and NoriPro, on soilless raspberry crops of the Tulameen variety. The results show no effect of the tested products on spider mites, whose populations developed rapidly under hot and dry climatic conditions. In contrast, a significant effect was observed on aphids five days after treatment with FLIPPER and NoriPro. However, the low aphid pressure limits the statistical robustness of the results. This reduced pressure may be explained by competition with mites as well as regulation by natural enemies such as hoverflies and parasitoid wasps. The trial highlights the interactions between climate and pest development, and opens perspectives for climate control in greenhouses and for testing combinations of products, in order to optimize raspberry protection strategies and yield.

Nombre de pages du document final : 71

Demandeur (entreprise, organisme...) :

CTIFL SERAIL

Développement d'un produit alimentaire innovant, éco-conçu et anti gaspillage.

Innovation avec les Fanettis, pâtes fraîches farcies éco-conçues à partir de pain invendu et de fanes de carottes, alliant lutte contre le gaspillage alimentaire et valorisation de débouchés pour les producteurs.

Development of an innovative, eco-designed, and waste-reducing food product.

Fanettis' innovation: eco-designed, fresh stuffed pasta made from unsold bread and carrot greens. It combines tackling food loss with creating outlets for producers.

Mots-clés : Innovation, développement, stratégie, qualité, coproduit, entrepreneuriat, écoconception

Key-words : Innovation, development, strategy, quality, co-product, entrepreneurship, eco-design

Résumé :

Le projet "Encore MIEUX !" vise à rendre l'anti-gaspillage alimentaire accessible au plus grand nombre. Pour répondre à un fort désir d'agir, nous avons développé une solution simple, gourmande et abordable. Afin de maximiser notre impact, nous avons choisi un produit fortement consommé au quotidien : les pâtes. Les Fanettis sont une alternative innovante aux pâtes fraîches farcies, intégrant des coproduits et soutenant une meilleure rémunération des agriculteurs. Notre démarche a consisté à identifier puis à cibler les plus grands gisements d'aliments gaspillés, à réaliser une étude de marché, à conduire des essais de formulation et de production, et à mener des enquêtes auprès des consommateurs et distributeurs pour ajuster notre offre. Nous valorisons les rebuts de pain précuit et les fanes de carottes, transformant ainsi des matières non utilisées et comestibles en une innovation gourmande et engagée. En parallèle, nous avons créé une filière complète, du producteur au consommateur, pour soutenir la lutte contre le gaspillage. Avec "Encore MIEUX !", nous permettons aux consommateurs d'agir sans renoncer à leurs habitudes, en alliant plaisir, simplicité et engagement responsable.

Abstract :

The "Encore MIEUX!" project aims to make food loss prevention accessible to as many people as possible. In response to a strong demand for action, we have developed a simple, gourmet, and affordable solution. To maximise our impact, we have chosen pasta, a product that is widely consumed on a daily basis. Fanettis is an innovative alternative to fresh filled pasta, incorporating co-products and supporting fairer pay for farmers. We identified and targeted the largest sources of food waste, conducted a market study, and carried out recipe development and production trials. We also surveyed consumers and distributors to refine our offering. We transform unused edible materials, such as precooked bread scraps and carrot tops, into a gourmet and socially responsible innovation. At the same time, we created a complete supply chain to support the fight against waste. With "Encore MIEUX!," we empower consumers to take action without changing their habits by combining pleasure, simplicity, and responsible commitment.

Nombre de pages du document final :

Demandeur (entreprise, organisme...) :

CHICHE

Développement d'un produit alimentaire innovant, éco-conçu et anti gaspillage.

Innovation avec les Fanettis, pâtes fraîches farcies éco-conçues à partir de pain invendu et de fanes de carottes, alliant lutte contre le gaspillage alimentaire et valorisation de débouchés pour les producteurs.

Development of an innovative, eco-designed, and waste-reducing food product

Innovation with Fanettis: eco-designed, fresh stuffed pasta made from unsold bread and carrot greens. It combines fighting food waste with developing outlets for producers.

Mots-clés : Innovation, développement, stratégie, qualité, coproduit, entrepreneuriat, écoconception

Key-words : Innovation, development, strategy, quality, co-production, entrepreneurship, eco-design

Résumé :

Le projet "Encore MIEUX !" vise à rendre l'anti-gaspillage alimentaire accessible au plus grand nombre. Pour répondre à un fort désir d'agir, nous avons développé une solution simple, gourmande et abordable. Afin de maximiser notre impact, nous avons choisi un produit fortement consommé au quotidien : les pâtes. Les Fanettis sont une alternative innovante aux pâtes fraîches farcies, intégrant des coproduits et soutenant une meilleure rémunération des agriculteurs.

Notre démarche a consisté à identifier puis à cibler les plus grands gisements d'aliments gaspillés, à réaliser une étude de marché, à conduire des essais de formulation et de production, et à mener des enquêtes auprès des consommateurs et distributeurs pour ajuster notre offre. Nous valorisons les rebuts de pain précuit et les fanes de carottes, transformant ainsi des matières non utilisées et comestibles en une innovation gourmande et engagée. En parallèle, nous avons créé une filière complète, du producteur au consommateur, pour soutenir la lutte contre le gaspillage. Avec "Encore MIEUX !", nous permettons aux consommateurs d'agir sans renoncer à leurs habitudes, en alliant plaisir, simplicité et engagement responsable.

Abstract :

The "Encore MIEUX!" project aims to make food waste prevention accessible to as many people as possible. In response to the strong desire to take action, we developed a simple, gourmet, and affordable solution. To maximize our impact, we chose pasta, a product widely consumed on a daily basis. Fanettis is an innovative alternative to fresh filled pasta that integrates co-products and supports better remuneration for farmers. We identified and targeted the largest sources of food waste, conducted a market study, and carried out formulation and production trials. We also conducted consumer and distributor surveys to fine-tune our offering. We transform unused and edible materials, such as precooked bread scraps and carrot tops, into a gourmet and socially responsible innovation. At the same time, we created a complete supply chain to support the fight against waste. With "Encore MIEUX!," we empower consumers to take action without changing their habits by combining pleasure, simplicity, and responsible commitment.

Nombre de pages du document final :

Demandeur (entreprise, organisme...) :

LA SOURCE DU VERGER

Développement d'un produit alimentaire innovant, éco-conçu et anti gaspillage

Innovation avec les Fanettis, pâtes fraîches farcies éco-conçues à partir de pain invendu et de fanes de carottes, alliant lutte contre le gaspillage alimentaire et valorisation de débouchés pour les producteurs.

Development of an innovative, eco-designed, and waste-reducing food product

Innovation with Fanettis: eco-designed, fresh stuffed pasta made from unsold bread and carrot greens. It combines fighting food waste with developing outlets for producers.

Mots-clés : Innovation, développement, stratégie, qualité, coproduit, entrepreneuriat, écoconception

Key-words : Innovation, development, strategy, quality, co-production, entrepreneurship, eco-design

Résumé :

Le projet "Encore MIEUX !" vise à rendre l'anti-gaspillage alimentaire accessible au plus grand nombre. Pour répondre à un fort désir d'agir, nous avons développé une solution simple, gourmande et abordable. Afin de maximiser notre impact, nous avons choisi un produit fortement consommé au quotidien : les pâtes. Les Fanettis sont une alternative innovante aux pâtes fraîches farcies, intégrant des coproduits et soutenant une meilleure rémunération des agriculteurs.

Notre démarche a consisté à identifier puis à cibler les plus grands gisements d'aliments gaspillés, à réaliser une étude de marché, à conduire des essais de formulation et de production, et à mener des enquêtes auprès des consommateurs et distributeurs pour ajuster notre offre. Nous valorisons les rebuts de pain précuit et les fanes de carottes, transformant ainsi des matières non utilisées et comestibles en une innovation gourmande et engagée. En parallèle, nous avons créé une filière complète, du producteur au consommateur, pour soutenir la lutte contre le gaspillage. Avec "Encore MIEUX !", nous permettons aux consommateurs d'agir sans renoncer à leurs habitudes, en alliant plaisir, simplicité et engagement responsable.

Abstract :

The "Encore MIEUX!" project aims to make food waste prevention accessible to as many people as possible. In response to the strong desire to take action, we developed a simple, gourmet, and affordable solution. To maximize our impact, we chose pasta, a product widely consumed on a daily basis. Fanettis is an innovative alternative to fresh filled pasta that integrates co-products and supports better remuneration for farmers. We identified and targeted the largest sources of food waste, conducted a market study, and carried out formulation and production trials. We also conducted consumer and distributor surveys to fine-tune our offering. We transform unused and edible materials, such as precooked bread scraps and carrot tops, into a gourmet and socially responsible innovation. At the same time, we created a complete supply chain to support the fight against waste. With "Encore MIEUX!," we empower consumers to take action without changing their habits by combining pleasure, simplicity, and responsible commitment.

Nombre de pages du document final :

Demandeur (entreprise, organisme...) :

LUSTUCRU FRAIS

Comment déployer un outil évaluant la performance environnementale des projets de BTP ?

How to deploy a tool that assesses the environmental performance of construction projects?

Mots-clés : Performance, Innovation, Environnement
Key-words : Performance, Innovation, Environment

Résumé :

La prise en compte des impacts environnementaux du secteur du BTP devient incontournable face au contexte environnemental actuel de notre société, les attentes des clients qui croissent et la réglementation qui se durcit. Pour répondre à ces mutations du secteur, l'entreprise GSE fait le choix de développer son propre outil d'évaluation de la performance environnementale des projets de construction de l'entreprise, le Passeport IMPACTe.

Le déploiement de cet outil, étudié dans ce mémoire, met en lumière la complexité de la démarche et la nécessité de prendre en considération toutes les équipes de GSE impliquées dans le projet. La mobilisation de chaque service, via la prise en compte de leurs avis et inquiétudes, a permis d'aboutir au déploiement d'un outil adapté au mieux aux membres de GSE et à l'activité de l'entreprise. Les solutions mises en place au cours du déploiement du Passeport IMPACTe ont conduit à un déploiement réussi en termes d'organisation et de distribution des tâches, en restant fidèle aux objectifs initiaux : l'évaluation de la performance environnementale de chaque projet dans une optique d'amélioration continue vers les objectifs de durabilité de l'entreprise et l'établissement d'un suivi d'éléments clés au sein des projets.

Ces objectifs pourront être atteints grâce à la méthodologie adoptée et au maintien dans le temps des solutions mises en place, tout en adoptant une posture d'accompagnement du changement, visant à concilier performance opérationnelle et adhésion des équipes.

Abstract :

Taking into account the environmental impact of the construction industry is becoming essential in light of the current environmental context of our society, growing customer expectations, and increasingly stringent regulations. To respond to these changes in the industry, GSE has chosen to develop its own tool for assessing the environmental performance of the company's construction projects, the IMPACTe Passport. The deployment of this tool, studied in this thesis, highlights the complexity of the process and the need to take into account all GSE teams involved in the project. The mobilization of each department, through the consideration of their opinions and concerns, has led to the deployment of a tool that suited the best GSE members and the company's activity. The solutions implemented during the deployment of the IMPACTe Passport led to a successful deployment in terms of organization and task distribution, while remaining faithful to the initial objectives: evaluating the environmental performance of each project with a view to continuous improvement towards the company's sustainability objectives and establishing a monitoring system for key elements within projects. These objectives can be achieved thanks to the methodology adopted and the long-term maintenance of the solutions implemented, while adopting a change management approach aimed at reconciling operational performance and team buy-in.

Nombre de pages du document final : 61

Demandeur (entreprise, organisme...) :

GSE

Comment intégrer l'éclaircissage mécanique avec l'Éclairvale® en verger de pêchers 2D ?

L'Éclairvale®, une adaptation possible pour l'éclaircissage des vergers de demain répondant aux enjeux actuels.

How to integrate mechanical thinning with Eclairvale® in a 2D peach orchard?

Éclairvale®, a possible adaptation for orchard thinning, designed to meet tomorrow's challenges.

Mots-clés : Arboriculture, éclaircissage, éclairvale, mécanisation, pêcher, verger 2D

Key-words : Arboriculture, fruit thinning, éclairvale, mechanization, peach tree, fruiting wall

Résumé :

La production de pêches fait face à de nombreux enjeux, dont les coûts de production élevés, le changement climatique, ainsi que le coût et la disponibilité de la main-d'œuvre. Dans ce contexte, la mécanisation des interventions dans les vergers apparaît comme une solution innovante. L'éclairvale® est une machine conçue pour l'éclaircissage mécanique des pêchers, actuellement effectué manuellement. L'objet de ce mémoire est de fournir des références techniques sur l'utilisation de l'éclairvale® afin d'améliorer la performance agronomique et économique des vergers de pêchers. L'expérimentation a été réalisée sur deux vergers de pêchers en haie fruitière situés dans le Gard. L'éclairvale® a montré des résultats prometteurs lorsqu'elle est utilisée sur fleurs. Or, le développement de la mécanisation dépend avant tout d'une évolution des pratiques dans les vergers, en passant d'une conduite traditionnelle des pêchers en volume à des vergers en haie fruitière adaptés à la mécanisation. Plusieurs pistes d'étude sont proposées pour affiner l'évaluation de l'éclairvale® en verger 2D.

Abstract :

Peach production faces numerous challenges, including high production costs, climate change, and the cost and availability of labor. In this context, the mechanization of orchard operations emerges as an innovative and promising solution. The éclairvale® is a machine designed for the mechanical thinning of peach trees, a task that is currently performed manually. The aim of this dissertation is to provide technical insights into the use of the éclairvale® to enhance both the agronomic and economic performance of peach orchards. The study was conducted in two fruiting-hedgerow peach orchards located in the Gard region of France. Results indicate that the éclairvale® shows considerable promise when used during the flowering stage. However, the successful development of mechanization depends primarily on a shift in orchard management practices from the traditional volume training system to fruiting hedgerows specifically adapted to mechanized operations. Several avenues for further research are proposed to refine the assessment of the éclairvale® in 2D orchard systems.

Nombre de pages du document final : 51

Demandeur (entreprise, organisme...) :

GRCETA DE BASSE DURANCE

Comment les arboriculteurs norvégiens perçoivent-ils la lutte intégrée contre les ravageur
Perceptions parmi les arboriculteurs en Norvège sur la lutte intégrée contre les ravageurs

What are the perceptions among orchard farmers in Norway of Integrated Pest Management?
Perceptions among orchard farmers in Norway of Integrated Pest Management

Mots-clés : lutte intégrée, perceptions des agriculteurs, arboriculture fruitière, recherche qualitative, agroécologie, Norvège

Key-words : IPM, farmer perception, fruit farming, qualitative study, agroecology, Norway

Résumé :

La lutte intégrée contre les ravageurs (IPM) est obligatoire en Norvège depuis 2015, et vise à réduire l'utilisation des pesticides et à promouvoir une agriculture plus durable. Les études montrent que sa mise en œuvre à l'échelle des exploitations reste fortement dépendante du contexte, et aucune étude n'avait alors encore été menée en arboriculture norvégienne. Ce mémoire analyse comment les arboriculteurs perçoivent et appliquent les principes de l'IPM, ainsi que les facteurs influençant son adoption. Un total de neuf entretiens semi-directifs ont été conduits dans deux régions fruitières (Hardanger et Lier). Les résultats montrent que plusieurs principes de l'IPM, notamment les méthodes préventives et non chimiques, sont bien appliqués, tandis que d'autres restent moins adoptés par les agriculteurs. L'adoption de l'IPM est influencée par des facteurs propres à l'exploitation, incluant les contraintes techniques, les infrastructures, les préoccupations économiques, les interactions sociales, la sensibilité à la santé et à l'environnement, ainsi que des facteurs propres à l'agriculteur. Des facteurs externes tels que les politiques nationales et européennes, les exigences du marché, les services de conseil et de recherche, et les réseaux de producteurs jouent également un rôle important. Ces résultats soulignent la nécessité d'un accompagnement adapté au contexte et l'importance de conduire de nouvelles recherches sur l'IPM, en particulier en arboriculture en Norvège.

Abstract :

Integrated Pest Management (IPM) has been mandatory in Norway since 2015, as a strategy to reduce pesticide use and promote more sustainable agriculture. Studies show that implementation of IPM at farm level remains context-dependent, but so far no study on Norwegian fruit farming system had yet been conducted. This thesis aims to explore how Norwegian fruit farmers understand and apply IPM principles and what factors influence their adoption. A total of nine semi-structured interviews were conducted in two major fruit regions (Hardanger and Lier). The findings show that while several IPM principles are applied, especially preventive and non-chemical methods, other principles are less implemented by farmers. IPM adoption is shaped by on-farm factors including technical constraints, infrastructures, economic concerns, social interactions, health and environmental awareness, as well as factors specific to the farmer. External influences such as national and European policies, market pressures, advisory and research services, and farmers' networks also play a major role. These findings highlight the need for context-sensitive support or the need to address novel research gaps in IPM-related studies, especially in the Norwegian fruit farming context.

Nombre de pages du document final : 41

Demandeur (entreprise, organisme...) :

NIBIO

Quelles alternatives aux insecticides pour lutter contre *D. suzukii* dans les cerisiers ?

Utilisation de produits innovants dans les vergers de cerisiers du Vaucluse

What are the alternatives to insecticides for controlling *D. suzukii* in cherry trees?

Use of innovative products in the cherry orchards of Vaucluse

Mots-clés : Solution alternative – *Drosophila suzukii* – Environnement – Cerise – Insecticide**Key-words** : Alternative Solution – *Drosophila suzukii* – Environment – Cherry – Insecticide**Résumé :**

Dans un contexte agricole difficile, notamment dans un secteur fortement impacté par la crise viticole, certains agriculteurs continuent d'investir dans la culture du cerisier, emblématique du Vaucluse, dans l'objectif de diversifier les revenus de leur exploitation. C'est pourtant une culture sensible, difficile à protéger contre divers ravageurs. La réglementation ne cesse de restreindre l'utilisation de produits phytosanitaires et limite les options de lutte contre, notamment, la *Drosophila suzukii*, présente en France depuis 2010. La *D. suzukii* est présente tout au long de la période de récolte des cerises et nécessite une grande rigueur dans la cadence des traitements pour limiter son impact.

C'est la raison pour laquelle le Groupe Perret s'implique dans la recherche d'alternatives pour contrôler ce ravageur. L'objectif de ce mémoire est de tester des solutions alternatives à proposer ensuite aux agriculteurs, afin de répondre à cette problématique tout en s'inscrivant dans une démarche plus respectueuse de l'environnement. Des essais en verger ont ainsi été menés en 2024 et 2025. Les résultats obtenus sur ces deux campagnes ne sont pas concluants, car ils sont relativement similaires. La moyenne des cerises non piquées est 3% plus élevée dans les parcelles d'essais par rapport aux témoins traités en conventionnels. Ces résultats restent toutefois encourageants, car un effet positif, bien que faible, a pu être observé. Il serait intéressant, à l'avenir, d'analyser plus en détail l'effet de ces produits sur la conservation et l'éclatement du fruit, car selon les agriculteurs, les parcelles d'essais semblent moins sensibles à cette problématique que les parcelles témoins.

Abstract :

In a challenging agricultural context, particularly in a sector heavily affected by the wine industry crisis, some farmers are continuing to invest in cherry farming, an iconic crop in the Vaucluse region, in an effort to diversify their farm income. However, cherry trees are a sensitive crop, difficult to protect against various pests. At the same time, increasingly tighter regulations on the use of plant protection products are limiting the available control options, especially against *Drosophila suzukii*, which has been present in France since 2010. *D. suzukii* remains active throughout the cherry harvest period and requires strict adherence to treatment schedules in order to minimize its impact.

This is why Groupe Perret is actively involved in researching alternative methods to control this pest. The objective of this thesis is to test alternative solutions that could later be offered to farmers, in order to address this issue while adopting a more environmentally friendly approach. To this end, field trials were conducted in 2024 and 2025. The results obtained from these two campaigns are not conclusive, as they show relatively uniform outcomes. On average, the rate of undamaged cherries was 3% higher in the trial plots. Nevertheless, these results remain encouraging, as a positive, albeit modest, effect was observed.

In the future, it would be worthwhile to analyze more closely the effects of these products on fruit shelf life and cracking, since according to farmers, the trial plots appear to be less sensitive to these issues than the control plots.

Nombre de pages du document final : 46

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ETS PERRET

Comment optimiser la recette des produits HiPro afin de limiter leur épaississement ?

Optimisation des recettes des puddings hyperprotéinées à texture épaississante

How to optimize HiPro recipes to limit texture thickening during shelf life?

Recipe optimization for hyper-protein puddings with thickening texture

Mots-clés : Agrégation protéique - Analyses de texture - Stabilité thermique - Granulométrie - Produits laitiers

Key-words : Protein aggregation - Texture analysis - Thermal stability - Granulometry - Dairy products

Résumé :

Le stage s'inscrit dans une problématique d'épaississement de produits hyperprotéinés aux cours de leurs durée de vie. La cause principale de cet épaississement est l'agrégation des protéines à cause de leur instabilité aux traitements thermiques. Une démarche expérimentale a été mise en place pour tester différentes formulations de la recette en changeant trois facteurs majeurs. Ensuite, à travers des tests de coagulation thermique et d'analyse granulométrique, nous avons pu comprendre comment optimiser au mieux la recette pour avoir des protéines stables au traitement thermique et ainsi stable au cours du temps. Enfin, l'étude ouvre des perspectives notamment sur l'exploration d'autres ingrédients et d'autres méthodes d'analyse.

Abstract :

The internship is based on the problem of thickening texture of hyperprotein products during their shelf life. The main cause of this evolution of texture is protein aggregation due to their instability to heat treatment. An experimental approach was set up to test different recipe formulations by changing three major factors. Then, through heat coagulation tests and particle size analysis, we were able to understand how best to optimize the recipe to obtain proteins stable to heat treatment and thus stable over time. Lastly, the study opens up new prospects, particularly in terms of exploring other ingredients and analysis methods.

Nombre de pages du document final : 50

Demandeur (entreprise, organisme...) :

DANONE GLOBAL RESEARCH & INNOVATION CENTER

Comment les modèles alimentaires mondiaux lient-ils agriculture et biodiversité?

Comment les modèles du système alimentaire mondial intègrent-ils les relations entre agriculture et biodiversité ?

How do global food system models link agriculture and biodiversity?

How do global food system models integrate the relationships between agriculture and biodiversity?

Mots-clés : Biodiversité – Agriculture – Système alimentaire mondial – Revue systématique de la littérature – Débat land-sparing vs land-sharing

Key-words : Biodiversity – Agriculture – Global food system – Literature review – Land-sparing vs land-sharing

Résumé :

Le système alimentaire mondial exerce une pression majeure sur la biodiversité alors que la fourniture de services écosystémiques en dépend. Du fait de cette interdépendance multidimensionnelle (plusieurs types de biodiversité, pratiques/systèmes agricoles et échelles spatio-temporelles), il est probable que les relations entre agriculture et biodiversité soient très mal considérées dans les modèles du système alimentaire mondial, rendant peu réalistes les projections à long terme. Ce mémoire analyse comment ces modèles intègrent les interactions entre agriculture et biodiversité. Une démarche en deux temps a été adoptée : l'élaboration de schémas conceptuels à trois échelles spatiales (parcelle, paysage, région biogéographique), puis une revue systématique de la littérature (protocole PRISMA) ayant conduit à la sélection de 23 publications. Les résultats révèlent des biais importants : faible prise en compte des dynamiques locales et paysagères, absence des rétroactions de la biodiversité sur la production, simplification des pratiques agricoles et sous-représentation de la biodiversité fonctionnelle. Ces biais mènent les modèles du système alimentaire mondial à conclure en faveur du land-sparing alors que la voix du land-sharing reste très peu explorée. Ce travail souligne la nécessité de renforcer l'intégration de certains éléments essentiels dans la représentation des relations entre agriculture et biodiversité ainsi que mieux prendre en compte la diversité agricole dans les modèles pour pouvoir faire des projections à long terme plus réalistes.

Abstract :

The global food system exerts major pressure on biodiversity, even though the provision of ecosystem services depends on it. Due to this multidimensional interdependence (several types of biodiversity, agricultural practices/systems, and spatio-temporal scales), it is likely that the relationships between agriculture and biodiversity are very poorly considered in global food system models, making long-term projections unrealistic. This thesis analyzes how these models integrate the interactions between agriculture and biodiversity. A two-step approach was adopted: the development of conceptual schemes at three spatial scales (plot, landscape, biogeographic region), then a systematic literature review (PRISMA protocol) leading to the selection of 23 publications. The results reveal significant biases: poor consideration of local and landscape dynamics, absence of biodiversity feedback on production, simplification of agricultural practices, and underrepresentation of functional biodiversity. These biases lead global food system models to conclude in favor of land-sparing, while the voice of land-sharing remains largely unexplored. This work highlights the need to strengthen the integration of certain essential elements in the representation of the relationships between agriculture and biodiversity, as well as to better take agricultural diversity into account in models in order to make more realistic long-term projections.

Nombre de pages du document final : 29

Demandeur (entreprise, organisme...) :

INRAE - CENTRE DE VERSAILLES SACLAY

Comment concevoir un outil SIG pour la transition énergétique des territoires ?

How to design a GIS tool for regional energy transition ?

Mots-clés : Transition énergétique, Outil interactif, SIG, Collectivités territoriales, PCAET

Key-words : Energy transition, Interactive tool, GIS, Local authorities, PCAET

Résumé :

Dans un contexte où les collectivités territoriales sont appelées à renforcer le pilotage de leur transition énergétique, une ressource webcartographique a été développée dans le cadre de ce stage chez ESRI France. Ce projet s'inscrit dans le programme arcOpole, qui vise à faciliter l'exploitation des données territoriales au moyen des systèmes d'information géographique (SIG). En adoptant une démarche itérative, participative et centrée sur les usages métiers, nous avons combiné expertise technique, co-construction avec un groupe de travail, et validation continue avec l'équipe interne. L'application obtenue propose une interface interactive et spatialisée, permettant de visualiser les trajectoires territoriales sur les thématiques de l'énergie, de l'air et du climat, de comparer les performances entre territoires, et d'identifier les leviers d'action prioritaires. Ce projet illustre le rôle structurant que peuvent jouer les SIG dans l'accompagnement des politiques publiques locales, telles que les PCAET.

Abstract :

In a context where local authorities are increasingly required to strengthen the management of their energy transition, a web-based cartographic resource was developed as part of this internship at ESRI France. This project is part of the arcOpole program, which aims to facilitate the use of territorial data through Geographic Information Systems (GIS). By adopting an iterative, participatory, and user-centered approach, we combined technical expertise, co-construction with a working group, and ongoing validation with the internal team. The resulting application offers an interactive and spatialized interface, enabling the visualization of territorial trajectories in the fields of energy, air, and climate, the comparison of performances between territories, and the identification of key action levers. This project illustrates the structuring role that GIS can play in supporting local public policies, such as PCAETs (Territorial Climate-Air-Energy Plans).

Nombre de pages du document final : 52

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ESRI FRANCE SA

Quels sont les effets de la durée de transport sur des veaux d'âges différents ?

Impacts sur la santé, le comportement et les performances des veaux de boucherie en élevage engraisseur

Which effects does transport duration have on calves of different ages?

Impacts on health, behaviour and performances of veal calves in fattening units

Mots-clés : bien-être animal, éthologie, veau de boucherie, transport, réglementation européenne

Key-words : animal welfare, ethology, veal calves, transport, European regulation

Résumé :

L'élevage, auparavant évalué uniquement sous un angle technico-économique, est désormais questionné au regard du bien-être animal. Le transport des veaux non sevrés, jugés particulièrement sensibles, fait l'objet d'une réforme européenne (proposition de loi du 7 décembre 2023) visant à remplacer le règlement CE n°1/2005. Elle introduit des critères plus stricts d'âge (≥5 semaines), de poids (≥50 kg), de durée de trajet (maximum 8 heures) et d'aménagement des camions, suscitant des réactions de la filière.

La filière veau de boucherie repose sur le ramassage précoce de veaux issus du cheptel laitier, souvent transportés sur de longs trajets. Ces jeunes animaux, fragiles et dépendants du lait, sont exposés à des risques, amplifiés par le stress du transport. Cela pose donc de nombreuses questions liées au bien-être animal, avec des enjeux majeurs tels que la nutrition, la thermorégulation, l'immunité, la manipulation et l'espace disponible. Face aux limites de la réglementation actuelle sur ces enjeux, l'EFSA établit des recommandations : un relèvement des seuils d'âge et de poids, une meilleure alimentation pendant le transport, des conditions climatiques plus strictes et des camions adaptés. La nouvelle législation en préparation reprend largement ces préconisations.

Abstract :

Livestock farming, previously assessed only from a techno-economic perspective, is now being seen under the scope of animal welfare concerns. The transport of unweaned calves, considered particularly vulnerable, is the subject of a European reform (draft law of December 7, 2023) aimed at replacing Regulation EC No. 1/2005. It introduces stricter criteria regarding age (≥5 weeks), weight (≥50 kg), journey duration (maximum 8 hours), and truck design, sparking reactions within the industry.

The veal industry relies on the early collection of calves from dairy herds, often transported over long distances. These young animals, fragile and dependent on milk, are exposed to risks that are increased by the stress of transport. This raises many animal welfare issues, with major concerns such as nutrition, thermoregulation, immunity, handling, and available space.

In view of the shortcomings of the current regulations on these matters, EFSA has issued recommendations: raising minimum age and weight thresholds, improving feeding during transport, imposing stricter climatic conditions, and adapting vehicles. The new legislation under preparation largely incorporates these recommendations.

Nombre de pages du document final : 81

Demandeur (entreprise, organisme...) :

INSTITUT DE L'ELEVAGE

Quel est l'impact de l'ombrage photovoltaïque sur la production des abricotiers ?

Etude des effets de la présence et du pilotage des panneaux sur l'environnement du verger, la floraison, la nouaison et le rendement des abricotiers.

How does photovoltaic shading influence apricot tree production?

Study of the effects of panel presence and management on orchard microclimate, flowering, fruit set, and apricot yield.

Mots-clés : Agrivoltaïsme, Abricotiers, Ombrage, Production fruitière, Floraison, Nouaison, Rendement, Changement climatique

Key-words : Agrivoltaics, Apricot trees, Shading, Fruit production, Flowering, Fruit set, Yield, Climate change

Résumé :

L'agrivoltaïsme apparaît comme une solution permettant de concilier transition agricole et transition énergétique en répondant aux enjeux des deux filières : en développant de l'énergie solaire tout en protégeant les cultures d'événements climatiques. Cette étude s'inscrit dans la seconde année d'expérimentations menées sur un verger d'abricotiers dans les Pyrénées Orientales, au-dessus desquels sont installés des panneaux photovoltaïques à 5m du sol. L'objectif de ce projet de recherche est d'estimer l'impact de l'ombrage sur la floribondité, la nouaison et la production des arbres. Plusieurs stratégies de pilotage de l'inclinaison des panneaux sont testées : une stratégie en full-tracking : les panneaux suivent la courbe du soleil pour une production énergétique maximale et une stratégie prenant en compte les besoins en lumière théoriques des arbres et intègre des périodes d'effacement des panneaux (à l'inverse de la courbe du soleil, ce qui diminue l'ombrage et la production d'énergie). D'une part, l'ombrage a limité les excès de températures (sous panneaux : Tmax moins élevées et Tmin moins faibles) mais l'hygrométrie était plus importante sous panneaux, ce qui peut limiter les besoins en irrigation des arbres mais également favoriser le développement de maladies fongiques. L'ombrage a eu un impact significatif sur la floraison, mais pas sur la nouaison. Enfin, l'ombrage a eu un impact significatif sur le maintien des fruits sur l'arbre : l'ombrage a favorisé les chutes de fruits au moment de leur développement. En conséquence, le rendement a été négativement impacté par un ombrage intense (première stratégie), tandis que la deuxième stratégie (ombrage variable) a permis de produire un rendement plus élevé.

Abstract :

Agrivoltaic systems provide a new solution to mitigate climate change effects on agricultural production while producing energy on the same land area. This synergy creates a mixed production system where crops are cultivated below the photovoltaic panels. This study is part of the second year of experiments conducted in an apricot orchard equipped with photovoltaic panels installed 5 meters above the ground in the Pyrénées Orientales. The goal of this project is to assess the impact of shading on flowering intensity, fruit set, fruit drop and tree productivity. Several panel orientation management strategies are being tested: a full-tracking strategy, where the panels follow the sun's path for maximum energy production, and a strategy that takes into account the trees' theoretical light requirements by including anti-tracking periods (panel is opposite to the sun's trajectory, thereby reducing shading but also lowering energy production). On the one hand, shading limited temperature extremes (under panels: lower maximum temperatures and higher minimum temperatures), while relative humidity was higher under panels, which may reduce the irrigation needs of trees but also favor the development of fungal diseases. Shading had a significant impact on flowering, but not on fruit set. Finally, shading had a significant effect on fruit drop: shade increased fruit drop during development. As a result, yield was negatively affected by intense shading (first strategy), whereas the second strategy (variable shading) allowed for a higher yield.

Nombre de pages du document final : 59

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SOLVÉO ÉNERGIES

Comment une nouvelle gamme de produit hybride participe à l'atteinte de nos objectifs RSE?

How does a new range of hybrid products contribute to achieving our CSR objectives ?
How does a new range of hybrid products contribute to achieving our CSR objectives?

Mots-clés : Recherches et Développements, Innovation, Hybride, RSE, Consommation alimentaire, Nouveau produit

Key-words : Research and Development, Innovation, Hybrid, CSR, Food Consumption, New Product

Résumé :

Ce mémoire porte sur le développement de produit hybride composé à 50% de viande et de 50% de matières végétales. Cette approche permet à l'entreprise Solina de répondre à plusieurs critères RSE qui s'inscrivent dans l'agenda 2030, en conciliant Innovation durabilité et attentes des consommateurs.

L'objectif de ce travail est de mettre en lumière les perspectives offertes par ces solutions hybrides, en montrant comment elles s'inscrivent dans les grandes tendances alimentaires actuelles : réduction de l'empreinte environnementale, recherche d'un meilleur équilibre nutritionnel et diversification des sources protéiques.

Au-delà de l'aspect technique, ce mémoire illustre également la dimension stratégique de l'innovation pour Solina, qui doit composer avec le marché concurrentiel.

La démarche adoptée vise ainsi à démontrer qu'il est possible de développer des produits responsables et alignés sur les engagements RSE tout en renforçant la compétitive à long terme.

Abstract :

This thesis focuses on the development of a hybrid product composed of 50% meat and 50% plant-based ingredients. This approach enables Solina to meet several CSR criteria set out in the 2030 agenda, reconciling innovation, sustainability, and consumer expectations.

The aim of this work is to highlight the opportunities offered by these hybrid solutions, showing how they fit in with current major food trends: reducing environmental footprint, seeking a better nutritional balance, and diversifying protein sources.

Beyond the technical aspect, this thesis also illustrates the strategic dimension of innovation for Solina, which must contend with a competitive market.

The approach adopted thus aims to demonstrate that it is possible to develop responsible products based on CSR commitments while strengthening long-term competitiveness.

Nombre de pages du document final : 50

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SOLINA STRASBOURG

Parasitisme des lapins de chair en Auvergne-Rhône-Alpes : la pression est-elle différente

Parasitism of meat rabbits in Auvergne-Rhône-Alpes: is the pressure different?

Mots-clés : Parasitisme, lapins de chair

Key-words : Parasitism, meat rabbits

Résumé :

La coccidiose est une maladie causée par les coccidies, parasites protozoaires qui s'implantent et se développent dans les intestins ou les foies des lapins. Plusieurs espèces plus ou moins pathogènes existent, avec des symptômes allant de la diarrhée et la perte de poids, à la mort de l'animal. La coccidiose pose donc d'importants problèmes économiques pour la filière cunicole. De plus, suite à des restrictions sur l'usage d'additifs coccidiostatiques, il ne reste actuellement qu'une seule molécule autorisée pour les lapins. Le panel de solutions pour les éleveurs est donc limité et présente à terme, un risque de développement de résistance. En parallèle, la filière cunicole évolue avec le développement de systèmes de logements alternatifs à la cage qui augmentent les interactions entre animaux, avec l'environnement et qui augmente le risque de contamination par des coccidies. Ainsi, il est nécessaire de connaître le portage de coccidies afin d'avoir une vision globale de la situation, de mieux comprendre les voies de transmission, d'identifier les leviers de prévention et de mettre en lumière les pratiques à risque. La finalité du projet est de préserver la santé, le bien-être et les performances des lapins dans tous les modes d'élevage.

Abstract :

Coccidiosis is a disease caused by coccidia, protozoan parasites that implant and develop in the intestines or livers of rabbits. Several species of varying pathogenicity exist, with symptoms ranging from diarrhea and weight loss to death. Coccidiosis therefore poses significant economic problems for the rabbit industry. Furthermore, due to restrictions on the use of coccidiostat additives, there is currently only one molecule authorized for rabbits. The range of solutions available to breeders is therefore limited and ultimately presents a risk of resistance development. At the same time, the rabbit industry is evolving with the development of alternative housing systems to cages, which increase interactions between animals and the environment, thus increasing the risk of coccidia contamination. Therefore, it is necessary to understand coccidia carriage in order to gain a comprehensive view of the situation, better understand transmission pathways, identify prevention strategies, and highlight risky practices. The goal of the project is to preserve the health, well-being, and performance of rabbits in all farming methods.

Nombre de pages du document final :

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ITAVI

La combinaison de leviers immunitaires améliore-t-elle la protection du pommier ?

Does combining immune levers improve protection for apple trees?

Mots-clés : Tavelure du pommier, nutrition azoté, stimulateur de défense des plantes, génétique
Key-words : Apple scab, nitrogen nutrition, plant resistance inducers, genetics

Résumé :

La culture du pommier nécessite de nombreux traitements phytosanitaires, notamment contre la tavelure, principale maladie fongique causant d'importantes pertes économiques. Réduire les interventions en produits phytosanitaires tout en gardant une efficacité acceptable ne peut être envisagé qu'avec la combinaison de différents leviers immunitaires tels que la résistance génétique, les stimulateurs de défense des plantes (SDP) et la gestion du régime azoté, insuffisants lorsqu'ils sont déployés seuls. Différents dispositifs expérimentaux ont été testés dans cette étude, incluant des traitements SDP, des apports azotés différenciés et des génotypes variés. Les résultats obtenus dans les trois expérimentations menées (sur semis, greffes et arbres en parc à conteneurs) montrent que l'efficacité des leviers testés varie selon différents facteurs, et que leur combinaison peut effectivement améliorer la protection du pommier. Le mode d'application des traitements semble également jouer un rôle important dans leur efficacité. Toutefois, certaines incohérences dans les résultats soulignent l'influence probable de facteurs externes et la difficulté d'expérimenter sur la combinaison de différents leviers. Ces travaux ouvrent la voie à de futures expérimentations optimisées, notamment sur cette nouvelle parcelle expérimentale de pommiers en conteneurs.

Abstract :

Apple cultivation relies heavily on phytosanitary treatments, particularly against apple scab, the main fungal disease responsible for significant economic losses. Reducing the use of synthetic pesticides while maintaining adequate protection can only be achieved through the combination of several immune-based strategies, such as genetic resistance, plant resistance inducers (PRI), and nitrogen management, which, when used individually, often prove insufficient. This study evaluated various experimental approaches, including PRI applications, differentiated nitrogen regimes, and diverse genotypes. Results from the three trials (on seedlings, grafted plants, and containergrown trees) show that the effectiveness of these levers depends on multiple contextual factors, and that their combination can indeed enhance apple tree protection. The method of treatment application also appears to significantly influence efficacy. Nevertheless, certain inconsistencies in the results highlight the likely impact of external variables and the complexity of assessing combined immune strategies. These findings pave the way for future, more optimised experiments, particularly on this newly established container-grown apple orchard.

Nombre de pages du document final : 53

Demandeur (entreprise, organisme...) :

INRAE

Comment établir et réduire le bilan carbone des matières premières de Marie SAS ?

Comment élaborer une méthodologie certifiable pour calculer le bilan carbone des matières premières et quels sont les leviers d'amélioration qui peuvent être mobilisés pour optimiser l'empreinte carbone globale de Marie SAS ?

How to establish and reduce the carbon footprint of Marie SAS raw materials?

How can a certifiable methodology be developed to calculate the carbon footprint of raw materials, and what levers for improvement can be mobilized to optimize Marie SAS's overall carbon footprint?

Mots-clés : Bilan carbone, Matière première, Facteur d'émission, Levier d'amélioration

Key-words : Carbon footprint, Raw materials, Emission factor, Lever for improvement

Résumé :

Dans un contexte où l'appel aux entreprises à lutter contre le réchauffement climatique est croissante, ce mémoire étudie la problématique de la quantification des émissions de Marie SAS, notamment celui des matières premières, un des postes les plus contributeurs pour la fabrication de plats cuisinés. L'objectif est également d'identifier les leviers d'amélioration pour réduire ces émissions. La méthodologie s'appuie sur le GHG Protocol. Les données d'activités (en kg) ont été collectées en interne et multipliées par les facteurs d'émissions issus de la base de données de facteur d'émission générique, Agribalyse de l'ADEME. En fonction des émissions obtenues en kgCO₂eq, un travail de hiérarchisation par matière a été réalisé. Les résultats mettent en évidence que certaines matières premières sont plus contributrices que d'autres. Cela peut s'expliquer soit par les volumes importants utilisés, comme c'est le cas pour la farine, soit par des facteurs d'émission élevés, en particulier pour les produits d'origine animale tels que la viande et les produits laitiers. À partir de ces observations, plusieurs leviers d'amélioration ont été identifiés, notamment la substitution de certains ingrédients et l'évolution des cahiers des charges fournisseurs. En conclusion, cette étude constitue un premier constat permettant d'identifier les priorités et les actions à enclencher. Tout cela en cohérence avec les engagements RSE de Marie et de tendre vers une activité rentable et durable.

Abstract :

In a context where companies are increasingly being called upon to combat global warming, this thesis examines the issue of quantifying Marie SAS's emissions, particularly those from raw materials, one of the largest contributors to the production of ready meals. The aim is also to identify levers for improvement to reduce these emissions. The methodology is based on the GHG Protocol. Activity data (in kg) was collected internally and multiplied by emission factors from the ADEME's Agribalyse generic emission factor database. Based on the emissions obtained in kgCO₂eq, a ranking by material was carried out. The results show that some raw materials contribute more than others. This can be explained either by the large volumes used, as is the case for flour, or by high emission factors, particularly for animal products such as meat and dairy products. Based on these observations, several areas for improvement have been identified, including the substitution of certain ingredients and changes to supplier specifications. In conclusion, this study is an initial assessment that identifies priorities and actions to be taken. All of this is in line with Marie's CSR commitments and its goal of becoming a profitable and sustainable business.

Nombre de pages du document final : 57

Demandeur (entreprise, organisme...) :

MARIE SAS

VITI/VINI

L'agroforesterie peut-elle atténuer les effets du changement climatique sur la vigne ?

Projet VitiSylvae : Etude de l'effet de l'ombrage naturel des arbres intra-parcellaires isolés sur les phénomènes de grillure et la croissance de la vigne en région PACA.

Can agroforestry mitigate the effects of climate change on grapevines?

VitiSylvae Project: Study of the effect of natural shading from isolated intra-plot trees on vine sunburn phenomena and growth in the Provence-Alpes-Côte d'Azur region.

Mots-clés : Vitiforesterie ; Agroforesterie ; Changement climatique ; Grillure ; Stress hydrique

Key-words : Vitiforestry; Agroforestry; Climate change; Grape sunburn; Water stress

Résumé :

Le « Projet VitiSylvae : étude de différentes stratégies d'agroforesterie au vignoble en contexte méridional » répond à un besoin prépondérant de la viticulture en Région Sud, à savoir celui de l'adaptation du vignoble au changement climatique. Son objectif est d'évaluer les effets de l'ombrage apporté par les arbres de haut jet intra-parcellaires sur les vignes, en particulier sur les phénomènes de brûlure des grappes et de stress hydrique. Les deux premières années du projet, 2024 et 2025, montrent que l'ombrage modifie significativement le microclimat de la zone des grappes : il entraîne une réduction des températures maximales en journée et une augmentation de l'humidité relative. Le stress thermique des vignes est donc limité, augmentant la durée de leur période de croissance. Une ombre partielle semble bénéfique à la rétention du sol en eau car elle limite l'évaporation due au soleil tout en évitant une trop forte concurrence racinaire due à la proximité des arbres. L'ombrage retarde également la phénologie des vignes. Au vu des effets sur le microclimat, l'ombrage pourrait augmenter le risque de maladies fongiques. Au contraire, il devrait en théorie limiter les grillures. Ainsi, l'introduction d'arbres de haut jet dans les parcelles pourrait permettre de limiter en partie les effets du changement climatique sur la vigne mais demeure une pratique à étudier au cas par cas. Les effets de la vitiforesterie sont très dépendants du contexte pédoclimatique de la parcelle et varient selon la densité, l'essence et la disposition des arbres.

Abstract :

The "VitiSylvae Project: Study of Different Agroforestry Strategies in Vineyards in a Southern Context" addresses a major need in viticulture in southeastern France, which is the adaptation of vineyards to climate change. Its objective is to evaluate the effects of shading provided by tall intraplot trees on the vines, particularly regarding grape sunburn and water stress. The first two years of the project, 2024 and 2025, show that shading significantly alters the microclimate around the grape clusters: it leads to a reduction in daytime maximum temperatures and an increase in relative humidity. As a result, thermal stress on the vines is reduced, extending their growing period. Partial shade appears beneficial for soil water retention, as it limits evaporation caused by sunlight while avoiding excessive root competition from nearby trees. Shading also delays vine phenology. Given its effects on the microclimate, shading could increase the risk of fungal diseases. Conversely, it should theoretically reduce sunburn damage. Therefore, the introduction of tall trees into vineyard plots could help mitigate some of the impacts of climate change on grapevines, although it remains a complex practice. The effects of agroforestry in vineyards are highly dependent on the soil and climate conditions of each plot and vary according to the density, species, and arrangement of the trees.

Nombre de pages du document final : 51

Demandeur (entreprise, organisme...) :

GROUPE DE RECHERCHE EN AGRICULTURE BIOLOGIQUE

Quels besoins et ressources en produits organiques pour les sols viticoles de Provence ?

What are the needs and resources in organic products for vineyard soils in Provence?

Mots-clés : Sol viticole, matière organique, compost, produits organiques bruts, Côtes de Provence, viticulture durable

Key-words : Vineyard soil, organic matter, compost, raw organic products, Côtes de Provence, sustainable viticulture

Résumé :

Ce mémoire explore les enjeux liés à la gestion de la matière organique dans les sols viticoles des Côtes de Provence, une région caractérisée par des sols pauvres en carbone et une disponibilité limitée en amendements organiques locaux. L'objectif de cette étude est d'identifier les besoins réels en matière organique des sols viticoles, de recenser les ressources territoriales disponibles et d'évaluer leur adéquation agronomique. Une méthodologie croisée a été mise en œuvre, combinant des entretiens semi-directifs, l'analyse de bases de données pédologiques et la cartographie des terroirs. Les résultats montrent une diversité de produits organiques bruts disponibles (composts, broyats, marc, biodéchets), mais soulignent également des contraintes d'usage (logistiques, économiques, réglementaires). Les bilans humiques réalisés permettent de formuler des recommandations sur les quantités nécessaires par secteur. Cette étude met en lumière la nécessité de structurer une filière territoriale pour sécuriser l'accès aux ressources organiques et favoriser une viticulture durable.

Abstract :

This thesis addresses the challenges related to organic matter management in vineyard soils of the Côtes de Provence region, where soils are typically low in organic carbon and local organic inputs are scarce. The objective is to assess the actual organic matter needs of viticultural soils, identify available territorial resources, and evaluate their agronomic suitability. A cross-methodological approach was implemented, combining semi-structured interviews, pedological database analysis, and terroir mapping. Results highlight a range of available organic products (compost, shredded green waste, grape pomace, food waste), while also pointing out various constraints (logistical, economic, regulatory). Humus balance calculations were used to recommend tailored application rates for each zone. The study underlines the need to build a coordinated regional system to secure organic resource access and promote sustainable viticulture.

Nombre de pages du document final : 54

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SYNDICAT DES VINS COTES DE PROVENCE

Comment les SIG et la sélection parcellaire aident à lutter contre le Cryptoblabes ?
Optimiser la lutte contre Cryptoblabes grâce aux données spatiales et à l'analyse parcellaire.

How can GIS and plot selection help control Cryptoblabes in viticulture?
Optimizing Cryptoblabes control through spatial data and plot-level analysis.

Mots-clés : SIG, QGIS, P2W, Sélection parcellaires, Cryptoblabes gnidiella
Key-words : GIS, QGIS, P2W, Plot selection, Cryptoblabes gnidiella

Résumé :

Face aux défis du changement climatique, de la baisse de consommation de vin et de l'émergence de nouveaux ravageurs, les coopératives viticoles doivent innover pour améliorer la qualité de leurs productions. Ce mémoire explore cette problématique à travers le cas des Vignerons du Castelas, à Rochefort-du-Gard, en se concentrant sur la lutte contre Cryptoblabes gnidiella, un ravageur affectant la qualité des raisins. L'étude repose sur quatre leviers : l'utilisation d'un SIG pour la gestion parcellaire, le suivi terrain du ravageur, la mise en place de sélections parcellaires selon des critères qualitatifs, et un questionnaire d'évaluation auprès des viticulteurs.

Les résultats montrent que le SIG facilite la spatialisation des données et la prise de décision collective. Malgré quelques freins techniques et organisationnels, la démarche offre des pistes d'amélioration concrètes. Ce travail souligne le rôle central que peuvent jouer les SIG dans une approche intégrée, au service de la qualité, de la lutte phytosanitaire et de la structuration des pratiques en coopérative.

Abstract :

Faced with the challenges of climate change, declining wine consumption, and the emergence of new pests, wine cooperatives must innovate to improve the quality of their production. This thesis addresses this issue through the case of Les Vignerons du Castelas in Rochefort-du-Gard, focusing on the management of Cryptoblabes gnidiella, a pest that significantly affects grape quality.

The study is based on four key levers: the use of a GIS for plot management, field monitoring of the pest, implementation of parcel selection based on quality criteria, and a survey to assess growers' perceptions, barriers, and benefits of the tools deployed.

The results show that GIS facilitates fine spatialization of data and supports collective decision-making. Despite some technical and organizational limitations, the approach offers concrete avenues for improvement. This work highlights the pivotal role GIS can play in an integrated strategy, serving quality, phytosanitary management, and the structuring of practices within cooperative frameworks.

Nombre de pages du document final : 60

Demandeur (entreprise, organisme...) :

LES VIGNERONS DU CASTELAS

Comment évaluer les VIFA face aux stress abiotiques et valoriser les données acquises ?

Caractérisation du potentiel agronomique et œnologique des cépages VIFA au service de la filière viti-vinicole

How to assess VIFA varieties under abiotic stress and make use of the data collected?

Characterization of the Agronomic and Oenological Potential of VIFA Grape Varieties in Support of the Wine Industry

Mots-clés : adaptation ; résilience ; VIFA;

Key-words : adaptation; resilience; VIFA

Résumé :

Le changement climatique affecte la viticulture en Occitanie avec une baisse des rendements, augmentation du degré alcoolique des vins. Des cépages réputés dans les appellations du sud subissent des dépérissements, compromettant la performance de la filière. L'introduction de cépages étrangers adaptés aux nouvelles conditions climatiques est une hypothèse quant à la réflexion d'une solution durable permettant la résilience face à ces stress climatiques.

L'intégration des cépages d'intérêt à fin d'adaptation (VIFA) dans les cahiers des charges des appellations témoigne de l'intérêt croissant des acteurs du secteur. Cependant, leur adoption suscite encore des interrogations auxquelles nous devons répondre. Depuis 2021, le groupe ICV analyse le potentiel agronomique et œnologique des cépages VIFA. En 2024, quelques variétés supplémentaires ont été étudiées. L'évaluation repose sur plusieurs critères : fertilité, résistance au gel, contrainte hydrique, stress thermique et maladies. Le potentiel œnologique est évalué au cours de la vinification dans la cave expérimentale du groupe ICV. Des analyses physico-chimiques et des tests sensoriels ont également été réalisés.

Ces recherches visent à fournir aux producteurs des recommandations techniques pour un choix variétal cohérent et adapté au contexte climatique. La valorisation des données acquises grâce à l'étude et la réflexion autour de l'amélioration d'un support de communication officiel pour la filière constitue le deuxième point clé de ce mémoire.

Abstract :

Climate change is impacting viticulture in Occitanie, leading to reduced yields and higher alcohol content in wines. Renowned grape varieties used in southern appellations are experiencing decline, compromising the performance of the wine industry. Introducing foreign grape varieties that are better adapted to new climatic conditions is one hypothesis being considered as a sustainable solution to enhance resilience against these climatic stresses. The integration of "varieties of interest for adaptation" (VIFA) into appellation specifications reflects the growing interest among industry stakeholders. However, their adoption still raises questions that must be addressed. Since 2021, the ICV Group has been analyzing the agronomic and oenological potential of VIFA grape varieties. In 2024, a few additional varieties were studied. The evaluation is based on several criteria: fertility, frost resistance, water stress, heat stress, and disease resistance.

The oenological potential is assessed during the winemaking process at the ICV Group's experimental winery. Physicochemical analyses and sensory tests were also carried out. These studies aim to provide producers with technical recommendations for a coherent varietal choice adapted to the current climate. The second key focus of this thesis is to highlight the data collected and reflect on improving an official communication tool for the wine sector.

Nombre de pages du document final : 91

Demandeur (entreprise, organisme...) :

GIE ICV-VVS

Pertinence agronomique et œnologique des cépages VIFA en AOC Côtes de Provence ?
Retour sur 3 années de suivi VIFA (Variétés d'Intérêt à des Fins d'adaptation)

Agronomic and oenological relevance of VIFA grape varieties in AOC Côtes de Provence?
Review of 3 Years of VIFA Monitoring (Varieties of Interest for Adaptation Purposes)

Mots-clés : Cépages VIFA, Agronomie, Œnologie

Key-words : VIFA varieties, agronomy ,oenology

Résumé :

Ce mémoire porte sur l'étude des Variétés d'Intérêt à des Fins d'Adaptation (VIFA) introduites au sein de l'appellation Côtes de Provence dans un contexte de changement climatique marqué par des épisodes de gel, de sécheresse et de stress thermiques. L'objectif est d'évaluer leurs performances agronomiques et leur potentiel œnologique par rapport aux cépages traditionnels de l'AOC. Le protocole mis en place s'appuie sur un suivi agronomique précis (phénologie, rendement, tolérance au stress hydrique, état sanitaire) et des analyses œnologiques réalisées en collaboration avec le Centre du Rosé. Les résultats mettent en évidence la diversité de comportements selon les cépages, certains présentant un débourrement plus tardif et une meilleure tolérance à la sécheresse, d'autres offrant un potentiel œnologique intéressant mais encore à confirmer. Ces données permettent d'identifier les cépages les plus prometteurs et alimentent la réflexion collective sur leur possible intégration dans l'appellation. Enfin, ce travail souligne la nécessité d'accompagner les viticulteurs dans cette transition variétale, en tenant compte à la fois des contraintes techniques, réglementaires et de l'identité des vins de Provence.

Abstract :

This thesis focuses on the study of "Varieties of Interest for Adaptation" (VIFA) introduced within the Côtes de Provence appellation, in a context of climate change characterized by frost, drought, and heat stress events. The objective is to assess their agronomic performance and oenological potential compared to traditional AOC grape varieties. The experimental design relies on detailed agronomic monitoring (phenology, yield, drought tolerance, sanitary status) and oenological analyses carried out in collaboration with the Centre du Rosé. The results highlight contrasting behaviors among the VIFA: some show later budburst and higher drought tolerance, while others display promising oenological profiles that require further confirmation. These findings help identify the most promising varieties and contribute to the collective reflection on their potential integration into the appellation. Finally, this work emphasizes the importance of supporting winegrowers in this varietal transition, taking into account technical, regulatory, and identity-related issues of Provence wines.

Nombre de pages du document final : 62

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SYNDICAT DES VINS COTES DE PROVENCE

Comment évaluer et comparer des bentonites pour la stabilisation protéique des vins ?

Évaluation comparative de bentonites pour la stabilisation protéique des vins

How to evaluate and compare bentonite for protein stabilization in wines?

Comparative evaluation of bentonites for protein stabilization of wines

Mots-clés : Bentonite, Stabilité protéique, Adsorption, Protéines, Vin blanc, Vin rosé, Lies, Turbidité

Key-words : Bentonite, Protein stability, Adsorption, Proteins, White wine, Rosé wine, Lees, Turbidity

Résumé :

L'étude porte sur l'évaluation comparative de plusieurs bentonites utilisées pour la stabilisation protéique des vins blancs et rosés au sein de la cave coopérative Fonjoya. L'objectif est d'identifier les différences de comportement entre les produits, tant sur le plan technique que sensoriel ou économique, afin d'optimiser leur utilisation. Un protocole d'essais a été mis en place pour tester différents traitements sur deux vins, en mesurant plusieurs critères : déprotéinisation, turbidité, volume de lies, impact sur la couleur, impact organoleptique et le coût. Les résultats obtenus montrent des écarts significatifs entre les produits, confirmant l'intérêt d'une approche raisonnée et adaptée au contexte.

Abstract :

The study focuses on the comparative evaluation of several bentonites used for protein stabilization of white and rosé wines at the Fonjoya cooperative winery. The objective is to identify differences in behavior between the products, both technically and sensorially, and economically, in order to optimize their use. A test protocol was implemented to test different treatments on two wines, measuring several criteria: deproteinization, turbidity, lees volume, impact on color, organoleptic impact, and cost. The results obtained show significant differences between the products, confirming the value of a reasoned approach adapted to the context.

Nombre de pages du document final : 53

Demandeur (entreprise, organisme...) :

FONJOYA DELTA

Comment optimiser les rendements de jeunes vignes fragilisées ?

Mise en place d'un plan de redressement au Domaine de Coyeux en Beaumes-de-Venise

How to optimize the yields of young weakened vines ?

Implementation of a recovery plan at the Domaine de Coyeux in Beaumes-de-Venise

Mots-clés : Jeunes vignes, Vignoble, Rendement, Agriculture biologique, Beaumes-de-Venise, Gigondas

Key-words : Young vines, Vineyard, Yield, Organic farming, Beaumes-de-Venise, Gigondas

Résumé :

Ce mémoire aborde la problématique de la chute de rendement des jeunes vignes au sein du Domaine de Coyeux, situé dans les prestigieuses appellations de Beaumes-de-Venise et Gigondas. Face à une diminution alarmante de la récolte en 2024, menaçant la viabilité économique de l'entreprise, cette étude vise à identifier des stratégies d'optimisation des rendements futurs en agriculture biologique. Notre recherche a débuté par un diagnostic approfondi du peuplement végétal, complété par des essais sur l'enherbement et une analyse de la biodiversité intra parcellaire. Ces investigations techniques ont été corrélées à une évaluation économique prévisionnelle de la prochaine vendange, permettant d'estimer l'impact financier des mesures envisagées. Le mémoire propose des recommandations concrètes pour augmenter durablement les rendements et pérenniser le domaine.

Abstract :

This thesis explores the decline in productivity among young vines at Domaine de Coyeux, located in the prestigious wine regions of Beaumes-de-Venise and Gigondas. In response to a sharp drop in the 2024 harvest—one that raises serious concerns about the estate's economic stability—the study focuses on identifying practical ways to improve future yields within an organic farming framework. The research began with a detailed evaluation of the vineyard's plant population and included field trials involving cover cropping, along with an assessment of biodiversity within vineyard plots. These technical findings were combined with an economic forecast for the next harvest to evaluate the potential financial impact of the proposed measures. The thesis offers a set of grounded, sustainable recommendations aimed at increasing yields and supporting the long-term resilience of the estate.

Nombre de pages du document final : 56

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SCEA DOMAINE DE COYEUX

Quelles alternatives physiques ou répulsives pour lutter contre *Cryptoblabes gnidiella* ?

Quelles alternatives aux produits phytosanitaires basées sur des barrières physiques et produits répulsifs pourraient constituer des stratégies de lutte efficaces contre le développement précoce du ravageur *Cryptoblabes gnidiella* ?

What physical or repellent alternatives can be used to control *Cryptoblabes gnidiella*?

What alternatives to phytosanitary products based on physical barriers and repellents could constitute effective control strategies against the early development of the pest *Cryptoblabes gnidiella*?

Mots-clés : *Cryptoblabes gnidiella* - Barrières physiques - Réduction des phytosanitaires - Viticulture - Lutte alternative

Key-words : *Cryptoblabes gnidiella* - Physical barriers - Phytosanitary reduction - Viticulture - Alternative control

Résumé :

Dans un contexte viticole marqué par des défis croissants liés au changement climatique et à la pression réglementaire sur l'usage des produits phytosanitaires, l'entreprise PERRET SA – acteur majeur de l'agrofourmiture dans le sud de la France – est confrontée à l'émergence d'un nouveau ravageur : *Cryptoblabes gnidiella*. Ce lépidoptère émergent menace les cépages majeurs des Côtes-du-Rhône et remet en question les stratégies alternatives existantes, comme la confusion sexuelle.

Face aux manques de solutions phytosanitaires spécifiques, ce mémoire vise à explorer des alternatives de lutte basées sur des barrières physiques et produits répulsifs. L'objectif est double : évaluer l'efficacité de ces solutions sur le terrain et proposer des stratégies reproductibles et adaptées aux réalités technico-économiques de la filière.

Ce travail s'inscrit dans une plateforme d'essais globale portant sur différentes méthodes alternatives de lutte : confusion sexuelle, trichogrammes et barrières physiques. Cette plateforme d'expérimentation a été mise en place en collaboration avec la chambre d'agriculture, des techniciens privés, des fournisseurs et des viticulteurs. Toutefois, les résultats obtenus cette année doivent être interprétés avec prudence, en raison d'une faible pression du ravageur et d'une arrivée tardive des populations de *Cryptoblabes gnidiella* par rapport aux campagnes 2023 et 2024.

Abstract :

In a viticultural context increasingly challenged by climate change and regulatory pressure on the use of phytosanitary products, PERRET SA — a major agro-supply company in southern France — is facing the emergence of a new pest: *Cryptoblabes gnidiella*. This emerging lepidopteran threatens the main grape varieties of the Côtes-du-Rhône and calls into question existing alternative strategies such as mating disruption.

Given the lack of specific phytosanitary solutions, this thesis aims to explore alternative control methods based on physical barriers and repellent products. The objective is twofold: to assess the field effectiveness of these solutions and to propose strategies that are both reproducible and adapted to the technical and economic realities of the sector.

This work is part of a broader experimental platform evaluating various alternative methods of pest control, including mating disruption, Trichogramma releases, and physical barriers. The platform was established in collaboration with the Chamber of Agriculture, private technicians, suppliers, and winegrowers. However, the results obtained this year should be interpreted with caution, due to low pest pressure and a significantly later arrival of *Cryptoblabes gnidiella* populations compared to the 2023 and 2024 seasons.

Nombre de pages du document final : 59

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ETS PERRET

Mise en place d'une stratégie œnotourisme au sein du Domaine Deux Roches

Quelle stratégie œnotouristique rentable peut être développée au Domaine Deux Roches (Mâconnais) pour conquérir un public de jeunes actifs lyonnais ?

Implementation of a wine tourism strategy within the Deux Roches estate

What wine tourism strategy cost-effective can be developed at Domaine Deux Roches (Mâconnais) to attract young, active people from Lyon?

Mots-clés : Stratégie, œnotourisme, Mâconnais, jeunes, actifs, lyonnais

Key-words : Strategy, wine tourism, Mâconnais, young people, active people, lyonnais

Résumé :

Aujourd'hui, la filière du vin français est en déclin et peine à se renouveler auprès des nouvelles générations. Jugée trop élitiste et appartenant aux anciennes générations, elle est délaissée pour de nouveaux produits sans alcool ou alcoolisés mais dans l'air du temps, obligeant la filière viti-vinicole à se renouveler. Depuis plusieurs décennies l'œnotourisme s'est développé en France et crée un nouvel apport financier pour les Domaines, donne un argument de différenciation face à la concurrence et un point de rencontre entre les vignerons et les clients particuliers. C'est à l'extrême Sud de la Bourgogne, dans le Mâconnais, que le Domaine Deux Roches cherche à diversifier son activité pour renouveler sa clientèle. A proximité de la métropole de Lyon, les visiteurs lyonnais se font pourtant rares. Le but de ce mémoire est de proposer une stratégie œnotourisme à mettre en place au Domaine Deux Roches pour compléter l'existant, et qui permette la création d'un poste à temps plein pour gérer les activités œnotouristiques tout en attirant une nouvelle clientèle de jeunes actifs lyonnais.

Abstract :

Today, the French wine industry is in decline and struggling to renew itself with new generations. Considered too elitist and belonging to the older generations, it is being abandoned for new alcohol-free or alcoholic products that are in tune with the times, forcing the wine industry to renew itself. For several decades now, wine tourism has been developing in France, creating a new source of income for the wineries, providing an argument for differentiation in the face of competition, and a meeting point between winegrowers and private customers. It's in the far south of Burgundy, in the Mâconnais region, that Domaine Deux Roches is seeking to diversify its business and renew its clientele. Despite its proximity to the Lyon metropolis, visitors from Lyon are rare. The aim of this thesis is to propose a wine tourism strategy to be implemented at Domaine Deux Roches to complement the existing business, and enable the creation of a full-time position to manage wine tourism activities while attracting a new clientele of young working people from Lyon.

Nombre de pages du document final : 55

Demandeur (entreprise, organisme...) :

GROUPEMENT D'EMPLOYEURS LES LYS

Le service Fertili'TEAM : vers des vignobles agroécologiques plus durables et résilients ?
Etude d'un service d'accompagnement technique RACINE

The Fertili'TEAM service: towards more sustainable and resilient agroecological vineyards?
Study of a technical support service RACINE

Mots-clés : Agroécologie, Viticulture, Accompagnement technique, Fertili'TEAM, Durable, Résilient
Key-words : Agroecology, Viticulture, Technical support, Fertili'TEAM, Sustainable, Resilient

Résumé :

Dans un contexte de transition agroécologique et de vulnérabilité croissante des systèmes viticoles face aux changements climatiques, ce mémoire évalue la pertinence du service Fertili'TEAM développé par l'entreprise RACINE. Ce programme vise à accompagner les viticulteurs varois dans une gestion durable de la fertilité de leur vignoble, via le suivi pluriannuel de parcelles, combinant analyses agronomiques (sol, sarments, feuilles, vigueur) et préconisations techniques personnalisées. L'étude s'appuie sur l'analyse de 745 résultats d'analyses végétales répartis sur quatre campagnes, couplée à deux enquêtes de satisfaction. Les résultats montrent une amélioration progressive de l'état nutritionnel des vignes, notamment des réserves glucidiques (amidon), et une stabilisation des équilibres minéraux. Des effets significatifs ont été observés pour certaines pratiques comme l'enherbement semé ou le soutien foliaire. Toutefois, plusieurs limites méthodologiques (hétérogénéité des échantillons, faible taux de réponse, manque de données croisées) appellent à renforcer les outils d'évaluation et à consolider le référentiel d'interprétation. Ce travail souligne l'importance d'un accompagnement technique individualisé dans les transitions agricoles, et ouvre des perspectives d'amélioration du service pour mieux intégrer les dimensions agroécologiques, économiques et humaines.

Abstract :

In a context of agroecological transition and increasing vulnerability of viticultural systems to climate change, this thesis evaluates the relevance of the Fertili'TEAM service developed by the company RACINE. This program aims to support Var winemakers of their sustainable management of vineyard's fertility, through multi-year monitoring of plots, combining agronomic analyses (soil, shoots, leaves, vigour) and personalized technical recommendations. The study is based on the analysis of 745 results of plant analyses distributed over four campaigns, coupled with two satisfaction surveys. The results show a gradual improvement in the nutritional status of the vines, particularly in carbohydrate reserves (starch), and a stabilization of mineral balances. Significant effects were observed for certain practices such as planted cover crops or foliar support. However, several methodological limitations (heterogeneity of the samples, low response rate, lack of cross-data) call for strengthening the evaluation tools and consolidating the interpretation framework. This work highlights the importance of individualized technical support in agricultural transitions, and opens perspectives for improving service to better integrate agroecological, economic, and human dimensions.

Nombre de pages du document final : 52

Demandeur (entreprise, organisme...) :

RACINE SUD AGRO PERRET

Comment évaluer la durabilité des systèmes viticoles agroécologiques dans le Beaujolais ?

Evaluation multicritères des performances de systèmes viticoles engagés dans une démarche de transition agroécologique

How to assess the sustainability of agroecological viticultural systems in the Beaujolais?

Multi-criteria assessment of the performance of winegrowing systems involved in an agro-ecological transition approach

Mots-clés : Durabilité, agroécologie, viticulture, Beaujolais, évaluation multicritères, conseil

Key-words : Sustainability, agroecology, viticulture, Beaujolais, multi-criteria assessment, consultancy

Résumé :

Dans le Beaujolais, la transition agroécologique apparaît comme un levier d'action pour répondre durablement aux enjeux environnementaux, économiques et sociaux auxquels le vignoble est confronté. Elle soulève pourtant des interrogations sur les performances des systèmes viticoles qui mettent en place des pratiques agroécologiques, dont les connaissances restent limitées à ce jour.

L'objectif de ce mémoire est d'évaluer la durabilité de systèmes viticoles engagés dans l'agroécologie, afin d'améliorer les connaissances à leur sujet en identifiant leurs forces, faiblesses, freins et leviers pour accélérer la transition exigée par les différents enjeux. Il vise aussi à fournir à la Chambre d'agriculture du Rhône des recommandations pour soutenir le conseil viticole dans l'accompagnement de la transition. La méthodologie employée croise l'outil d'évaluation multicritères DEXiPM Vigne, permettant une évaluation cadrée avec des indicateurs des dimensions environnementales, économiques et sociales de la durabilité, avec un questionnaire d'entretien semi-directif destiné à recueillir la perception des viticulteurs sur l'intégration de l'agroécologie dans leurs stratégies.

Les résultats montrent une performance environnementale élevée pour les systèmes les plus engagés dans l'agroécologie. Les scores économiques sont hétérogènes selon les contextes d'exploitation, les rendements et surtout les débouchés de vente. La dimension sociale est contrastée selon la charge de travail, la présence de réseaux collectifs et la vision personnelle des viticulteurs sur leur travail. L'analyse croisée montre qu'associer indicateurs et perception des acteurs est complémentaire pour comprendre la transition agroécologique, qui repose autant sur des aspects techniques, économiques, que sur l'adhésion des acteurs. Les recommandations formulées soulignent l'importance des démarches collectives pour accompagner la transition durable de la viticulture, mais aussi de continuer l'acquisition de références techniques et économiques sur les pratiques associées à l'agroécologie, pour faciliter leur adoption par les viticulteurs. De même, une meilleure prise en compte des dimensions sociales et économiques dans le conseil viticole est exigée.

Abstract :

In the Beaujolais region, the agroecological transition appears to be a lever for action to respond sustainably to the environmental, economic and social challenges facing the vineyard. However, it raises questions about the performance of viticultural systems that implement agroecological practices, knowledge of which remains limited to date.

The aim of this thesis is to assess the sustainability of wine-growing systems committed to agroecology, in order to improve knowledge about them by identifying their strengths, weaknesses, obstacles and levers to accelerate the transition required by the various challenges. It also aims to provide the Rhône Chamber of Agriculture with recommendations to support wine-growing advice in accompanying the transition. The methodology used combines the DEXiPM Vigne multi-criteria assessment tool, which provides a structured assessment using indicators of the environmental, economic and social dimensions of sustainability, with a semi-structured interview questionnaire designed to gather winegrowers' perceptions of the integration of agroecology into their strategies.

The results show high environmental performance for the systems most committed to agroecology. Economic scores vary depending on the context of the operation, yields and, above all, sales outlets. The social dimension varies depending on the workload, the presence of collective networks and the winegrowers' personal vision of their work. Cross-analysis shows that combining indicators and stakeholder perceptions is complementary to understanding the agroecological transition, which relies as much on technical and economic aspects as on stakeholder buy-in. The recommendations made highlight the importance of collective approaches to support the

sustainable transition of viticulture, but also of continuing to acquire technical and economic references on practices associated with agroecology, in order to facilitate their adoption by winegrowers. Similarly, greater consideration of social and economic dimensions in viticultural advice is required.

Nombre de pages du document final : 72

Demandeur (entreprise, organisme...) :

AGRI EMPLOI 69

Dans quelle mesure les apports au sol influencent-ils le rendement viticole ?

Étude de cas dans le vignoble coopératif de Montagnac Domitienne (Hérault)

How much do soil inputs influence grapevine productivity ?

Case study in the Montagnac Domitienne cooperative vineyard (Hérault, France)

Mots-clés : Fertilisation – Enherbement – Rendement – Sol viticole – Viticulture méditerranéenne – Coopérative**Key-words** : Fertilisation – Cover cropping – Yield – Vineyard soil – Mediterranean viticulture – Cooperative**Résumé :**

Face aux bouleversements climatiques et économiques qui frappent la filière viticole, ce mémoire explore comment repenser la gestion des sols pour concilier performance agronomique et durabilité. L'étude s'appuie sur un jeu de données riche, combinant analyses de sol, pratiques culturales, essais de couverts végétaux et modélisation statistique, dans le cadre de la cave coopérative Montagnac Domitienne.

Les résultats montrent que le rendement est avant tout influencé par le millésime, les apports azotés et l'intensité des traitements phytosanitaires. Les sols, eux, n'agissent pas directement sur la productivité mais conditionnent fortement les réponses aux pratiques : ils guident les choix en matière d'enherbement (présence ou non, espèces implantées), et influencent la pertinence des apports.

Concernant la fertilisation, les résultats révèlent une tendance forte à la baisse des apports azotés ces dernières années, parfois au détriment du rendement. L'étude met en évidence l'intérêt de maintenir un niveau minimal d'apports selon les objectifs visés, avec un raisonnement ajusté à la profondeur et à la réserve utile du sol. Des pistes concrètes sont proposées pour construire des itinéraires techniques cohérents, économes en intrants et adaptés aux contraintes méditerranéennes.

Abstract :

In response to the climatic and economic challenges facing the wine industry, this thesis explores how to rethink soil management to reconcile agronomic performance and sustainability. The study is based on a robust dataset combining soil analyses, cultural practices, cover crop trials, and statistical modelling, all within the framework of the Montagnac Domitienne cooperative.

Results show that yield is primarily driven by vintage, nitrogen inputs, and phytosanitary treatment intensity. While soil type does not directly affect productivity, it significantly conditions how practices perform: it informs decisions around cover cropping (presence, species) and influences the relevance of fertilisation strategies. Regarding fertilisation, a marked decline in nitrogen inputs has been observed in recent years, sometimes to the detriment of yield. The study highlights the importance of maintaining a minimum input threshold based on production goals, with an approach tailored to soil depth and available water capacity. Concrete strategies are proposed to build coherent technical pathways that are both input-efficient and adapted to Mediterranean constraints.

Nombre de pages du document final : 61

Demandeur (entreprise, organisme...) :

LES VIGNERONS MONTAGNAC-DOMITIENNE

Caractérisation du terroir et démarche qualité amont pour valoriser une cave coopérative.

Cas de la cave coopérative Artesans, vigneronns en Provence.

Terroir analysis and upstream quality approach to enhance a cooperative winery.

Case study of the cooperative winery Artesans, vigneronns en Provence.

Mots-clés : Viticulture, Terroir, Sols, Qualité, Vin, Concurrence, Valorisation.

Key-words : Viticulture, Terroir, Soils, Quality, Wine, Competition, Promotion

Résumé :

La cave coopérative Artesans, Vigneronns en Provence, implantée dans le Var, cherche à se différencier sur un marché de plus en plus exigeant. Pour cela, une démarche qualité amont a été développée, articulée autour de la caractérisation du terroir, de la sélection parcellaire et de la valorisation du savoir-faire des viticulteurs. Cette démarche repose sur des analyses pédologiques, des audits techniques, une cartographie précise du vignoble et une enquête terrain. L'objectif est double : améliorer la qualité organoleptique des vins et renforcer l'implication des coopérateurs dans une dynamique collective. À travers cette stratégie, la cave entend répondre aux attentes des consommateurs en quête de transparence, de qualité environnementale, et de vins identitaires, afin de favoriser leur fidélisation.

Abstract :

The Artesans cooperative winery, Vigneronns en Provence, located in the Var region, seeks to differentiate itself in an increasingly demanding market. To this end, an upstream quality approach has been developed, centered around terroir characterization, plot selection, and the promotion of winegrowers' expertise. This approach is based on soil analyses, technical audits, precise vineyard mapping, and field surveys. The objective is twofold: to improve the organoleptic quality of the wines and to strengthen the involvement of cooperative members in a collective dynamic. Through this strategy, the winery aims to meet the expectations of consumers seeking transparency, environmental quality, and distinctive wines, in order to foster loyalty.

Nombre de pages du document final : 98

Demandeur (entreprise, organisme...) :

LES CELLIERS DE L'ISOLE

Stratégie de développement d'une Offre à Impact Positif par un distributeur viticole

Adaptation de Soufflet Vigne, distributeur d'agrofournitures, aux nouvelles exigences en matière de RSE par le déploiement d'une Offre à Impact Positif répondant aux enjeux émergents de la filière viti-vinicole.

Development of a positive impact offering by a distributor of agricultural supplies

Soufflet Vigne, a distributor of agricultural supplies, has responded to the new demands of CSR by deploying a Positive Impact Offer that meets the emerging challenges of the wine industry.

Mots-clés : Responsabilité Sociétale des Entreprises - Distribution - Impact Positif - Viticulture

Key-words : Corporate Social Responsibility - Distribution - Positive Impact - Viticulture

Résumé :

La filière viticole fait face à des enjeux non seulement économiques mais également sociétaux et environnementaux. Les nouvelles exigences des consommateurs amènent les vignerons à faire évoluer leurs pratiques. En effet, une exploitation viticole dégage des externalités négatives comme positives sur la société dont la prise en considération conditionne sa pérennité. A l'échelle d'une exploitation, la démarche peut se révéler complexe. Toutefois, en tant que distributeur pour la filière viti-vinicole, il est de la responsabilité de Soufflet Vigne de devenir acteur de la transition agroécologique en adaptant les offres qu'il commercialise. Après son rachat en 2021 par le groupe coopératif InVivo, l'entreprise fait face à de nouvelles exigences réglementaires en matière de Responsabilité Sociétale des Entreprises. Soufflet Vigne formalise son engagement en concevant et développant une Offre à Impact Positif répondant aux enjeux environnementaux et sociétaux de la filière. Le distributeur s'est inspiré de la norme ISO 26 000 et de l'amélioration continue pour la mise en œuvre du projet. Dans un premier temps, la conception de l'offre vise à définir les enjeux, critères et preuves de l'impact positif des produits. Dans un second temps, son développement repose sur la mobilisation des parties prenantes au projet. De l'amont avec les chefs marché et produits qui définissent la politique d'achat et exercent un lien étroit avec les fournisseurs ; au déploiement de l'offre sur le terrain par les technico-commerciaux auprès des clients.

Abstract :

The wine industry is facing challenges that are not only economic, but also social and environmental. New consumer demands are prompting winegrowers to change their practices. Winegrowing operations generate both negative and positive externalities for society, and taking these into account will determine their long-term future. At farm level, this can be a complex process. However, as a distributor for the wine industry, Soufflet Vigne has a responsibility to become a player in the agro-ecological transition by adapting the products it markets. Following its acquisition by the InVivo cooperative group in 2021, the company is facing new regulatory requirements in terms of Corporate Social Responsibility. Soufflet Vigne is formalising its commitment by designing and developing a Positive Impact Offer to meet the environmental and social challenges facing the sector. The distributor has drawn on the ISO 26 000 standard and continuous improvement to implement the project. Initially, the design of the offer aims to define the issues, criteria and proof of the positive impact of the products. Secondly, its development is based on the mobilisation of all the parties involved in the project. From upstream, with the market and product managers who define the purchasing policy and maintain close links with suppliers, to the deployment of the range in the field by the technical sales staff working with customers.

Nombre de pages du document final : 62

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SOUFFLET VIGNE

Influence des ferments lactiques et des levures sur l'inoculum de mildiou dans les sols
En viticulture, dans une problématique de réduction des contaminations primaires

Influence of lactic ferments and yeasts on the mildew inoculum in soils
In viticulture, in the context of reducing primary downy mildew infections

Mots-clés : Ferments lactiques, levures, mildiou, inoculum
Key-words : Lactic ferments, yeast, mildew, inoculum

Résumé :

La crise agricole, le changement climatique et le contexte réglementaire complexifient les relations et les moyens alloués aux acteurs du monde agricole. Le groupe Perret, acteur clé de l'agriculture dans le sud-est de la France, se mobilise pour proposer de nouvelles offres techniques dans un contexte de diminution de l'usage des produits phytosanitaires et de réduction des intrants. Ce mémoire vise à évaluer l'effet des ferments lactiques et des levures sur la réduction des contaminations primaires de mildiou par la gestion de l'inoculum dans le sol. L'objectif secondaire est de suivre la pression sanitaire du mildiou sur le reste de la saison. Nous testons deux produits présents dans la gamme de l'entreprise : l'Orgalactic, un bio-activateur lactofermenté, et Lalbiome Wake SL, une solution riche en levures *Saccharomyces cerevisiae* souche LBW7142. La parcelle d'essai a une surface d'un ha et se situe dans le Vaucluse à Jonquières au Château Malijay. La modalité traitée reçoit deux applications au sol tandis que la modalité témoin suit uniquement l'itinéraire technique de base. Des analyses par PCR digitale ont été faites sur des extractions de sol pour suivre l'évolution de l'inoculum de mildiou. Des observations hebdomadaires ont été effectuées pour suivre les contaminations primaires sur les feuilles et l'état sanitaire, d'avril à juin. Les résultats montrent une baisse significative de l'inoculum de mildiou dans le sol et un retard des contaminations primaires pour la modalité traitée. À partir de fin juin, la pression sanitaire reste forte dans les deux modalités. Ces résultats répondent aux objectifs initiaux et sont prometteurs. Des essais complémentaires sont prévus pour optimiser les modalités et compléter la solution.

Abstract :

The agricultural crisis, climate change, and the regulatory context are complicating relationships and the resources allocated to stakeholders in the agricultural sector.

The Perret Group, a key player in agriculture in southeastern France, is mobilizing to propose new technical solutions in a context of reduced use of phytosanitary products and lower reliance on inputs. This thesis aims to evaluate the effect of lactic acid bacteria and yeasts on the reduction of primary downy mildew infections through soil inoculum management. The secondary objective is to monitor downy mildew pressure throughout the rest of the season. Two products from the company's portfolio are being tested: Orgalactic, a lactic-fermented bioactivator, and Lalbiome Wake SL, a solution rich in *Saccharomyces cerevisiae* strain LBW7142. The trial plot covers one hectare and is located in Jonquières (Vaucluse), at Château Malijay. The treated modality receives two soil applications of the solution, while the control modality follows only the standard technical itinerary. Digital PCR analyses were performed on soil extractions to monitor the evolution of the downy mildew inoculum. Weekly observations were carried out to track primary infections on the leaves and overall plant health from April to June. The results show a significant reduction in soil downy mildew inoculum and a delay in the onset of primary infections in the treated modality. From the end of June onward, disease pressure remained high in both modalities. These findings meet the initial objectives and are promising. Additional trials are planned to optimize application protocols and refine the proposed solution.

Nombre de pages du document final : 41

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ETS PERRET

De la carrière à la vigne : Stratégies d'amélioration de la structure du sol
Étude d'une parcelle sableuse en appellation Brézème en Vallée du Rhône septentrionale

From Quarry to Vineyard: Strategies to Improve Soil Structure
Study of a sandy vineyard plot in the Brézème appellation, Northern Rhône Valley

Mots-clés : Brézème, viticulture, sol sableux, diagnostic pédologique et agronomique, vigueur, Matière Organique
Key-words : Brézème, viticulture, Sandy soil, Soil and agronomic diagnosis, Vine vigor, Organic matter

Résumé :

Le Domaine Lombard, situé à Livron-sur-Drôme en Vallée du Rhône septentrionale, conduit une transition vers un enherbement total et la biodynamie sur ses 21 ha de vignes dont 11 ha en AOC Brézème. Ce mémoire s'appuie sur une étude menée sur la parcelle PECOULS, une ancienne carrière de sable convertie en vigne (0,5 ha), aujourd'hui marquée par un sol très filtrant, une faible portance, une hétérogénéité de vigueur et une forte sensibilité à l'érosion. Un découpage en zones contrastées et une cartographie de la vigueur ont permis de cibler les analyses pédologiques. L'étude repose sur un diagnostic complet du sol (texture, pH, CEC, matière organique, éléments majeurs et oligo-éléments) ainsi que sur une analyse de l'itinéraire technique de la parcelle. Des semis de printemps ont été réalisés pour initier l'amélioration de la structure du sol. D'autres leviers sont en réflexion, notamment des apports localisés de matière organique ou de Bois Raméal Fragmenté (BRF). L'objectif est de stabiliser ce sol sableux, d'améliorer les conditions racinaires, d'homogénéiser la vigueur des cepes et d'initier un changement durable dans la gestion de la parcelle.

Abstract :

Located in Livron-sur-Drôme in the Northern Rhône Valley, Domaine Lombard is transitioning to full cover cropping and biodynamic practices across its 21 hectares of vineyards, including 11 hectares under the Brézème AOC. This thesis focuses on the PECOULS plot, a 0.5 ha vineyard planted on a former sand quarry. The site is marked by highly porous soils, low bearing capacity, uneven vine vigor, and high erosion risk. A division into contrasting zones and a vigor mapping allowed for targeted soil analyses. The study includes a comprehensive soil diagnosis (texture, pH, CEC, organic matter, major nutrients and trace elements), along with an assessment of the technical itinerary applied to the plot. Spring cover crop sowing was carried out to initiate soil structure improvement. Additional strategies are under consideration, including localized applications of organic matter or ramial chipped wood (RCW). The overall objective is to stabilize this sandy soil, improve root conditions, homogenize vine vigor, and initiate a long-term shift in vineyard management.

Nombre de pages du document final : 57

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SCEA DOMAINE LOMBARD

Comment optimiser la fertilisation azotée pour répondre aux attentes des viticulteurs ?

Mise en place d'un essai afin d'étudier le comportement de deux biostimulants pour répondre aux attentes environnementales, économiques et agronomiques des viticulteurs.

How to optimize nitrogen fertilization to meet the expectations of winegrowers?

Implementation of a trial to study the behavior of two biostimulants to meet the environmental, economic and agronomic expectations of winegrowers.

Mots-clés : azote, fixation atmosphérique, nutrition, vigne

Key-words : nitrogen, atmospheric fixation, nutrition, vine

Résumé :

La viticulture française traverse actuellement une double crise, à la fois économique, avec une baisse de consommation et une concurrence accrue, et climatique, marquée par des sécheresses, gels et canicules. Dans ce contexte, la gestion raisonnée de l'azote devient un enjeu central : cet élément est essentiel au développement de la vigne et à la qualité des moûts, mais son usage est strictement encadré par la réglementation environnementale et la Directive Nitrates. Les viticulteurs doivent donc trouver un équilibre entre performance agronomique, rentabilité et respect des normes. Les biostimulants apparaissent comme une voie d'innovation prometteuse. Contrairement aux engrais traditionnels, ils ne fournissent pas directement de nutriments mais stimulent les processus naturels de la plante. Certains, à base de micro-organismes, permettent notamment de fixer l'azote atmosphérique et de le rendre assimilable par la vigne, offrant ainsi une source alternative et durable. Deux produits, Presto N (*Methylobacterium symbioticum*) et Nuvenio (*Azotobacter salinestris*), ont été choisis pour ce mémoire afin d'évaluer leur intérêt en viticulture. Au-delà de la partie agronomique, ce travail s'inscrit aussi dans une réflexion plus large : comment intégrer ces solutions dans les itinéraires techniques des viticulteurs, en tenant compte des contraintes économiques, réglementaires et organisationnelles. Le mémoire propose enfin des perspectives d'adoption et des recommandations pratiques pour accompagner la transition vers une fertilisation plus durable, conciliant performance et respect de l'environnement.

Abstract :

French viticulture is currently experiencing a dual crisis: both economic, with declining consumption and increased competition, and climatic, marked by droughts, frosts, and heatwaves. In this context, the rational management of nitrogen is becoming a central issue: this element is essential for vine development and must quality, but its use is strictly regulated by environmental regulations and the Nitrates Directive. Winegrowers must therefore find a balance between agronomic performance, profitability, and compliance with standards. Biostimulants are emerging as a promising avenue for innovation. Unlike traditional fertilizers, they do not directly provide nutrients but stimulate the plant's natural processes. Some, based on microorganisms, notably fix atmospheric nitrogen and make it available for vine use, thus offering an alternative and sustainable source. Two products, Presto N (*Methylobacterium symbioticum*) and Nuvenio (*Azotobacter salinestris*), were chosen for this thesis in order to evaluate their interest in viticulture. Beyond the agronomic aspects, this work is also part of a broader discussion: how to integrate these solutions into winegrowers' technical processes, taking into account economic, regulatory, and organizational constraints. Finally, the thesis proposes adoption prospects and practical recommendations to support the transition to more sustainable fertilization, combining performance and respect for the environment.

Nombre de pages du document final : 52

Demandeur (entreprise, organisme...) :

PERIS

Quels impacts des biostimulants sur la résilience agroclimatique des vignobles gardois ?
Cas des Mycorhizes, des Humines, de la Terre de Diatomée Calcinée et du Biochar

What is the impact of biostimulants on the agroclimatic resilience of vineyards in Gard?
Case Study of Mycorrhizae, Humins, Calcined Diatomaceous Earth, and Biochar

Mots-clés : Résilience Agroclimatique, Biostimulants, Viticulture, Agrofourmiture
Key-words : Agroclimatic Resilience, Biostimulants, Viticulture, Agrosupply

Résumé :

Le Groupe Perret est un distributeur d'agrofourmitures en constante évolution qui opère sur le quart Sud-Est de la France. PERRET SA, filiale de ce groupe, regroupe 113 collaborateurs et génère 76.6 millions d'euros de chiffre d'affaires. Au travers de leur implantation géographique large, le Groupe Perret et PERRET SA sont des témoins directs de l'impact du dérèglement climatique sur leurs clients et leurs productions. L'entreprise souhaite continuer à se positionner en tant qu'acteur majeur de l'accompagnement de ses clients, dont la grande majorité sont des viticulteurs.

C'est dans ce contexte de constantes mutations de l'environnement agricole que PERRET SA et ses équipes tiennent à déployer des produits et services adaptés aux besoins de leur clientèle. Alors qu'une pléthore de vignobles français sont confrontés à de nombreuses difficultés, la résilience agroclimatique de ces terres viticoles s'effondre. Les biostimulants sont présentés comme un des leviers mobilisables pour remédier à cet effritement de la résilience au sein des vignobles. Ainsi, ce mémoire propose de s'intéresser aux impacts de quatre biostimulants différents sur la résilience agroclimatique des vignobles gardois. Les effets des mycorhizes, des humines, de la terre de diatomée calcinée et du biochar ont ainsi été étudiés et sont présentés dans ce document. Il vise à améliorer notre compréhension de ces intrants.

Abstract :

The Perret Group is a constantly evolving agricultural supply distributor operating in the southeastern quarter of France. PERRET SA, a subsidiary of the group, employs 113 people and generates €76.6 million in revenue. Thanks to their wide geographic presence, the Perret Group and PERRET SA are direct witnesses to the impact of climate change on their clients and their production. The company aims to continue positioning itself as a key player in supporting its customers, the vast majority of whom are winegrowers.

In this context of constant transformation within the agricultural sector, PERRET SA and its teams are committed to offering products and services tailored to the needs of their clientele. As a multitude of French vineyards face increasing challenges, the agroclimatic resilience of these wine-producing regions is declining. Biostimulants are presented as one of the levers that can be mobilized to counteract this erosion of resilience. This thesis therefore examines the effects of four different biostimulants on the agroclimatic resilience of vineyards in the Gard region. The impacts of mycorrhizae, humins, calcined diatomaceous earth, and biochar have been studied and are presented in this document. It aims to enhance understanding of these agricultural inputs.

Nombre de pages du document final : 56

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ETS PERRET

Le cavaillon enherbé : levier agronomique et économique en viticulture méditerranéenne ?
Étude des bienfaits, limites et perspectives de l'enherbement sous le rang, pour les viticulteurs comme pour RACINE SAP, dans un contexte de transition vers des pratiques durables.

Under-vine cover cropping: an agronomic and economic lever in Mediterranean viticulture ?
Study of the benefits, limitations, and prospects of under-vine cover cropping, for winegrowers and RACINE SAP, in the context of a transition towards more sustainable practices.

Mots-clés : Enherbement sous le rang, Viticulture méditerranéenne, Viticulture durable
Key-words : Under-vine cover cropping, Mediterranean viticulture, Sustainable viticulture

Résumé :

La viticulture méditerranéenne est aujourd'hui confrontée à des enjeux majeurs : réduction des herbicides, gestion du travail du sol, pression économique et adaptation au changement climatique. Dans ce contexte, l'enherbement sous le rang apparaît comme une piste intéressante, mais encore peu maîtrisée. Ce mémoire, mené en collaboration avec RACINE SAP, a évalué cette pratique à travers des essais réalisés chez des viticulteurs partenaires, en s'appuyant sur un prototype d'hydroseeder développé au sein du Groupe Perret. Les travaux ont porté à la fois sur la réussite de l'implantation (homogénéité du semis, optimisation des coûts) et sur l'évaluation agronomique des couverts implantés grâce à plusieurs indicateurs: humidité du sol, potentiel hydrique foliaire, nutrition azotée, croissance végétative, rendement et qualité de la maturation. Les résultats montrent que l'efficacité de l'enherbement dépend fortement des conditions pédoclimatiques, du choix des espèces et des objectifs du viticulteur. Une implantation réussie, associée à un suivi technique adapté, apparaît déterminante pour concilier gestion durable du cavaillon, maintien du potentiel de production et maîtrise des coûts. Ces premiers essais confirment le potentiel de la technique tout en soulignant la nécessité d'un retour d'expérience plus large et d'une amélioration continue du prototype d'hydroseeder. Ils apportent ainsi des repères concrets aux viticulteurs et positionnent RACINE SAP comme un acteur du développement de solutions agronomiques durables en viticulture.

Abstract :

Mediterranean viticulture is currently facing major challenges: reducing herbicide use, managing soil cultivation, coping with economic pressures, and adapting to climate change. In this context, under-vine cover cropping appears to be a promising approach, although it remains relatively unmastered. This thesis, conducted in collaboration with RACINE SAP, assessed this practice through field trials carried out with partner winegrowers, relying on a prototype hydroseeder developed within the Groupe Perret. The work focused both on the success of crop establishment (sowing uniformity, cost optimization) and on the agronomic evaluation of cover crops using several indicators: soil moisture, leaf water potential, nitrogen nutrition, vegetative growth, yield, and fruit ripening quality.

The results show that the effectiveness of under-vine cover cropping strongly depends on pedoclimatic conditions, species selection, and the winegrower's objectives. Successful establishment, combined with appropriate technical monitoring, proves to be essential in balancing sustainable cavaillon management, maintaining production potential, and controlling costs. These first trials confirm the potential of the technique while highlighting the need for broader feedback and continuous improvement of the hydroseeder prototype. They provide concrete guidance for winegrowers and position RACINE SAP as a key player in the development of sustainable agronomic solutions in viticulture.

Nombre de pages du document final : 56

Demandeur (entreprise, organisme...) :

RACINE SUD AGRO PERRET

AUTRES

Quels axes prioritaires ressortent du diagnostic pour le PCAET de Roannais Agglomération ?

What priorities emerge from the diagnosis for the Roannais Agglomération's PCAET?

Mots-clés : Transition énergétique; Gaz à effet de serre; Energies renouvelables; Diagnostic territorial; Collectivité territoriale; Gouvernance énergétique

Key-words : Energy transition; Greenhouse gases; Renewable energies; Territorial diagnosis; Local authority; Energy governance

Résumé :

Dans le cadre du renouvellement de son Plan Climat-Air-Énergie Territorial (PCAET) pour la période 2026–2032, Roannais Agglomération a mené une analyse approfondie de ses émissions de gaz à effet de serre (GES) et de ses consommations énergétiques. Ce mémoire vise à identifier les axes d'action prioritaires pour aligner le territoire avec les objectifs du label TEPOS : atteindre 50 % d'énergies renouvelables (EnR) dans la consommation finale et réduire de moitié les émissions de GES d'ici 2050.

En 2023, la consommation énergétique finale du territoire s'élève à 2 302 GWh, concentrée dans les secteurs résidentiel, industriel, tertiaire et des transports. Dans le même temps, les émissions de GES atteignent 550 311 t_{eq}CO₂, avec une prédominance du transport et de l'agriculture. La production d'EnR reste encore limitée à 376 GWh, bien en deçà des besoins.

Pour répondre à ces enjeux, plusieurs leviers techniques et organisationnels sont identifiés : rénovation énergétique du parc bâti, développement des mobilités durables, accompagnement de l'industrie, évolution des pratiques agricoles et réduction des déchets à la source. Quant au potentiel théorique de production d'EnR, il est estimé à près de 1 943 GWh/an, notamment porté par le photovoltaïque. La concrétisation de ces pistes dépendra d'une gouvernance territoriale ambitieuse et d'un engagement collectif renforcé.

Abstract :

As part of the renewal of its Territorial Climate-Air-Energy Plan (PCAET) for the period 2026-2032, Roannais Agglomération has carried out an in-depth analysis of its greenhouse gas (GHG) emissions and energy consumption. The aim of this report is to identify the priority areas for action to bring the region into line with the objectives of the TEPOS label: achieving 50% renewable energy (RE) in final consumption and halving greenhouse gas emissions by 2050.

In 2023, the region's final energy consumption stood at 2 302 GWh, concentrated in the residential, industrial, tertiary and transport sectors. At the same time, GHG emissions reached 550 311 t_{eq}CO₂, with transport and agriculture predominating. Renewable energy production remains limited at 376 GWh, well below requirements.

To meet these challenges, a number of technical and organisational levers have been identified: energy renovation of the building stock, development of sustainable mobility, support for industry, changes in agricultural practices and reducing waste at source. The theoretical potential for renewable energy production is estimated at nearly 1 943 GWh/year, driven in particular by photovoltaics. The success of these initiatives will depend on ambitious local governance and greater collective commitment.

Nombre de pages du document final : 65

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ROANNAIS AGGLOMERATION

Comme expliquer l'érosion des adhésions à la FDSEA 51 et comment les enrayer ?

How to explain the loss of membership in the FDSEA 51 and how to halt it ?

Mots-clés : Erosion des adhésions, FDSEA de la Marne, Syndicalisme
Key-words : Membership erosion, FDSEA of the Marne, trade unionism.

Résumé :

Dans un contexte agricole instable, une administration critiquée, de grandes inégalités de revenus, le développement de modèles agricoles alternatifs, la FNSEA connaît une perte importante de son hégémonie. Localement, dans la Marne, le constat est le même avec plus de 11% des voix perdues lors des élections chambre d'agriculture. Afin de comprendre les motifs de cette désertion, une enquête auprès des organismes de formation et d'aide à l'installation permet, en premier lieu, d'anticiper le profil des futurs agriculteurs. Les points de vue d'agriculteurs anciennement adhérents ou non adhérents obtenus lors d'enquêtes quantitatives et qualitatives permettent de comprendre les causes de cette perte de domination. Leurs revendications sont synthétisées et analysées afin d'apporter des propositions de modernisation à un niveau local mais également national. Ces recommandations ont été soumises aux animateurs du syndicat marnais afin de juger de leur pertinence.

Abstract :

Because of an unstable agricultural context, with a controversial administration, major income inequalities, and the development of alternative agricultural models, the FNSEA union is experiencing a significant loss of supremacy. Locally in the Marne department, the situation is similar, with 11 % of votes lost in the Chamber of Agriculture elections. In order to understand the reasons for this desertion, a survey was led among agricultural training and installations support organizations to collect their points of view and anticipate the profile of farmers in the future. Non members farmers and former participants were also interviewed through qualitative and quantitative surveys . Their demands have been synthesized and analyzed to provide guidelines for modernization so as to improve the federation's efficiency. These proposals were first submitted to the Marne federation workers to assess their relevance.

Nombre de pages du document final : 55

Demandeur (entreprise, organisme...) :

FDSEA DE LA MARNE

Quels leviers d'amélioration continue pour renforcer la sous-traitance chez Gattefossé ?

Analyse appliquée au contexte industriel et aux enjeux spécifiques de Gattefossé : fabrication des excipients pharmaceutiques, et des ingrédients cosmétiques.

Which continuous improvement levers to strengthen subcontracting at Gattefossé ?

Applied analysis of the industrial context and Gattefossé's specific stakes: production of pharmaceutical excipients and cosmetic ingredients.

Mots-clés : Cosmétique, pharmaceutique, amélioration continue, sous-traitance, excipient, RSE

Key-words : Cosmetic, Pharmaceutical, Continuous improvement, Subcontracting, Excipient, CSR

Résumé :

Gattefossé est un acteur mondial reconnu et leader dans la fabrication d'excipients pharmaceutiques et d'ingrédients cosmétiques. L'entreprise se distingue par son expertise industrielle et sa capacité à innover tout en répondant à des standards exigeants. Cependant, la gestion de la sous-traitance représente un enjeu clé pour maintenir et renforcer sa performance globale. Afin d'optimiser les activités externalisées, le service de sous-traitance est engagé dans une démarche d'amélioration continue, visant à renforcer la fiabilité des prestataires externes, la qualité des produits fabriqués et l'efficacité des procédés.

Dans le cadre de mon mémoire, j'ai contribué à plusieurs projets d'amélioration continue, en mettant en place des outils documentaires, en réalisant une étude de comparaison inter-laboratoires et en participant activement à l'approche RSE. Ces actions ont permis de dégager des leviers concrets pour améliorer la performance des activités liées à la sous-traitance. L'ensemble de cette démarche illustre comment l'amélioration continue, à laquelle j'ai activement participé, peut soutenir la stratégie de Gattefossé et renforcer sa position de leader industriel.

Abstract :

Gattefossé is a world-leading company in the production of pharmaceutical excipients and cosmetic ingredients. The company is known for its industrial expertise and ability to innovate while meeting high standards. However, managing subcontracting is a key challenge for maintaining and improving overall performance. The subcontracting department follows a continuous improvement approach to strengthen the reliability of external providers, the quality of products, and process efficiency.

As part of my dissertation, I contributed to several continuous improvement projects by setting up documentation tools, conducting an inter-laboratory comparison study, and actively participating in the CSR approach. These actions helped identify ways to improve the performance of subcontracting activities and show how continuous improvement, in which I was actively involved, supports Gattefossé's strategy and reinforces its position as an industry leader.

Nombre de pages du document final : 60

Demandeur (entreprise, organisme...) :

GATTEFOSSÉ

Comment faire de Carbon'Diag la plateforme de référence dans le secteur agricole ?
Développement d'une plateforme de calcul de bilan carbone agricole

How can Carbon'Diag become the leading platform in the agricultural sector ?
Development of an agricultural carbon-footprint calculation platform

Mots-clés : plateforme numérique, bilan carbone, label bas carbone, agriculteurs, différenciation, amélioration continue

Key-words : digital platform, carbon footprint, low-carbon label, farmers, differentiation, continuous improvement

Résumé :

Dans un contexte agricole sous pression et face à l'urgence climatique, les agriculteurs se trouvent à la fois exposés, impliqués et porteurs de solutions. Stock CO2 accompagne cette dynamique en valorisant financièrement leurs efforts de réduction d'empreinte carbone, via le Label Bas Carbone. Pour ce faire, la plateforme Carbon'Diag a été développée afin de permettre aux agriculteurs de calculer précisément le bilan carbone de leurs exploitations. Ce mémoire s'inscrit dans la volonté de Stock CO2 de devenir une référence sur un marché concurrentiel en pleine expansion. Pour mieux situer Carbon'Diag dans cet environnement, une exploration externe a été menée afin d'analyser les solutions concurrentes et de recueillir le point de vue des partenaires et utilisateurs cibles. Parallèlement, une exploration interne retrace la conception, le développement et les phases d'amélioration continue de la plateforme, avec un travail mené sur les leviers de différenciation et l'adaptation aux besoins spécifiques des agriculteurs.

Abstract :

In an agricultural context under pressure and facing the climate emergency, farmers find themselves both exposed, involved, and key to solutions. Stock CO2 supports this dynamic by financially rewarding their efforts to reduce carbon footprints through the Low Carbon Label. To achieve this, the Carbon'Diag platform was developed to enable farmers to accurately calculate the carbon footprint of their farms. This thesis aligns with Stock CO2's ambition to become a leading reference in a rapidly expanding and competitive market. To better position Carbon'Diag in this environment, external research was conducted to analyze competing solutions and gather feedback from partners and target users. In parallel, internal exploration traces the design, development, and continuous improvement phases of the platform, focusing on differentiation strategies and adapting to the specific needs of farmers.

Nombre de pages du document final : 57

Demandeur (entreprise, organisme...) :

STOCK CO2

Quel rôle pour les collectivités territoriales dans la restauration collective durable ?
L'exemple de la communauté de communes Sud Vendée Littoral

What role for local authorities in sustainable collective catering?
The example of the South Vendée Littoral community of communes

Mots-clés : restauration collective ; collectivité territoriale
Key-words : restauration collective ; collectivité territoriale

Résumé :

Face aux attentes croissantes de la société pour une alimentation locale, saine et respectueuse de l'environnement, la restauration collective constitue un levier central de transition. La loi EGalim, adoptée en 2018, a renforcé ce mouvement en imposant l'intégration de produits durables et biologiques dans les cantines publiques. Dans ce contexte, les collectivités territoriales apparaissent comme des actrices stratégiques, capables d'orienter les choix alimentaires par leurs compétences en restauration scolaire et sociale, leurs marchés publics et leur capacité à fédérer les acteurs locaux. L'exemple de la Communauté de communes Sud Vendée Littoral illustre ces enjeux à travers sa cuisine centrale intercommunale et son Projet Alimentaire Territorial. Ce cas met en lumière le rôle pivot mais encore fragile des collectivités, confrontées à des contraintes logistiques, économiques et organisationnelles.

Abstract :

Faced with society's growing expectations for local, healthy, and environmentally friendly food, collective catering is a central lever for the transition. The EGalim law, adopted in 2018, reinforced this movement by requiring the inclusion of sustainable and organic products in public canteens. In this context, local authorities are emerging as strategic players, capable of guiding food choices through their expertise in school and social catering, their public procurement, and their ability to unite local stakeholders. The example of the Communauté de communes Sud Vendée Littoral illustrates these challenges through its intercommunal central kitchen and its Territorial Food Project. This case highlights the pivotal but still fragile role of local authorities, faced with logistical, economic, and organizational constraints.

Nombre de pages du document final : 41

Demandeur (entreprise, organisme...) :

CC SUD VENDEE LITTORAL

Comment intégrer les entreprises alimentaires dans les projets alimentaires territoriaux ?
Freins, leviers et rôle de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE)

How to integrate food companies into territorial food projects?
Barriers, Levers, and the Role of Corporate Social Responsibility (CSR)

Mots-clés : PAT, RSE, circuits courts, résilience alimentaire, gouvernance territoriale, approvisionnement local
Key-words : Brakes, Levers, and the Role of Corporate Social Responsibility (CSR)

Résumé :

Ce mémoire explore l'intégration des entreprises agroalimentaires dans les projets alimentaires territoriaux (PAT) pour renforcer les filières locales et durables. La pandémie de Covid-19 a mis en lumière les fragilités des systèmes alimentaires actuels, soulignant l'importance de la résilience alimentaire. Les PAT, portés par les collectivités territoriales, visent à structurer les systèmes alimentaires locaux en favorisant les circuits courts et la transition vers une alimentation plus durable. Cependant, les entreprises agroalimentaires, pourtant essentielles, restent souvent en marge des PAT en raison de freins tels que le manque de visibilité, les contraintes logistiques et l'absence de connaissances des enjeux. La RSE émerge comme un levier potentiel pour mobiliser les entreprises, en alignant leurs objectifs économiques avec les enjeux sociaux et environnementaux des PAT.

Abstract :

This thesis explores the integration of agri-food businesses into territorial food projects (PAT) to strengthen local and sustainable sectors. The Covid-19 pandemic highlighted the vulnerabilities of current food systems, emphasizing the importance of food resilience. PATs, driven by local authorities, aim to structure local food systems by promoting short supply chains and transitioning to more sustainable food practices. However, agri-food businesses, although essential, often remain on the sidelines of PATs due to barriers such as lack of visibility, logistical constraints, and insufficient knowledge of the issues. Corporate Social Responsibility (CSR) emerges as a potential lever to mobilize businesses by aligning their economic objectives with the social and environmental challenges of PATs.

Nombre de pages du document final : 182

Demandeur (entreprise, organisme...) :

COMITE AUVERGNE RHONE ALPES GOURMAND

Quels sont les risques associés aux activités de pharmacovigilance chez VETOQUINOL ?

Comment anticiper les risques associés aux activités de pharmacovigilance chez VETOQUINOL et en limiter les conséquences ?

What are the risks associated with pharmacovigilance activities at VETOQUINOL?

How can we anticipate the risks associated with pharmacovigilance activities at VETOQUINOL and limit their consequences?

Mots-clés : Médicament vétérinaire, Pharmacovigilance, Analyse de risques, Animal

Key-words : Veterinary medicinal product, Pharmacovigilance, Risk analysis, Animal

Résumé :

Depuis une dizaine d'années, l'approche « One Health » souligne l'interdépendance entre santé humaine, santé animale et environnement. C'est dans ce contexte que mon mémoire, réalisé au sein du service de pharmacovigilance de VETOQUINOL, s'est attaché à analyser les risques associés aux activités de pharmacovigilance afin de mieux anticiper et limiter leurs conséquences. Mes objectifs étaient de cartographier l'ensemble des activités de pharmacovigilance et d'identifier les risques qui leur étaient associés. Ensuite, un système d'agrégation a été mis en place, puis nous avons élaboré des plans d'actions dans le but d'assurer la continuité des activités.

Cette démarche a nécessité une compréhension fine des processus et des réglementations en vigueur, une collaboration étroite avec l'équipe et l'usage de méthodes rigoureuses. Les dangers identifiés concernent principalement l'utilisation d'outils informatiques et les erreurs humaines. Afin de les limiter, il est essentiel d'instaurer des procédures robustes, des formations régulières et une culture de la vigilance. Au-delà des résultats obtenus pour le service, ce travail met en évidence la nécessité d'une stratégie globale de gestion des risques à l'échelle de l'entreprise, favorisant la transversalité entre les différents services.

Abstract :

For the past decade, the "One Health" approach has emphasized the interdependence between human health, animal health, and the environment. In this context, my thesis, carried out within VETOQUINOL pharmacovigilance department, focused on analyzing the risks associated with pharmacovigilance activities in order to better anticipate and limit their consequences. My objectives were to map all pharmacovigilance activities and identify the risks associated with them. Next, an aggregation system was put in place, and we developed action plans to ensure business continuity.

This approach required a detailed understanding of the processes and regulations in force, close collaboration with the team, and the use of rigorous methods. The risks identified mainly concerned the use of IT tools and human error. To limit these risks, it is essential to establish robust procedures, regular training, and a culture of vigilance. Beyond the results obtained for the department, this work highlights the need for a comprehensive risk management strategy at the company level, promoting cross-functional collaboration between different departments.

Nombre de pages du document final : 57

Demandeur (entreprise, organisme...) :

VETOQUINOL SA

Comment réduire les coûts de non-qualité dans une usine agroalimentaire ?
Réduction des coûts de non qualité

How can you reduce non-quality costs in a food processing factory?
Reducing non-quality costs

Mots-clés : CNQ; DMAICS; GSTD; Groupes de travail
Key-words : NQC; DMAICS; GSTD; Working groups

Résumé :

Ce mémoire porte sur un projet de réduction des coûts de non-qualité (CNQ) au sein d'une usine Lustucru Frais à Saint-Genis-Laval. L'objectif était de diminuer les pertes annuelles liées aux défauts internes et externes, en atteignant un objectif de gain précis. Une démarche structurée a été mise en place. Elle combine la méthode DMAICS avec l'approche terrain GSTD. L'implication des salariés dans la recherche de solutions concrètes a été rendue possible grâce à des groupes de travail interservices. Cette démarche de collaboration a permis de consolider la cohésion des équipes, d'améliorer la qualité de vie au travail et de déceler les causes véritables. Grâce aux actions mises en place, l'objectif a été presque atteint dès les quatre premiers mois tout en posant les bases d'une performance durable, à la fois économique, humaine et environnementale.

Abstract :

This thesis deals with a project to reduce non-quality costs (NCQ) at a Lustucru Frais factory in Saint-Genis-Laval. The aim was to reduce annual losses due to internal and external defects, by achieving a precise profit target. A structured approach was put in place. It combines the DMAICS method with the GSTD field approach. The involvement of employees in the search for concrete solutions was made possible by inter-departmental working groups. This collaborative approach has helped to consolidate team cohesion, improve quality of life at work and identify the real causes. Thanks to the actions put in place, the objective was almost achieved within the first four months, while laying the foundations for sustainable economic, human and environmental performance.

Nombre de pages du document final : 41

Demandeur (entreprise, organisme...) :

LUSTUCRU FRAIS

Comment améliorer l'accompagnement vers la réussite des projets d'installation en Isère ?

Elaboration de références technico-économiques iséroises et étude sur les clés de la réussite des projets d'installation

How can we improve support for the success of agricultural projects in Isère ?

Development of technical and economic benchmarks for Isère an study on the success of installation projects

Mots-clés : Agriculture, installation, référentiel, réussite

Key-words : Agriculture, agricultural projects, benchmark, success

Résumé :

Le renouvellement des générations est un des sujets les plus préoccupants pour les Chambres d'Agriculture. En effet, le secteur agricole, confronté à la diminution inquiétante du nombre d'exploitations, peine à se renouveler. Accompagner au mieux les porteurs de projet d'installation en agriculture est l'un des objectifs des conseillers d'entreprise de la Chambre d'Agriculture de l'Isère. Le projet mené avait pour objectif la création d'un référentiel technico-économique spécifique aux fermes iséroises afin d'avoir une base de données locales, facile à agrémenter et à mettre à jour. En complément de ce travail, une étude exploratoire sur la vision et les objectifs de réussite des agriculteurs isérois a été faite, basée sur des entretiens et un questionnaire. Cette étude a permis de mettre en avant les critères de réussite suivants: le revenu, l'identité professionnelle, l'équilibre vie professionnelle/vie personnelle et la santé. L'ensemble des travaux réalisés permet aux conseillers d'entreprise d'avoir des outils sur lesquels se baser pour favoriser au mieux la réussite des installations agricoles en Isère.

Abstract :

Generational renewal is one of the most worrying issues for Chambres d'Agriculture. Indeed, the agricultural sector, faced with an alarming decline in the number of farms, is struggling to renew itself. Providing the best possible support to those wishing to set up agricultural projects is the objective of the enterprise advisors at the Chambre d'Agriculture de l'Isère. The aim of the project was to create a technical and economic reference framework specific to farms in Isère in order to have a local database that is easy to add to and update. In addition to this work, an exploratory study on the vision and objectives for success of farmers in Isère was carried out, based on interviews and a questionnaire. This study highlighted the following criteria for success: income, professional identity, work-life balance, and health. All of this work provides business advisors with tools they can use to promote the success of agricultural operations in Isère.

Nombre de pages du document final : 90

Demandeur (entreprise, organisme...) :

CHAMBRE D'AGRICULTURE DE L'ISERE

Bilan de la mise en place du nirsevimab dans la prévention des bronchiolites à VRS

Que conclure de ces deux premières années de mise sur le marché du nirsevimab pour la prévention des bronchiolites à VRS chez le nourrisson, en termes d'impact sur la santé publique et de défis à relever ?

Assessment of the introduction of nirsevimab for the prevention of bronchiolitis due to RSV

What conclusions can be drawn from the first two years of nirsevimab's market availability for the prevention of RSV-related bronchiolitis in infants, in terms of public health impact and remaining challenges ?

Mots-clés : VRS, Nirsevimab, Bronchiolite, Santé Publique, Nourrissons, Défis

Key-words : RSV, Nirsevimab, Bronchiolitis, Public health, Infants, challenges

Résumé :

Ce travail porte sur le bilan des deux premières années de mise à disposition du nirsevimab, un anticorps monoclonal destiné à la prévention des bronchiolites dues au virus respiratoire syncytial chez les nourrissons et représente la première mesure préventive à l'échelle de la population contre ce virus. Ce virus représente un enjeu majeur de santé publique, étant la première cause d'hospitalisation en pédiatrie pendant la saison hivernale en France. Le nirsevimab, disponible depuis 2022, offre une protection passive de longue durée. La méthodologie employée repose sur une revue de littérature, l'analyse de données épidémiologiques françaises et internationales avant et après la mise à disposition du nirsevimab, ainsi que des entretiens menés avec des experts du secteur médical pédiatrique et de Sanofi. Cette approche a permis de mesurer l'impact du nirsevimab sur la morbidité du virus respiratoire syncytial et d'identifier les freins et leviers de son déploiement ainsi que les défis restant pour assurer la pérennité des campagnes de prévention des bronchiolites. Les résultats ont montré un fort impact en santé publique du nirsevimab, avec des réductions significatives des hospitalisations, passages aux urgences et intensité des épidémies, confirmant les données cliniques en vie réelle. Les défis restants sont communication renforcée de la part des autorités et des industries, une amélioration du remboursement et une adaptation des autorités aux innovations de prévention restent à relever.

Abstract :

This work focuses on assessing the first two years of implementation of nirsevimab, a monoclonal antibody designed to prevent bronchiolitis caused by respiratory syncytial virus in infants. It represents the first population-wide preventive measure against this virus. This virus is a major public health issue, as it is the leading cause of pediatric hospitalizations during the winter season in France. Nirsevimab, available since 2022, provides long-lasting passive protection.

The methodology is based on a literature review, the analysis of French and international epidemiological data before and after the introduction of nirsevimab, and interviews conducted with experts from the pediatric medical field and from Sanofi. This approach allowed for an evaluation of nirsevimab's impact on RSV-related morbidity, and the identification of key barriers, enablers, and remaining challenges to ensure the sustainability of bronchiolitis prevention strategies. The results show a significant public health impact, with notable reductions in hospitalizations, emergency room visits, and epidemic severity, confirming clinical trial data in real-life settings. Remaining challenges include the need for enhanced communication from both health authorities and industry stakeholders, improved reimbursement schemes, and a better adaptation of regulatory frameworks to support innovative preventive strategies.

Nombre de pages du document final : 57

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SANOFI WINTHROP INDUSTRIE

Quels modèles d'agrivoltaïsme Oxyane peut-elle développer pour accompagner ses adhérents ?

Travail réalisé sur les filières bovines et grandes cultures

What agrivoltaic models can Oxyane develop to support its members?Work conducted on cattle and arable crops

Mots-clés : Agrivoltaïsme - Élevage bovins - Grandes cultures - Coopérative Oxyane - Développement offre**Key-words** : Agrivoltaics – Cattle farming – Arable crops – Oxyane cooperative – Offer development

Résumé :

Ce mémoire porte sur le développement de l'agrivoltaïsme dans les grandes cultures et l'élevage bovin au sein de la coopérative Oxyane, acteur agricole majeur en région Rhône-Alpes. Face aux enjeux énergétiques et climatiques actuels, l'agrivoltaïsme apparaît comme une solution prometteuse conciliant production agricole et production d'énergie solaire. Dans un premier temps, un état de l'art a permis de dresser un panorama des connaissances scientifiques disponibles, notamment sur les impacts agronomiques, environnementaux et sociétaux. Ensuite, une analyse multifactorielle a été menée, abordant les dimensions techniques, sociales, économiques et environnementales du développement agrivoltaïque. Enfin, une cartographie stratégique du territoire coopératif a permis d'identifier les zones prioritaires pour le déploiement de cette nouvelle offre. Ce travail propose également des pistes concrètes pour structurer l'accompagnement des adhérents et garantir des projets acceptés localement et bénéfiques pour le monde agricole.

Abstract :

This thesis focuses on the development of agrivoltaics in arable farming and cattle breeding within the Oxyane cooperative, a major agricultural player in the Rhône-Alpes region. In response to today's energy and climate challenges, agrivoltaics emerges as a promising solution that combines agricultural production with solar energy generation. First, a literature review was conducted to provide an overview of current scientific knowledge, particularly regarding agronomic, environmental, and societal impacts. Then, a multifactorial analysis was carried out, addressing the technical, social, economic, and environmental aspects of agrivoltaic development. Finally, a strategic mapping of the cooperative's territory was used to identify priority areas for rolling out this new offering. This work also proposes concrete actions to structure member support and ensure sustainable projects that are locally accepted and beneficial to the farming community.

Nombre de pages du document final : 59

Demandeur (entreprise, organisme...) :**SOLASUN**

Conception d'un système de suivi des indicateurs de SST : quels enjeux et perspectives ?

Designing a system for monitoring OHS indicators: what are the issues and prospects?

Mots-clés : Santé, Sécurité et Conditions de Travail (SSCT), indicateurs, RSE
Key-words : Health, Safety and Working Conditions (HSWC), indicators, CSR

Résumé :

STEF étant le leader de la supply chain alimentaire européen, l'entreprise fait face à des défis spécifiques lorsqu'il s'agit de la Santé, Sécurité et les Conditions de Travail des employés-ées. En effet, les accidents du travail, les maladies professionnelles ainsi que les Troubles Musculo-Squelettiques (TMS) sont des risques professionnels que STEF souhaiterait prévenir. A la complexité du secteur du transport agroalimentaire s'ajouté à l'implantation multinationale du groupe. La SSCT reste cependant une priorité et afin de l'améliorer, la démarche Keep it safe fu déployée. Cette démarche permet de rassembler les différents enjeux et objectifs à atteindre. L'un des outils de ce projet est un système de suivi des indicateurs qui devra être mis en place. Ce mémoire a pour objectif principal d'analyser la construction et la mise en œuvre de ce système. Le tout en soulignant les conditions de son intégration dans la stratégie globale d'amélioration continue, les différentes perspectives et les limites et défis qui ont émergés tout au long du projet.

Abstract :

As the leader in the European food supply chain, STEF faces specific challenges when it comes to the health, safety and working conditions of its employees. In fact, workplace accidents, occupational illnesses and musculoskeletal disorders (MSDs) are occupational hazards that STEF would like to prevent. The complexity of the agri-food transport sector is compounded by the group's multinational presence. However, health and safety remains a priority, and in order to improve it, the Keep it safe initiative has been rolled out. This initiative brings together the various issues and objectives to be achieved. One of the tools of this project is an indicator monitoring system that will need to be implemented. The main objective of this thesis is to analyse the construction and implementation of this system. It highlights the conditions for its integration into the overall continuous improvement strategy, the different perspectives and the limitations and challenges that emerged throughout the project.

Nombre de pages du document final : 43

Demandeur (entreprise, organisme...) :

STEF SA

Comment élargir la démarche RSE du service achat du groupe Pierre Martinet ?

Comment élargir la démarche RSE du service achat du groupe Pierre Martinet ?

How to expand the CSR approach of the Pierre Martinet group's purchasing department?

How to expand the CSR approach of the Pierre Martinet group's purchasing department?

Mots-clés : Achats, RSE, Décarbonation, Agroalimentaire

Key-words : Purchasing; CSR, Decarbonation, Agri-food

Résumé :

Ce mémoire de fin d'études a été réalisé pour le groupe Pierre Martinet, il traite de la stratégie d'achats responsables du service achats. C'est une suite du travail amorcée sur les deux années précédentes par M. Baptiste Blain (Promotion 51) et M. Jean Bredannaz (Promotion 52). Ce mémoire a permis de mettre en avant l'enjeu de la décarbonation dans l'industrie agroalimentaire. Cependant, les enjeux RSE actuels font que la décarbonation n'est plus la seule problématique. En effet, lors de ce travail les enjeux sociétaux, d'éthique et de préservation des ressources ont été mis au même niveau que la décarbonation. De nombreuses démarches permettant d'initier la stratégie sont présentées dans ce document. Les acteurs internes ont été sélectionnés via la politique achats responsables. Les acteurs externes ont été sollicités par l'envoi de notre questionnaire. Ces travaux ont permis d'enrichir la trajectoire de décarbonation du groupe. Ce mémoire constitue une avancée majeure dans la stratégie RSE du groupe et va aider à atteindre les objectifs que le groupe s'est fixés.

Abstract :

This document was conducted for the Pierre Martinet group, it deals with the responsible purchasing strategy of the purchasing department. It is a continuation of the work initiated over the previous two years by Mr. Baptiste Blain (Promotion 51) and Mr. Jean Bredannaz (Promotion 52). This thesis highlighted the issue of decarbonization in the agri-food industry. However, current CSR issues mean that decarbonation is no longer the only issue. Indeed, during this work, the societal issues of ethics and resource preservation were put on the same level as decarbonation. Many approaches to initiate the strategy are presented in this document. The internal actors were selected via the responsible purchasing policy. External actors were solicited by the sending of our questionnaire. This work has enriched the decarbonation trajectory of the group. This thesis constitutes a major step forward in the group's CSR strategy and will help achieve the objectives that the group has set for itself.

Nombre de pages du document final : 50

Demandeur (entreprise, organisme...) :

MARTINET

Impact d'IWS sur la performance du conditionnement dans l'usine de Blédina

Réduction des arrêts, limitation des pertes et montée en compétences : IWS comme levier global de performance industrielle

Impact of IWS on Packaging Performance at the Blédina Factory

Reduction of Downtime, Loss Limitation, and Skills Development: IWS as a Global Lever for Industrial Performance

Mots-clés : Performance, Management, production, amélioration continue

Key-words : Performance, Management, Production, Continuous Improvement

Résumé :

Ce mémoire étudie l'impact potentiel de la démarche IWS (Integrated Work System) sur la performance du conditionnement dans l'usine Blédina de Villefranche-sur-Saône. La méthode, déployée sur les lignes 3 et 8, vise à structurer les routines de production, standardiser les réglages et renforcer l'implication des opérateurs. L'étude s'articule autour de trois axes : le déploiement du Centerline, pour réduire la variabilité des réglages et fiabiliser les changements de format ; l'examen des arrêts non planifiés, afin d'identifier les causes récurrentes et proposer des pistes d'amélioration ; et l'évaluation des pertes matière, dans une logique de réduction des gaspillages et d'optimisation économique. Les résultats mettent en évidence la manière dont IWS peut améliorer la maîtrise des équipements, favoriser la montée en compétences des opérateurs et structurer une dynamique d'amélioration continue, dans un contexte de transformation industrielle où l'engagement des équipes et l'adaptation au terrain sont clés.

Abstract :

This thesis examines the potential impact of the IWS (Integrated Work System) on packaging performance at Danone's Blédina factory in Villefranche-sur-Saône. Implemented on lines 3 and 8, the method aims to structure production routines, standardize equipment settings, and strengthen operator involvement. The research is organized around three areas: deploying the Centerline to reduce setting variability and improve format changes; investigating unplanned downtime to identify recurring causes and propose improvements; and assessing material losses to reduce waste and optimize cost efficiency. Findings highlight how IWS can enhance equipment control, develop operator skills, and foster continuous improvement, within an industrial transformation context where team engagement and adaptation to field realities are key.

Nombre de pages du document final : 56

Demandeur (entreprise, organisme...) :

BLÉDINA

Optimisation du bénéfice financier des centres de tri de déchets par l'analyse de données

Optimizing the financial benefit of waste sorting centers through data analysis

Mots-clés : Analyse de données, Performance financière, Management des déchets, Optimisation
Key-words : Data analysis, Financial performance, Waste management, Optimization

Résumé :

Ce mémoire explore l'optimisation de la performance financière des agences de tri et de collecte de déchets de Veolia RVD à travers l'analyse de données, en se concentrant sur la filière papier-carton de la Direction des Services aux Entreprises (DSE) dans la région Bourgogne Auvergne Rhône-Alpes. L'étude démontre l'importance des tableaux de bord dynamiques pour piloter la rentabilité par client et par site. L'analyse révèle que malgré un produit net d'exploitation matière positif, certains sites et clients présentent des marges négatives, principalement en raison des coûts annexes. La méthodologie développée, basée sur l'utilisation du langage SQL et de Google Looker Studio, a permis de centraliser et fiabiliser les analyses, passant de 16 fichiers à seulement 2. Les recommandations proposées incluent un suivi mensuel des clients déficitaires, l'amélioration de ce fichier pour augmenter sa fiabilité et l'optimisation des coûts de revient. Le potentiel d'amélioration identifié pourrait permettre d'atteindre une marge positive en ciblant les actions correctives sur les clients les plus déficitaires. Ce travail confirme que l'approche data-driven, associée à une démarche d'amélioration continue, constitue un levier majeur pour optimiser la performance financière dans le secteur du traitement des déchets.

Abstract :

This thesis explores the optimization of financial performance in Veolia RVD's waste sorting and collection agencies through data analysis, focusing on the paper and cardboard sector of the Business Services Department (DSE) in the Bourgogne Auvergne Rhône-Alpes region. The study demonstrates the importance of dynamic dashboards for monitoring profitability by customer and site. The analysis reveals that despite positive net operating income from materials, some sites and customers show deficit margins, mainly due to ancillary costs. The developed methodology, based on SQL language and Google Looker Studio, has enabled the centralization and reliability of analyses, reducing from 16 files to just 2. The proposed recommendations include monthly monitoring of loss-making customers, improving this file to increase its reliability, and optimizing cost prices. The identified improvement potential could lead to achieving a positive margin by targeting corrective actions on the most deficit-making customers. This work confirms that the data driven approach, combined with continuous improvement, constitutes a major lever for optimizing financial performance in the waste treatment sector.

Nombre de pages du document final : 42

Demandeur (entreprise, organisme...) :

VEOLIA PROPRETE RHIN-RHONE

Comment déployer l'application d'un insecticide grâce à une innovation technologique ?
Tout en soutenant son développement commercial et sa bonne utilisation.

How can the application of an insecticide be deployed through a technological innovation ?
While supporting its commercial development and proper use.

Mots-clés : Protection des cultures ; Insecticide ; Taupin ; Pomme de terre ; Innovation technologique ; Essais agronomiques ; Ravageurs du sol ; Phytosanitaire

Key-words : Crop protection ; Insecticide ; Wireworm ; Potato ; Technological innovation ; Agronomic trials ; Soil pests ; Plant protection products

Résumé :

La pomme de terre est une culture stratégique mais reste vulnérable aux attaques du taupin, un ravageur du sol qui dégrade sa qualité et son rendement. L'efficacité limitée des solutions chimiques face aux conséquences réelles du ravageur pousse les firmes phytosanitaires à innover. SBM Crop Protection, spécialiste de la protection des cultures, a ainsi développé une innovation technologique d'application visant à améliorer la répartition du Belem® 0,8 MG (insecticide microgranulé) et à renforcer son efficacité contre le taupin. Ce mémoire analyse les résultats techniques d'essais antérieurs, qui servent d'arguments centraux pour la communication autour de l'innovation et du Belem® 0,8 MG, et restitue les retours d'expérience d'agriculteurs impliqués, utiles pour adapter la solution aux pratiques et construire un message favorisant son adoption. Il présente également l'élaboration d'un plan de communication destiné aux parties prenantes, incluant un calendrier éditorial. Les résultats montrent que le dispositif améliore l'efficacité du Belem® 0,8 MG, sécurise les rendements et offre un potentiel économique intéressant. Cependant, son adoption reste freinée par le coût, le besoin d'accompagnement et l'attachement de nombreux agriculteurs à leurs pratiques. Enfin, ce travail met en évidence les leviers nécessaires pour déployer efficacement cette innovation, en combinant technique, pratique et communication.

Abstract :

Potatoes are a strategic crop but remain vulnerable to wireworm attacks, a soil pest that undermines both quality and yield. The limited effectiveness of chemical solutions compared to the real impact of the pest is pushing crop protection companies to innovate. SBM Crop Protection, a specialist in crop protection, has therefore developed a technological application innovation aimed at improving the distribution of Belem® 0.8 MG (a microgranular insecticide) and enhancing its effectiveness against wireworms.

This thesis analyzes technical results from previous trials, which serve as central arguments for communication around the innovation and Belem® 0.8 MG, and conveys feedback from farmers involved in the experiments. These insights help adapt the solution to farming practices and build a communication message that fosters farmer adoption. It also presents the development of a communication plan for stakeholders, including an editorial calendar. The results show that the device improves the effectiveness of Belem® 0.8 MG, secures yields, and offers strong economic potential. However, its adoption remains hindered by cost, the need for technical support, and the attachment of many farmers to their existing practices.

Finally, this work highlights the levers needed to effectively deploy this innovation by combining technical, practical, and communication approaches.

Nombre de pages du document final : 75

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SBM CROP PROTECTION

Comment assurer la continuité du taux de service lors d'une réorganisation industrielle ?
Stratégie de transfert de production et maintien du taux de service

How can we ensure continuity of service levels during an industrial reorganization?
Production transfer strategy and service level maintenance.

Mots-clés : Réorganisation industrielle, supply chain, taux de service, gestion de projet, industrie laitière, Candia, accompagnement au changement, gestion des risques

Key-words : Industrial reorganization, supply chain, service level, project management, dairy industry, Candia, change management, risk management.

Résumé :

Ce mémoire s'intéresse à la réorganisation du schéma directeur industriel chez Candia, acteur majeur de la filière laitière française, afin d'augmenter la production de crème de 51 à 70 millions de litres d'ici 2029. L'étude porte sur la fermeture de la ligne obsolète Micar et le transfert des formats 25 cl et 50 cl vers d'autres sites de production : Lons et Cambrai. La méthodologie repose sur une analyse système, la comparaison de scénarios, l'application d'une méthode de gestion de projet et la gestion des risques. Les résultats montrent qu'une coordination interservices, un suivi des indicateurs et une communication régulière sont essentielles pour maintenir le taux de service durant la transition. Le travail souligne également l'importance de l'accompagnement au changement et de la mobilisation des équipes dans un contexte de transformation industrielle.

Abstract :

This thesis focuses on the reorganization of the industrial master plan at Candia, a major player in the French dairy industry, with the aim of increasing cream production from 51 to 70 million liters by 2029. The study examines the shutdown of the obsolete Micar production line and the transfer of 25 cl and 50 cl formats to other production sites: Lons and Cambrai. The methodology is based on system analysis, scenario comparison, the application of a project management method, and risk management. The results show that interdepartmental coordination, performance monitoring, and regular communication are essential to maintaining the service level during the transition. The thesis also highlights the importance of change management and team engagement in the context of industrial transformation.

Nombre de pages du document final : 57

Demandeur (entreprise, organisme...) :

CANDIA

Agrivoltaïsme et élevage : quels leviers pour conjuguer performance et durabilité ?

Analyse des mesures d'accompagnement agricole dans les projets agrivoltaïques en élevage bovin et ovin en France.

Agrivoltaism & livestock: what levers can be used to combine performance & sustainability?

Analysis of agricultural support measures in agrivoltaic projects in cattle and sheep farming in France.

Mots-clés : Énergies renouvelables, agrivoltaïsme, mesures d'accompagnement, accompagnement agricole, durabilité, performance

Key-words : Renewable energies, agrivoltaics, support measures, agricultural support, sustainability, performance

Résumé :

Ce mémoire analyse la mise en œuvre des mesures d'accompagnement agricoles dans les projets agrivoltaïques en élevage bovin et ovin. Il s'intéresse à leur rôle dans l'adaptation des pratiques, le maintien de la production et la prise en compte du bien-être animal. La démarche combine une revue de littérature, une analyse réglementaire et huit entretiens menés auprès d'acteurs du secteur agricole et énergétique. L'étude vise à identifier les dispositifs mobilisables, les freins et leviers de leur intégration, ainsi que leur utilité pour les exploitations. Ce travail s'inscrit dans une réflexion plus large sur l'articulation entre transition énergétique et durabilité des systèmes d'élevage.

Abstract :

This thesis analyzes the implementation of agricultural support measures in agrivoltaic projects in cattle and sheep farming. It focuses on their role in adapting practices, maintaining production, and taking animal welfare into account. The approach combines a literature review, a regulatory analysis, and eight interviews conducted with stakeholders in the agricultural and energy sectors. The study aims to identify the mechanisms that can be mobilized, the obstacles and levers for their integration, as well as their usefulness for farms. This work is part of a broader reflection on the link between energy transition and the sustainability of livestock systems.

Nombre de pages du document final : 62

Demandeur (entreprise, organisme...) :

ENERGITER

Continuités écologiques terrestres et réduction du risque faune chez SNCF Réseau
Un exemple sur la région Auvergne-Rhône-Alpes

Terrestrial ecological continuities and risk reduction for wildlife at SNCF Réseau
An example of the Auvergne-Rhône-Alpes region

Mots-clés : Continuité écologique terrestre / collision / ferroviaire / infrastructure linéaire de transport / faune sauvage / ongulé / fragmentation / corridor écologique

Key-words : Terrestrial ecological continuity / collisions / railway / linear transport infrastructure / wildlife / ungulates / fragmentation / ecological corridors

Résumé :

SNCF Réseau, gestionnaire d'infrastructure ferroviaire, s'est engagé pour agir, d'ici 2030, sur le rétablissement des continuités écologiques terrestres tout en réduisant les risques liés à la faune. L'infrastructure ferroviaire a un impact sur la fragmentation des habitats, et par effet de barrière, les collisions, particulièrement avec les ongulés, augmentent chaque année. Grâce à une analyse qualitative du sujet des continuités écologiques terrestres dans le secteur des gestionnaires d'infrastructures, complétée par une analyse cartographique, un premier état des lieux a pu être établi sur la région Auvergne-Rhône-Alpes. Il est ressorti que l'intégration de ces continuités dans les pratiques de ces entreprises demeure encore émergente, en raison notamment d'un manque de moyens dédiés. Sur la région étudiée, 58 corridors écologiques sont impactés par SNCF Réseau. Autour de ceux-ci, 21 zones prioritaires ont été identifiées sur la base de critères spécifiques, notamment l'accidentologie avec la faune sauvage. Bien que la voie ferrée participe à la fragmentation des habitats, les ouvrages non-dédiés à la faune, comme les ouvrages hydrauliques, présents sur celle-ci, peuvent servir de corridor écologique. Une étude a été menée sur 8 des 21 zones prioritaires, pour évaluer la perméabilité de ces ouvrages, pour les ongulés, et débiter une réflexion sur des aménagements pour les rendre perméables sur le long terme. Ces analyses ont permis de construire un plan d'action régional, sur lequel SNCF Réseau pourra s'appuyer pour répondre à leur engagement, pour la préservation de la biodiversité ordinaire.

Abstract :

SNCF Réseau, that manages French railway infrastructures, is committing, by 2030 to restoring terrestrial ecological continuity and to reducing risks to wildlife at the same time. Railway infrastructures have an impact on habitat fragmentation, and as a barriers to wildlife movements, they make collisions, particularly with ungulates, increase every year. Thanks to a qualitative analysis of the issue related to terrestrial ecological continuity in the infrastructure management sector, supplemented by a cartographic analysis, an initial assessment of the situation in the Auvergne-Rhône-Alpes region has been completed. It has emerged that the integration of continuity policies into the practices of those companies is still in its infancy, due in particular to a lack of allocated resources. In the investigation region, 58 ecological corridors are impacted by SNCF Réseau. In their vicinity, 21 priority areas have been identified on the basis of specific criteria, including statistics on accidents with wildlife. However, although railways contribute to habitat fragmentation, non-dedicated wildlife structures that can be found on railways, such as hydraulic structure, can serve as ecological corridors. A study was conducted on 8 of the 21 priority areas to assess the permeability of those structures for ungulates and to begin considering adjustments to make the structures permeable in the long term. These analyses have enabled the creation of a regional action plan, on which SNCF Réseau can build so as to meet its commitments to preserving ordinary biodiversity.

Nombre de pages du document final : 67

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SNCF RESEAU

Préserver et restaurer la biodiversité en ville : exemple des cours d'école

Une étude des aménagements écologiques dans les cours d'école pour la biodiversité et l'adaptation au changement climatique

Preserving and restoring biodiversity in cities: the example of school playgrounds

A study of ecological features in school playgrounds for biodiversity and climate change adaptation

Mots-clés : Biodiversité, Changement Climatique, Milieu Urbain, Cour d'École, Solution fondée sur la Nature

Key-words : Biodiversity, Climate Change, Urban Environment, Schoolyard, Nature-based Solution

Résumé :

Face à l'intensification des épisodes caniculaires et des inondations, les villes doivent s'adapter aux effets du changement climatique. Les cours d'écoles, souvent entièrement minéralisées, favorisent les îlots de chaleur, le ruissellement excessif et participent à l'appauvrissement de la biodiversité en milieu urbain. Cette étude s'intéresse aux potentialités des Solutions fondées sur la Nature (SfN) pour repenser l'aménagement des cours d'école afin de les rendre plus résilientes et inclusives. À partir de l'analyse d'un dispositif public, d'enquêtes et d'entretiens avec les parties prenantes, l'étude identifie les freins et les leviers à l'intégration de la biodiversité dans les projets. Les résultats montrent que les aménagements écologiques régulent le microclimat, favorisent la gestion de l'eau et constituent de véritables supports pédagogiques tout en permettant, dans une certaine mesure, la réintroduction de la biodiversité. L'étude aboutit à des recommandations opérationnelles en faveur du réaménagement des cours d'école, conciliant adaptation au changement climatique, préservation de la biodiversité et confort des usagers.

Abstract :

In response to the increasing frequency of heatwaves and flooding, cities must adapt to the effects of climate change. Schoolyards, often entirely paved, intensify issues such as urban heat islands, excessive runoff, and contribute to the decline of urban biodiversity. This study explores the potential of Nature-based Solutions (NbS) to redesign schoolyards to make them more resilient and inclusive. Based on the analysis of a public policy framework, field surveys, and interviews with stakeholders, the study identifies the barriers and enablers for integrating biodiversity into these projects. The results show that ecological design helps regulate the microclimate, improves water management, and serves as an effective educational tool, while also supporting, to some extent, the reintroduction of biodiversity. The study concludes with operational recommendations for renovating schoolyards in a way that combines climate adaptation, biodiversity preservation, and user comfort.

Nombre de pages du document final : 58

Demandeur (entreprise, organisme...) :

**CENTRE D'ETUDES ET D'EXPERTISE SUR LES RISQUES
L'ENVIRONNEMENT LA MOBILITE ET L'AMENAGEMENT**

Optimisation des outils de sourcing pour les achats du ministère de l'Agriculture

Améliorer la définition du besoin pour renforcer la concurrence et la performance des achats publics du MASA

Optimizing Sourcing Tools for the Ministry of Agriculture's Purchasing Activities

Improve the definition of needs to strengthen competition and the performance of MASA's public procurement

Mots-clés : marché public, sourcing, ministère de l'agriculture, administration, achats, politique

Key-words : Public procurement, sourcing, Ministry of Agriculture, administration, purchasing, policy

Résumé :

Face aux exigences croissantes de performance et de transparence dans la commande publique, le Ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire cherche à renforcer sa capacité à définir des besoins clairs et adaptés, afin de susciter une concurrence suffisante et efficace. Ce mémoire explore l'optimisation des outils de sourcing au sein du MASA, en tant que levier stratégique de la fonction achat. Une démarche en plusieurs étapes a été conduite : diagnostic des pratiques internes, analyse des freins, entretiens avec d'autres ministères et construction d'une boîte à outils de sourcing. Ce travail a abouti à un dispositif opérationnel destiné aux acheteurs et prescripteurs, accompagné de recommandations concrètes pour améliorer son appropriation, son évolution et son intégration dans les processus existants. Il met en lumière les enjeux liés à la structuration du sourcing : performance économique sociale et environnementale, accès des PME à la commande publique, innovation, et fiabilité juridique. Ce mémoire s'inscrit dans une dynamique de transformation de la commande publique vers une approche plus stratégique, responsable et anticipatrice des marchés à venir. Le sourcing est au cœur des enjeux.

Abstract :

Faced with increasing demands for performance and transparency in public procurement, the Ministry of Agriculture and Food Sovereignty seeks to strengthen its ability to clearly and appropriately define needs in order to foster sufficient and effective competition. This thesis explores the optimization of sourcing tools within MASA as a strategic lever of the procurement function. A multi-step approach was undertaken: diagnosis of internal practices, analysis of obstacles, interviews with other ministries, and the development of a sourcing toolbox. This work results in an operational framework intended for buyers and requisitioners, accompanied by concrete recommendations to improve its adoption, evolution, and integration into existing processes. It highlights the challenges related to structuring sourcing: economic, social, and environmental performance; access for SMEs to public procurement; innovation; and legal reliability. This thesis fits into a broader dynamic of transforming public procurement towards a more strategic, responsible, and forward-looking approach to upcoming markets. Sourcing lies at the heart of these challenges.

Nombre de pages du document final : 53

Demandeur (entreprise, organisme...) :

MINISTERE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION

Comment assurer un approvisionnement durable en pain pour la restauration collective ?

How to ensure sustainable bread supply for collective catering?

Mots-clés : Alimentation durable, restauration collective, loi EGAlim, filière blé tendre – farine - pain, approvisionnement local, PAT

Key-words : Sustainable food, collective catering, EGAlim law, soft wheat – flour – bread sector, local sourcing, Territorial Food Projects

Résumé :

Ce mémoire s'inscrit dans le cadre du Projet Alimentaire Territorial (PAT) du Pays d'Arles et de la Métropole Aix-Marseille-Provence, visant à relocaliser et rendre plus durable l'approvisionnement alimentaire. Il porte spécifiquement sur la structuration de la filière blé tendre – farine – pain pour la restauration scolaire, en s'appuyant sur la loi EGAlim comme levier. La méthodologie combine un état des lieux territorial et réglementaire, une enquête auprès des communes, l'analyse des pratiques actuelles d'approvisionnement, l'identification de leviers d'action et la mise en place de certains d'entre eux. Les résultats montrent un fort recours à des boulangeries locales mais un manque de traçabilité sur l'origine des farines, ainsi qu'un intérêt marqué des acteurs pour améliorer qualité et durabilité. Des pistes concrètes sont proposées : utilisation stratégique de la loi EGAlim, renforcement du lien entre les acteurs sur l'ensemble de la filière, sensibilisation des convives, développement de partenariats avec des filières locales structurées. Le travail confirme que la restauration collective, via la commande publique, peut soutenir durablement les filières agricoles régionales.

Abstract :

This thesis is part of the Territorial Food Project (PAT) of Pays d'Arles and the Aix-Marseille-Provence Metropolis, aiming to relocate and improve the sustainability of food supply. It focuses on structuring the local wheat–flour–bread supply chain for school catering, using the EGAlim law as a key driver. The methodology combines territorial and regulatory analysis, a survey of municipalities, assessment of current procurement practices, and identification of actionable levers. Results highlight a high reliance on local bakers but poor traceability of flour origins, along with strong stakeholder interest in improving quality and sustainability. Concrete recommendations include pooled purchasing, diner awareness campaigns, support for producers in accessing public contracts, and partnerships with structured local supply chains. Findings confirm that collective catering, through public procurement, can effectively support regional agricultural sectors.

Nombre de pages du document final : 70

Demandeur (entreprise, organisme...) :

POLE D'EQUILIBRE TERRITORIAL ET RURAL DU PAYS D'ARLES

Comment intégrer un système d'information faune d'Afrique centrale dans l'OFAC ?
Etude de faisabilité du développement d'un système d'information faune d'Afrique centrale

How to integrate a central African wildlife information system in OFAC ?
Feasibility study for the development of a central African wildlife information system

Mots-clés : Système d'information faune Afrique centrale

Key-words : Information system on central African wildlife

Résumé :

Ce stage a eu pour mission d'étudier l'opportunité et les modalités d'intégration d'un système d'information sur la faune dans l'Observatoire des Forêts d'Afrique centrale (OFAC), dans le cadre d'une étude de faisabilité. Ce système permettra de collecter, organiser et valoriser les données de la faune des écosystèmes d'Afrique centrale. Ce rapport évalue les opportunités et défis pour établir un cadre technique et organisationnel adapté. Il démontre que son succès reposera sur une gouvernance collaborative, des partenariats stratégiques et une approche progressive impliquant les utilisateurs dès la conception. L'OFAC devra renforcer ses capacités de stockage, de transformation et d'analyse des données. Enfin, la viabilité du SIFAC dépendra de la mobilisation d'une communauté engagée en garantissant l'accessibilité et l'inclusivité des acteurs locaux.

Abstract :

This report aims to study the opportunity and modalities for integrating an information system (IS) on wildlife into the Observatory of Central African Forests (OFAC). This system will enable the collection, organization, and enhancement of wildlife data from the ecosystems of Central Africa. This report assesses the opportunities and challenges in establishing a suitable technical and organizational framework. Its success will depend on collaborative governance, strategic partnerships, and a progressive approach involving users from the design phase. OFAC will need to strengthen its data storage, processing, and analysis capabilities. The viability of SIFAC will depend on the mobilization of an engaged community while ensuring inclusivity for local stakeholders.

Nombre de pages du document final : 60

Demandeur (entreprise, organisme...) :

FRM INGÉNIERIE (FRMI)

Comment lutter contre la Jussie, espèce exotique envahissante, dans les étangs ?

Les enjeux de sauvegarde des milieux naturels face aux espèces exotiques envahissantes. Le cas de la Jussie à grandes fleurs sur la plaque des étangs d'Arthun (Loire, 42).

How can we manage the spread of Water-primrose, an invasive plant species, in ponds?

Preserving natural habitats against invasive plant species. The case of Water-primrose in the Arthun pond complex (Loire, 42).

Mots-clés : Espèce exotique envahissante, Jussie, étangs, enjeux environnementaux, gestion, lutte
Key-words : Invasive plant species, Water-primrose, ponds, environmental issues, management, control

Résumé :

Aujourd'hui, la problématique des espèces exotiques envahissantes est l'une des causes majeures d'appauvrissement et de modification de la biodiversité. La jussie à grandes fleurs (*Ludwigia grandiflora*), présente au sein des étangs de la plaque d'Arthun, dans le département de la Loire, illustre cette problématique. Les étangs, véritables éléments structurants du paysage ligérien, remplissent à la fois une fonction de production piscicole et de réservoir de biodiversité. Ces milieux subissent une forte colonisation de la jussie au détriment des espèces locales patrimoniales. La Fédération Départementale des Chasseurs de la Loire contribue à l'identification des enjeux liés à cette problématique ainsi qu'à la mise en place de mesures de lutte afin de limiter la propagation de la jussie et protéger les étangs voisins. Dans le but de renforcer les méthodes de gestion existantes, une expérimentation de lutte a été menée sur des étangs entièrement colonisés. Lorsque le milieu est en assec, celle-ci combine un travail du sol en été, permettant de remonter et dessécher les racines de jussie à la surface du sol, et le semis d'un couvert végétal en période hivernale, afin de la concurrencer. Les résultats obtenus ont permis de formuler des recommandations pratiques en vue d'élaborer une stratégie de gestion territorialisée.

Abstract :

Invasive plant species is one of the main causes of biodiversity loss and alteration. Water-primrose (*Ludwigia grandiflora*) of the Arthun pond complex, Loire, France, is a dramatic example of this problem. Ponds, key features of the Loire landscape, are used for fish production and as biodiversity reservoirs. However, these ecosystems are undergoing heavy colonization by the Water-primrose, to the detriment of local native key species. The "Fédération Départementale des Chasseurs de la Loire" (Loire hunter's federation) manages this issue by implementing control measures to limit the spread of the Water-primrose and by protecting nearby ponds. To reinforce existing management methods, an experimental control program was carried out on ponds that were fully colonized. Once the pond is dry, the soil is scratched to bring out the Water-primrose roots to the surface of the ground. Then, on the following winter, the pond is masked by a cover-crop that competes with Water-primrose. The results obtained led to guidelines, relevant for designing local management strategies.

Nombre de pages du document final : 51

Demandeur (entreprise, organisme...) :

FÉDÉRATION DÉPARTEMENTALE DES CHASSEURS DE LA LOIRE

Projet ferme pilote: comment réduire l'empreinte carbone des fermes partenaires Lactalis ?

Comment accompagner les 14 pays pilotes sur le lancement du projet « Ferme Pilote » avec l'identification et la sélection des pratiques bas carbone à populariser ainsi que la construction de stratégies sur leur communication ?

Pilot farm project: how to reduce the carbon footprint of Lactalis partner farms ?

How to support the 14 pilot countries in the launch of the 'Pilot Farm' project with the identification and selection of low-carbon practices to be popularized, as well as the construction of strategies on their communication ?

Mots-clés : Ferme Pilote, Pratiques bas carbone, Transition Agricole, RSE, Lancement de projet international

Key-words : Pilot Farm, Low Carbon Practices, Agricultural Transition, CSR, International Project Launch

Résumé :

Le Groupe Lactalis se positionne comme leader sur le marché du lait dans le monde. Présent sur l'ensemble du globe avec plus de 200 marques, il touche la plupart des amateurs de produits laitiers. Cette présence est aussi retrouvée à l'échelle des producteurs laitiers; au total, dans 48 pays, nous pouvons recenser une activité de collecte directe ou indirecte du lait par le Groupe Lactalis. Sachant que dans un produit laitier fini, environ 80 % des émissions proviennent de cette production du lait, les activités en ferme des producteurs partenaires de Lactalis constituent une part très importante et non négligeable des émissions du Groupe.

Le contrôle et la réduction de ces émissions sont au cœur des missions de l'équipe RSE Approvisionnement Lait. Dans ce contexte précis, le projet Ferme Pilote est lancé. Il a pour objectif de réduire les émissions des producteurs partenaires en popularisant des pratiques bas carbone via des centres de formation et de communication nommés fermes pilotes.

Dans ce travail, nous allons présenter le lancement de ce projet, les méthodologies mises en place ainsi que les premiers points clés qui ont pu être identifiés.

Abstract :

The Lactalis Group positions itself as a leader in the global dairy market. Present across the globe with more than 200 brands, it reaches most dairy product consumers. This presence is also found at the level of dairy producers; in total, in 48 countries, we can identify direct or indirect milk collection activity by the Lactalis Group. Knowing that in a finished dairy product, around 80% of emissions come from this milk production, the on-farm activities of Lactalis partner producers constitute a very important and significant share of the Group's emissions.

The control and reduction of these emissions are at the heart of the missions of the Milk Supply CSR team. In this specific context, the Pilot Farm project is launched. Its objective is to reduce emissions from partner producers by promoting low-carbon practices through training and communication centers called pilot farms.

In this work, we will present the launch of this project, the methodologies implemented, as well as the first key points that have been identified.

Nombre de pages du document final : 65

Demandeur (entreprise, organisme...) :

LACTALIS GESTION LAIT

Intégration du biodéchets emballé en méthanisation et gestion des inertes dans le digestat

Dans quelles conditions techniques et économiques peut-on réduire efficacement la présence d'inertes dans les digestats issus du traitement des biodéchets emballés sur des sites agricoles de méthanisation?

Integration of packaged biowaste in methanization and management of inert in digestate

Under what technical and economic conditions can we effectively reduce the presence of inert in digestates resulting from the treatment of packaged biowaste on agricultural methanization sites?

Mots-clés : inertes, digestat, biodéchets

Key-words : inert, digestate, bio-waste

Résumé :

Les biodéchets emballés constituent une nouvelle source d'approvisionnement et une nouvelle activité pour les sites de méthanisation agricole. Ce gisement permet de créer de la valeur mais pose aussi une problématique quant à l'apparition d'inertes dans les digestats liés aux déemballages mécaniques de ces biodéchets. Dans l'objectif d'accompagner au mieux les exploitants sur cette problématique émergente, ce mémoire vise à répondre à la problématique suivante « Dans quelles conditions techniques et économiques peut-on réduire efficacement la présence d'inertes dans les digestats issus du traitement des biodéchets emballés sur des sites agricoles de méthanisation ? » Afin de répondre à cette problématique, deux pistes ont été explorées : diminuer les inertes dans les soupes de biodéchets, source d'inertes dans le digestat, et agir sur le digestat solide. L'axe privilégié est d'intervenir en amont en s'intéressant à différents équipements dont l'objectif est de réduire la quantité d'inertes au sein des soupes de biodéchets. Cette intervention en amont engendre une augmentation des coûts de traitement des soupes de biodéchets

Abstract :

Packaged biowaste represents a new source of supply and a new activity for agricultural methanization sites. While this source can create value, it also poses a problem in terms of the appearance of inert in digestates linked to the mechanical unpacking of this bio-waste. With the aim of providing operators with the best possible support on this emerging issue, this thesis aims to answer the following question: "Under what technical and economic conditions can we effectively reduce the presence of inert in digestates resulting from the treatment of packaged biowaste on agricultural methanization sites?" To answer this question, two avenues were explored: reducing inert in biowaste soups, a source of inert in digestate, and acting on solid digestate. The preferred approach is to intervene upstream, by looking at different equipment designed to reduce the quantity of inert in biowaste soups. This upstream intervention results in higher treatment costs for biowaste soups

Nombre de pages du document final : 64

Demandeur (entreprise, organisme...) :

SEYA

Comment intégrer des mesures agroécologiques intra-parcellaires à la compensation ?

How to integrate intra-plot agroecological measures into ecological compensation ?

Mots-clés : Agroécologie, Compensation écologique, Biodiversité, milieux ouverts, effets théoriques
Key-words : Agroecology, Ecological compensation, Biodiversity, Open habitats, Theoretical effects.

Résumé :

Ce mémoire évalue la pertinence des mesures agroécologiques intra-parcellaires (MAI) dans la compensation écologique en milieux ouverts agricole. Face aux limites de la compensation traditionnelle et aux conflits fonciers liés à l'usage massif d'infrastructures agroécologiques (IAE), l'étude analyse la capacité de pratiques intégrées aux parcelles à générer des gains écologiques mesurables tout en préservant la production agricole. La méthodologie repose sur l'analyse de dossiers réglementaires, une revue bibliographique ciblée et des retours d'expérience, permettant de définir dix catégories de MAI. Les gains ont été quantifiés avec la méthode « miroir ». Les résultats montrent que ces mesures compensent environ un quart des espèces des milieux ouverts, notamment l'avifaune, mais que des lacunes persistent pour d'autres taxons. La faisabilité dépend fortement du contexte agricole, le pâturage apparaissant comme une mesure pertinente mais contraignante. Un outil d'aide à la décision a été conçu pour guider les chargés de projet dans le choix et l'application des MAI. Ce mémoire plaide pour leur reconnaissance officielle afin de renforcer la cohérence entre production agricole et objectifs écologiques.

Abstract :

This thesis assesses the relevance of intra-plot agroecological measures (IAM) in ecological compensation within agricultural landscapes. In response to the limitations of traditional compensation and land-use conflicts caused by the widespread reliance on peripheral agroecological infrastructures (AEI), the study investigates the capacity of practices directly integrated into fields to generate measurable ecological gains while maintaining agricultural production. The methodology combines the analysis of regulatory files, a targeted literature review, and field-based feedback, leading to the identification of ten categories of IAM. Ecological gains were quantified using the "mirror method." Results show that these measures can effectively compensate for about a quarter of open-field species, particularly farmland birds, while significant data gaps remain for other taxa. Operational feasibility is highly context-dependent, with grazing appearing as an ecologically relevant yet practically constrained measure. Finally, a decision-support tool was developed to help project managers select and implement IAM tailored to target species. This thesis advocates for the official recognition of IAM within compensation frameworks, in order to strengthen the coherence between agricultural production and biodiversity objectives

Nombre de pages du document final : 50

Demandeur (entreprise, organisme...) :

BIOTOPE